



## Fors Holding A/S

Betonvej 12  
4000 Roskilde  
CVR-nr. 37352543

## Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
30.05.2022

---

**Rikke Pia Dahl Saltoft**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5
Ledelsesberetning	8
Koncernens resultatopgørelse for 2021	15
Koncernens balance pr. 31.12.2021	16
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2021	18
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2021	19
Koncernens noter	20
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2021	26
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2021	27
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2021	29
Modervirksomhedens noter	30
Anvendt regnskabspraksis	32

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Fors Holding A/S

Betonvej 12

4000 Roskilde

CVR-nr.: 37352543

Hjemsted: Roskilde

Regnskabsår: 01.01.2021 - 31.12.2021

## Redegørelser på virksomhedens hjemmeside

Redegørelse for samfundsansvar: <https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2022/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport-2021.pdf>

## Bestyrelse

Claus Schønemann Juhl, formand

Jens Kristian Jensen

Jesper Kurt Christensen

Benny Steen Nørby

Søren Jensen

Torben Henning Jørgensen

Jacob Søegaard

Kurt Næsted Nielsen

Uffe Peter Laursen

Berit Horsted Godskesen

Carsten Rasmussen

Christina Hansen

## Direktion

Michael Brandt, adm. dir.

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

2300 København S

# Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 for Fors Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Roskilde, den 19.04.2022

## Direktion

**Michael Brandt**

adm. dir.

## Bestyrelse

**Claus Schönemann Juhl**

formand

**Jens Kristian Jensen**

**Jesper Kurt Christensen**

**Benny Steen Nørby**

**Søren Jensen**

**Torben Henning Jørgensen**

**Jacob Søgaard**

**Kurt Næsted Nielsen**

**Uffe Peter Laursen**

**Berit Horsted Godskesen**

**Carsten Rasmussen**

**Christina Hansen**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Fors Holding A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Fors Holding A/S for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker

ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 19.04.2022

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

**Mogens Michael Henriksen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne23309

**Erik Lyng Skovgaard Jensen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne10089



# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2021	2020	2019	2018	2017
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	762.636	757.673	712.965	136.935	1.314.133
Bruttoresultat	97.391	143.421	107.713	(468.708)	701.900
Driftsresultat	16.860	48.801	33.083	(537.771)	632.086
Resultat af finansielle poster	(15.258)	(12.920)	(17.006)	(17.969)	(15.601)
Årets resultat	4.616	43.416	19.563	98.583	15.873
Balancesum	6.016.590	6.061.064	6.045.206	5.978.237	6.159.476
Investeringer i materielle aktiver	218.159	313.287	134.670	250.783	269.677
Egenkapital	4.297.725	4.289.629	4.248.085	4.229.675	4.438.128
Antal leverede mængder vandforsyning, m <sup>3</sup>	5.531.137	5.053.386	5.083.991	5.070.595	4.948.053
Antal debiterede mængder spildevand, m <sup>3</sup>	8.228.040	8.370.067	8.041.957	8.204.578	7.857.400
Antal leverede mængder varme, MWh	435.147	391.306	403.771	415.554	412.424
Pengestrømme fra driftsaktivitet	137.818	164.928	190.425	194.382	132.764
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(171.408)	(241.971)	(135.256)	(228.827)	(248.967)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(8.538)	49.243	32.412	85.319	161.790
<b>Nøgletal</b>					
Bruttoavance (%)	12,77	18,93	15,11	(342,29)	53,41
Nettomargin (%)	0,61	5,73	2,74	71,99	1,21
Egenkapitalforrentning (%)	0,11	1,02	0,46	2,27	0,36
Soliditetsgrad (%)	71,43	70,77	70,27	70,75	72,05

Regnskabsårene 2017 og 2018 er påvirket af skattesagen, som blev afsluttet ultimo 2018.

