



## Fors A/S

Tåstrup Møllevvej 5  
4300 Holbæk  
CVR-nr. 33032838

## Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
19.04.2022

---

**Rikke Pia Dahl Saltoft**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2021	12
Balance pr. 31.12.2021	13
Egenkapitalopgørelse for 2021	15
Pengestrømsopgørelse for 2021	16
Noter	17
Anvendt regnskabspraksis	22

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Fors A/S

Tåstrup Møllevej 5

4300 Holbæk

CVR-nr.: 33032838

Stiftelsesdato: 01.06.2010

Hjemsted: Holbæk

Regnskabsår: 01.01.2021 - 31.12.2021

Telefonnummer: 70202066

Hjemmeside: [www.fors.dk](http://www.fors.dk)

E-mail: [fors@fors.dk](mailto:fors@fors.dk)

## Redegørelser på virksomhedens hjemmeside

Redegørelse for samfundsansvar:

Link: <https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2022/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport-2021.pdf>

## Bestyrelse

Claus Schönemann Juhl, formand

Jacob Søegaard

Jens Kristian Jensen

Christina Hansen

## Direktion

Michael Brandt, adm. dir.

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

2300 København S

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 for Fors A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Holbæk, den 19.04.2022

## Direktion

**Michael Brandt**

adm. dir.

## Bestyrelse

**Claus Schönemann Juhl**

formand

**Jacob Søegaard**

**Jens Kristian Jensen**

**Christina Hansen**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Fors A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fors A/S for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 19.04.2022

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Erik Lynge Skovgaard Jensen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne10089

**Mogens Michael Henriksen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne23309

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2021	2020	2019	2018
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>				
Nettoomsætning	191.724	180.372	155.550	161.788
Bruttoresultat	42.065	39.366	28.780	47.199
Driftsresultat	652	354	675	320
Resultat af finansielle poster	(609)	(553)	(690)	(349)
Årets resultat	71	197	(160)	(2.310)
Balancesum	86.334	112.159	61.705	87.853
Investeringer i materielle aktiver	2.068	6.576	5.104	2.658
Egenkapital	18.576	18.505	18.037	18.209
Pengestrømme fra driftsaktivitet	(6.060)	9.384	(2.361)	18.890
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(1.756)	(6.182)	(4.817)	(2.451)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(2.104)	4.021	(653)	(1.831)
<b>Nøgletal</b>				
Bruttoavance (%)	21,94	21,82	18,50	29,17
EBIT-margin (%)	0,34	0,20	0,43	0,20
Nettomargin (%)	0,04	0,11	(0,10)	(1,43)
Soliditetsgrad (%)	21,52	16,50	29,23	20,73

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### **Bruttoavance (%):**

$\frac{\text{Bruttoresultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Nettoomsætning

### **EBIT-margin (%):**

$\frac{\text{Driftsresultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Nettoomsætning

### **Nettomargin (%):**

$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Nettoomsætning

### **Soliditetsgrad (%):**

$\frac{\text{Egenkapital}}{\text{Balancesum}} * 100$

Balancesum



### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at levere administrations- og driftsydelser til forsyningsselskaber (herunder selskaber der håndterer/leverer affald, spildevand, vand og/eller varme) samt al virksomhed, som efter bestyrelsens skøn er beslægtet hermed.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat 71 t.kr. anses for tilfredsstillende og som forventet.

For Fors A/S er det vigtigt, at vi sammen med vores ejerkommuner hver dag arbejder målrettet på at omsætte visioner til konkrete, bæredygtige tiltag, så vi i fællesskab kan omsætte den lidt abstrakte klimadagsorden til noget lokalt.

Vi er optaget af, at vi hele året rundt understøtter vores ejeres og kunders behov og adfærd, så vi sammen kan give naturen en tiltrængt hjælpende hånd, så kommende generationer har samme muligheder for at bruge den, som vi har haft.

Fors A/S er forsyningsvirksomhed for Holbæk, Lejre og Roskilde Kommuner – en samarbejdsmodel hvor de tre ejerkommuner etablerede et fælles holdingselskab, Fors Holding A/S, som ejer, og et fælles serviceselskab, Fors A/S, som leverandør til forsyningsselskaberne. Vi er knap 200 medarbejdere, der leverer vand, fjernvarme, renses spildevand, indsamler affald og driver genbrugspladser. I alt rammer vi hver dag godt 200.000 kunder med en eller flere af vores forsyningsarter. Fors A/S er 100 % ejet af Fors Holding A/S.

