

Fors Holding A/S & Fors A/S - Bestyrelse (2. Møde i  
alle bestyrelser i Fors-koncernen)

14-04-2021 12:00

Betonvej 12, 4000 Roskilde

## Indhold

Punkt .: Overblik	1
Punkt 23: Godkendelse af dagsorden (B)	2
Beslutning for Punkt 23: Godkendelse af dagsorden (B)	3
Punkt 24: Godkendelse af referat fra sidste møde (B)	4
Beslutning for Punkt 24: Godkendelse af referat fra sidste møde (B)	5
Punkt 25: Gennemgang og godkendelse af revisionsrapport (B)	6
Beslutning for Punkt 25: Gennemgang og godkendelse af revisionsrapport (B)	7
Punkt 26: Gennemgang og godkendelse af årsrapporter 2020 (B)	8
Beslutning for Punkt 26: Gennemgang og godkendelse af årsrapporter 2020 (B)	9
Punkt 27: Ledelses- og ansvarlighedsrapport 2020 (B)	10
Beslutning for Punkt 27: Ledelses- og ansvarlighedsrapport 2020 (B)	11
Punkt 28: Generalforsamling i datterselskaberne i Fors-koncernen (B)	12
Beslutning for Punkt 28: Generalforsamling i datterselskaberne i Fors-koncernen (B)	13
Punkt 29: Forberedelse af generalforsamling (B)	14
Beslutning for Punkt 29: Forberedelse af generalforsamling (B)	15
Punkt 30: Gensidig orientering (O)	16
Beslutning for Punkt 30: Gensidig orientering (O)	17
Punkt 31: Individuelle varmepumper som kollektivt koncept (O)	18
Beslutning for Punkt 31: Individuelle varmepumper som kollektivt koncept (O)	19
Punkt 32: Digital kundeløsning (O)	20
Beslutning for Punkt 32: Digital kundeløsning (O)	21
Punkt 33: Fjernvarmeunits på abonnement (Himmelev) (B)	22
Beslutning for Punkt 33: Fjernvarmeunits på abonnement (Himmelev) (B)	23
Punkt 34: Ens bestyrelsesinvolvering på tværs af forretningsområder – indgåelse af betingede forhåndsftaler på fjernvarmeområdet (B)	24
Beslutning for Punkt 34: Ens bestyrelsesinvolvering på tværs af forretningsområder – indgåelse af betingede forhåndsftaler på fjernvarmeområdet (B)	25
Punkt 35: Evaluering af bestyrelsen (B)	26
Beslutning for Punkt 35: Evaluering af bestyrelsen (B)	27
Punkt 36: Evaluering af direktionen (B)	28

Beslutning for Punkt 36: Evaluering af direktionen (B).....	29
Punkt 37: Projektopfølgning 2020 Q4 – Affald (B).....	30
Beslutning for Punkt 37: Projektopfølgning 2020 Q4 – Affald (B).....	31
Punkt 38: Projektopfølgning Q4 – Spildevand (B).....	32
Beslutning for Punkt 38: Projektopfølgning Q4 – Spildevand (B).....	33
Punkt 39: Projektopfølgning 2020 Q4 – Vand (B).....	34
Beslutning for Punkt 39: Projektopfølgning 2020 Q4 – Vand (B).....	35
Punkt 40: Projektopfølgning 2020 Q4 – Varme (B).....	36
Beslutning for Punkt 40: Projektopfølgning 2020 Q4 – Varme (B).....	37
Punkt 41: Orientering af interessenter (B).....	38
Beslutning for Punkt 41: Orientering af interessenter (B).....	39
Punkt 42: Næste møde (O).....	40
Beslutning for Punkt 42: Næste møde (O).....	41
Punkt 43: Eventuelt (O).....	42
Beslutning for Punkt 43: Eventuelt (O).....	43

## 02. Bestyrelsesmøde i alle selskaber i Fors-koncernen

Dato: 14. april 2021  
Tid: Kl. 12.00 – 15.00  
Sted: Fors A/S, Betonvej 12, 4000 Roskilde

Dato: 07. April 2021

Ref.: BHS

### Fra bestyrelse og direktion deltager:

- Asger Kej, formand, Fors Holding A/S & Fors A/S
- Søren Jensen, Fors Holding A/S
- Steen Klink, Fors Holding A/S & Fors A/S
- Marinus Bastian Meiner, Fors Holding A/S & Fors A/S
- Christian Ahlefeldt-Laurvig, Fors Holding A/S
- Jens Kristian Jensen, Fors Holding A/S - Afbud
- Torben Jørgensen, Fors Holding A/S & Fors A/S
- Lars-Christian Brask, Fors Holding A/S - Afbud
- Benny Steen Nørby, Fors Holding A/S
- Marianne Carlsen, Fors Holding A/S
- Jesper Christensen, Fors Holding A/S
- Rico Hansen, Fors Holding A/S
- Jens-Christian Refsgaard, Fors Vand- & Spildevand- Holbæk, Lejre & Roskilde A/S
- Søren Rasmussen, Fors Vand- & Spildevand- Holbæk, Lejre & Roskilde A/S
- Michael Brandt (adm. direktør), alle selskaber undtagen Fors Holding A/S & Fors A/S
- Henrik Correll (produktionsdirektør) alle selskaber undtagen Fors Holding A/S & Fors A/S
- Rikke Saltoft (stabschef), alle selskaber undtagen Fors Holding A/S & Fors A/S

Fors A/S

Betonvej 12  
4000 Roskilde

Tåstrup Møllevej 5  
4300 Holbæk

Tlf.: +45 70 20 20 66

CVR: 33 03 28 38  
EAN: 57 90 00 23 08 321

[www.fors.dk](http://www.fors.dk)

### Fra den øvrige direktion og administration deltager:

- Thomas Hopp, kundedirektør
- Majken Damkjær Simonsen, økonomichef
- Anne Sofie Edvars, fagkoordinator i økonomi

### Gæst:

- Lyng Skovgaard og Mogens Henriksen fra Deloitte deltager under dagsordenens punkt 25 og 26.

### Referent:

- Bjørk Hasager Sørensen, direktionskonsulent

**Dagsorden:** O = orienteringspunkt, B = beslutning

### Indholdsfortegnelse

	Selskab
23. Godkendelse af dagsorden (B)	Alle
24. Godkendelse af referat fra sidste møde (B)	Alle
25. Gennemgang og godkendelse af revisionsrapport (B)	Alle
26. Gennemgang og godkendelse af årsrapporter 2020 (B)	Alle
27. Ledelses- og ansvarlighedsrapport 2020 (B)	Alle
28. Generalforsamling i datterselskaberne i Fors-koncernen (B)	Fors Holding A/S
29. Forberedelse af generalforsamling (B)	Fors Holding A/S
30. Gensidig orientering (O)	Alle

31. Individuelle varmepumper som kollektivt koncept (O)	Fors Holding A/S
32. Digital kundeløsning (O)	Alle
33. Fjernvarmeunits på abonnement (Himmelev) (B)	Fors Holding A/S og alle varmeselskaber i Fors-koncernen
34. Ens bestyrelsesinvolvering på tværs af forretningsområder – indgåelse af betingede forhåndsftaler på fjernvarmeområdet (B)	Fors Holding A/S og alle varmeselskaber i Fors-koncernen
35. Evaluering af bestyrelsen (B)	Alle
36. Evaluering af direktionen (B)	Alle
37. Projektopfølgning 2020 Q4 – Affald (B)	Fors Holding A/S & Fors Affald Holbæk A/S
38. Projektopfølgning 2020 Q4 – Spildevand (B)	Fors Holding A/S & alle spildevandsselskaber i Fors-koncernen
39. Projektopfølgning 2020 Q4 – Vand (B)	Fors Holding A/S & alle vandselskaber i Fors-koncernen
40. Projektopfølgning 2020 Q4 – Varme (B)	Fors Holding A/S & alle varmeselskaber i Fors-koncernen
41. Orientering af interessenter (B)	Alle
42. Næste møde (O)	Alle
43. Eventuelt (O)	Alle



Effektiv forsyning,  
til for dig

Punktet behandles af bestyrelsen for: Alle selskaber i Fors-koncernen.

Sagsbehandler: **BHS**

**Godkendelse af dagsorden (B)**

Anbefaling:

**At** bestyrelsen godkender dagsordenen.

---

Fors A/S  
Betonvej 12  
4000 Roskilde

Tåstrup Møllevej 5  
4300 Holbæk

Tlf.: +45 70 20 20 66

CVR: 33 03 28 38  
EAN: 57 90 00 23 08 321

[www.fors.dk](http://www.fors.dk)

## **Beslutning for Punkt 23: Godkendelse af dagsorden (B)**

Bestyrelsen godkendte dagsordenen.



Effektiv forsyning,  
til for dig

Punktet behandles af bestyrelsen for: Alle selskaber i Fors-koncernen.

Sagsbehandler: **BHS**

**Godkendelse af referat fra sidste møde (B)**

Anbefaling:

**At** bestyrelserne i Fors-koncernen godkender referatet af bestyrelsesmøderne afholdt den 4. februar 2021.

Fors A/S

Betonvej 12  
4000 Roskilde

Tåstrup Møllevej 5  
4300 Holbæk

Tlf.: +45 70 20 20 66

CVR: 33 03 28 38  
EAN: 57 90 00 23 08 321

[www.fors.dk](http://www.fors.dk)



## **Beslutning for Punkt 24: Godkendelse af referat fra sidste møde (B)**

Bestyrelsen godkendte referat af bestyrelsesmødet den 4. februar 2021.



Effektiv forsyning,  
til for dig

Punktet behandles af bestyrelsen for: Alle selskaber i Fors-koncernen.

Sagsbehandler: **MDS**

## **Gennemgang og godkendelse af revisionsrapport (B)**

### Sagsfremstilling:

Revisionsrapporten er et kommunikationsværktøj, som revisoren benytter til at kommunikere med bestyrelsen.

Gennem revisionsrapporten kan bestyrelsen holde sig opdateret med, om der er nogle forhold i rapporten, som bestyrelsen skal være særligt opmærksom på eller tage action på.

Revisionsrapporten erstatter de tidligere revisionsprotokollater, og dækker alle selskaber i Fors-koncernen.

Revisor medbringer – og gennemgår – revisionsprotokollen på bestyrelsesmødet.

### Retsgrundlag:

Revisorloven – Lov nr. 468 af 17/06/2008.

### Høring:

-

### Fors A/S vurdering:

-

### Økonomi:

-

### Anbefaling:

**At** bestyrelsen godkender revisionsrapporterne for 2020.

Fors A/S

Betonvej 12  
4000 Roskilde

Tåstrup Møllevej 5  
4300 Holbæk

Tlf.: +45 70 20 20 66

CVR: 33 03 28 38  
EAN: 57 90 00 23 08 321

[www.fors.dk](http://www.fors.dk)

## **Beslutning for Punkt 25: Gennemgang og godkendelse af revisionsrapport (B)**

Bestyrelsesmedlem Søren Jensen og bestyrelsesformand Asger Kej kvitterede for en meget flot revisionsrapport og det strukturerede arbejde med opfølgning på observationerne fra de tidligere management letters.

