



Fors A/S

Tåstrup Møllevvej 5
4300 Holbæk
CVR-nr. 33032838

Årsrapport 2022

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
17.04.2023

Rikke Pia Dahl Saltoft
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2022	14
Balance pr. 31.12.2022	15
Egenkapitalopgørelse for 2022	17
Pengestrømsopgørelse for 2022	18
Noter	19
Anvendt regnskabspraksis	24

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Fors A/S

Tåstrup Møllevvej 5

4300 Holbæk

CVR-nr.: 33032838

Stiftelsesdato: 01.06.2010

Hjemsted: Holbæk

Regnskabsår: 01.01.2022 - 31.12.2022

Telefonnummer: 70202066

Hjemmeside: www.fors.dk

E-mail: fors@fors.dk

Redegørelser på virksomhedens hjemmeside

Redegørelse for samfundsansvar:

Link: <https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2023/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport-2022.pdf>

Bestyrelse

Claus Schönemann Juhl, formand

Jacob Søegaard

Jens Kristian Jensen

Christina Hansen

Direktion

Michael Brandt, adm. dir.

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

2300 København S

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 for Fors A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Holbæk, den 17.04.2023

Direktion

Michael Brandt

adm. dir.

Bestyrelse

Claus Schönemann Juhl

formand

Jacob Søegaard

Jens Kristian Jensen

Christina Hansen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Fors A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fors A/S for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 17.04.2023

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Per Timmermann

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne18652

Mogens Michael Henriksen

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne23309

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2022	2021	2020	2019	2018
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	203.368	191.724	180.372	155.550	161.788
Bruttoresultat	42.456	42.065	39.366	28.780	47.199
Driftsresultat	20	652	354	690	323
Resultat af finansielle poster	(23)	(609)	(553)	(705)	(352)
Årets resultat	(145)	71	197	(160)	(2.310)
Balancesum	77.032	86.334	112.159	61.362	87.510
Investeringer i materielle aktiver	4.086	2.068	6.576	5.104	2.658
Egenkapital	18.431	18.576	18.505	18.037	18.209
Pengestrømme fra driftsaktivitet	(2.542)	(6.060)	9.384	(2.361)	18.890
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(3.486)	(1.756)	(6.182)	(4.817)	(2.451)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	1.700	(2.104)	4.021	(653)	(1.831)
Nøgletal					
Bruttoavance (%)	20,88	21,94	21,82	18,50	29,17
EBIT-margin (%)	0,01	0,34	0,20	0,44	0,20
Nettomargin (%)	(0,07)	0,04	0,11	(0,10)	(1,43)
Egenkapitalforrentning (%)	(0,78)	0,38	1,08	(0,88)	(12,69)
Soliditetsgrad (%)	23,93	21,52	16,50	29,39	20,81

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Bruttoavance (%):

$\frac{\text{Bruttoresultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Nettoomsætning

EBIT-margin (%):

$\frac{\text{Driftsresultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Nettoomsætning

Nettomargin (%):

$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Nettoomsætning

Egenkapitalforrentning (%):

Årets resultat * 100

Gns. egenkapital

Soliditetsgrad (%):

Egenkapital * 100

Balancesum

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at levere administrations- og driftsydelser til forsyningselskaber (herunder selskaber der håndterer/leverer affald, spildevand, vand og/eller varme) samt al virksomhed som efter bestyrelsens skøn er beslægtet hermed.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Fors-koncernen er forsyningsvirksomhed for Holbæk, Lejre og Roskilde kommuner – en samarbejdsmodel, hvor de tre ejerkommuner etablerede et fælles holdingselskab Fors Holding A/S som ejere, og et fælles serviceselskab Fors A/S som leverandør til forsyningselskaberne. Vi er godt 200 medarbejdere, der leverer vand, fjernvarme, renses spildevand, indsamler affald og driver genbrugspladser. I alt rammer vi hver dag ca. 200.000 kunder med en eller flere af vores forsyningsarter. Fors A/S er 100 % ejet af Fors Holding A/S.