2021 bød på store begivenheder både i Fors A/S og i samfundet omkring os. Både ved kommunal- og regionsrådsvalget samt ved vores eget kundevalg spillede den grønne omstilling en væsentlig rolle. Der er ingen tvivl om, at det er et tema, der bliver altoverskyggende i den nye strategiperiode.

Corona-pandemien spillede også i 2021 en ikke uvæsentlig rolle i vores hverdag. Vores fokus har under hele pandemien hele tiden været at opretholde forsyningssikkerheden trods de givne omstændigheder. Vi har hele tiden været opmærksomme på at følge myndighedernes retningslinjer og råd og med afsæt i dem har vi under hele pandemien været i stand til at opretholde stabil forsyning. Ydermere har vi bistået sundhedsmyndighederne med spildevandsprøver til brug i den intensive epidemikontrol. Vores prøver har således bidraget til, at myndighederne har fået endnu et redskab til at overvåge og bekæmpe pandemien.

Vi er en væsentlig del af vores kunders hverdag, selv om de sjældent tænker over det, og derfor bærer vi sammen med kunderne også et væsentligt ansvar for at give en sund natur videre til vores efterkommere. Arbejdet med den grønne omstilling spiller en betydelig rolle i vores nye strategi, som vi lancerede i 2021. Strategien sætter retningen for, hvordan vi de næste fire år skal arbejde målrettet med netop denne prioritet.

Ambitionen i strategien frem mod 2025 er, at vi gennem stærke samarbejder, vil sikre fremtidens natur. Dette gør vi gennem et strategisk fokuseret arbejde, hvor vi har valgt at fokusere på fire af FN's Verdensmål:

- 6: Rent vand og sanitet
- 7: Bæredygtig energi
- 12: Ansvarligt forbrug og produktion
- 13: Klimaindsats

Klimaet forandrer sig og giver mere ekstremt vejr, byerne vokser, og klimabelastningen skal minimeres. Her bidrager vi med løsninger til de store klimaudfordringer. Vi arbejder derfor med klimatilpasning og smarte

løsninger, før vi tænker i at udvide kapaciteten. Det handler om, at vi alle – virksomheder som privatpersoner – er bevidste om, at vi alle bærer et ansvar for, at den natur, som vi værdsætter, også kan nydes af vores efterkommere. I fællesskab sikrer vi natur til vores fremtidige generationer – og vi gør det sammen med vores kunder og partnere.

Vi har valgt at sætte vores kunder endnu mere i fokus, da det er sammen med vores kunder, at vi kan lykkes med vores ambitioner.

En vigtig komponent i den nye strategi er en målrettet udvikling af endnu flere digitale løsninger. Vores fundament bliver også kun stærkere og bedre, når vi hele tiden har fokus på at have de bedste medarbejdere og en stærk ledelse til at understøtte forretningen. Derfor vil vi fortsat fokusere på opkvalificering og videreudvikling, samt rekruttering og fastholdelse af talenter.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Selskabets resultat er som forventet for året.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Ledelsen vurderer, at der ikke er usikkerhed ved indregning og måling af selskabets aktiver, passiver samt resultat.

### Særlige risici:

#### Forretningsmæssige risici

Ledelsen vurderer, at der ikke er særlige forretningsmæssige risici, som der ligger udover hvad der må anses for at være almindelige for branchen.

#### Cyberrisici

For at skabe de bedste rammer for Fors-koncernens IT-sikkerhed arbejder vi målrettet med at skabe optimale processer og arbejdsgange. Det gør vi blandt andet via en intensivering omkring arbejdet med sikkerhed for løbende at have overblik over, den voksende trussel. Konsekvenserne ved eventuelle sikkerhedsbrud – kan være store og små, og kan derfor også være fatale for en virksomhed som Fors A/S. Derfor vil der fortsat være stor bevågenhed på området de kommende år.

#### Finansielle risici

Selskabet har ingen væsentlige finansielle risici.

### Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Ledelsen vurderer, at der ikke er usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling af selskabets aktiver, passiver samt resultat.

### Forventet udvikling

Selskabet forventer for 2022 et resultat på niveau med 2021.

### Videnressourcer

Fors A/S gennemførte i 2021 en medarbejdertilfredshedsundersøgelse. Her var den samlede medarbejdertilfredshed på 5,72 på en skala fra 1-7. Dette er på niveau med den tilsvarende undersøgelse i 2020.