Bestyrelsen godkendte revisionsrapporterne for 2020.

# Fors Holding A/S

## Revisionsrapport til årsrapporten for 2020 –

- Fors Holding A/S og datterselskaber

## Indledning og opsummering

Vi har afsluttet revisionen af koncern- og årsregnskaberne for 2020 og har opsummeret vores observationer i denne revisionsrapport

Kvalitet i revisionen er vores førsteprioritet. Vi planlægger og udfører vores revision for at sikre, at vi har fokus på de mest væsentlige og risikofyldte forretningsområder og administrative funktioner, der har betydning for koncernregnskabet og årsregnskaberne.

Vi har udfordret de vurderinger og ledelsesmæssige skøn der er foretaget i forbindelse med udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskaberne.

Vi har drøftet revisionsstrategien med koncernens daglige ledelse på møder i efteråret og vi har ikke identificeret observationer, som vil medføre væsentlige ændringer heri.

Årets resultat før skat i 2020 i Fors forsyning Holding udgør et overskud på 43.416 t.kr. (koncern og moder). Se side 78 for resultater i koncernen.

Vi fremlægger vores revisionsrapport side 75-92 for bestyrelsen. Vi gør opmærksom på følgende hovedbudskaber i rapporten:

### 1 Interne forretningsgange og COVID-19

Efter gennemførelsen af statusrevisionen vurderer vi fortsat, at koncernens interne kontrolmiljø er tilstrækkeligt designet til at kunne sikre udarbejdelsen af årsregnskaberne uden væsentlige fejl. Det er vores vurdering, at de interne administrative kontroller fortsat har fungeret effektivt under hjemsendelsen, som følge af COVID-19.

### 3 Fordelingsmodel

Vi har påset, at fordelingen af omkostninger fra Fors A/S til selskaber af koncernen i al væsentlighed er uændret i forhold til 2020. Vores revision har ikke givet anledning til bemærkninger

### 5 Anlægsaktiverne

Vi har gennemgået, koncernens anlægsprojekter. I den forbindelse har vi testet aktiveringen af omkostninger, herunder interne og eksterne. Dertil har vi gennemgået relevante kontroller og efterprøvet tilgangs- og afgangsførte projekter, uden bemærkninger

### 2 Skattesagen i vandselskaberne

Skatteankestyrelsen er i 2020 anmodet om at afgøre tidligere indsendt klage i overensstemmelse med højesterets afgørelse om, at POLKA værdier skal anvendes som skattemæssig indgangsværdi 2010. Dette har skatteankestyrelsen godkendt primo 2021. Skattestyrelsen har anmodet selskabet om oplysninger til genoptagelse og dette arbejde pågår pt. Dermed kan korrigerede skattemæssige værdier af afskrivningsberettigede aktiver og tilhørende afskrivninger for tidligere indkomstår endeligt fastlægges. Koncernens samlede tilgodehavende incl. renter udgør 57,8 mio.kr. Endelig afgørelse forventes inden udgangen af 2021.

### 4 Reguleringsmæssige over- og underdækninger

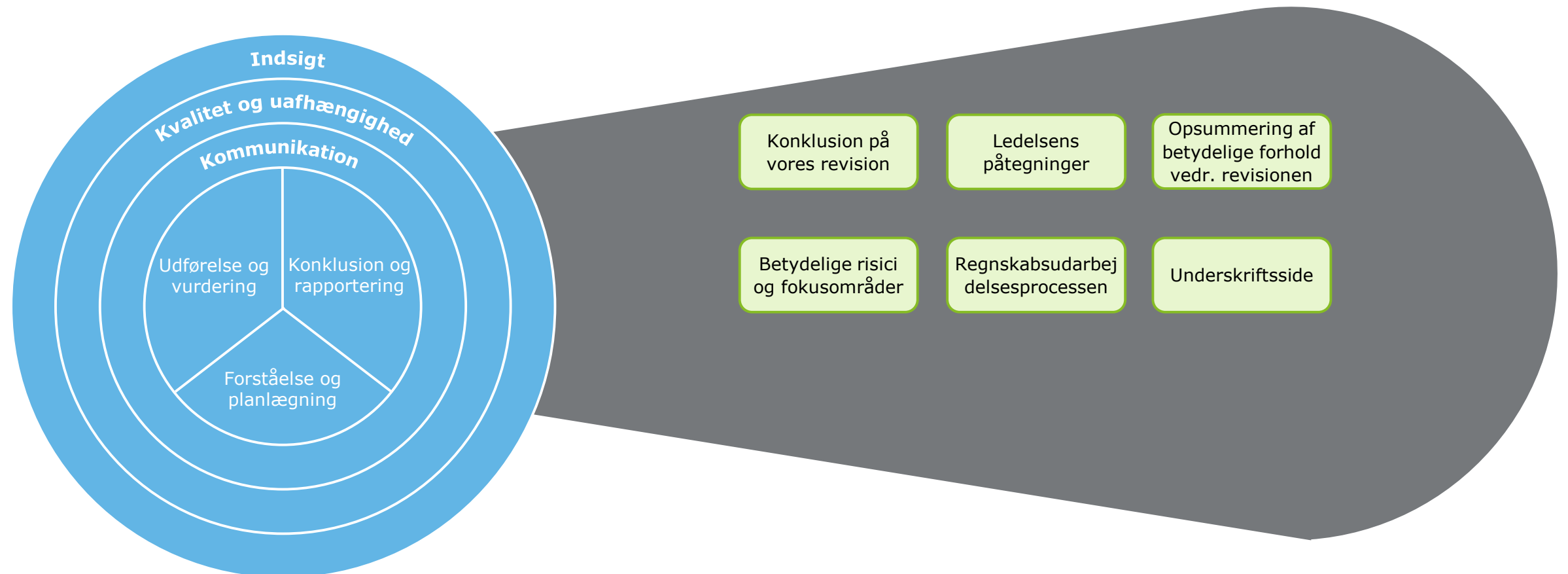
Over- og underdækninger i vand- og spildevandselskaberne, varme og affald er opgjort under hensyntagen til gældende regulering. Vores revision har ikke givet anledning til bemærkninger

# Dashboardets indhold

Vi fremlægger observationerne fra vores revision og andre områder

## Revisionens formål og omfang, herunder ansvarsfordeling

Vores rapportering er tilpasset jer, fremtids- og risikoorienteret samt drevet af dyb indsigt. Vi mener, at løbende kommunikation og en centralt styret revision med en ensartet leverancemodell sikrer den højeste kvalitet i revisionen.



# Symboler

## Symbolforklaring

-  Gå tilbage til dashboard
-  Gå tilbage til foregående side
-  Siden har interaktivt indhold – klik på ikonet for at gå videre
-  Klik for at få nærmere oplysninger
-  Bemærkning/citat fra koncernen
-  Ingen observationer
-  Observationer
-  Væsentlige observationer med anbefalinger der kræver umiddelbart handling
-  Observationer med anbefalinger
-  Ingen observationer eller betydelige forhold, som efter vores vurdering er relevante for bestyrelsen
-  Grad af forsigtighed eller optimisme i ledelsens vurdering af regnskabsmæssig skøn indeværende år
-  Grad af forsigtighed eller optimisme i ledelsens vurdering af regnskabsmæssig skøn sidste år

# Konklusion på vores revision

Vi afgiver revisionspåtegninger uden forbehold og fremhævelser.

Vi har afsluttet vores revision af koncernregnskabet og årsregnskaberne for 2020, som ledelsen har udarbejdet, og afgiver en revisionspåtegning uden forbehold og fremhævelser.

Vores standardvilkår og -betingelser beskriver revisionens formål, omfang og udførelse, revisors rapportering samt ansvarsfordelingen mv. og kan tilgås på følgende [link](#).

Vi har forespurgt ledelsen om eventuelle begivenheder indtruffet efter balancedagen samt gennemgået bogføring pr. 28. februar 2021. Vi har intet at rapportere i denne forbindelse.

Der er ingen ikke korrigerede fejl i forhold til de foreliggende årsregnskaber.

I henhold til dansk lovgivning kan vi erklære, at vi opfylder lovgivningens krav til uafhængighed, og at vi under vores revision har modtaget alle de oplysninger, vi har anmodet om.

## Konklusion

Koncern- og årsregnskabet for Fors Holding A/S udviser følgende:

t.kr.	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
Nettoomsætning	729.403	712.965	0	0
Resultat	43.416	19.563	43.416	19.563
Aktiver	6.061.064	6.045.206	4.290.003	4.248.441
Egenkapital	4.289.629	4.248.085	4.289.629	4.248.085

Vi har afsluttet revisionen af det af ledelsen aflagte koncernregnskab og årsregnskaber for 2020.

Hvis ledelsen godkender koncernregnskabet og årsrapporterne i den foreliggende form, vil vi forsyne dem med revisionspåtegninger uden forbehold og fremhævelser.

Vi har derudover gennemlæst ledelsesberetningerne for at påse, at informationerne i ledelsesberetningerne er i overensstemmelse med årsregnskaberne og de informationer, som vi i øvrigt er blevet bekendt med i forbindelse med vores revision. Vi vil udstede en særskilt udtalelse om, at ledelsesberetningerne er i overensstemmelse med årsregnskaberne.

## Going concern

Ledelsen har aflagt koncernregnskabet og årsregnskaberne med fortsat drift for øje.

Baseret på vores revision er vi enige i ledelsens vurdering.

## Ikke-korrigerede fejl

Der er ingen ikke korrigerede fejl i forhold til de foreliggende årsregnskaber

## Kontrol af ledelsens pligter

Vi har foretaget kontrol af, at ledelsen overholder de pligter, som den ifølge selskabslovgivningen er pålagt med hensyn til at oprette og føre fortegnelser.

Vi har læst bestyrelsernes forhandlingsprotokoller frem til mødet den 4. februar 2021.

Endvidere har vi påset, at selskaberne på alle væsentlige områder overholder bogføringsloven.



# Ledelsens påtegninger

## Oversigt over og bemærkninger til ledelsens påtegninger

Vi har ifm. vores revision udført handlinger i overensstemmelse med gældende lov og revisionsstandarder vedrørende ledelsens påtegning på koncernregnskabet og årsrapporterne, ledelsens regnskaberklæring og besvigelser.

Vi er blevet oplyst af ledelsen om, at den ikke har kendskab til besvigelser, påståede besvigelser eller formodninger om besvigelser.

Herudover har direktionen bekræftet, at der ikke er verserende eller truende erstatningskrav, retssager, skattesager mv. eller eventualforpligtelser ud over de i koncernregnskabet og årsregnskaberne anførte, som væsentligt vil kunne påvirke bedømmelsen af selskabernes finansielle stilling.

Vi gør opmærksom på, at vi ikke under vores revision har identificeret fejl i koncernregnskabet og årsregnskaberne som følge af besvigelser/ regnskabsmanipulation eller misbrug af selskabernes aktiver.

### Ledelsespåtegning

Ledelsen afgiver en påtegning på årsrapporten, hvori der bekræftes, at koncernregnskabet og årsrapporterne:

- Er blevet godkendt
- Giver et retvisende billede af aktiver, passiver, finansiell stilling samt resultat i overensstemmelse med Årsregnskabsloven
- Indeholder en ledelsesberetning, som indeholder en retvisende redegørelse for koncernens og selskabernes udvikling og finansielle stilling.