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

**Bruttoavance (%):**

Bruttoresultat \* 100

Nettoomsætning

**Nettomargin (%):**

Årets resultat \* 100

Nettoomsætning

**Egenkapitalforrentning (%):**

Årets resultat \* 100

Gns. egenkapital

**Soliditetsgrad (%):**

Egenkapital \* 100

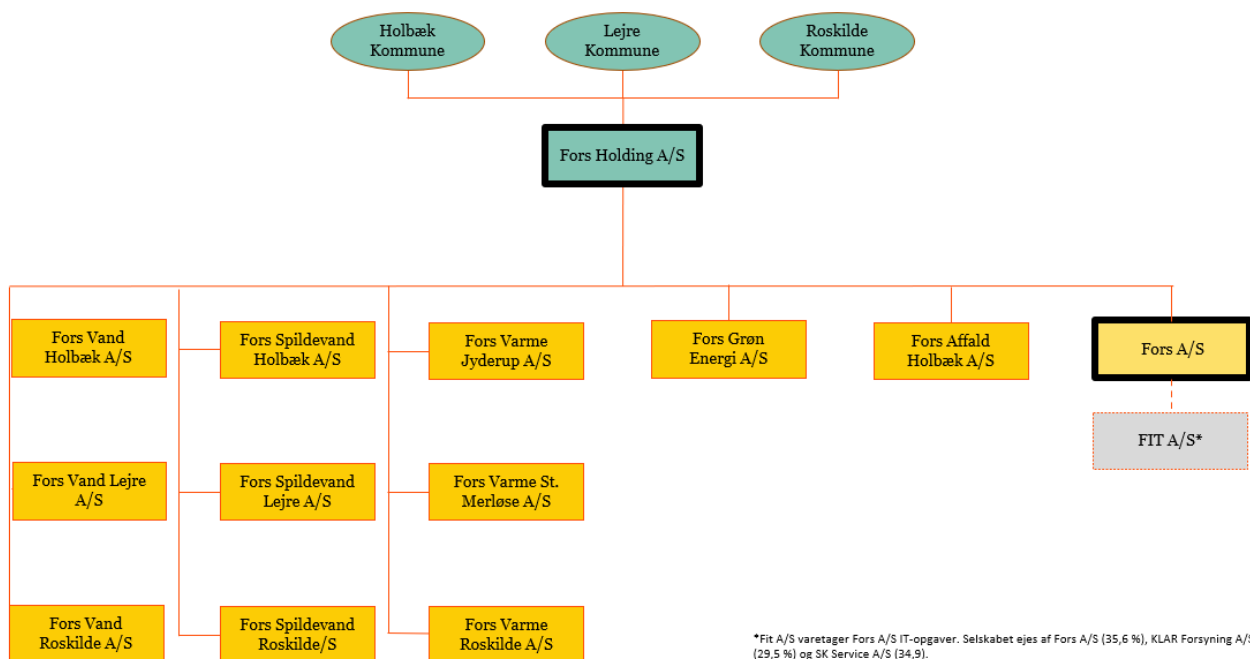
Balancesum

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er gennem datterselskaber at drive forsyningsvirksomhed samt at varetage dermed beslægtede opgaver, herunder levering af administrations- og driftsydelser til forsyningsvirksomheder.

Virksomheden leverer vand og håndterer spildevand i kommunerne Holbæk, Lejre og Roskilde, leverer varme i Roskilde og Holbæk, og står desuden i Holbæk for affaldshåndtering.

## Juridisk selskabsstruktur



### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Fors Holding A/S har for 2021 et samlet resultat efter skat på 4.616 t. kr. og en egenkapital på 4.297.725 t.kr.

Ledelsen anser resultatet for tilfredsstillende og som forventet.

Virksomhedens aktiviteter udføres under nogle lovgivningsmæssige rammer, som betyder at virksomhedens ydelser prisfastsættes efter "hvile-i-sig-selv-princippet". Det betyder, at virksomheden ikke må tjene penge på sine forsyningsaktiviteter. Over tid skal indtægter og udgifter balancere, og kunden skal alene betale for de medgåede omkostninger.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Fors Holding A/S har for 2021 et samlet resultat efter skat på 4.616 t. kr. og en egenkapital på 4.297.725 t.kr.

Ledelsen anser resultatet for tilfredsstillende, idet resultatet er på niveau med det forventede.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

I to principielle sager har Højesteret ultimo 2018 givet de pågældende vandselskaber medhold i, at de kan anvende de regulatoriske værdier (POLKA-værdier) som grundlag for fastsættelse af de skattemæssige afskrivningsgrundlag i forbindelse med indtræden af skattepligt.

Selskabet har som følge af afgørelsen i Højesteret i årsregnskabet for 2020 indregnet aktuelt og udskudt skat, således at denne er baseret på skattemæssige værdier opgjort på baggrund af den reguleringsmæssige åbningsbalance (POLKA-værdier) og en genberegning af skattepligtige indkomster for perioden 2010 til 2017 baseret på korrigerede skattemæssige værdier af afskrivningsberettigede aktiver.

Selskabet afventer for nærværende skattestyrelsens godkendelse af korrigerede opgørelser for årene 2010 til 2019, men forventer ikke at dette afviger fra det som er lagt til grund for udarbejdelsen af årsregnskabet for 2021.

Det vurderes ikke at der er særlig usikkerhed ved indregning af tilgodehavender og kundernes betalingssevne som følge af COVID-19.

### Væsentlige begivenheder

For koncernen er det vigtigt, at vi sammen med vores ejerkommuner hver dag arbejder målrettet på at omsætte visioner til konkrete, bæredygtige tiltag, så vi i fællesskab kan omsætte den lidt abstrakte klimadagsorden til noget lokalt.

Vi er optaget af, at vi hele året rundt understøtter vores ejer og kunders behov og adfærd, så vi sammen kan give naturen en tiltrængt hjælpende hånd, så kommende generationer har samme muligheder for at bruge den, som vi har haft.

Fors koncernen er forsyningskoncern for Holbæk, Lejre og Roskilde Kommuner – en samarbejdsmodel hvor de tre ejerkommuner etablerede et fælles holdingselskab, Fors Holding A/S, som ejer, og et fælles serviceselskab, Fors A/S, som leverandør til forsyningselskaberne. Vi er knap 200 medarbejdere, der leverer vand, fjernvarme, renses spildevand, indsamler affald og driver genbrugspladser. I alt rammer vi hver dag godt 200.000 kunder med en eller flere af vores forsyningsarter. Fors A/S er 100 % ejet af Fors Holding A/S.

2021 bød på store begivenheder både i koncernen og i samfundet omkring os. Både ved kommunal- og regionsrådsvalget samt ved vores eget kundevalg spillede den grønne omstilling en væsentlig rolle. Der er ingen tvivl om, at det er et tema, der bliver altoverskyggende i den nye strategiperiode.

Corona-pandemien spillede også i 2021 en ikke uvæsentlig rolle i vores hverdag. Vores fokus har under hele pandemien hele tiden været at opretholde forsyningsikkerheden trods de givne omstændigheder. Vi har hele tiden været opmærksomme på at følge myndighedernes retningslinjer og råd og med afsæt i dem har vi under hele pandemien været i stand til at opretholde stabil forsyning. Ydermere har vi bistået sundhedsmyndighederne med spildevandsprøver til brug i den intensive epidemikontrol. Vores prøver har således bidraget til, at myndighederne har fået endnu et redskab til at overvåge og bekæmpe pandemien.

Vi er en væsentlig del af vores kunders hverdag, selv om de sjældent tænker over det, og derfor bærer vi sammen med kunderne også et væsentligt ansvar for at give en sund natur videre til vores efterkommere. Arbejdet med den grønne omstilling spiller en betydelig rolle i vores nye strategi, som vi lancerede i 2021. Strategien sætter retningen for, hvordan vi de næste fire år skal arbejde målrettet med netop denne prioritet.