For Fors-koncernen er det vigtigt, at vi sammen med vores ejerkommuner hver dag arbejder målrettet på at omsætte visioner til konkrete, bæredygtige tiltag, så vi i fællesskab kan omsætte den lidt abstrakte klimadagsorden til noget lokalt.

2022 bød på store begivenheder både i Fors-koncernen og i samfundet omkring os. Ruslands invasion af Ukraine har i kølvandet på Corona medført øgede energipriser (olie, naturgas og el). Kunder, hvor naturgas indgår i produktionen, blev særligt hårdt ramt, hvilket var tilfældet for vores kunder i Fors Varme Holbæk Jyderup A/S. Energikrisen har fået sat ekstra turbo på den grønne omstilling især i forhold til fjernvarmekonvertering (uafhængighed af naturgas og olie). Det betød bl.a., at alle kommuner – inden udgangen af 2022 – skulle sende besked til kommunens borgere, om de har mulighed for fjernvarme eller ej. Et af målene med de politiske aftaler er, at fjernvarme skal være udrullet til alle relevante områder, der i øjeblikket er forsynet med naturgas, senest i 2028. Da alle kommuner og forsyningselskaber landet over har fået samme opgave, der skal indfries på samme tidspunkt, betyder det, at alle kommer til at trække på den samme arbejdskraft og de samme ressourcer, og at det kan ende med at blive vores største 'flaskehals' i bestræbelserne på at nå i mål til tiden. En konsekvens af krigen i Ukraine 2022 har – i tillæg til stigende energipriser – budt på generel øget inflationen. De øgede priser fra leverandører og entreprenører har påvirket økonomien i Fors-koncernen og i de øvrige forsyningselskaber, og de øgede priser er også i risiko for at gøre flere projekter urentable i fremtiden.

En vigtig komponent i den nye strategi er en målrettet udvikling af endnu flere digitale løsninger. Vores fundament bliver også kun stærkere og bedre, når vi hele tiden har fokus på at have de bedste medarbejdere og en stærk ledelse til at understøtte forretningen. Derfor vil vi fortsat fokusere på opkvalificering og videreudvikling, samt rekruttering og fastholdelse af talenter.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Årets underskud på 145 t.kr. anses for tilfredsstillende og som forventet.

Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Det vurderes ikke, at der er særlig usikkerhed ved indregning af tilgodehavender og kundernes betalingsevne som følge af hverken energikrisen eller krigen i Ukraine.

Forretningsmæssige risici

Ledelsen vurderer, at der ikke er særlige forretningsmæssige risici, som der ligger udover, hvad der må anses for at være almindelige for branchen.

Cyberrisici

EU har – som naturligt led i den digitale udvikling – rettet fokus mod data-, informations- og Cybersikkerhed de seneste år. Den 10. november 2022 vedtog EU-Parlamentet NIS2-direktivet, hvilket medfører nye og væsentlige regler for Cybersikkerhed indenfor den private og offentlige sektor.

Formålet med NIS2-direktivet er at yderligere styrke og ensarte cybersikkerheden og modstandsdygtigheden overfor cybertrusler på tværs af EU for virksomheder inden for en lang række sektorer og for offentlige institutioner, som anses for at være kritiske for økonomien og samfundet. Formålet er ikke alene at sikre et velfungerende indre marked, men mere generelt at bidrage til sikkerhed for borgere og virksomheder i EU.

Lovgiver har til opgave at beslutte, hvilke virksomheder der er omfattet af NIS2 herunder forsyningssektoren. Senest den 18. oktober 2024 skal kravene overholdes. Fors A/S har på den baggrund igangsat initiativer for at forbedre og forberede os på, at kunne imødekomme de forventede NIS2-krav. For at skabe de bedste rammer for Fors-koncernens IT-sikkerhed arbejder vi målrettet med at skabe optimale processer og arbejdsgange. Det gør vi bl.a. via en intensivering omkring arbejdet med sikkerhed for løbende at have overblik over den voksende trussel. Konsekvenserne ved eventuelle sikkerhedsbrud kan være store og små, og kan derfor også være fatale for en koncern som Fors-koncernen. Derfor vil der fortsat være stor bevågenhed på området de kommende år.