### Direktionens regnskaberklæring

Som led i revisionen har direktionen afgivet en regnskaberklæring over for os vedrørende årsregnskaberne for 2020.

Heri har direktionen blandt andet erklæret, at der fra balancedagen og frem til i dag ikke er indtrådt forhold, der forrykker vurderingen af koncernregnskabet og årsrapporterne, og som ikke er kommet til udtryk i ledelsesberetningen eller koncernregnskabet og årsregnskaberne.

### Forespørgsler om besvigelser

Det er ved lov pålagt os at indhente udtalelser fra den daglige og øverste ledelse om eventuelle konstaterede eller formodede besvigelser eller fejlinformationer.

Direktionen og bestyrelsen har oplyst over for os, at de ikke har kendskab til besvigelser, påståede besvigelser eller formodninger om besvigelser, ligesom der ikke vurderes at være særlig risiko for væsentlige fejl i selskabernes årsregnskaber og koncernregnskabet som følge af regnskabsmanipulation eller misbrug af selskabernes aktiver.

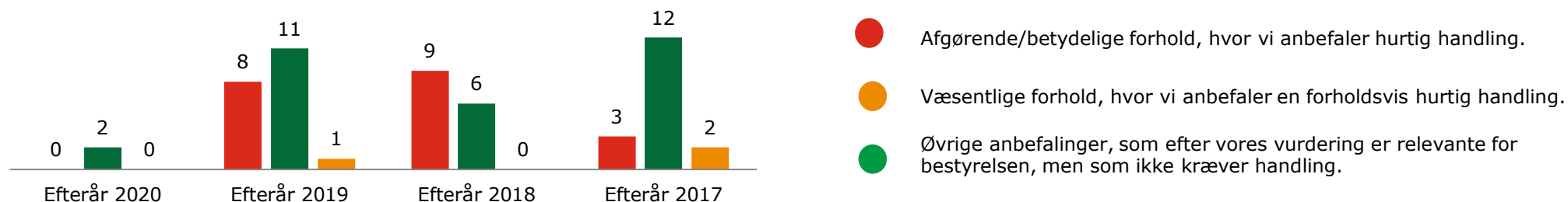
Vi har drøftet risikoen for besvigelser med ledelsen på regnskabsmøde d. 6. april 2021 og vi vil drøfte dette med bestyrelsen på mødet d. 14 april 2021

# Opsummering af øvrige forhold vedrørende revisionen

## Betydelige forhold, som efter vores vurdering er relevante for bestyrelsen

Selskab	Område	Observation og kommentarer
Koncernen	Koncernens interne kontrolmiljø	<p>I forhold til sidste år er det fortsat vores vurdering, at koncernens interne kontrolmiljø er tilstrækkeligt designet til at kunne sikre udarbejdelsen af årsregnskaberne uden væsentlige fejl.</p> <p>Til løbende revision i 2020 fulgte vi op på vores anbefalinger, som fremgik af vores detaljerede anbefalinger i vores management letter fra december 2019 og har konstateret at alle forhold heri er afklaret og løst.</p> <p>Til vores statusrevision har vi yderligere fulgt op på følgende observerede forhold omkring afstemninger m.m.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Der arbejdes fortsat med et fokus på afstemning/sandsynliggørelse/dokumentation af balanceposter, især for ikke-routine transaktioner og skønposter. Vi har konstateret, at ledelsen fortsat arbejder med yderligere styrkelse af dokumentationen samt kvalitetssikring, særligt på regnskabsposter hvor der foretages væsentlige skøn, fx hensatte forpligtelser og omsætningsandsynliggørelse. Ledelsen har i løbet af 2020 foretaget en styrkelse af sin økonomiafdeling og foretaget ansættelse af finansielle controller hvilket øger kontrolmiljøet.</li> </ul> <p>Efter gennemførelsen af statusrevisionen vurderer vi, at koncernens interne kontrolmiljø er tilstrækkeligt designet til at kunne sikre udarbejdelsen af årsregnskaberne uden væsentlige fejl. Det er vores vurdering, at de interne administrative kontroller fortsat har fungeret effektivt under hjemsendelsen, som følge af COVID-19.</p>

**Antal observationer i management letters**

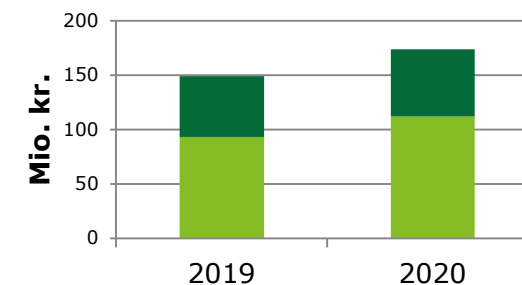


# Opsummering af øvrige forhold vedrørende revisionen

## Betydelige forhold, som efter vores vurdering er relevante for bestyrelsen

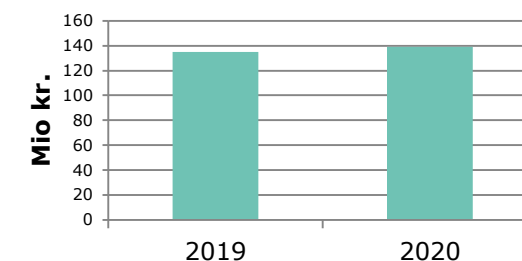
Selskab	Område	Observation og kommentarer
Koncernen	Fordelingsmodel og samhandel	<p>Årets resultat før skat for 2020 i Fors A/S udgør 371 t.kr mod (160) t.kr. sidste år. Hermed kan det samtidig konstateres, at samtlige omkostninger afholdt af Fors A/S er blevet viderefaktureret i henhold til afregningsmodellen.</p> <p>Samhandel mellem Fors A/S og resten af koncernen opdeles overordnet i "fakturering af timer", "fakturering af udgifter, herunder lagervarer", "fakturering af fast fee" og "fakturering af fællesprojekter" (fordelingsomkostninger) samt "Projekter efter regning".</p> <p>Projekter efter regning allokeres direkte uden fordelingsnøgler til de respektive koncernselskaber og udgør 139 mio.kr. i 2020 (2019: 135 mio.kr.)</p> <p>Fordelingsomkostninger udgør 175 mio.kr. i 2020 (2019: 149 mio.kr.). Heraf fordeles ca. 62 mio.kr. (2019: 56 mio.kr.) af fordelingsomkostningerne via fordelingsnøgler. De resterende omkostninger på 113 mio. kr. (2019: 93 mio. kr.) fordeles direkte uden fordelingsnøgler, da disse er øremærket de enkelte selskaber.</p> <p>Vi har i forbindelse med vores løbende revision gennemgået metoden for opgørelse og opdatering af fordelingsnøgler i Økonomimodellen. Der har i 2020 ikke været væsentlige ændringer til fordelingsnøglerne.</p> <p>Vi har kontrolleret, at metoden for fordelingen af omkostninger fra Fors A/S til resten af koncernen i al væsentlighed er uændret i forhold til 2019. Vi har påset, at Fordelingsmodellen 2020 er i overensstemmelse med Fors A/S' interne notat om "IC-transaktioner", senest opdateret 30. marts 2020.</p> <p>Baseret på vores gennemgang, er det vores opfattelse, at ingen af selskaberne er blevet faktureret med avance, men alene til kostpris.</p> <p>Vores revision har ikke givet anledning til bemærkninger.</p>

### Fordelingsomkostninger



■ Afregning efter fordelingsnøgle  
■ Løn & Fast fee

### Anlægsprojekter efter regning



■ Projekter efter regning

# Opsummering af øvrige forhold vedrørende revisionen

## Betydelige forhold, som efter vores vurdering er relevante for bestyrelsen

Selskab	Område	Observation og kommentarer
Vand- og spildevands-selskaber	Aktuel og udskudt skat	<p>Koncernen har som følge af afgørelsen i Højesteret i årsregnskaberne for 2018 til 2020 indregnet aktuelt og udskudt skat, således at denne i 2019 og 2018 er baseret på skattemæssige værdier opgjort på baggrund af den reguleringsmæssige åbningsbalance (POLKA-værdier) og en genberegning af skattepligtige indkomster for perioden 2010 til 2017 baseret på korrigerede skattemæssige værdier af afskrivningsberettigede aktiver.</p> <p>Dette har betydet, at der er indregnet en tilgodehavende skat og renter vedr. tidligere år på 51,4 mio.kr. i 2018 og en yderligere forrentning heraf i 2019 og 2020 med ca. 3,4 mio. kr. pr. år.</p> <p>Beløbet vil blive udbetalt når genoptagelsessager hos Skattestyrelsen er behandlet. Vi er pt. ikke bekendt med tidshorizonten herfor, men skatteankestyrelsen har påbegyndt sagsbehandling heraf og det kan påregnes, at der vil komme en afgørelse i 2021 (eller måske først i 2022).</p> <p>Udskudt skat ultimo 2020 er beregnet med udgangspunkt i de korrigerede skattemæssige værdier.</p>

# Væsentlige forhold i året

Betydelige forhold, som efter vores vurdering er relevante for bestyrelsen

## Tilgodehavende selskabsskat og sambeskatningsbidrag

Tilgodehavende selskabsskat og tilgodehavende sambeskatningsbidrag er beregnet med udgangspunkt i en foreløbig genberegning af afskrivningsgrundlagene for de enkelte selskaber og genberegning af indkomstopgørelserne for perioden 2010 - 2017 samt indkomstopgørelserne for 2018 - 2020.

De opgjorte skatter er opgjort incl. tilgodehavende renter.

Ved en endelig genberegning til brug for selve genoptagelsessagen for de enkelte selskaber vil der således kunne ske mindre justeringer af de opgjorte skattebeløb, ligesom yderligere renter vil blive godskrevet koncernen og indgå i dem samlede afregning selskaberne imellem.

Ved genberegning af sambeskatningsindkomst for årene 2010 til 2017 samt indkomstopgørelserne for 2018 - 2020 er beregning optimeret således at indkomst og tilhørende sambeskatningsbidrag og regulering heraf, giver en samlet nettoskat for perioden for selskaber beliggende i samme kommune udgør kr. 0.

Beløb i t.kr.	Tilgodehavende skat 2010-2020	Skyldig skat 2010-2020	Netto
Fors Holding A/S		0	
Fors A/S		1.458	
Fors Grøn Energi A/S		39	
Fors Varme Roskilde A/S		18.842	
Fors Spildevand Roskilde A/S	36.287		
Fors Vand Roskilde A/S	23.291		
Fors Vand Holbæk A/S	0		
Fors Spildevand Holbæk A/S	16.915		
Fors Varme Holbæk, Jyderup A/S	415		
Fors Affald Holbæk A/S	0		
Fors Spildevand Lejre A/S	1.533		
Fors Vand Lejre A/S		332	
<b>I alt</b>	<b>78.441</b>	<b>20.671</b>	<b>57.770</b>

# Nærmere oplysninger om observationer

## Reguleringsmæssige forhold og over-/underdækninger for vand, spildevand og varme

I henhold til reguleringen modtager selskaberne en årlig økonomisk ramme, som er et udtryk for de maksimale indtægter selskaberne må opkræve hos forbrugerne. Med udgangspunkt i rammerne opgøres årligt en over-/underdækning.