Ambitionen i strategien frem mod 2025 er, at vi gennem stærke samarbejder, vil sikre fremtidens natur. Dette gør vi gennem et strategisk fokuseret arbejde, hvor vi har valgt at fokusere på fire af FN's Verdensmål:

- 6: Rent vand og sanitet

- 7: Bæredygtig energi
- 12: Ansvarligt forbrug og produktion
- 13: Klimainsats

Klimaet forandrer sig og giver mere ekstremt vejr, byerne vokser, og klimabelastningen skal minimeres. Her bidrager vi med løsninger til de store klimaudfordringer. Vi arbejder derfor med klimatilpasning og smarte løsninger, før vi tænker i at udvide kapaciteten. Det handler om, at vi alle – virksomheder som privatpersoner – er bevidste om, at vi alle bærer et ansvar for, at den natur, som vi værdsætter, også kan nydes af vores efterkommere. I fællesskab sikrer vi natur til vores fremtidige generationer – og vi gør det sammen med vores kunder og partnere.

Vi har valgt at sætte vores kunder endnu mere i fokus, da det er sammen med vores kunder, at vi kan lykkes med vores ambitioner.

En vigtig komponent i den nye strategi er en målrettet udvikling af endnu flere digitale løsninger. Vores fundament bliver også kun stærkere og bedre, når vi hele tiden har fokus på at have de bedste medarbejdere og en stærk ledelse til at understøtte forretningen. Derfor vil vi fortsat fokusere på opkvalificering og videreudvikling, samt rekruttering og fastholdelse af talenter.

### Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Ledelsen vurderer at der ikke er usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling af selskabets aktiver, passiver samt resultat.

### Forretningsmæssige risici

Ledelsen vurderer, at der ikke er særlige forretningsmæssige risici, som der ligger udover hvad der må anses for at være almindelige for branchen.

### Cyberrisici

For at skabe de bedste rammer for Fors-koncernens IT-sikkerhed arbejder vi målrettet med at skabe optimale processer og arbejdsgange. Det gør vi blandt andet via en intensivering omkring arbejdet med sikkerhed for løbende at have overblik over, den voksende trussel. Konsekvenserne ved eventuelle sikkerhedsbrud – kan være store og små, og kan derfor også være fatale for en koncern som Fors-koncern. Derfor vil der fortsat være stor bevågenhed på området de kommende år.

### Finansielle risici

Selskabet har ingen væsentlige finansielle risici.

### Forventet udvikling

Selskabet forventer for 2022 et resultat på niveau med 2021.

### Videnressourcer

Fors A/S gennemførte i 2021 en medarbejdertilfredshedsundersøgelse. Her var den samlede medarbejdertilfredshed på 5,72 på en skala fra 1-7. Dette er på niveau med den tilsvarende undersøgelse i 2019.

Det generelle sygefravær i Fors A/S er steget i løbet af 2021, hvor det samlede sygefravær endte på 3,83 procent mod 2,58 procent i 2020. Det vurderes, at stigningen skyldes at mange medarbejdere er begyndt at møde op fysisk på arbejde og den generelle lempelse af Corona restriktionerne i Danmark har også haft betydning for dette.

Antallet af kompetencedage pr. medarbejder var i 2021 i gennemsnit 7,63 og altså højere end målsætningen på seks kompetencedage. Det tilsvarende tal i 2020 var 6,54.

Antallet af elever og lærlinge var i 2021 syv, hvilket er to mere end i 2020. Dermed når Fors A/S målsætningen for 2021. Af de syv elever og lærlinge afsluttede to deres uddannelser, og deres stillinger er efterfølgende besat af nye elever og lærlinge. Fors A/S har en målsætning om at have 30+ sociale ansættelser i 2021, og vi nåede 43.

### Miljømæssige forhold

Fors-koncernen skal bidrage til bæredygtig udvikling på varme-, vand-, spildevands- og affaldsområdet i vores ejerkommuner og til realisering af ejernes og selskabets mål inden for forsyningsområderne. Koncernen skal desuden være med til at sætte dagsordenen ved at medvirke til udviklingen og afprøvningen af nye innovative løsninger og forretningsmodeller – både i koncernens egne aktiviteter og ved kontinuerligt at påvirke samarbejdspartnere. På den baggrund har vi vedtaget visioner inden for henholdsvis vand, varme og spildevand, mens visionen for affald er under udarbejdelse. Ambitionerne lægger op til en række miljømæssige indsatser som eksempelvis at levere CO<sub>2</sub>-neutral fjernvarme i 2025.

Vi har i 2021 enten iværksat eller afsluttet en række projekter, som alle på sin egen vis bidrager positivt til, at vi som forsyningsselskab i forening med vores kunder tager et ekstra hensyn til naturen. Vi fik eksempelvis afsluttet første etape af fjernvarmeudruling i Himmelev, indviet vores varmepumpe på Bjergmarken Renseanlæg og vi har taget hul på første fjernvarmeprojekt i Holbæk By.

Ligeledes har vores arbejde med den vedtagne vandvision taget form, og arbejdet med grundvandsbeskyttelse har fået endnu mere vind i sejlene, og vi er nået videre med vores dialog med diverse lodsejere om opkøb af jord med henblik på skovrejsning.

For vores kunder i Holbæk Kommune gik vi i 2021 i gang med at forberede den nye, udvidede affaldsordning, som kommunen indfører fra 1. juni i år. Målet med den udvidede ordning er, at flere materialer får nyt liv i stedet for at blive brændt, og her spiller vi også en vigtig rolle sammen med vores kunder.

Alle disse initiativer er blot nogle eksempler på, hvordan koncernen tænker grønt helt generelt. Både strategisk og på den lange bane samt i det daglige arbejde uanset, om det gælder anlægsprojekter eller madspild i kantinen.

Fors-koncernen har tilsluttet sig FN's Global Compact for at signalere, at vi agerer i henhold til det internationale samfunds forventninger til bæredygtig og ansvarlig virksomhedsadfærd. I Fors-koncernen ser vi denne forpligtigelse som en naturlig del af vores idégrundlag om at vi med kunden i centrum leverer miljørigtige og effektive løsninger inden for vand, varme, spildevand og affald.

Fors-koncernen tilsluttede sig FN's Global Compact i 2018, og udarbejder i forlængelse heraf årligt en COP-rapport. Denne publikation udgør således koncernens lovpligtige redegørelse for samfundsansvar og køns-mæssig sammensætning i ledelsen, jf. årsregnskabsloven §99a og §99b.