I 2022 har vi fået foretaget en gennemgang af vores nuværende cybersikkerhedsniveau. På baggrund af gennemgangen har vi fået en rapport, som anbefaler implementering af yderligere tiltag for at højne cybersikkerhedsniveauet. Disse tiltag vil blive implementeret hen over de kommende år. Desuden gennemfører vi fortsat løbende awareness-træning af alle ansatte i Fors A/S for at mindske risikoen for hacking fx gennem phishingmails.

Finansielle risici

Selskabet har ingen væsentlige finansielle risici.

Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Ledelsen vurderer, at der ikke er usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling af selskabets aktiver, passiver samt resultat.

Forventet udvikling

Selskabet forventer for 2023 et resultat på niveau med 2022.

Videnressourcer

Fors A/S gennemfører løbende trivselsmålinger. Hvert andet år en større medarbejdertilfredshedsundersøgelse (MTU) og derimellem mindre medarbejdertilfredshedsundersøgelser (PULS-målinger). I 2021 gennemførte Fors A/S den seneste MTU. Her var den samlede medarbejdertilfredshed på 5,72 på en skala fra 1-7. Dette er på niveau med den tilsvarende undersøgelse i 2019. Medarbejderundersøgelsen gennemføres igen i 2023.

Det generelle sygefravær i Fors A/S for 2022 var 4,05 %, hvilket er samme niveau som 2021.

Antallet af kompetencedage (fx deltagelse i kursus, uddannelse og faglige netværk) pr. medarbejder var i 2022 i gennemsnit 9,54 og lå dermed over målsætningen om 6 kompetencedage årligt pr. medarbejder. Det tilsvarende tal i 2021 var 7,63 dage. Kompetenceudvikling er noget, vi prioriterer højt, og som også er et krav bl.a. Fors A/S koncernstrategi, at vi til stadighed har dygtige og kompetente medarbejdere, som følger med udviklingen – ikke mindst i forhold til den grønne omstilling. I Fors A/S ser vi ikke blot kompetenceudvikling som et krav – men som en pligt.

Antallet af elever og lærlinge var i 2022 på 5. Dermed når Fors A/S målsætningen for 2022. Af de 5 elever har 2 afsluttet deres uddannelse i 2022. Her vil man ansætte én ny elev i løbet af 2023. Den anden var en af vores egne medarbejdere, som ønskede at videreuddanne sig til elektriker, men der er ikke nogen planer om, at vi skal have en nye elektrikerlærling. Fors A/S måltal for sociale ansættelser var i 2022 på 30. Vi endte på 36.

Miljømæssige forhold

Fors A/S skal bidrage til bæredygtig udvikling på varme-, vand-, spildevands- og affaldsområdet i vores ejerkommuner og til realisering af ejernes og selskabets mål inden for forsyningsområderne. Fors A/S skal desuden være med til at sætte dagsordenen ved at medvirke til udviklingen og afprøvningen af nye løsninger og forretningsmodeller – både i Fors A/S egne aktiviteter og ved kontinuerligt at påvirke samarbejdspartnere. På den baggrund har vi vedtaget vision inden for vand og spildevand, og vision for henholdsvis varme og affald er under udarbejdelse. Ambitionerne lægger op til en række miljømæssige indsatser som fx at levere CO₂-neutral fjernvarme i 2025.

Vi er en væsentlig del af vores kunders hverdag, selv om de sjældent tænker over det, og derfor bærer vi sammen med kunderne også et væsentligt ansvar for at give en 'sund natur' videre til vores efterkommere. Arbejdet med den grønne omstilling spiller en betydelig rolle i vores nye strategi, som vi lancerede i 2021. Strategien sætter retningen for, hvordan vi de kommende år skal arbejde målrettet med netop denne prioritet.