Der er i den nuværende regulering mulighed for at udvide den økonomiske ramme med godkendte tillæg.

Vi har gennemgået de opgjorte over-/underdækninger opgjort i henhold til reglerne om økonomiske rammer for vand og varmforsyningsloven.

### Konklusion

Vi er enige i de indregnede over-/underdækninger.

### Vores revision, væsentlige observationer og anbefalinger – vand og spildevandsselskaber

Vi har gennemgået de opgjorte over-/underdækninger for 2020.

Vi har stikprøvevis testet indregnede faktiske indtægter, som danner grundlag for opgørelsen af årets over-/underdækning, til underliggende dokumentation fra bogføringen og sammenholdt dette med udmeldte indtægtsrammer.

På baggrund heraf er det vurderet i hvilket omfang over- og underdækninger vil påvirke kommende års takstfastsættelse i forhold til udmeldte og forventede rammer.

Det er konkluderet af ledelsen, at justerede indtægtsrammer for kommende år som følge af konstaterede over- og underdækninger ikke i fuldt omfang vil påvirke kommende års takstfastsættelser i forhold til budgetteret takst i en række af vandselskaberne., hvorfor der ikke er indregnet over- eller underdækning i årsregnskabet for 2020 for disse selskaber.

De indregnede over-/underdækninger fremgår af næste side.

### Vores revision, væsentlige observationer og anbefalinger – varmeselskaber

Vi har gennemgået de opgjorte over-/underdækninger for 2020 som er opgjort i henhold til Varmeforsyningslovens regler.

Idet over- eller underdækning på varmeområdet skal indregnes i kommende års takster, er beregnede over-/underdækninger indregnet i årsrapporten for 2020

I Fors Varme Roskilde A/S er indregnet den af Forsyningstilsynet godkendte forrentning for perioden 2012 til 2018 med 25.860 t.kr. Forrentning er i 2020 opkrævet med 10.573 t.kr og 15.287 t.kr opkræves i 2021

Forsyningstilsynet har primo 2020 afgjort at Fors Varme Roskilde ikke kan indregne de i året korrigerede budgetanmeldte afskrivninger i priseftersvisningen for årene 2016 - 2018. Dette har medført en forøgelse af overdækningen ultimo 2018 med 41,0 mio. kr. Afskrivningsgrundlaget er reguleret tilsvarende op, og vil derfor kunne indgå i kommende års takstfastsættelse som yderligere afskrivning, men først fra 2021. Dette påvirker derfor overdækning ultimo 2020.

De indregnede over-/underdækninger fremgår af næste side.

# Nærmere oplysninger om observationer

## Reguleringsmæssige forhold og over-/underdækninger, fortsat

### Indregning af over-/underdækninger

I oversigten fremgår de i årsrapporterne for 2020 indregnede over-/underdækninger i selskabernes balance. Årets bevægelse i over-/underdækninger er indregnet som en regulering i selskabets Nettoomsætning.

Overdækninger skal i henhold til lovgivningen tilbagebetales til forbrugerne, mens underdækninger kan opkræves.

Ledelsen har for hvert vandselskab taget stilling til, hvor stor en del af underdækningen der forventes opkrævet. Vurderingen er foretaget ud fra hvad der vurderes behov for af indtægter for at kunne understøtte den løbende drift og vedligeholdelse i de enkelte selskaber.

Ikke indregnet underdækning vedr. 2020 udgør:

Beløb i t.kr.	Underdækning
Fors Spildevand Roskilde	1.896
Fors Spildevand Lejre	3.392
Fors Vand Roskilde	28.365
Fors Vand Lejre	633
<b>I alt</b>	<b>34.286</b>

\* Indtægtsramme Fors Vand Roskilde nedsættes i 2021 så ikke permanent tab af underdækning fremadrettet

### Vand- og spildevandsselskaber

Beløb i t.kr.	Underdækning	Overdækning	Netto*
Fors Spildevand Holbæk	0	0	0
Fors Spildevand Roskilde	3.389	0	3.389
Fors Vand Holbæk	0	(3.896)	(3.896)
<b>I alt</b>	<b>3.389</b>	<b>(3.896)</b>	<b>(507)</b>

### Varme- og aktiviteter underlagt varmeforsyningsloven

Beløb i t.kr.	Underdækning	Overdækning	Netto*
Fors Varme Roskilde	15.287	(70.417)	(55.130)
Fors Varme Holbæk, Jyderup		(9.005)	(9.005)
Fors Varme Holbæk, St. Merløse	855		855
<b>I alt</b>	<b>16.142</b>	<b>(79.422)</b>	<b>63.280</b>

### Affald- og aktiviteter underlagt bekendtgørelse for affald

Beløb i t.kr.	Underdækning	Overdækning	Netto*
Fors Affald Holbæk	27.862	0	27.862
<b>I alt</b>	<b>27.862</b>	<b>0</b>	<b>27.862</b>

\* Parentes er udtryk for en overdækning og uden parentes er et udtryk for en underdækning.

# Konsolidering samt revision af moderselskabet

Nedenfor er moderselskabets og koncernens resultat efter skat og egenkapital i 2020 specificeret.

t.kr.	Resultat	Egenkapital	Balance	Materielle anlægsaktiver	Langfristet Lån inkl. periodeafgrænsningsposter
Fors Holding A/S ekskl. datterselskaber	(23)	(375)	375	-	-
Fors A/S	197	18.505	112.159	28.458	8.665
Fors Spildevand Holbæk A/S	5.918	1.207.991	1.603.658	1.481.545	344.881
Fors Spildevand Roskilde A/S	5.475	1.554.637	1.876.025	1.792.040	239.169
Fors Spildevand Lejre A/S	(8.355)	1.001.468	1.050.043	1.019.846	25.726
Fors Vand Holbæk A/S	2.931	97.230	158.154	130.251	97.229
Fors Vand Roskilde A/S	1.843	323.302	390.869	325.578	57.779
Fors Vand Lejre A/S	(921)	14.226	25.947	20.604	6.705
Fors Varme Holbæk, St. Merløse A/S	-	500	27.494	23.390	14.429
Fors Varme Holbæk, Jyderup A/S	-	500	65.901	41.487	19.453
Fors Varme Roskilde A/S	-	31.363	753.093	676.569	212.529
Fors Affald Holbæk A/S	29.755	67.383	101.864	64.075	7.303
Grøn Energi	(40)	2.594	2.881	-	-
<b>Samlet for selskaberne i alt</b>	<b>36.780</b>	<b>4.319.324</b>	<b>6.168.463</b>	<b>5.603.843</b>	<b>1.033.868</b>
Reklassifikationer og elimineringer	6.636	(29.695)	(107.399)	(3)	(26.281)
<b>Koncernregnskabet i alt</b>	<b>43.416</b>	<b>4.289.629</b>	<b>6.061.064</b>	<b>5.603.840</b>	<b>1.007.587</b>
<i>Koncernregnskab 2019</i>	<i>19.563</i>	<i>4.248.085</i>	<i>6.045.206</i>	<i>5.476.612</i>	<i>1.005.033</i>

## Revision af moderselskabet

Revisionen af moderselskabet har ikke givet anledning til bemærkninger.

Vi har kontrolleret korrekt indregning af kapitalandele, samt at der ikke forekommer ikke eliminerede interne avancer.

## Konsolideringen

Konsolideringen er foretaget på baggrund af reviderede regnskabsmæssige oplysninger for koncernens virksomheder.







# Oversigt over betydelige revisionsrisici og fokusområder

Vi har revideret identificerede betydelige revisionsrisici og fokusområder og fremlægger vores observationer fra den udførte revision

Risiko	Detailrisiko	Regnskabspost	Observationer	Vurdering af ledelsens regnskabsmæssige skøn	Bemærkninger til den udførte revision
Indtægtsføring	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fuldstændigheden af omsætning</li> <li>Periodisering af omsætning</li> <li>Risiko for fejl i overførsel mellem systemer</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nettoomsætning</li> </ul>		<p>Forsigtig      Optimistisk</p>	Vi har foretaget efterprøvning af den indregnede omsætning ved kontrol af overførslen af data mellem afregningssystemet og finanssystemet. Dertil har vi gennemgået selskabets sandsynliggørelser af den indregnede omsætning, uden bemærkninger.
Ledelsens tilsidesættelse af kontroller (formodet risiko)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ledelsens tilsidesættelse af kontroller (formodet risiko)</li> </ul>				Ingen observationer
Korrekt koncernregnskab og indregning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	<ul style="list-style-type: none"> <li>Korrekt konsolidering og eliminering</li> <li>Værdiansættelse af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, herunder going concern overvejelser</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Koncernregnskabet</li> <li>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</li> </ul>		<p>Forsigtig      Optimistisk</p>	Vi har gennemgået konsolideringen herunder elimineringsregninger til brug for udarbejdelse af koncernregnskabet. Vores gennemgang har ikke givet anledning til bemærkninger.

# Oversigt over betydelige revisionsrisici og fokusområder

Vi har revideret identificerede betydelige revisionsrisici og fokusområder og fremlægger vores observationer fra den udførte revision

Risiko	Detailrisiko	Regnskabspost	Observationer	Vurdering af ledelsens regnskabsmæssige skøn	Bemærkninger til den udførte revision
<p>Korrekt fordeling af omkostninger fra Fors A/S.</p> <p>(alle omkostninger fordeles med udgangspunkt i kostpriser)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kontinuerlige og begrundede principper for fordeling</li> <li>• Korrekt opgørelse af omkostningsbase</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Omsætning (service)</li> <li>• Omkostninger (øvrige selskaber)</li> </ul>		<p>Forsigtig      Optimistisk</p> 	<p>Vi har foretaget gennemgang af ledelsens skøn for fordeling af omkostninger. I lighed med tidligere år fordeles omkostninger efter en aktivitetsbaseret fordelingsnøgle, som er baseret på timeregistreringer.</p> <p>Vi har for at sikre denne foretaget gennemgang af koncernens kontroller for timegodkendelse. Endvidere har vi sammenholdt fordelingsnøglen med tidligere år og analyseret udviklingen. Afslutningsvist har vi efterprøvet kostbasen, herunder den anvendte timepris uden bemærkninger.</p> <p>Det skal bemærkes at omkostninger til en række særlige projekter, herunder innovationsprojekter og strategi projekter mv., er henført til de driftsselskaber, som projektet vedrører.</p> <p>Samlet set er 62 mio. kr. ud af 175 mio.kr fordelt efter særskilt nøgle</p>
<p>Reguleringsmæssige forhold og indvirkning på regnskabsaflæggelsen (varme)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Korrekt regnskabsaflæggelse</li> <li>• Nøjagtig opgørelse af over- og underdækninger</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Regulatoriske forhold</li> <li>• Over-/underdækninger</li> <li>• Omsætning</li> </ul>		<p>Forsigtig      Optimistisk</p> 	<p>Vi har gennemgået koncernens opgørelse af over/underdækning for varme aktiviteten i varmeselskaberne. Vores gennemgang har ikke givet anledning til bemærkninger.</p>