Det generelle sygefravær i Fors A/S er steget i løbet af 2021, hvor det samlede sygefravær endte på 3,83 procent mod 2,58 procent i 2020. Det vurderes, at stigningen skyldes at mange medarbejdere er begyndt at møde op fysisk på arbejde og den generelle lempelse af Corona restriktionerne i Danmark har også haft betydning for dette.

Antallet af kompetencedage pr. medarbejder var i 2021 i gennemsnit 7,63 og altså højere end målsætningen på seks kompetencedage. Det tilsvarende tal i 2020 var 6,54.

Antallet af elever og lærlinge var i 2021 syv, hvilket er to mere end i 2020. Dermed når Fors A/S målsætningen for 2021. Af de syv elever og lærlinge afsluttede to deres uddannelser, og deres stillinger er efterfølgende besat af nye elever og lærlinge. Fors A/S en målsætning om at have 30+ sociale ansættelser i 2021, og vi nåede 43.

### Miljømæssige forhold

Fors A/S skal bidrage til bæredygtig udvikling på varme-, vand-, spildevands- og affaldsområdet i vores ejerkommuner og til realisering af ejernes og selskabets mål inden for forsyningsområderne. Fors A/S skal desuden være med til at sætte dagsordenen ved at medvirke til udviklingen og afprøvningen af nye innovative løsninger og forretningsmodeller – både i Fors A/S egne aktiviteter og ved kontinuerligt at påvirke samarbejdspartnere. På den baggrund har vi vedtaget visioner inden for henholdsvis vand, varme og spildevand, mens visionen for affald er under udarbejdelse. Ambitionerne lægger op til en række miljømæssige indsatser som eksempelvis at levere CO2-neutral fjernvarme i 2025.

Vi har i 2021 enten iværksat eller afsluttet en række projekter, som alle på sin egen vis bidrager positivt til, at vi som forsyningsselskab i forening med vores kunder tager et ekstra hensyn til naturen. Vi fik eksempelvis afsluttet første etape af fjernvarmeudrulning i Himmelev, indviet vores varmepumpe på Bjergmarken Renseanlæg og vi har taget hul på første fjernvarmeprojekt i Holbæk By.

Ligeledes har vores arbejde med den vedtagne vandvision taget form, og arbejdet med grundvandsbeskyttelse har fået endnu mere vind i sejlene, og vi er nået videre med vores dialog med diverse lodsejere om opkøb af jord med henblik på skovrejsning.

For vores kunder i Holbæk Kommune gik vi i 2021 i gang med at forberede den nye, udvidede affaldsordning, som kommunen indfører fra 1. juni i år. Målet med den udvidede ordning er, at flere materialer får nyt liv i stedet for at blive brændt, og her spiller vi også en vigtig rolle sammen med vores kunder.

Alle disse initiativer er blot nogle eksempler på, hvordan Fors A/S tænker grønt helt generelt. Både strategisk og på den lange bane samt i det daglige arbejde uanset, om det gælder anlægsprojekter eller madspild kantinen.

Fors A/S har tilsluttet sig FN's Global Compact for at signalere, at vi agerer i henhold til det internationale samfunds forventninger til bæredygtig og ansvarlig virksomhedsadfærd. I Fors A/S ser vi denne forpligtigelse som en naturlig del af vores idégrundlag om at vi med kunden i centrum leverer miljørigtige og effektive løsninger inden for vand, varme, spildevand og affald.

Fors A/S tilsluttede sig FN's Global Compact i 2018, og udarbejder i forlængelse heraf årligt en COP-rapport. Denne publikation udgør således Fors A/S lovpligtige redegørelse for samfundsansvar og køns-mæssig sammensætning i ledelsen, jf. årsregnskabsloven §99a og §99b.

### Kunder

Fors A/S har som nævnt ca. 200.000 kunder, og vi spiller en afgørende rolle i, at kundernes dagligdag fungerer. Fors A/S gennemfører en kundetilfredshedsmåling (KTU) hvert andet år. Den nyeste kundetilfredshedsmåling

blev foretaget i september 2020, og resultaterne forelå i slutningen af 2020. Formålet med målingen er at få et indblik i kundernes oplevelse af vores service og ydelser. Udover at målingens resultater sammenlignes med resultaterne fra kundetilfredshedsmålingen i 2018, bliver resultaterne også benchmarket mod en række andre selskaber i forsyningsbranchen.