### Kunder

Fors-koncernen har som nævnt ca. 200.000 kunder, og vi spiller en afgørende rolle i, at kundernes dagligdag fungerer. Fors A/S gennemfører en kundetilfredshedsmåling (KTU) hvert andet år. Den nyeste kundetilfredshedsmåling blev foretaget i september 2020, og resultaterne forelå i slutningen af 2020. Formålet med målingen er at få et indblik i kundernes oplevelse af vores service og ydelser. Udover at målingens resultater

sammenlignes med resultaterne fra kundetilfredshedsmålingen i 2018, bliver resultaterne også benchmarket mod en række andre selskaber i forsyningsbranchen.

KTU 2020 viser ikke de store udsving sammenlignet med målingen for 2018 – dog kan der ses en forbedring ift., at det er 'nemt' at være kunde hos Fors-koncernen. Inden for nøglemålepunkterne 'kendskab', 'driftssikkerhed', 'alt i alt tilfredshed' er tallene stort set uændret og vedrørende kundekontakten svagt stigende.

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Koncernen samarbejder med branchen, leverandører og uddannelsesinstitutioner omkring udvikling i sektoren. Koncernens indsats i forhold til forskning og udvikling er beskrevet i selskabets Ledelses- og ansvarlighedsrapport.

### **Redegørelse for samfundsansvar**

Koncernens CSR-rapportering er tilgængelig på følgende hjemmeside:

<https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2022/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport-2021.pdf>

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

De stigende naturgaspriser forstærket af Ruslands invasion i Ukraine vil påvirke varmeprisen i de varmeselskaber i koncernen, som fortsat er afhængig af køb af naturgas. Dette er primært tilfældet på varmeværket i Jyderup i Fors Varme Holbæk Jyderup A/S. Den nøjagtige effekt på varmeprisen kan imidlertid endnu ikke kvantificeres.

Med henblik på at begrænse påvirkningen af priserne arbejdes der på en accelereret udrulning af grøn fjernvarme, ligesom der undersøges hvorledes den aktuelle prisstigning kan fordeles over en længere eller kortere periode.

Der er på tidspunktet for aflæggelse af årsregnskabet ikke konstateret tab på tilgodehavender pr. 31. december 2021 som følge heraf i varmeselskaberne eller andre af koncernens selskaber.

# Koncernens resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Nettoomsætning	1	762.636	757.673
Produktionsomkostninger		(665.245)	(614.252)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>97.391</b>	<b>143.421</b>
Administrationsomkostninger	2	(80.531)	(94.620)
<b>Driftsresultat</b>		<b>16.860</b>	<b>48.801</b>
Indtægter af andre finansielle aktiver		212	40
Andre finansielle indtægter	5	27	2.088
Andre finansielle omkostninger	6	(15.497)	(15.048)
<b>Resultat før skat</b>		<b>1.602</b>	<b>35.881</b>
Skat af årets resultat	7	3.014	7.535
<b>Årets resultat</b>	8	<b>4.616</b>	<b>43.416</b>



# Koncernens balance pr. 31.12.2021

## Aktiver

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Erhvervede immaterielle aktiver		0	37
Erhvervede lignende rettigheder		0	5
<b>Immaterielle aktiver</b>	9	<b>0</b>	<b>42</b>
Grunde og bygninger		187.180	188.254
Produktionsanlæg og maskiner		5.167.761	5.268.498
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		9.268	8.462
Materielle aktiver under udførelse		266.881	138.626
<b>Materielle aktiver</b>	10	<b>5.631.090</b>	<b>5.603.840</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		2.798	2.798
Andre værdipapirer og kapitalandele		6.958	6.946
<b>Finansielle aktiver</b>	11	<b>9.756</b>	<b>9.744</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>5.640.846</b>	<b>5.613.626</b>
Råvarer og hjælpematerialer		4.407	4.138
<b>Varebeholdninger</b>		<b>4.407</b>	<b>4.138</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		35.106	49.002
Andre tilgodehavender		38.966	46.546
Tilgodehavende skat		60.781	57.767
Reguleringsmæssige underdækninger	12	32.742	47.393
Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse		2.834	4.297
Periodeafgrænsningsposter	13	13.733	8.992
<b>Tilgodehavender</b>		<b>184.162</b>	<b>213.997</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>187.175</b>	<b>229.303</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>375.744</b>	<b>447.438</b>
<b>Aktiver</b>		<b>6.016.590</b>	<b>6.061.064</b>

**Passiver**

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Virksomhedskapital		350.000	350.000
Overført overskud eller underskud		3.947.725	3.939.629
<b>Egenkapital</b>		<b>4.297.725</b>	<b>4.289.629</b>
Hensættelser til pensioner o.l.	14	32.487	36.147
Hensættelser til tidsmæssige forskelle	15	348.716	339.312
Andre hensatte forpligtelser	16	639	858
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>381.842</b>	<b>376.317</b>
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		718.062	684.989
Reguleringsmæssige overdækninger	12	2.291	1.636
Anden gæld	17	7.894	8.665
Periodeafgrænsningsposter	18	339.685	312.297
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	19	<b>1.067.932</b>	<b>1.007.587</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	19	40.522	35.011
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		9.216	46.142
Reguleringsmæssige overdækninger		32.347	77.298
Modtagne forudbetalinger fra kunder	20	10.998	24.260
Leverandører af varer og tjenesteydelser		150.318	148.036
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse	21	2.475	1.136
Anden gæld		23.047	55.160
Periodeafgrænsningsposter	22	168	488
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>269.091</b>	<b>387.531</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>1.337.023</b>	<b>1.395.118</b>
<b>Passiver</b>		<b>6.016.590</b>	<b>6.061.064</b>
Personaleomkostninger	3		
Af- og nedskrivninger	4		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	24		
Eventualforpligtelser	25		
Dattervirksomheder	26		

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2021

	Virksomheds- kapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	350.000	3.939.626	4.289.626
Øvrige egenkapitalposter	0	3.483	3.483
Overført til reserver	0	4.616	4.616
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>350.000</b>	<b>3.947.725</b>	<b>4.297.725</b>

Overført overskud eller underskud er dels opstået ved stiftelsen og dels akkumulerede resultater fra stiftelse til i dag. Egenkapitalen er underlagt visse restriktioner, og kan ikke nødvendigvis udloddes som følge af de særlige forhold, der gør sig gældende for forsyningsvirksomheder. Der er som udgangspunkt tale om en regulatorisk opgjort egenkapital, som ikke er udtryk for en udlodningsmulighed.