Ambitionen i strategien frem mod 2025 er, at vi – gennem stærke partnerskaber – vil sikre fremtidens natur. Dette gør vi gennem et strategisk fokuseret arbejde, hvor vi har valgt at fokusere på fire af FN's Verdensmål:

- 06: Rent vand og sanitet.
- 07: Bæredygtig energi.
- 12: Ansvarligt forbrug og produktion.
- 13: Klimaindsats.

Klimaet forandrer sig og giver mere ekstremt vejr, byerne vokser, og klimabelastningen skal minimeres. Her bidrager vi med løsninger til de store klimaudfordringer. Vi arbejder derfor med klimatilpasning og smarte løsninger, før vi tænker i at udvide kapaciteten.

Det handler om, at vi alle – virksomheder som privatpersoner – er bevidste om, at vi alle bærer et ansvar for, at den natur – som vi værdsætter – også kan nydes af kommende generationer. I fællesskab sikrer vi natur til vores fremtidige generationer – og vi gør det sammen med vores kunder og partnere.

Reduktion af lattergas og dermed CO₂

Fors A/S har bl.a. et strategisk projekt om reduktion af lattergas, hvor målsætningen er 50 % reduktion i 2025. Første skridt i retningen af en forståelse af lattergasemissioner i Fors A/S var en målerkampagne udført i sommeren 2021, hvor der blev målt lattergas på tre renseanlæg af forskellig karakter (Hvalsø, Holbæk og Bjergmarken renseanlæg). Beregnet med en standard emissionsfaktor på 0,84 % var den samlede lattergasemission i 2018 på 2.862 tons CO₂e og på 3.076 tons CO₂e i 2022. Fremover vil der i emissionsberegningerne indgå målte data på de anlæg, hvor der er lattergasmålere, og de vil blive sammenlignet med standardemissioner, så vi kan se hvor vi ligger ift. Parismodellen. Først med målte data og tilhørende emissionsberegninger kan vi begynde at se på reduktion.

Vi har i 2022 enten iværksat eller afsluttet en række projekter, som alle på sin egen vis bidrager positivt til, at vi – som forsyningsselskab i forening med vores kunder – tager et ekstra hensyn til naturen. Vi fik fx indviet vores ristehus på Bjergmarken, og vi har – via ejerkommunerne – udvalgt 13 projektforslag til at afdække

mulighederne yderligere for kollektiv fjernvarme, hvoraf der for Holbæk by, Veddelev og Viby er projektforslag under udarbejdelse.

Grundvandsbeskyttelse

Der er stort fokus på drikkevandkvalitet og på at undgå fx PFAS og andre skadelige stoffer, og Fors-koncernen er optaget af grundvandsbeskyttelse for at sikre rent drikkevand – også fremadrettet.

I august indgik Fors-koncernen sin første frivillige aftale om grundvandsbeskyttelse med en privat lodsejer. Aftalen dækker et areal på 34 hektar og bidrager til at beskytte Fors-koncernens største kildeplads i Holbæk Kommune. Dette betyder, at denne jord fremover vil dyrkes uden brug af pesticider. For at sikre en effektiv beskyttelse af indvindingen fra selskabets boreriger ved Knabstrup Enge kildeplads, hvor Fors-koncernen indvinder 1 mio. m³ grundvand om året, vil der være behov for at beskytte det grundvandsdannende opland, som er væsentlig større end BoringsNære BeskyttelsesOmråder (BNBO). BNBO skal derfor ses som et første skridt henimod en fuld grundvandsbeskyttelse. Siden den første aftale blev indgået, er der kommet yderligere frivillige aftaler til og ambitionen er at indgå flere aftaler i 2023.

I 2022 blev indsats omkring plantning af skov igangsat for at etablere 7-30 hektar natur og skov. Indsatsen gennemføres i partnerskab med andelsforeningen Skovgro.

Der er pt. planlagt skovrejsning i Holbæk på 5,5 hektar, og der er dialog med lodsejere om yderligere 6 hektar. Samlet svarer det til en CO₂e besparelse på 900 tons – målet er 418 tons CO₂e gennem skovrejsning.