# Oversigt over betydelige revisionsrisici og fokusområder

Vi har revideret identificerede betydelige revisionsrisici og fokusområder og fremlægger vores observationer fra den udførte revision

Risiko	Detailrisiko	Regnskabspost	Observationer	Vurdering af ledelsens regnskabsmæssige skøn	Bemærkninger til den udførte revision
Reguleringsmæssige forhold og indvirkning på regnskabsaflæggelsen (Affald)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Korrekt regnskabsaflæggelse</li> <li>Nøjagtig opgørelse af over- og underdækninger</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Regulatoriske forhold</li> <li>Over-/underdækninger</li> <li>Omsætning</li> </ul>		<p>Forsigtig      Optimistisk</p>	Vi har gennemgået koncernens opgørelse af over-/underdækning for Affaldshåndtering i affaldsselskabet. Vores gennemgang har ikke givet anledning til bemærkninger.
Reguleringsmæssige forhold og indvirkning på regnskabsaflæggelsen (vand- og spildevandsselskaber)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Korrekt regnskabsaflæggelse</li> <li>Nøjagtig opgørelse af over- og underdækninger</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Regulatoriske forhold</li> <li>Over-/underdækninger</li> <li>Omsætning</li> </ul>		<p>Forsigtig      Optimistisk</p>	<p>Over- og underdækning er indregnet under hensyntagen til forventet takstfastsættelse i forhold til opkrævning af underdækning og tilbagebetaling af overdækning. Som følge heraf er der ikke indregnet over- og underdækninger i årsregnskaberne for alle vandsselskaberne.</p> <p>Vores gennemgang har ikke givet anledning til bemærkninger.</p>
Forrentningsret Fors Varme Roskilde og tilgodehavende forretning	<ul style="list-style-type: none"> <li>Korrekt indregning</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Finansielt anlægsaktiv</li> <li>Over-/underdækninger</li> </ul>		<p>Forsigtig      Optimistisk</p>	<p>Forrentningsret optages til skønnet værdi i forhold til mulighed for fremtidig forrentning</p> <p>Tilgodehavende forrentning er indregnet i forhold til afgørelser og indregnes i takster i 2020 og 2021</p>

# Oversigt over betydelige revisionsrisici og fokusområder

Vi har revideret identificerede betydelige revisionsrisici og fokusområder og fremlægger vores observationer fra den udførte revision

Risiko	Detailrisiko	Regnskabspost	Observationer	Vurdering af ledelsens regnskabsmæssige skøn	Bemærkninger til den udførte revision
Anlægsprojekter	<ul style="list-style-type: none"> <li>Anlægsprojekter aktiveres før de er færdiggjorte</li> <li>Omkostninger aktiveres uden at have karakter af anlægsaktiver</li> <li>Anlægsprojekter driftsføres selvom disse er nye eller levetidsforlængende</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Anlægsaktiver</li> <li>Produktionsomkostninger</li> </ul>	●	<p>Forsigtig      Optimistisk</p>	<p>Vi har foretaget gennemgang af koncernen anlægsprojekter. I den forbindelse har vi efterprøvet relevante kontroller tilknyttet anlægsprocessen, herunder oprettelse af anlægsprojekter, omkostning- og timegodkendelse, slutmelding og endelig aktivering.</p> <p>Dertil har vi foretaget gennemgang af projekter færdiggjort i året med fokus på om hvorvidt disse overholder årsregnskabslovens krav til indregning. Afslutningsvist har vi stikprøvet gennemgået afgangsførte anlæg.</p> <p>Vores revision har ikke givet anledning til væsentlige bemærkninger.</p>
Vejafvandingsbidrag	<ul style="list-style-type: none"> <li>Der er risiko for at vejafvandingsbidrag ikke er indregnet fuldstændigt</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Omsætning</li> </ul>	●	<p>Forsigtig      Optimistisk</p>	<p>Vi har ved vores gennemgang af beregningen for vejafvandingsbidrag konstateret, at afregning for 2020, alene er en aconto, da der pågår forhandlinger med kommunerne omkring fastlæggelse af principper for en korrekt beregning. Når en endelig afgørelse herom modtages, kan der derfor modtages en efterfølgende regulering. Vi har gennemgået ledelsens estimat herfor og kan tilslutte os ledelsens bedste skøn.</p>

# Regnskabsudarbejdelsesprocessen

## Koncernen har i al væsentlighed hensigtsmæssige processer og interne kontroller til at understøtte regnskabsaflæggelsen

Revisionen har omfattet en vurdering af, om koncernens rapporterings-systemer, forretningsgange og interne kontroller fungerer forsvarligt. Formålet hermed er at påse, om der forefindes korrekte, troværdige og rettidige registreringer som grundlag for regnskabsaflæggelsen.

### Risiko

Der er risiko for, at svagheder i regnskabsaflæggelsesprocessen ikke er identificeret og adresseret, hvorved årsregnskabet indeholder ikke-korrigerede fejl.

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernen i al væsentlighed har hensigtsmæssige forretningsgange, interne kontroller samt regnskabs- og informationssystemer, som understøtter en efter koncernens forhold tilfredsstillende regnskabsafslutning

### Opfølgning på kommentarer til revisionen i tidligere og indeværende år

Revisionen har været fokuseret på de interne kontroller, der er betydelige i forhold til regnskabsområder og regnskabsposter, som vi vurderer som væsentlige og risikofyldte i revisionsmæssig henseende.

Revisionen afdækker derfor ikke nødvendigvis alle svagheder eller uhensigtsmæssigheder i de gennemgåede forretningsgange og interne kontroller.

I forbindelse med statusrevisionen har vi i forhold til sidste år konstateret en væsentlig forbedring i materiale modtaget til brug for statusrevisionen herunder at aftalte tidsplaner overholdes.

Der har været en imødekommenhed for møder via nettet og besvarelse af spørgsmål og levering af supplerende materiale.

Vi kan således konstatere en forbedring på dette punkt i forhold til sidste år

### Generelle it-kontroller

Vi har som led i revisionen foretaget en overordnet gennemgang af de generelle it-kontroller hos Fors A/S. Generelle it-kontroller er de kontroller, som er etableret i og omkring selskabets væsentlige it-platforme med henblik på at opnå en velkontrolleret og sikker it-anvendelse og dermed også understøttelse af de it-baserede forretningsprocesser, som har betydning for selskabets regnskabsaflæggelse.

### Generelle it-kontroller (fortsat)

I forhold til 2019 har vi i 2020 konstateret at der fortsat er behov for øget fokus på overvågning af tildeling af rettigheder ved brugeroprettelse i D365 og KMD-Easy.

Vi har observeret at der i løbet af 2020 har været flere i økonomifunktionen med systemrettigheder til D365. Ledelsen har oplyst os, at dette har været nødvendig for en effektiv tilretning af de implementeringer af nyt ERP system der er foretaget i løbet af 2020. Vi har påset, at der på betryggende vis er sket en ændring af disse systembrugeradgange hos økonomistaben, som vi har eftersat i efteråret.

Endvidere har vi observeret at flere i kundecentret har systemrettigheder i KMD-Easy, som vi er blevet oplyst er en nødvendighed for deres daglige virke. Vi har ikke konstateret nogle kontrolsvagheder som konsekvens heraf.

Vi anbefaler ledelsen at der sker en løbende overvågning af brugerrettighederne til D365 og at der ikke tildeles systembrugeradgange uden en implementeret log på disse brugers handlinger i systemet, samt at loggen løbende gennemgås af en anden end brugeren selv. I relation til kundecentret anbefaler vi i lighed med sidste år, at der oprettes en log, som observere de bruger, som har fået tildelt systemrettigheder. Det skal anføres i relation til KMD-Easy, at det er et generelt brancheproblem at systemet ikke er opsat med foruddefineret log.

Bortset fra de nævnte observationer er det vores vurdering, at de generelle it-kontroller i det væsentligste er tilrettelagt og fungerer på betryggende vis.

# Underskriftsside

## Fremlagt på bestyrelsesmødet den 14. april 2021

---

### Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

København, 14. april 2021

---

Erik Lynge Skovgaard Jensen  
statsautoriseret revisor

---

Mogens Michael Henriksen  
statsautoriseret revisor

---

### Bestyrelse

---

Asger Kej  
formand

---

Torben Henning Jørgensen

---

Marinus Bastian Meiner

---

Steen Klink Pedersen

---

Lars-Christian Brask

---

Hans Christian Benedict  
Ahlefeldt-Laurvig

---

Søren Jensen

---

Jens Kristian Jensen

---

Marianne Carlsen

---

Jesper Kurt Christensen

---

Rico Boye Hansen

---

Benny Steen Nørby

**Om Deloitte**

Deloitte leverer ydelser indenfor revision, consulting, financial advisory, risikostyring, skat og dertil knyttede ydelser til både offentlige og private kunder i en lang række brancher. Deloitte betjener fire ud af fem virksomheder på listen over verdens største selskaber, Fortune Global 500®, gennem et globalt forbundet netværk af medlemsfirmaer i over 150 lande, der leverer kompetencer og viden i verdensklasse og service af høj kvalitet til at håndtere kundernes mest komplekse forretningsmæssige udfordringer. Vil du vide mere om, hvordan Deloitte omkring 264.000 medarbejdere gør en forskel, der betyder noget, så besøg os på Facebook, LinkedIn eller Twitter.

**Deloitte Touche Tohmatsu Limited**

Deloitte er en betegnelse for en eller flere af Deloitte Touche Tohmatsu Limited, der er et britisk selskab med begrænset ansvar ("DTTL"), dets netværk af medlemsfirmaer og deres tilknyttede virksomheder. DTTL og alle dets medlemsfirmaer udgør separate og uafhængige juridiske enheder. DTTL (der også betegnes "Deloitte Global") leverer ikke selv ydelser til kunderne. Vi henviser til [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) for en udførlig beskrivelse af DTTL og dets medlemsfirmaer.



Punktet behandles af bestyrelsen for: Alle selskaber i Fors-koncernen.

**Gennemgang og godkendelse af årsrapporter  
(B)**

Sagsbehandler: **MDS**

Sagsresume:

Ifølge bestyrelsens forretningsorden skal planer og budgetter løbende kontrolleres, ligesom der skal tages stilling til selskabets likviditet, væsentlige dispositioner, forsikringsforhold, finansieringsforhold, pengestrøm og særlige risici.

I denne sagsfremstilling kommenteres der på, hvad der har ændret sig fra Estimat 2 (EST 2) 2020, som blev fremlagt på bestyrelsesmødet den 17. december 2020 til det endelige realiserede resultat (Real) for 2020. I gennemgangen vil der blive kommenteret på væsentlige afvigelser på koncern- og selskabsniveau.

Sagsfremstilling:

I sagsfremstillingen præsenteres årets resultat for 2020 for koncernen. På opfordring fra bestyrelsesmedlem Søren Jensen har vi i år valgt at illustrere bevægelsen fra årsrapporten (den eksterne årsrapport for koncernen præsenteret ved Deloitte) til vores interne koncernregnskab, som er korrigeret for eliminerings samt over-/underdækning.