På stiftelsestidspunktet foreligger der ikke en myndighedsafgørelse om, hvorvidt en del af vand- og spildevandsselskabets egenkapital er forbrugereje (forbrugerkapital), og hvorvidt resterende egenkapital giver mulighed for og ret til et afkast til ejerne, således som dette er tilfældet på el- og varmeområdet. En eventuel forbrugerkapital er derfor indeholdt i selskabets egenkapital.

Fors Varme Roskilde A/S har fået godkendt en opgørelse af indskudskapitalen og forrentning heraf efter reglerne i varmforsyningsloven. Størrelsen af indskudskapitalen er pr. 1. marts 1981 opgjort til 168.988 t.kr. Selskabet forbeholder sig retten til hele den godkendte indskudskapital som fri egenkapital, såfremt ændringer i lovgivningen giver retten hertil.

Forrentningsretten er værdiansat og indregnet under hensyntagen til lovgivningens nuværende mulighed for indregning af forrentning af indskudskapitalen med 5.000 t.kr.

# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2021

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Driftsresultat		16.860	48.801
Af- og nedskrivninger		184.491	180.266
Regulering af over- og underdækning		(22.967)	(16.748)
Ændringer i arbejdskapital	23	(25.096)	(34.471)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>153.288</b>	<b>177.848</b>
Modtagne finansielle indtægter		27	2.128
Betalte finansielle omkostninger		(15.497)	(15.048)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>137.818</b>	<b>164.928</b>
Køb mv. af materielle aktiver		(218.159)	(313.289)
Salg af materielle aktiver		0	395
Andre pengestrømme vedrørende investeringer		46.751	70.923
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(171.408)</b>	<b>(241.971)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>(33.590)</b>	<b>(77.043)</b>
Optagelse af lån		34.590	8.665
Afdrag på lån mv.		(33.590)	(39.296)
Afdrag på bankgæld		(36.926)	46.142
Periodeafgrænsningsposter (lang)		27.388	33.732
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(8.538)</b>	<b>49.243</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(42.128)</b>	<b>(27.800)</b>
Likvider primo		229.303	257.103
<b>Likvider ultimo</b>		<b>187.175</b>	<b>229.303</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		187.175	229.303
<b>Likvider ultimo</b>		<b>187.175</b>	<b>229.303</b>

# Koncernens noter

## 1 Nettoomsætning

	2021	2020
	t.kr.	t.kr.
Vandforsyning	52.339	53.251
Spildevandshåndtering	298.856	296.497
Varmeforsyning	293.912	270.925
Affaldshåndtering	96.930	118.371
Anden omsætning	5.324	5.791
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	15.275	12.838
<b>Aktiviteter i alt</b>	<b>762.636</b>	<b>757.673</b>

## 2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2021	2020
	t.kr.	t.kr.
Lovpligtig revision	475	465
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	177	194
Skatterådgivning	86	256
Andre ydelser	2.251	437
	<b>2.989</b>	<b>1.352</b>

## 3 Personaleomkostninger

	2021	2020
	t.kr.	t.kr.
Gager og lønninger	105.028	96.445
Pensioner	8.997	9.024
Andre omkostninger til social sikring	1.596	1.293
	<b>115.621</b>	<b>106.762</b>

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>187</b>	<b>178</b>
---	------------	------------

	Ledelses- vederlag 2021 t.kr.	Ledelses- vederlag 2020 t.kr.
Samlet for ledelseskategorier	2.549	2.325
	<b>2.549</b>	<b>2.325</b>

Det samlede vederlag til ledelsen er oplyst samlet med henvisning til årsregnskabslovens § 98, stk. 3.

#### 4 Af- og nedskrivninger

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Afskrivninger på immaterielle aktiver	36	202
Afskrivninger på materielle aktiver	184.447	180.063
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(158)	169
	<b>184.325</b>	<b>180.434</b>

Af- og nedskrivninger indregnet som produktionsomkostninger udgør 182.021 t.kr.

Af- og nedskrivninger indregnet som administrationsomkostninger udgør 2.462 t.kr.

#### 5 Andre finansielle indtægter

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Renteindtægter i øvrigt	27	1.955
Dagsværdireguleringer	0	131
Øvrige finansielle indtægter	0	2
	<b>27</b>	<b>2.088</b>

#### 6 Andre finansielle omkostninger

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Renteomkostninger i øvrigt	15.488	15.048
	<b>15.488</b>	<b>15.048</b>

#### 7 Skat af årets resultat

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Regulering vedrørende tidligere år	(3.014)	(7.535)
	<b>(3.014)</b>	<b>(7.535)</b>

Regulering vedrørende tidligere år omfatter renter på tilgodehavende skat vedrørende tidligere år.

#### 8 Forslag til resultatdisponering

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Overført resultat	4.616	43.417
	<b>4.616</b>	<b>43.417</b>

## 9 Immaterielle aktiver

	Erhvervede immaterielle aktiver t.kr.	Erhvervede lignende rettigheder t.kr.
Kostpris primo	980	32.697
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>980</b>	<b>32.697</b>
Af- og nedskrivninger primo	(943)	(32.692)
Årets afskrivninger	(37)	(5)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(980)</b>	<b>(32.697)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 10 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Produktions- anlæg og maskiner t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Materielle aktiver under udførelse t.kr.
Kostpris primo	230.330	8.922.720	39.379	138.626
Overførsler	3.226	76.324	1.826	(81.386)
Tilgange	132	0	1.936	216.091
Afgange	0	0	(313)	(6.450)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>233.688</b>	<b>8.999.044</b>	<b>42.828</b>	<b>266.881</b>
Af- og nedskrivninger primo	(42.076)	(3.654.222)	(30.917)	0
Årets afskrivninger	(4.432)	(177.061)	(2.956)	0
Tilbageførsel ved afgange	0	0	313	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(46.508)</b>	<b>(3.831.283)</b>	<b>(33.560)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>187.180</b>	<b>5.167.761</b>	<b>9.268</b>	<b>266.881</b>

## 11 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele t.kr.
Kostpris primo	2.798	6.602
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.798</b>	<b>6.602</b>
Opskrivninger primo	0	344
Dagsværdireguleringer	0	212
Andre reguleringer	0	(200)
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>356</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.798</b>	<b>6.958</b>

Finansielle anlægsaktiver omfatter primært forrentningsret i varme med 5.000 t.kr. Forrentningsretten giver mulighed for indregning af forrentning i taksterne.