Affald

Fors A/S og Holbæk Kommune var den 1. juni 2022 klar til at implementere kommunens nye, udvidede affaldsordning, hvilket betyder, at der nu indsamles 10 affaldsfraktioner ved husstanden: plast, mad- og drikkekarton, metal, papir, glas, rest og madaffald samt farligt affald og tekstil via storskraldsordningen. Målet med den udvidede ordning er, at flere materialer får nyt liv i stedet for at blive brændt, og her spiller vi også en vigtig rolle sammen med vores kunder. I august igangsatte Fors A/S desuden pilotprojektet 'Forlæng & Forær', som har fokus på i endnu højere grad at genbruge fremfor at smide ud. Derudover har vi implementeret en affaldsapp, der hjælper kunderne til bedre sortering.

Alle disse initiativer er blot nogle eksempler på, hvordan Fors A/S tænker grønt helt generelt. Både strategisk og på den lange bane samt i det daglige arbejde uanset, om det gælder anlægsprojekter eller madspild i kantinen.

Fors A/S har tilsluttet sig FN's Global Compact for at signalere, at vi agerer i henhold til det internationale samfunds forventninger til bæredygtig og ansvarlig virksomhedsadfærd. I Fors A/S ser vi denne forpligtigelse som en naturlig del af vores idégrundlag om, at vi med kunden i centrum leverer miljørigtige og effektive løsninger inden for vand, varme, spildevand og affald.

Fors A/S tilsluttede sig FN's Global Compact i 2018, og udarbejder i forlængelse heraf årligt en COP-rapport. Denne publikation udgør således Fors A/S lovpligtige redegørelse for samfundsansvar og kønsræssig sammensætning i ledelsen, jf. årsregnskabsloven § 99a og § 99b.

Kunder

Fors A/S har som nævnt ca. 200.000 kunder, og vi spiller en afgørende rolle i, at kundernes dagligdag fungerer. Fors A/S gennemfører en kundetilfredshedsmåling (KTU) hvert andet år. Den nyeste kundetilfredshedsmåling blev foretaget i september 2022, og resultaterne kom i slutningen af 2022. Formålet med målingen er at få et indblik i kundernes oplevelse af vores service og ydelser. Udover at målingens resultater sammenlignes med

resultaterne fra KTU 2020, bliver resultaterne også benchmarket mod en række andre selskaber i forsyningsbranchen.

KTU 2022 viser ikke de store udsving sammenlignet med målingen for 2020. For de fleste områder, der vedrører kundens oplevelse af Fors A/S, ses meget små ændringer i 2022 sammenlignet med 2020. Kendskabet til Fors A/S er stort set uændret. Fra 2020 til 2022 ses små ændringer, herunder Kundeservice, Miljø og Klima. Den overordnede tilfredshed med Fors A/S er uændret fra 2020 til 2022. Antallet af kunder og besvarelsesprocenten var i 2022 på sammen niveau som i 2020.

Vi har valgt at sætte partnerskaber og vores kunder endnu mere i fokus, da det er sammen med vores kunder og partnere, at vi kan lykkes med vores ambitioner. Derfor skal Fors A/S være det naturlige valg som samarbejdspartner, og vi skal indgå i partnerskaber, der gør os endnu bedre. Et godt eksempel på dette er 'Kundeforum', som for alvor fik 'luft under vingerne' i 2022. Formålet med Kundeforum er at skabe rammen for en struktureret dialog mellem bestyrelse og vores kunder (fast repræsentativ gruppe af kunder) samt have en gruppe ambassadører for Fors A/S forankret lokalt. Kundeforum er rådgivende for bestyrelsen og bidrage til at kvalificere bestyrelsens beslutninger (Kundeforum har en stemme, men bestyrelsen bestemmer).

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Selskabet samarbejder med branchen, leverandører og uddannelsesinstitutioner omkring udvikling i sektoren. Fors A/S indsats i forhold til forskning og udvikling er beskrevet i selskabets Ledelses- og ansvarlighedsrapport.