I koncernens årsrapport er årets resultat justeret med tre faktorer som bringer os fra årsrapporten til vores interne koncernregnskab:

1. **Over-/underdækninger.** De regulatoriske over-/underdækninger i netselskaberne udgør 24 mio. kr. og præsenteres i omsætningen i årsrapporterne, men medtages ikke i det interne koncernregnskab.
2. **Elimineringer – omsætning.** Egen oparbejdet tid på anlægsinvesteringer udgør 12 mio. kr. Den tid medarbejderne anvender på anlægsinvesteringer er medtaget i omsætningen på koncernniveau og er elimineret ud i Drifts- og administrationsomkostningerne.
3. **Elimineringer – finansielle poster.** Der er tale om en reguleringspost, som foretages på koncernniveau. Det er en kursregulering fra fusionstidspunktet vedrørende afdrag på gæld i Fors Varme Roskilde A/S på 6 mio. kr.

Ovennævnte regnskabstekniske poster afviger mellem den eksterne årsrapport og vores interne koncernregnskab for koncernregnskabet og koncernens budgetopfølgning og er illustreret i nedenstående kolonner "Eliminering" og "over- underdækning".

Fors A/S

Betonvej 12  
4000 Roskilde

Tåstrup Møllevej 5  
4300 Holbæk

Tlf.: +45 70 20 20 66

CVR: 33 03 28 38

EAN: 57 90 00 23 08 321

[www.fors.dk](http://www.fors.dk)



## Fors Holding A/S

Resultat	Ekstern årsrapport			Intern koncernregnskab						
	Års-rapport	Elimi-nering	Over-/under-dækning	Q4 2020 Å TD			2020		2019	
				Real	Budget	Afv.	EST 2	Afv.		Afv.
<i>Mio. kr.</i>						Real til budget		Real til EST 2	EST 2 til budget	
Nettoomsætning	757	12	24	721	713	8	705	17	-8	669
Varmekøb/produktionsomkostninger	-193			-193	-219	25	-200	7	19	-199
Drifts-og administrationsomkostninger	-334	-12		-322	-281	-42	-313	-10	-31	-289
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	229	0	24	206	214	-8	192	14	-21	181
Afskrivninger	-180			-180	-188	7	-183	2	5	-184
<b>Resultat før renter (EBIT)</b>	<b>49</b>	<b>0</b>	<b>24</b>	<b>25</b>	<b>26</b>	<b>-1</b>	<b>9</b>	<b>16</b>	<b>-16</b>	<b>-3</b>
Finansielle poster netto	-13	6		-19	-23	4	-20	2	3	-18
<b>Årets resultat før skat</b>	<b>36</b>	<b>6</b>	<b>24</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>-11</b>	<b>18</b>	<b>-13</b>	<b>-21</b>
Skat af årets resultat	7			7	0	7	0	7	0	3
<b>Årets resultat efter skat og regulering</b>	<b>43</b>	<b>6</b>	<b>24</b>	<b>13</b>	<b>3</b>	<b>10</b>	<b>-11</b>	<b>25</b>	<b>-13</b>	<b>-18</b>

Likviditet	Q4 2020 ÅTD			2020			2019
	Real	Budget	Afv.	EST 2	Afv.		
					Real til EST 2	EST 2 til budget	
<i>Mio. kr.</i>					Real til budget		
Driften	187	191	-4	172	15	-18	212
Ændring i arbejdskapital	304	204	100	282	21	78	155
Investeringer	-313	-297	-16	-259	-54	38	-135
Låneoptagelse	40	124	-84	41	-1	-83	16
<b>Likviditetsbeholdning</b>	<b>218</b>	<b>221</b>	<b>-4</b>	<b>236</b>	<b>-18</b>	<b>14</b>	<b>248</b>
<b>Rentebærende gæld</b>	<b>-712</b>	<b>-814</b>	<b>102</b>	<b>-715</b>	<b>2</b>	<b>99</b>	<b>-720</b>
Rentebærende gæld ift. omsætning	-1,0	-1,1	0,2	-1,0	0	0	-1,1

Koncernresultatet før skat for 2020 er et overskud på 6 mio.kr., hvilket er en positiv afvigelse på 18 mio. kr. i forhold til i EST 2 og på 3 mio. kr. i forhold til det oprindelige budget, som blev vedtaget af bestyrelsen den 31. oktober 2019.

Nedenstående tabel giver et overblik over de største ændringer i det realiserede resultat i forhold til det oprindelige budget og tidligere fremlagte estimater, hvorefter de bliver beskrevet.

#### Afvigelsesforklaring for koncernen i mio. kr.

<b>Budget - Resultat før skat</b>	<b>3</b>
<b>Omsætning</b>	<b>8</b>
FSR - Roskilde Festival	-2
FVMR - Lavere salg grundet bedre vejr	-10
Andet	10
FSR - Tilskud produktion af el fra biogas	2
FSR - Korrektion til forventet salg af mængder	-8
<b>NY! FSR - Korrektion til forventet salg af mængder</b>	<b>7</b>
<b>NY! FVMR - Salg af energibesparelser (varmepumpe)</b>	<b>10</b>
<b>Varmekøb</b>	<b>25</b>
FVMR - Regulering vedr 2019 (VEKS)	8
FVMR - Mindre varmekøb grundet bedre vejr	12
Andet	1
FVMR - El udgifter til varmepumpe Q4	-1
FVMR - Lavere indtægt (afkølingstarif)	-1
<b>NY! FVHJ - Refusion af gasafgift</b>	<b>2</b>
<b>NY! FVMR - Mindre varmekøb (bedre vejr samt varmepumpe)</b>	<b>4</b>
<b>Driftsomkostninger</b>	<b>-22</b>
FSR - Drift af Viby og Bjergmarken	-4
Corona FAH	-2
Corona Øvrige effekter	-5
Driftsomkostninger	-2
<b>NY! Øgede driftsomkostninger</b>	<b>-2</b>
<b>NY! FSR - Driftsførte anlægsprojekter (Nymarken og Vor Frue)</b>	<b>-4</b>
<b>NY! FSR - Yderligere slambehandling</b>	<b>-3</b>
<b>Administrationsomkostninger</b>	<b>-20</b>
Fors A/S - FIT	-9
Eksterne omkostninger til fællesprojekter	-7
Reg. af tab på debitorer (alle)	2
Fors A/S - Øvrige omkostninger	-5
<b>NY! Fors A/S - Øvrige omkostninger</b>	<b>-8</b>
<b>NY! FVMR - ikke købte energibesparelser (varmepumpe)</b>	<b>7</b>
<b>Afskrivninger</b>	<b>7</b>
Tilpasset 2019 samt lavere afskrivninger	3
Justering FVR	2
<b>NY! Anlæg aktiveret og afskrevet</b>	<b>2</b>
<b>Renter</b>	<b>4</b>
Andet	2
<b>NY! Øvrige</b>	<b>2</b>
<b>Realiseret - Resultat før skat</b>	<b>6</b>

**EST 1**  
Farven viser ændringer fra Budget til EST 2

**EST 2**    **Q4**    **NY!**

Ændring budget til EST 2:  
**3 Mio. kr.**

Ændring EST 2 til Real:  
**18 Mio. kr.**

#### Ændringer fra EST 2 til Realiseret

Samlet er årets resultat for 2020 18 mio. kr. bedre end forventet i EST 2, hvilket primært skyldes:

#### Omsætning:

Den endelige beregning af effekten ved den nye varmepumpe i Fors varme Roskilde A/S har haft en positiv konsekvens på salget af energibesparelserne, hvilket har medført et øget salg på 10 mio. kr.

**Varmekøb:**

Ligeledes har en kombination af varmt vejr og etablering af varmepumpen på Bjergmarken medført et lavere varmekøb fra VEKS I/S svarende til 4 mio.kr.

I Fors Varme Jyderup A/S har vi på baggrund af målinger på Jyderup Varmeværk konstateret, at vi har haft en anden virkningsgrad på vores gaskedler. Det har medført en større afgiftsrefusion end ventet på samlet ca. 2 mio. kr.

**Driftsomkostninger:**

I Fors Spildevand Roskilde A/S har der været omkostninger til to anlægsinvesteringer, som er blevet driftsført med fuld effekt i 2020 frem for at blive anlægsaktiveret (og dermed blive afskrevet over hele anlæggets levetid). Det har medført øgede driftsomkostninger på 4 mio. kr.

Herudover har der i Fors Spildevand Roskilde A/S været omkostninger til slambehandling på 3 mio. kr. mere end forventet.

**Administrationsomkostninger:**

En kombination af flere mindre forhold herunder at vi har lavet en lagerregulering, driftsført et igangværende projekt vedr. fusionen fra 2016, samt at vi har haft et tab på salg af IT-udstyr til ATEA har givet øgede omkostninger i Fors A/S i forhold til EST 2.

Desuden har der i Fors Varme Roskilde A/S i forhold til EST 2 været en positiv effekt i form af lavere administrationsomkostninger i størrelsesordenen 7 mio. kr., fordi selskabet har købt færre energibesparelser (andre virksomheders CO<sub>2</sub>-reduktioner) som følge af etableringen af varmepumpen på Bjergmarken.

**Afskrivninger:**

I 2020 har vi formået at gennemføre investeringer svarende til det oprindelige budget, hvilket ikke var forventningen ved EST 2. Afskrivningerne er imidlertid kun steget med 2 mio. kr. i forhold til EST 2, da vi nu afskriver efter ibrugtagningstidspunktet og ikke efter et fuldt år.

## Kommentar til de enkelte selskaber:

Fors Holding A/S

Resultat	Q4 2020 ÅTD			2020		2019
	Real	Budget	Afv. Real til budget	EST 2	Afv. Real til EST 2	Real
<i>Mio. kr.</i>						
Affald, Holbæk	-11	-7	-4	-10	-1	-3
Spildevand, Holbæk	17	21	-4	18	-1	9
Spildevand, Lejre	-8	-6	-3	-9	0	-8
Spildevand, Roskilde	-2	12	-14	2	-4	-2
Vand, Holbæk	0	1	-0	0	-0	1
Vand, Lejre	-1	-1	-0	-1	-0	-1
Vand, Roskilde	-1	4	-5	-0	-1	-2
Varme, Jyderup	1	-3	4	-4	4	-1
Varme, Roskilde	13	-18	31	-7	21	-18
Varme, St. Merløse	-1	-1	-0	-1	0	-1
Grøn Energi	0	0,0	0		0	0
Fors A/S	-0	0	-0	-	-0	-0
Fors Holding A/S	-0	-	-0		-0	4
<b>I alt</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>-11</b>	<b>18</b>	<b>-21</b>

Der kommenteres primært på ændringer fra Estimat 2 til realiseret.

### Serviceselskabet (Fors A/S)

Resultatet for **Fors A/S** er altid 0 kr., hvilket skyldes, at selskabet viderefakturerer sine omkostninger til de øvrige selskaber i Fors-koncernen. Der har været yderligere omkostninger på 5 mio. kr. i forhold til EST 2, hvilket skyldes de forhold der allerede er nævnt under administrationsomkostninger.