Forrentningsretten er værdiansat og indregnet under hensyntagen til lovgivningens nuværende mulighed for indregning af forrentning af indskudskapitalen. Forrentningsretten er af Forsyningstilsynet godkendt til 168.988 t.kr.

Endvidere består associerede virksomheder af følgende:

Associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel %
FIT A/S	København	35,6

## 12 Reguleringsmæssige underdækninger

Reguleringsmæssig underdækning omfatter tilgodehavende forrentning i varme og underdækning i vand-, varme- og affaldsselskaber med 32.742 t.kr. pr. 31.12.2021 til opkrævning i de kommende år.

## 13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalte omkostninger.

## 14 Hensættelser til pensioner o.l.

Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser omfatter tjenestemandspensioner til tidligere og nuværende ansatte.

## 15 Hensættelser til tidsmæssige forskelle

Tidsmæssige forskelle består af tidsmæssige forskydninger mellem indregning efter varmemforsyningsloven og årsregnskabsloven og omfatter primært forskelle på anlægsaktiver og indregning af skat. Hensættelser til tidsmæssige forskelle indeholder ca. 250.000 t.kr., som forfalder efter 5 år.

## 16 Andre hensatte forpligtelser

Selskabet har hensat forventede omkostninger relateret til retstvister med leverandører, hvor det er forventet at selskabet pålægges en omkostning.

## 17 Anden gæld (langfristet)

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Feriepengeforpligtelser	7.894	8.665
	<b>7.894</b>	<b>8.665</b>

Regnskabsposten består af indefrosset feriepengeforpligtelse.

## 18 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører periodisering af opkrævede tilslutningsbidrag, som indtægtsføres i takt med afskrivningshorisonten på de tilhørende anlægsaktiver.



## 19 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2021 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2020 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2021 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2021 t.kr.
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	32.639	29.232	718.062	502.404
Reguleringsmæssige overdækninger	1.632	0	2.291	0
Anden gæld	0	0	7.894	0
Periodeafgrænsningsposter	6.251	5.779	339.685	313.514
	<b>40.522</b>	<b>35.011</b>	<b>1.067.932</b>	<b>815.918</b>

## 20 Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter tilbagebetaling til forbrugere i forbindelse med årsafregning.

## 21 Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse

Posten vedrører mellemregning med Roskilde, Holbæk og Lejre kommune, som ejer Fors Holding A/S.

## 22 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører periodiserede indtægter, der indregnes i efterfølgende regnskabsår.

## 23 Ændring i arbejdskapital

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Ændring i varebeholdninger	(269)	2.011
Ændring i tilgodehavender	15.302	(83.487)
Ændring i leverandørgæld mv.	(40.129)	49.336
Andre ændringer	0	(2.331)
	<b>(25.096)</b>	<b>(34.471)</b>

## 24 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

Koncernen har indgået en huslejekontrakt på Taastrup Møllevej 5, 4300 Holbæk, som er uopsigelig frem til 1. januar 2027. Den årlige husleje udgør 1.510 t.kr. Den samlede forpligtelse i perioden udgør 7.549 t.kr.

Koncernen har indgået aftale om operationel leasing. Den samlede forpligtelse frem til april 2029 udgør 6.353 t.kr.

## 25 Eventualforpligtelser

Koncernens eventualforpligtelser omfatter de for branchen sædvanlige miljøforpligtelser og forpligtelser vedrørende indgåede entreprisekontrakter.

## 26 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %	Egenkapital t.kr.	Resultat t.kr.
Fors Vand Roskilde A/S	Roskilde	A/S	100,00	323.945	643
Fors Varme Roskilde A/S	Roskilde	A/S	100,00	31.363	0
Fors Spildevand Roskilde A/S	Roskilde	A/S	100,00	1.559.336	4.699
Fors Affald Holbæk A/S	Holbæk	A/S	100,00	66.791	(1.663)
Fors Spildevand Holbæk A/S	Holbæk	A/S	100,00	1.217.670	8.588
Fors Vand Holbæk A/S	Holbæk	A/S	100,00	98.031	(518)
Fors Varme Holbæk, Jyderup A/S	Holbæk	A/S	100,00	500	0
Fors Varme Holbæk, St. Merløse A/S	Holbæk	A/S	100,00	500	0
Fors Spildevand Lejre A/S	Holbæk	A/S	100,00	988.529	(12.939)
Fors Vand Lejre A/S	Holbæk	A/S	100,00	13.816	(410)
Fors Grøn Energi A/S	Roskilde	A/S	100,00	2.654	60
Fors A/S	Holbæk	A/S	100,00	18.576	71
<b>Mellemtotal</b>				<b>4.321.711</b>	<b>(1.469)</b>
Kurstabsregulering vedr. lån				(23.524)	6.172
<b>Total</b>				<b>4.298.187</b>	<b>4.703</b>

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Administrationsomkostninger		(87)	(19)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(87)</b>	<b>(19)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		4.703	43.439
<b>Resultat før skat</b>		<b>4.616</b>	<b>43.420</b>
Skat af årets resultat	1	0	(4)
<b>Årets resultat</b>	2	<b>4.616</b>	<b>43.416</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2021

## Aktiver

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		4.298.187	4.290.004
<b>Finansielle aktiver</b>	3	<b>4.298.187</b>	<b>4.290.004</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>4.298.187</b>	<b>4.290.004</b>
<b>Aktiver</b>		<b>4.298.187</b>	<b>4.290.004</b>