Redegørelse for samfundsansvar

Koncernens CSR-rapportering indeholder redegørelse for samfundsansvar og er tilgængelig på følgende hjemmeside:

<https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2023/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport-2022.pdf>

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Koncernens CSR-rapportering indeholder redegørelse for det underrepræsenterede køn og er tilgængelig på følgende hjemmeside:

<https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2023/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport-2022.pdf>

Redegørelse for politik for dataetik

Koncernens CSR-rapportering indeholder redegørelse for politik for dataetik og er tilgængelig på følgende hjemmeside:

<https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2023/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport-2022.pdf>

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Der er på tidspunktet for aflæggelse af årsregnskabet ikke konstateret væsentlige tab på tilgodehavender pr. 31. december 2022.

Resultatopgørelse for 2022

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Nettoomsætning		203.368	191.724
Produktionsomkostninger		(160.912)	(149.659)
Bruttoresultat		42.456	42.065
Administrationsomkostninger		(42.436)	(41.413)
Driftsresultat		20	652
Andre finansielle indtægter	3	1.228	0
Andre finansielle omkostninger	4	(1.251)	(609)
Resultat før skat		(3)	43
Skat af årets resultat	5	(142)	28
Årets resultat	6	(145)	71

Balance pr. 31.12.2022

Aktiver

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Grunde og bygninger		20.038	18.915
Produktionsanlæg og maskiner		1.088	1.154
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		6.629	6.832
Materielle aktiver under udførelse		20	0
Materielle aktiver	7	27.775	26.901
Kapitalandele i associerede virksomheder		2.798	2.798
Finansielle aktiver	8	2.798	2.798
Anlægsaktiver		30.573	29.699
Råvarer og hjælpematerialer		3.972	3.592
Varebeholdninger		3.972	3.592
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		660	1.064
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		24.875	29.716
Udskudt skat	9	104	202
Andre tilgodehavender		1.603	1.733
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		32	0
Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse	10	1.475	1.861
Periodeafgrænsningsposter	11	7.665	8.066
Tilgodehavender		36.414	42.642
Likvide beholdninger		6.073	10.401
Omsætningsaktiver		46.459	56.635
Aktiver		77.032	86.334

Passiver

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Virksomhedskapital	12	1.316	1.316
Overført overskud eller underskud		17.115	17.260
Egenkapital		18.431	18.576
Hensættelser til pensioner o.l.	13	866	1.337
Hensatte forpligtelser		866	1.337
Anden gæld	14	7.894	7.894
Langfristede gældsforpligtelser	15	7.894	7.894
Bankgæld		4.650	2.856
Leverandører af varer og tjenesteydelser		12.982	8.549
Gæld til tilknyttede virksomheder		16.411	25.594
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		761	948
Skyldig skat		1.610	1.534
Anden gæld	16	13.427	19.046
Kortfristede gældsforpligtelser		49.841	58.527
Gældsforpligtelser		57.735	66.421
Passiver		77.032	86.334
Personaleomkostninger	1		
Af- og nedskrivninger	2		
Eventualforpligtelser	18		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	19		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	20		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsæssige vilkår	21		
Koncernforhold	22		

Egenkapitalopgørelse for 2022

	Virksomheds- kapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	1.316	17.260	18.576
Årets resultat	0	(145)	(145)
Egenkapital ultimo	1.316	17.115	18.431