### Affald

Årets resultat før skat for **Fors Affald Holbæk A/S** er et underskud på 11 mio. kr., hvilket er en negativ afvigelse på 1 mio. kr. i forhold til EST 2. Det skyldes, at der har været en mindre omsætning i forbindelse med årsafregningen end først antaget i EST 2. Desuden har der været flere omkostninger til at drive Tølløse Genbrugsplads.

### Spildevandselskaber

Årets resultat før skat for **Fors Spildevand Holbæk A/S** er på 17 mio.kr., hvilket er en negativ afvigelse på 1 mio. kr. i forhold til EST 2. Den primære årsag er, at der har været flere omkostninger til slambehandling.

Årets resultat før skat for **Fors Spildevand Lejre A/S** er et underskud på 8 mio. kr., hvilket er en positiv afvigelse på 0,5 mio. kr. i forhold til EST 2. Der har været flere omkostninger til slambehandling, men til gengæld har der været færre afskrivninger.

Årets resultat før skat for **Fors Spildevand Roskilde A/S** er et underskud på 2 mio. kr.,

hvilket er en negativ afvigelse på 4 mio. kr. i forhold til EST 2. Det skyldes primært omkostninger til slambehandling.

#### **Vandselskaber**

Årets resultat før skat for **Fors Vand Holbæk A/S** er på 0 mio. kr., hvilket er uændret i forhold til EST 2.

Årets resultat før skat for **Fors Vand Lejre A/S** er et underskud på 1 mio. kr., hvilket er en negativ afvigelse på 0,3 mio. kr. i forhold til EST 2. Det skyldes at der er solgt mindre vand end ventet.

Selskabet har ligeledes hensat til mulige omkostninger relateret til retstvister med leverandører.

Årets resultat før skat for **Fors Vand Roskilde A/S** er et underskud på 1 mio. kr., hvilket er en negativ afvigelse i forhold til EST 2 på 1 mio. kr. Afvigelsen skyldes primært ekstra omkostninger i forbindelse med den kritiske drikkevandshændelse i Roskilde.

#### **Varmeselskaber**

Årets resultat før skat for **Fors Varme Holbæk Jyderup A/S** er på 1 mio. kr., hvilket er en positiv afvigelse på 4 mio.kr. i forhold til EST 2. Det skyldes primært en øget omsætning på 2 mio. kr., som især kan henføres til at Energi Danmark har betalt os for at stille elproduktion til rådighed. Endvidere er der, som nævnt ovenfor, refusion af gasafgiften med en positiv effekt på 2 mio. kr.

Årets resultat før skat for **Fors Varme Holbæk St. Merløse A/S** er et underskud på 1 mio. kr., hvilket er en positiv afvigelse på 0,2 mio. kr. i forhold til EST 2. Det skyldes færre omkostninger til drift og vedligehold end forventet.

Årets resultat før skat for **Fors Varme Roskilde A/S** er et overskud på 13 mio. kr., hvilket er en positiv afvigelse på 21 mio. kr. i forhold til EST 2. Forbedringen skyldes primært etableringen af varmepumpen som har medført mere salg – og mindre køb – af energibesparelser samt mindre køb af varme hos VEKS I/S.

#### Retsgrundlag:

- Forretningsorden for bestyrelsen i Fors Holding A/S og Fors A/S.
- Vedtægter for Fors Holding A/S og Fors A/S.
- Selskabsloven.

#### Høring:

-

#### Fors A/S vurdering:

Årets resultat er tilfredsstillende.

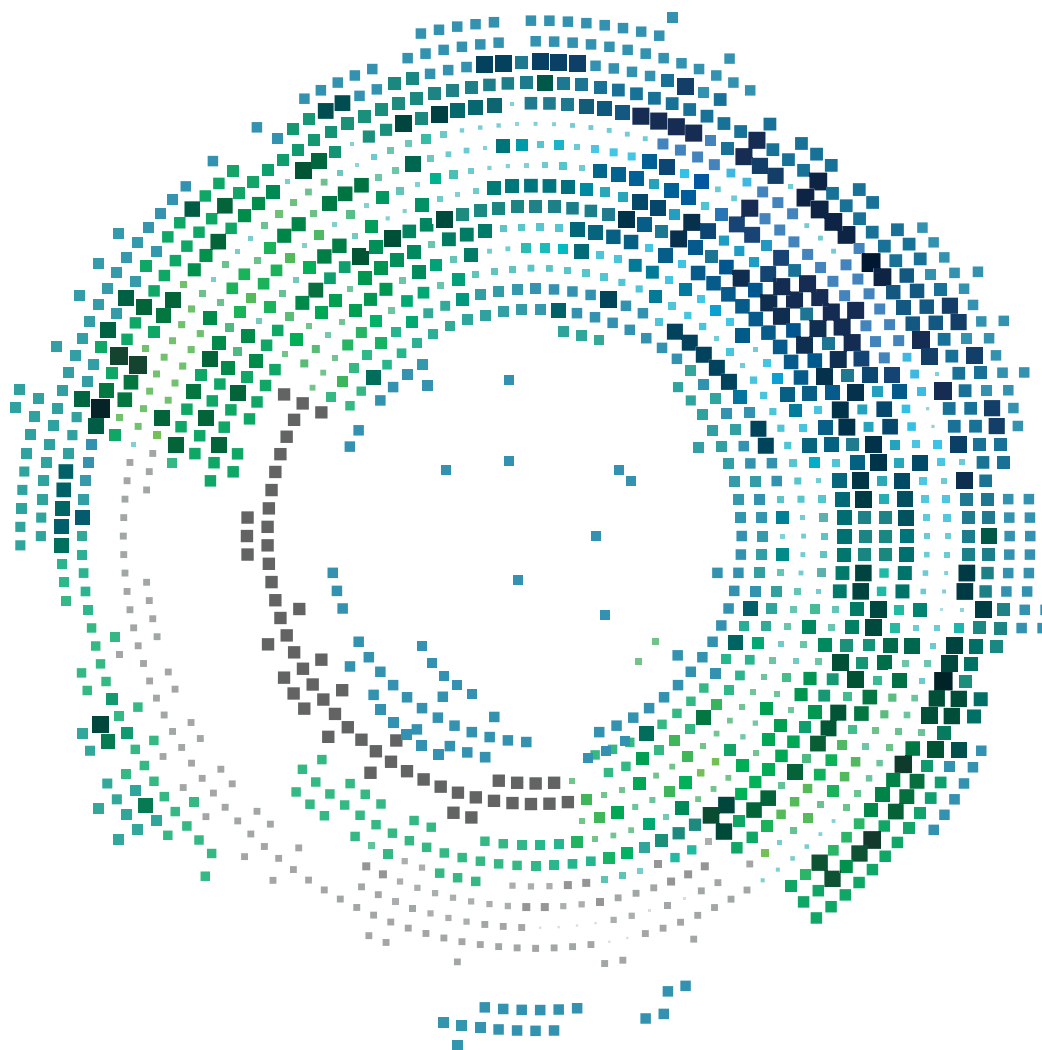
#### Anbefaling:

**At** bestyrelsen godkender årsrapporterne for 2020.

---

## **Beslutning for Punkt 26: Gennemgang og godkendelse af årsrapporter 2020 (B)**

Bestyrelsen godkendte årsrapporterne for 2020.



## Fors Holding A/S

Betonvej 12  
4000 Roskilde  
CVR-nr. 37352543

## Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
31.05.2021

---

**Rikke Pia Sahl Saltoft**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5
Ledelsesberetning	8
Koncernens resultatopgørelse for 2020	14
Koncernens balance pr. 31.12.2020	15
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020	18
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020	19
Koncernens noter	21
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020	27
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2020	28
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020	30
Modervirksomhedens noter	31
Anvendt regnskabspraksis	33



# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Fors Holding A/S

Betonvej 12

4000 Roskilde

CVR-nr.: 37352543

Hjemsted: Roskilde

Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020

## Redegørelser på virksomhedens hjemmeside

Redegørelse for samfundsansvar: <https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2021/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport2020.pdf>

## Bestyrelse

Asger Kej, formand

Torben Henning Jørgensen

Marinus Bastian Meiner

Steen Klink Pedersen

Lars-Christian Brask

Hans Christian Benedict Ahlefeldt-Laurvig

Søren Jensen

Jens Kristian Jensen

Marianne Carlsen

Jesper Kurt Christensen

Rico Boye Hansen

Benny Steen Nørby

## Direktion

Michael Brandt, adm. dir.

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

2300 København S

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for Fors Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Roskilde, den 14.04.2021

## Direktion

**Michael Brandt**

adm. dir.

## Bestyrelse

**Asger Kej**

formand

**Torben Henning Jørgensen**

**Marinus Bastian Meiner**

**Steen Klink Pedersen**

**Lars-Christian Brask**

**Hans Christian Benedict Ahlefeldt-Laurvig**

**Søren Jensen**

**Jens Kristian Jensen**

**Marianne Carlsen**

**Jesper Kurt Christensen**

**Rico Boye Hansen**

**Benny Steen Nørby**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Fors Holding A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Fors Holding A/S for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis

eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 14.04.2021

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

**Mogens Michael Henriksen**

Statsautoriseret revisor

**Erik Lynge Skovgaard Jensen**

Statsautoriseret revisor

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2020	2019	2018	2017	2016
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	757.673	712.965	136.935	1.314.133	633.192
Bruttoresultat	143.421	107.713	(468.708)	701.900	222.264
Driftsresultat	48.801	33.083	(537.771)	632.086	(42.863)
Resultat af finansielle poster	(12.920)	(17.006)	(17.969)	(15.601)	(16.142)
Årets resultat	43.416	19.563	98.583	15.873	(49.991)
Balancesum	6.061.064	6.045.206	5.978.237	6159476	6024385
Investeringer i materielle aktiver	313.289	134.670	250783	269677	258838
Egenkapital	4.289.629	4.248.085	4.229.675	4.438.128	4.427.639
Antal leverede mængder vandforsyning, m <sup>3</sup>	5.053.386	5.083.991	5.070.595	4.948.053	4.869.316
Antal debiterede mængder spildevand, m <sup>3</sup>	8.370.067	8.041.957	8.204.578	7.857.400	7.841.000
Antal leverede mængder varme, MWh	391.306	403.771	415.554	412.424	415.723
Pengestrømme fra driftsaktivitet	164.928	190.425	194.382	132.764	160.960
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(241.971)	(135.256)	(228.827)	(248.967)	(265.697)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	3.101	32.412	85.319	161.790	82.964
<b>Nøgletal</b>					
Bruttoavance (%)	18,93	15,11	(342,29)	53,41	35,10
Nettomargin (%)	5,73	2,74	71,99	1,21	(7,90)
Egenkapitalforrentning (%)	1,02	0,46	2,27	0,36	(1,13)
Soliditetsgrad (%)	70,77	70,27	70,75	72,05	73,50

Regskabsårene 2017 og 2018 er påvirket af skattesagen, som blev afsluttet ultimo 2018.