**Passiver**

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Virksomhedskapital		350.000	350.000
Overført overskud eller underskud		3.947.725	3.939.629
<b>Egenkapital</b>		<b>4.297.725</b>	<b>4.289.629</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		64	55
Gæld til tilknyttede virksomheder		398	320
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>462</b>	<b>375</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>462</b>	<b>375</b>
<b>Passiver</b>		<b>4.298.187</b>	<b>4.290.004</b>
Eventualforpligtelser	4		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	5		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	6		

# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2021

	Virksomheds- kapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	350.000	3.939.627	4.289.627
Øvrige egenkapitalposter	0	3.482	3.482
Overført til reserver	0	4.616	4.616
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>350.000</b>	<b>3.947.725</b>	<b>4.297.725</b>

Overført overskud eller underskud er dels opstået ved stiftelsen og dels akkumulerede resultater fra stiftelse til i dag. Egenkapitalen er underlagt visse restriktioner, og kan ikke nødvendigvis udloddes som følge af de særlige forhold, der gør sig gældende for forsyningsvirksomheder. Der er som udgangspunkt tale om en regulatorisk opgjort egenkapital, som ikke er udtryk for en udlodningsmulighed.

På stiftelsestidspunktet foreligger der ikke en myndighedsafgørelse om, hvorvidt en del af vand- og spildevandsselskabets egenkapital er forbrugereje (forbrugerkapital), og hvorvidt resterende egenkapital giver mulighed for og ret til et afkast til ejerne, således som dette er tilfældet på el- og varmeområdet. En eventuel forbrugerkapital er derfor indeholdt i selskabets egenkapital.

# Modervirksomhedens noter

## 1 Skat af årets resultat

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Regulering vedrørende tidligere år	0	4
	<b>0</b>	<b>4</b>

## 2 Forslag til resultatdisponering

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Overført resultat	4.616	43.416
	<b>4.616</b>	<b>43.416</b>

## 3 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.
Kostpris primo	4.452.460
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>4.452.460</b>
Opskrivninger primo	(162.458)
Andel af årets resultat	4.703
Andre reguleringer	3.482
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>(154.273)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>4.298.187</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

## 4 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

## 5 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Moderselskabet har stillet kaution over for bankmellemværende i følgende tilknyttede virksomheder: Fors Varme Roskilde A/S, Fors Vand Roskilde A/S, Fors Spildevand Roskilde A/S, Fors Vand Lejre A/S, Fors Spildevand Lejre A/S og Fors A/S.

## 6 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Roskilde Kommune, Holbæk Kommune og Lejre Kommune ejer alle aktier i selskabet, og har dermed bestemmende indflydelse på dette.



# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Der er foretaget reklassifikation af enkelte poster i balancen og resultatopgørelsen, som er uden resultateffekt.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### **Virksomhedssammenslutninger**

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

### **Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele**

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af virksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet, inklusive ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

### **Resultatopgørelsen**

#### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg af drikkevand, varme og håndtering af spildevand samt færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Årets udvikling i den reguleringsmæssige over- eller underdækning samt udvikling i tidsmæssige forskelle indregnes i nettoomsætningen. Den reguleringsmæssige over- eller underdækning samt tidsmæssige forskelle indregnes i balancen som henholdsvis gæld eller tilgodehavende.

Der foretages ikke regulering for en eventuel over- eller underdækning under hensyntagen til "hvile-i-sigselv" princippet. En eventuel over- eller underdækning som følge heraf er indeholdt i selskabets egenkapital.

#### **Produktionsomkostninger**

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til at udvinde og producere samt købe vand og varme, råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der indgår i produktionsprocessen.

#### **Administrationsomkostninger**

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

#### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

#### **Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver**

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver omfatter afkast i form af renter, udbytte o.l. af finansielle

anlægsaktiver, der ikke er kapitalandele i tilknyttede eller associerede virksomheder.

#### **Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder**

Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder består af renteindtægter mv. fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder

#### **Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

#### **Andre finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder**

Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder består af renteomkostninger mv. fra gæld til tilknyttede virksomheder.

#### **Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

#### **Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

#### **Balancen**

##### **Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Rettighederne afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 3 år, dog maksimalt restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Erhvervede lignende rettigheder er takstrettigheder knyttet til fremadrettede udgifter vedrørende historiske pensionsforpligtelser opgjort pr. 1. januar 2010 over for nuværende og tidligere ansatte tjenestemænd i forsyningsvirksomheden. Beløbet, som svarer til den aktuarmæssigt opgjorte forpligtelse, kan via prisloftsreglerne indregnes i de fremtidige takster over for selskabets kunder. Denne legale ret er klassificeret som et immaterielt anlægsaktiv som følge af, at retten har en fremtidig nytteværdi for selskabet.

Afskrivninger er foretaget i takt med indregning i priserne

10 år

Fortjeneste og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen

med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Materielle aktiver**

Grunde er pr. 1. januar 2010 værdiansat til en skønnet markedsværdi på baggrund af oplysninger omkring arealpriser, lokalplaner mv.

Produktions-, distributions- og fællesanlæg i vand og spildevandsselskaberne er pr. 1. januar 2010 værdiansat til en skønnet dagsværdi med udgangspunkt i gennemsnit af levetidsnedskrevne standard anskaffelses- og genanskaffelsespriser (standardværdi) fastsat med udgangspunkt i Forsyningssekretariatets prisog levetidskatalog.

Visse af anlægsaktiverne er værdiansat på baggrund af forsyningsvirksomhedens ansøgning om særskilt godkendelse af værdiansættelser af aktiver, som ikke er omfattet af pris- og levetidskatalog.

Driftsaktiver i varmeselskabet er pr. 1. januar 2010 målt til skønnede kostpriser i 2002 med tillæg af anskaffelser i perioden 2002 - 2009. Ledningsnet er målt til tilbagediskonterede enhedspriser, eller faktisk kostpris, hvor denne foreligger, med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Bygningsanlæg er målt til kostpris med tillæg af opskrivninger og fradrag af akkumulerede afskrivninger.