Pengestrømsopgørelse for 2022

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Driftsresultat		20	652
Af- og nedskrivninger		3.098	2.839
Andre hensatte forpligtelser		53	53
Ændringer i arbejdskapital	17	(4.462)	(8.995)
Pengestrømme vedrørende primær drift		(1.291)	(5.451)
Betalte finansielle omkostninger		(1.251)	(609)
Pengestrømme vedrørende drift		(2.542)	(6.060)
Køb mv. af materielle aktiver		(4.086)	(2.069)
Salg af materielle aktiver		600	313
Pengestrømme vedrørende investeringer		(3.486)	(1.756)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		(6.028)	(7.816)
Optagelse af lån		1.794	0
Afdrag på langfristet feriepengeforpligtelse		(94)	(771)
Afdrag på bankgæld		0	(1.333)
Pengestrømme vedrørende finansiering		1.700	(2.104)
Ændring i likvider		(4.328)	(9.920)
Likvider primo		10.401	20.321
Likvider ultimo		6.073	10.401
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		6.073	10.401
Likvider ultimo		6.073	10.401

Noter

1 Personaleomkostninger

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Gager og lønninger	109.333	105.029
Pensioner	11.148	8.997
Andre omkostninger til social sikring	1.689	1.597
	122.170	115.623

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	194	187
---	------------	------------

	Ledelses- vederlag 2022	Ledelses- vederlag 2021
	t.kr.	t.kr.
Samlet for ledelseskategorier	2.438	2.549
	2.438	2.549

Vederlag til direktionen og bestyrelse er oplyst samlet under henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3.

2 Af- og nedskrivninger

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	0	36
Afskrivninger på materielle aktiver	3.215	2.961
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(117)	(158)
	3.098	2.839

Af- og nedskrivninger består af afskrivninger relateret til produktionsomkostninger med 546 t.kr. (2021: 583 t.kr.) og administrationsomkostninger med 2.669 t.kr. (2021: 2.459 t.kr.)

3 Andre finansielle indtægter

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Renteindtægter i øvrigt	1.228	0
	1.228	0

4 Andre finansielle omkostninger

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Renteomkostninger i øvrigt	1.080	513
Øvrige finansielle omkostninger	171	96
	1.251	609

5 Skat af årets resultat

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Aktuel skat	(32)	0
Ændring af udskudt skat	98	(104)
Regulering vedrørende tidligere år	76	76
	142	(28)

6 Forslag til resultatdisponering

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Overført resultat	(145)	71
	(145)	71

7 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Produktions- anlæg og maskiner t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Materielle aktiver under udførelse t.kr.
Kostpris primo	23.671	1.698	25.468	0
Tilgange	1.601	0	2.465	20
Afgange	0	0	(482)	0
Kostpris ultimo	25.272	1.698	27.451	20
Af- og nedskrivninger primo	(4.756)	(542)	(18.635)	0
Årets afskrivninger	(478)	(68)	(2.669)	0
Tilbageførsel ved afgang	0	0	482	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(5.234)	(610)	(20.822)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	20.038	1.088	6.629	20

8 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.
Kostpris primo	2.798
Kostpris ultimo	2.798
Regnskabsmæssig værdi ultimo	2.798

Kapitalandele i associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel %
FIT A/S	København	35,60

9 Udskudt skat

Bevægelser i året	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Primo	202	98
Indregnet i resultatopgørelsen	(98)	104
Ultimo	104	202

Udskudte skatteaktiver

Skatteaktiv er indregnet i årsrapporten, med den værdi dette forventes udnyttet med i sambeskatningskredsen indenfor en årrække. Selskabet har et ikke indregnet skatteaktiv på 903 t.kr.

10 Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse

Posten vedrører mellemværende med Holbæk og Roskilde Kommune, som er medejere af Fors Holding A/S.

11 Periodeafgrænsningsposter

Posten vedrører forudbetalte omkostninger.

12 Virksomhedskapital

	Antal	Nominel værdi t.kr.
Aktiekapital	1.316	1.316.000
	1.316	1.316.000

Der har ikke været ændringer til selskabets virksomhedskapital siden selskabets stiftelse

13 Hensættelser til pensioner o.l.

Hensættelser til pensioner o.l. vedrører tjenestemandspensioner for tidligere og nuværende ansatte.