KTU 2020 viser ikke de store udsving sammenlignet med målingen for 2018 – dog kan der ses en forbedring ift., at det er 'nemt' at være kunde hos Fors A/S. Inden for nøglemålepunkterne 'kendskab', 'driftssikkerhed', 'alt i alt tilfredshed' er tallene stort set uændret og vedrørende kundekontakten svagt stigende.

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Selskabet samarbejder med branchen, leverandører og uddannelsesinstitutioner omkring udvikling i sektoren. Fors A/S indsats i forhold til forskning og udvikling er beskrevet i selskabets Ledelses- og ansvarlighedsrapport.

### **Redegørelse for samfundsansvar**

Koncernens CSR-rapportering er tilgængelig på følgende hjemmeside:

<https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2022/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport-2021.pdf>

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Nettoomsætning		191.724	180.372
Produktionsomkostninger		(149.659)	(141.006)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>42.065</b>	<b>39.366</b>
Administrationsomkostninger		(41.413)	(39.012)
<b>Driftsresultat</b>		<b>652</b>	<b>354</b>
Andre finansielle omkostninger	3	(609)	(553)
<b>Resultat før skat</b>		<b>43</b>	<b>(199)</b>
Skat af årets resultat	4	28	396
<b>Årets resultat</b>	5	<b>71</b>	<b>197</b>

# Balance pr. 31.12.2021

## Aktiver

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Erhvervede immaterielle aktiver		0	37
<b>Immaterielle aktiver</b>		<b>0</b>	<b>37</b>
Grunde og bygninger		18.915	19.217
Produktionsanlæg og maskiner		1.154	1.222
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		6.832	5.529
Materielle aktiver under udførelse		0	2.490
<b>Materielle aktiver</b>	6	<b>26.901</b>	<b>28.458</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		2.798	2.798
<b>Finansielle aktiver</b>	7	<b>2.798</b>	<b>2.798</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>29.699</b>	<b>31.293</b>
Råvarer og hjælpematerialer		3.592	3.790
<b>Varebeholdninger</b>		<b>3.592</b>	<b>3.790</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.064	1.263
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		29.716	48.566
Udskudt skat	8	202	98
Andre tilgodehavender		1.733	1.961
Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse	9	1.861	1.824
Periodeafgrænsningsposter	10	8.066	3.043
<b>Tilgodehavender</b>		<b>42.642</b>	<b>56.755</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>10.401</b>	<b>20.321</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>56.635</b>	<b>80.866</b>
<b>Aktiver</b>		<b>86.334</b>	<b>112.159</b>

**Passiver**

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Virksomhedskapital	11	1.316	1.316
Overført overskud eller underskud		17.260	17.189
<b>Egenkapital</b>		<b>18.576</b>	<b>18.505</b>
Hensættelser til pensioner o.l.	12	1.337	1.517
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>1.337</b>	<b>1.517</b>
Anden gæld	13	7.894	8.665
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	14	<b>7.894</b>	<b>8.665</b>
Bankgæld		2.856	4.189
Leverandører af varer og tjenesteydelser		8.549	12.850
Gæld til tilknyttede virksomheder		25.594	40.637
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		948	915
Skyldig skat		1.534	1.458
Anden gæld	15	19.046	23.423
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>58.527</b>	<b>83.472</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>66.421</b>	<b>92.137</b>
<b>Passiver</b>		<b>86.334</b>	<b>112.159</b>
Personaleomkostninger	1		
Af- og nedskrivninger	2		
Eventualforpligtelser	17		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	18		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	19		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	20		
Koncernforhold	21		

# Egenkapitalopgørelse for 2021

	Virksomheds- kapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	1.316	17.189	18.505
Årets resultat	0	71	71
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>1.316</b>	<b>17.260</b>	<b>18.576</b>



# Pengestrømsopgørelse for 2021

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Driftsresultat		652	354
Af- og nedskrivninger		2.839	3.026
Andre hensatte forpligtelser		53	53
Ændringer i arbejdskapital	16	(8.995)	6.504
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>(5.451)</b>	<b>9.937</b>
Betalte finansielle omkostninger		(609)	(553)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>(6.060)</b>	<b>9.384</b>
Køb mv. af materielle aktiver		(2.069)	(6.576)
Salg af materielle aktiver		313	394
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(1.756)</b>	<b>(6.182)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>(7.816)</b>	<b>3.202</b>
Optagelse af lån		0	4.189
Afdrag på lån mv.		0	(168)
Afdrag på langfristet feriepengeforpligtelse		(771)	0
Afdrag på bankgæld		(1.333)	0
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(2.104)</b>	<b>4.021</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(9.920)</b>	<b>7.223</b>
Likvider primo		20.321	13.098
<b>Likvider ultimo</b>		<b>10.401</b>	<b>20.321</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		10.401	20.321
<b>Likvider ultimo</b>		<b>10.401</b>	<b>20.321</b>