På baggrund af selskabernes budgetter og forventninger til fremtidige investeringer, takster og øvrige forhold, er der i åbningsbalancen foretaget en skønsmæssig korrektion af anlægsaktiverne svarende til forskellen mellem det, som selskabet er berettiget til at opkræve på baggrund af afskrivninger på de beregnede standardværdier, og det som selskabet forventer at opkræve til dækning af de fremtidige investeringer. De fremtidige takster er fastsat ud fra en forventning til kommende års investeringer.

Igangværende anlægsarbejder er opgjort til anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Anskaffelser efter 1. januar 2010 af grunde og bygninger, produktions-, distributions og fællesanlæg måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger for vand- og spildevandsaktiver efter Forsyningssekretariatets regler, som er baseret på en vurdering af aktivernes forventede brugstider. For varmeaktiver foretages lineære afskrivninger baseret

på en vurdering af aktivernes forventede brugstider.

Bygninger	10-75 år
Produktionsanlæg og maskiner	10-75 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4-10 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Der afskrives ikke på grunde.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

#### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

#### **Kapitalandele i associerede virksomheder**

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i års- og koncernregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver koncernens involvering i de pågældende virksomheder.

#### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen, og unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

#### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer og kapitalandele, der måles til dagsværdi (børskurs) på blandedagen.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

### **Hensættelser til pensioner o.l.**

Hensættelser til pensioner o.l. måles til nettorealiseringsværdi, der svarer til nutidsværdien af de forventede udbetalinger fra de enkelte pensionsordninger o.l.

### **Hensættelser til tidsmæssige forskelle**

Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetaling opstår som følge af, at visse poster i årsregnskabet, herunder afskrivninger på anlægsaktiver, indregnes efter forskellige principper i hhv. Årsrapporten og ved opgørelsen af varmeprisen i henhold til varmforsyningslovens regler herom. Tidsmæssige forskelle mellem indregning i varmeprisen og i årsrapporten udtrykker således enten en udskudt eller fremrykket betaling fra forbrugerne i forhold til de regnskabsmæssige værdier i årsrapporten, som vil udlignes over tid. Der er tale om en periodeafgrænsningspost, som indregnes som sådan under henholdsvis tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Årets regulering af tidsmæssige forskydning indregnes i nettoomsætningen.

### **Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensat til tab på debitorer som opkræves af kommune samt hensatte omkostninger til slambede.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende

arbejde.

### **Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Over- og underdækninger**

Saldo for reguleringsmæssig over- og underdækning indregnes under henholdsvis gældsforpligtelser og tilgodehavender med modpostering i resultatopgørelsen under nettoomsætning.

Udgangspunktet for opgørelsen er indeværende og tidligere års opgørelse af faktiske indtægter og udgifter i forhold til foreløbigt indregnede beløb samt prisloftafgørelser i henhold til Forsyningssekretariatets anvisninger og varmemforsyningslovens regler. En således opgjort reguleringsmæssig underdækning værdiansættes under hensyntagen til selskabets mulighed for, og ønske om, at opkræve underdækningssaldoen over de fremtidige takster, hvorimod en således opgjort reguleringsmæssig overdækning værdiansættes under hensyntagen til selskabets forpligtelse til at reducere de fremtidige takster med overdækningssaldoen.

I henhold til prisloftbekendtgørelsen kan tab på afhændede eller skrottede materielle anlægsaktiver indregnes i taksten, i takt med den oprindelige afskrivning på aktivet. Tabet indregnes som et taksmæssigt tilgodehavende, i det omfang selskabet har truffet beslutning om opkrævning af tabet i fremtidige takster.

Der foretages nedskrivningstest på reguleringsmæssig underdækning, der kan henføres til tab på materielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald på materielle anlægsaktiver. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgpris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Erik Lyng Skovgaard Jensen

Revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-406565352331

IP: 83.151.xxx.xxx

2022-04-20 12:36:32 UTC

NEM ID 

## Jesper Kurt Christensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-589011599457

IP: 188.180.xxx.xxx

2022-04-20 12:56:45 UTC

NEM ID 

## Michael Brandt

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-156728807144

IP: 188.180.xxx.xxx

2022-04-20 13:55:29 UTC

NEM ID 

## Berit Horsted Godskesen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-689813441745

IP: 188.180.xxx.xxx

2022-04-20 14:24:20 UTC

NEM ID 

## Uffe Peter Laursen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-953652918662

IP: 188.180.xxx.xxx

2022-04-20 14:32:17 UTC

NEM ID 

## Mogens Henriksen

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:41226289

IP: 2.108.xxx.xxx

2022-04-20 17:51:00 UTC

NEM ID 

## Søren Jensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-248706825919

IP: 80.208.xxx.xxx

2022-04-20 18:53:06 UTC

NEM ID 

## Claus Schönemann Juhl

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-550760623527

IP: 188.176.xxx.xxx

2022-04-21 06:48:49 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: U4IET-VAKIZ-5CAAJ-853D0-LCW00-AVEEX

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Jens Kristian Jensen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-071927744303

IP: 93.163.xxx.xxx

2022-04-21 14:02:01 UTC

NEM ID 

## Benny Steen Nørby

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-526327670176

IP: 188.180.xxx.xxx

2022-04-22 06:00:31 UTC

NEM ID 

## Jacob Søgaard

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-587435872082

IP: 93.178.xxx.xxx

2022-04-23 15:26:18 UTC

NEM ID 

## Carsten Rasmussen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-918855458509

IP: 62.243.xxx.xxx

2022-04-24 20:52:33 UTC

NEM ID 

## Torben Henning Jørgensen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-570914006176

IP: 194.239.xxx.xxx

2022-04-25 05:57:57 UTC

NEM ID 

## Christina Hansen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-585985877067

IP: 87.49.xxx.xxx

2022-04-25 12:15:53 UTC

NEM ID 

## Kurt Næsted Nielsen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-635481462086

IP: 46.198.xxx.xxx

2022-04-25 13:03:22 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: U4IET-VAKIZ-5CAAJ-853D0-LCW00-AVEEX

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>