14 Anden gæld

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Feriepengeforpligtelser	7.894	7.894
	7.894	7.894

15 Langfristede forpligtelser

	Forfald efter 12 måneder 2022
	t.kr.
Anden gæld	7.894
	7.894

16 Anden gæld

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Moms og afgifter	2.776	5.565
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	2.250	4.922
Feriepengeforpligtelser	8.401	8.559
	13.427	19.046

17 Ændring i arbejdskapital

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Ændring i varebeholdninger	(381)	198
Ændring i tilgodehavender	6.162	15.824
Ændring i leverandørgæld mv.	(11.059)	(24.637)
Andre ændringer	816	(380)
	(4.462)	(8.995)

18 Eventualforpligtelser

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Andre eventualforpligtelser	11.232	13.901
Eventualforpligtelser i alt	11.232	13.901

Selskabet har indgået en huslejekontrakt på Tåstrup Møllevej 5, 4300 Holbæk, som er uopsigelig frem til 1. januar 2027. Den årlige husleje udgør 1.906 t.kr. Den samlede forpligtelse i perioden udgør 7.389 t.kr. Selskabet har indgået operationelle leasingforpligtelser vedrørende biler. Leasingkontrakterne har en samlet restydelse, der løber til og med 30. april 2029 på 3.843 t.kr. Heraf forfalder 2.133 t.kr. inden for 1 år og 1.710 t.kr. mellem 1 og 5 år.

Selskabet indgår i sambeskatning med Fors Holding A/S som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for udlejer har lejer stillet en sikkerhed i form af en bankgaranti på 500 t.kr. for sine forpligtelser i henhold til lejekontrakten. Garantien stilles som en fordringsgaranti når lejekontrakten er ubetinget.

20 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Fors Holding A/S, Roskilde

Roskilde Kommune, Roskilde

Holbæk Kommune, Holbæk

Lejre Kommune, Lejre

21 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Alle transaktioner med nærtstående parter i regnskabsåret er gennemført på normale markedsvilkår.

22 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab:

Fors Holding A/S, Roskilde.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til løn og gager, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der indgår i produktionsprocessen.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet og dettes danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Materielle aktiver

Materiale anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	20-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	8 - 75 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 10 år

Der afskrives ikke på grunde.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med

fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden).

Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i årsregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver virksomhedens involvering i de pågældende virksomheder.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. #Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

Hensættelser til pensioner o.l.

Hensættelser til pensioner o.l. måles til nettorealisationseværdi, der svarer til nutidsværdien af de forventede udbetalinger fra de enkelte pensionsordninger o.l.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Skyldig og tilgodehavende skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Michael Brandt

Adm. direktør

Serienummer: a5140f87-dddf-4c58-bf7e-0e45f628be66

IP: 188.180.xxx.xxx

2023-04-20 12:28:05 UTC



Claus Schønemann Juhl

Bestyrelsesformand

Serienummer: bf6bf2d6-8e56-41d9-a05d-befc1906c26e

IP: 46.16.xxx.xxx

2023-04-20 14:24:47 UTC



Jens Kristian Jensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: e40e2f66-0dfa-48c2-91cb-446e1b4f0ce9

IP: 87.59.xxx.xxx

2023-04-20 15:08:14 UTC



Christina Hansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 32d7a5da-f204-403f-84cb-47d8818455f2

IP: 80.208.xxx.xxx

2023-04-20 16:38:05 UTC



Mogens Henriksen

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:41226289

IP: 80.198.xxx.xxx

2023-04-20 17:35:26 UTC



Rikke Pia Dahl Saltoft

Dirigent

Serienummer: 8395eb13-cddf-4b54-a0e4-7f1737370e94

IP: 188.180.xxx.xxx

2023-04-21 06:25:19 UTC



Penneo dokumentnøgle: PGT53-C42EJ-5FNZ1-MTPYB-C2E2P-NEPXO

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Per Timmermann

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:33441552

IP: 87.63.xxx.xxx

2023-04-23 20:10:44 UTC

NEM ID 

Jacob Søgaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-587435872082

IP: 93.178.xxx.xxx

2023-04-24 11:05:03 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: PGT53-C42EJ-5FNZ1-MTPYB-C2EZP-NEPXO

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>