# Noter

## 1 Personaleomkostninger

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Gager og lønninger	105.029	96.446
Pensioner	8.997	9.024
Andre omkostninger til social sikring	1.597	1.293
	<b>115.623</b>	<b>106.763</b>

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>187</b>	<b>178</b>
---------------------------------------------------	------------	------------

	<b>Ledelses- vederlag</b>	<b>Ledelses- vederlag</b>
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	2.549	2.325
	<b>2.549</b>	<b>2.325</b>

Vederlag til direktionen og bestyrelse er oplyst samlet under henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3.

## 2 Af- og nedskrivninger

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Afskrivninger på immaterielle aktiver	36	98
Afskrivninger på materielle aktiver	2.961	2.759
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(158)	169
	<b>2.839</b>	<b>3.026</b>

Af- og nedskrivninger består af afskrivninger relateret til produktionsomkostninger med 538 t.kr. (2020: 583 t.kr.) og administrationsomkostninger med 2.459 t.kr. (2020: 2.274 t.kr.)

## 3 Andre finansielle omkostninger

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Renteomkostninger i øvrigt	609	553
	<b>609</b>	<b>553</b>

#### 4 Skat af årets resultat

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Ændring af udskudt skat	(104)	(98)
Regulering vedrørende tidligere år	76	(298)
	<b>(28)</b>	<b>(396)</b>

#### 5 Forslag til resultatdisponering

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Overført resultat	71	197
	<b>71</b>	<b>197</b>

#### 6 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Produktions- anlæg og maskiner t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Materielle aktiver under udførelse t.kr.
Kostpris primo	23.539	1.698	22.019	2.490
Overførsler	0	0	1.826	(1.826)
Tilgange	132	0	1.936	0
Afgange	0	0	(313)	(664)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>23.671</b>	<b>1.698</b>	<b>25.468</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	(4.322)	(476)	(16.490)	0
Årets afskrivninger	(434)	(68)	(2.459)	0
Tilbageførsel ved afgang	0	0	313	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(4.756)</b>	<b>(544)</b>	<b>(18.636)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>18.915</b>	<b>1.154</b>	<b>6.832</b>	<b>0</b>

#### 7 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.
Kostpris primo	2.798
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.798</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.798</b>

	Hjemsted	Ejerandel %
<b>Kapitalandele i associerede virksomheder</b>		
FIT A/S	København	35,6

## 8 Udskudt skat

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	98	0
Indregnet i resultatopgørelsen	104	98
<b>Ultimo</b>	<b>202</b>	<b>98</b>

### Udskudte skatteaktiver

Skatteaktiv er indregnet i årsrapporten, med den værdi dette forventes udnyttet med i sambeskatningskredsen indenfor en årrække. Nedskrivning af ikke udnyttet skatteaktiv fremgår af "Andre skattepligtige midlertidige forskelle"

## 9 Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse

	<b>Tilsynsråd</b>
	<b>t.kr.</b>
Tilgodehavender	1.861
Tilgodehavender hos Holbæk kommune	

## 10 Periodeafgrænsningsposter

Posten vedrører forudbetalte omkostninger.

## 11 Virksomhedskapital

	<b>Antal</b>	<b>Nominel værdi t.kr.</b>
Aktiekapital	1.316	1.316.000
	<b>1.316</b>	<b>1.316.000</b>

Der har ikke været ændringer til selskabets virksomhedskapital siden selskabets stiftelse

## 12 Hensættelser til pensioner o.l.

Hensættelser til pensioner o.l. vedrører tjenestemandspensioner for tidligere og nuværende ansatte.

## 13 Anden gæld

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Feriepengeforpligtelser	7.894	8.665
	<b>7.894</b>	<b>8.665</b>

## 14 Langfristede forpligtelser

	<b>Forfald efter 12 måneder 2021 t.kr.</b>
Anden gæld	7.894
	<b>7.894</b>

## 15 Anden gæld

	<b>2021 t.kr.</b>	<b>2020 t.kr.</b>
Moms og afgifter	5.565	6.929
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	4.922	10.446
Feriepengeforpligtelser	8.559	6.048
	<b>19.046</b>	<b>23.423</b>

## 16 Ændring i arbejdskapital

	<b>2021 t.kr.</b>	<b>2020 t.kr.</b>
Ændring i varebeholdninger	198	1.500
Ændring i tilgodehavender	15.824	(43.391)
Ændring i leverandørgæld mv.	(24.637)	48.370
Andre ændringer	(380)	25
	<b>(8.995)</b>	<b>6.504</b>

## 17 Eventualforpligtelser

	<b>2021 t.kr.</b>
Andre eventualforpligtelser	13.901
<b>Eventualforpligtelser i alt</b>	<b>13.901</b>

Selskabet har indgået en huslejekontrakt på Tåstrup Møllevvej 5, 4300 Holbæk, som er uopsigelig frem til 1. januar 2027. Den årlige husleje udgør 1.510 t.kr. Den samlede forpligtelse i perioden udgør 7.549 t.kr. Selskabet har indgået operationelle leasingforpligtelser vedrørende biler. Leasingkontrakterne har en samlet restydelse, der løber til og med 30. april 2029 på 6.353 t.kr. Heraf forfalder 2.525 t.kr. inden for 1 år og 3.828 t.kr. mellem 1 og 5 år.

Selskabet indgår i sambeskatning med Fors Holding A/S som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

### 18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for udlejer har lejer stillet en sikkerhed i form af en bankgaranti på 500 t.kr. for sine forpligtelser i henhold til lejekontrakten. Garantien stilles som en fordringsgaranti når lejekontrakten er ubetinget.

### 19 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Fors Holding A/S, Roskilde

Roskilde Kommune, Roskilde

Holbæk Kommune, Holbæk

Lejre Kommune, Lejre

### 20 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Alle transaktioner med nærtstående parter i regnskabsåret er gennemført på normale markedsvilkår.

### 21 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab:

Fors Holding A/S, Roskilde.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til løn og gager, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der indgår i produktionsprocessen.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

## Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet og dets danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balancen

### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Erhvervede lignende rettigheder omfatter selskabets fremtidige opkrævningsret for fremadrettede udgifter vedrørende historiske pensionsforpligtelser opgjort pr. 1. januar 2010 over for nuværende og tidligere ansatte tjenestemænd i forsyningsvirksomheden. Beløbet svarer til den aktuarmæssige opgjorte forpligtelse, og vil blive indregnet i afregningen med de tilknyttede driftsselskaber i takt med indregning i taksterne i disse selskaber. Den legale ret er klassificeret som et immaterielt anlægsaktiv som følge af, at retten har en fremtidig nytteværdi for selskabet.

Der foretages lineære afskrivninger over 10 år, som modsvarer opkrævningsrettens udnyttelsesperiode.

### Materielle aktiver

Materiale anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	8 - 75 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 10 år

Der afskrives ikke på grunde. Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.



Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

### **Kapitalandele i associerede virksomheder**

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i årsregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver virksomhedens involvering i de pågældende virksomheder.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

### **Hensættelser til pensioner o.l.**

Hensættelser til pensioner o.l. måles til nettorealiseringsværdi, der svarer til nutidsværdien af de forventede

udbetalinger fra de enkelte pensionsordninger o.l.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Skyldig og tilgodehavende skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Erik Lyng Skovgaard Jensen

Revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-406565352331

IP: 83.151.xxx.xxx

2022-04-20 12:29:50 UTC

NEM ID 

## Michael Brandt

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-156728807144

IP: 188.180.xxx.xxx

2022-04-20 14:02:24 UTC

NEM ID 

## Rikke Pia Dahl Saltoft

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-584321238923

IP: 188.180.xxx.xxx

2022-04-20 14:25:06 UTC

NEM ID 

## Mogens Henriksen

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:41226289

IP: 2.108.xxx.xxx

2022-04-20 17:47:45 UTC

NEM ID 

## Claus Schønemann Juhl

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-550760623527

IP: 188.176.xxx.xxx

2022-04-21 06:49:45 UTC

NEM ID 

## Jens Kristian Jensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-071927744303

IP: 93.163.xxx.xxx

2022-04-21 14:02:46 UTC

NEM ID 

## Jacob Søegaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-587435872082

IP: 93.178.xxx.xxx

2022-04-23 15:28:03 UTC

NEM ID 

## Christina Hansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-585985877067

IP: 87.49.xxx.xxx

2022-04-25 12:14:56 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: YBYSV-LBELB-NBAPK-YNCFX-120GV-XK5HD

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>