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

**Bruttoavance (%):**
$$\frac{\text{Bruttoresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$$
**Nettomargin (%):**
$$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$$
**Egenkapitalforrentning (%):**
$$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$$
**Soliditetsgrad (%):**
$$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$$

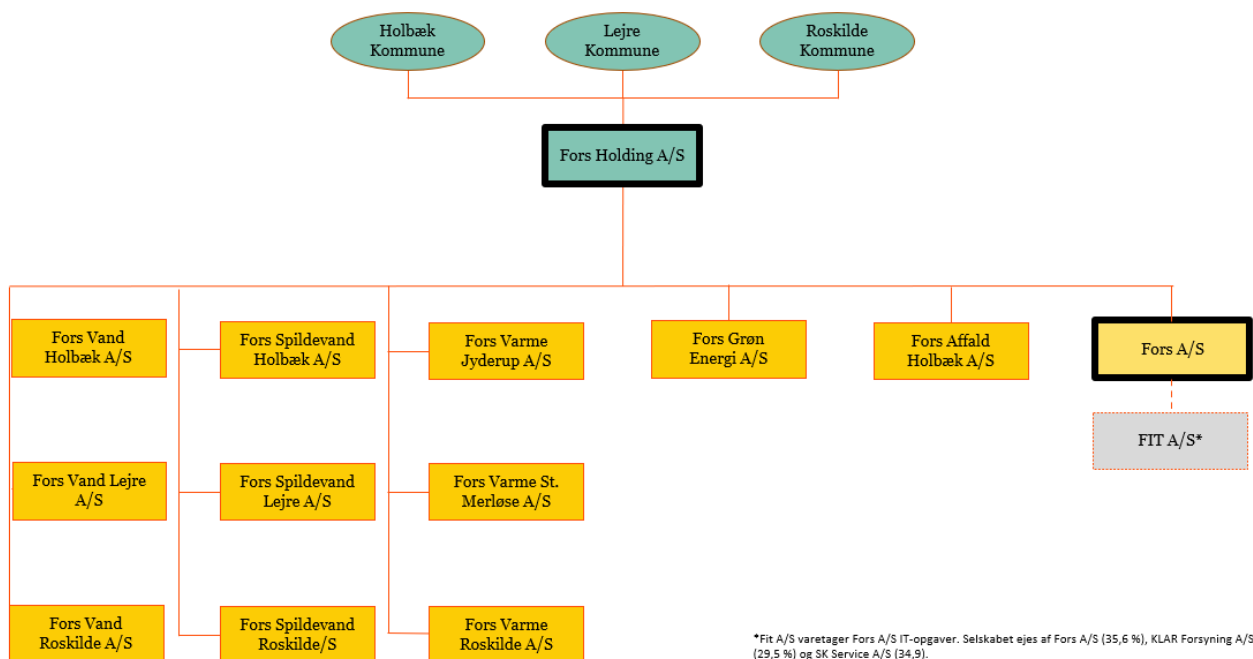


### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er gennem datterselskaber at drive forsyningsvirksomhed samt at varetage dermed beslægtede opgaver, herunder levering af administrations- og driftsydelser til forsyningsvirksomheder.

Virksomheden leverer vand og håndterer spildevand i kommunerne Holbæk, Lejre og Roskilde, leverer varme i Roskilde og Holbæk, og står desuden i Holbæk for affaldshåndtering.

## Juridisk selskabsstruktur



### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Fors Holding A/S har for 2020 et samlet resultat efter skat på 43.416 t. kr. og en egenkapital på 4.289.628 t.kr.

Ledelsen anser resultatet for tilfredsstillende og bedre end det forventede.

Virksomhedens aktiviteter udføres under nogle lovgivningsmæssige rammer, som betyder at virksomhedens ydelser prisfastsættes efter "hvile-i-sig-selv-princippet". Det betyder, at virksomheden ikke må tjene penge på sine forsyningsaktiviteter. Over tid skal indtægter og udgifter balancere, og kunden skal alene betale for de medgåede omkostninger.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

I to principielle sager har Højesteret ultimo 2018 givet de pågældende vandselskaber medhold i, at de kan anvende de regulatoriske værdier (POLKA-værdier) som grundlag for fastsættelse af de skattemæssige afskrivningsgrundlag i forbindelse med indtræden af skattepligt.

Selskabet har som følge af afgørelsen i Højesteret i årsregnskabet for 2020 indregnet aktuelt og udskudt skat, således at denne er baseret på skattemæssige værdier opgjort på baggrund af den reguleringsmæssige åbningsbalance (POLKA-værdier) og en genberegning af skattepligtige indkomster for perioden 2010 til 2017 baseret på korrigerede skattemæssige værdier af afskrivningsberettigede aktiver.

Selskabet afventer for nærværende skattestyrelsens godkendelse af korrigerede opgørelser for årene 2010 til 2019, men forventer ikke at dette afviger fra det som er lagt til grund for udarbejdelsen af årsregnskabet for 2020.

Det vurderes ikke at der er særlig usikkerhed ved indregning af tilgodehavender som følge covid19 og kunders betalingsevne.

### **Væsentlige begivenheder**

I 2020 blev det understreget, at det er vores kerneopgave at levere en høj forsyningsikkerhed. I starten af september oplevede vi det, som de fleste drikkevandsselskaber frygter: Enkelte prøver viste, at drikkevandet i Roskilde og Lejre var forurenede, og der måtte udstedes kogeanbefaling. Kogeanbefalingen varede i fire dage, hvor vi i samarbejde med kommuner og myndigheder forsøgte at afdække årsagen til forureningen samtidig med, at vi kommunikerede med vores kunder.

I 2020 blev vores beredskab naturligvis også testet af COVID-19 situationen. For at sikre en stabil forsyning sektionsopdelte vi medarbejderne, så én syg kun ville kunne smitte et begrænset antal kolleger. På trods af besværligheder medførte Corona således ingen fare for forsyningsikkerheden, ligesom det heller ikke har medført større forsinkelser på anlægsprojekter.

Organisatorisk har 2020 været præget af arbejdet med at afslutte en ny strategiperiode og forberede en ny. Fusionsstrategien 'Fra tre til én' havde et stærkt fokus på at samle og ensarte virksomheden, hvilket har afspejlet sig i mange af de tiltag, Fors A/S har arbejdet med i perioden 2016-20. Den nye strategi, som dækker perioden 2021-2025, 'Sammen om natur i balance' har som overordnet mål, at vi sammen med vores kunder tager ansvar for vores påvirkning af naturen og passer på vores brug af ressourcer. Den grønne dagsorden, den cirkulære tankegang og genanvendelse skal derfor have en endnu mere tydelig placering i Fors A/S.

Ambitionen i strategien frem mod 2025 er, at vi gennem stærke samarbejder, vil sikre fremtidens natur. Dette gør vi gennem et strategisk fokuseret arbejde, hvor vi har valgt at fokusere på fire af FN's Verdensmål:

- 6: Rent vand og sanitet
- 7: Bæredygtig energi
- 12: Ansvarligt forbrug og produktion
- 13: Klimaindsats

Vi har valgt at sætte vores kunder endnu mere i fokus, da det er sammen med vores kunder, at vi kan lykkes med vores ambitioner.

En vigtig komponent i den nye strategi er en målrettet udvikling af endnu flere digitale løsninger. Vores fundament bliver også kun stærkere og bedre, når vi hele tiden har fokus på at have de bedste medarbejdere og en stærk ledelse til at understøtte forretningen. Derfor vil vi fortsat fokusere på opkvalificering og videreudvikling, samt rekruttering og fastholdelse af talenter.

### **Forventet udvikling**

Selskabet forventer for 2021 et resultat på niveau med 2020.

### Særlige risici

Forretningsmæssige risici

Ledelsen vurderer, at der ikke er særlige forretningsmæssige risici, som der ligger udover hvad der må anses for at være almindelige for branchen.

### Finansielle risici

Selskabet har ingen væsentlige finansielle risici. Finansiering af investeringer sker med 25-årige lån og for vandselskaberne i visse tilfælde med 40-årige lån, hvor mere end halvdelen er fastforrentet. Herudover er der etableret driftskreditter.

### Videnressourcer

Fors A/S har i 2020 gennemført en medarbejdertilfredshedsundersøgelse. Her var den samlede medarbejdertilfredshed på 5,8 på en skala fra 1-7. Dette er på niveau med den tilsvarende undersøgelse i 2019.

Det generelle sygefravær i Fors A/S er faldet i løbet af 2020, hvor det samlede sygefravær endte på 2,58 procent mod 3,47 procent i 2018. Det vurderes, at en stor del af faldet skyldes at mange medarbejdere grundet corona har arbejdet hjemmefra.

Antallet af kompetencedage pr. medarbejder var i 2020 i gennemsnit 6,54 og altså højere end målsætningen på seks kompetencedage. Det tilsvarende tal i 2019 var 6,82.

Antallet af elever og lærlinge var i 2020 fem hvilket er to mere end i 2019. Dermed når Fors A/S målsætningen for 2020. Fors A/S en målsætning om at have 30+ sociale ansættelser i 2020.

### Miljømæssige forhold

Fors A/S skal bidrage til bæredygtig udvikling på varme-, vand-, spildevands- og affaldsområdet i vores ejerkommuner og til realisering af ejernes og selskabets mål inden for forsyningsområderne. Fors A/S skal desuden være med til at sætte dagsordenen ved at medvirke til udviklingen og afprøvningen af nye innovative løsninger og forretningsmodeller – både i Fors A/S egne aktiviteter og ved kontinuerligt at påvirke samarbejdspartnere. På den baggrund har vi vedtaget en Varmevision med en ambition om, at vi skal levere CO<sub>2</sub>-neutral fjernvarme i 2025.

Vi har i 2020 ligeledes vedtaget en Vandvision som sætter pejlemærkerne for beskyttelse af grundvandet og partnerskaber med andre med henblik på at sikre rent drikkevand til nuværende og kommende generationer.

Fors A/S har tilsluttet sig FN's Global Compact for at signalere, at vi agerer i henhold til det internationale samfunds forventninger til bæredygtig og ansvarlig virksomhedsadfærd. I Fors A/S ser vi denne forpligtigelse som en naturlig del af vores idégrundlag om at vi med kunden i centrum leverer miljørigtige og effektive løsninger inden for vand, varme, spildevand og affald.

Fors A/S tilsluttede sig FN's Global Compact i 2018, og udarbejder i forlængelse heraf årligt en COP-rapport. Denne publikation udgør således Fors A/S lovpligtige redegørelse for samfundsansvar og kønsræssig sammensætning i ledelsen, jf. årsregnskabsloven §99a og §99b.

### Kunder

Fors A/S har cirka 190.000 kunder, og vi spiller en afgørende rolle i, at kundernes dagligdag fungerer. Fors A/S gennemfører en kundetilfredshedsmåling (KTU) hvert andet år. Den nyeste kundetilfredshedsmåling blev foretaget i september 2020, og resultaterne forelå i slutningen af 2020. Formålet med målingen er at få et indblik

i kundernes oplevelse af vores service og ydelser. Udover at målingens resultater sammenlignes med resultaterne fra kundetilfredshedsmålingen i 2018, bliver resultaterne også benchmarket mod en række andre selskaber i forsyningsbranchen.

KTU 2020 viser ikke de store udsving sammenlignet med målingen for 2018 – dog kan der ses en forbedring ift., at det er 'nemt' at være kunde hos Fors A/S. Inden for nøglemålepunkterne 'kendskab', 'driftssikkerhed', 'alt i alt tilfredshed' er tallene stort set uændret og vedrørende kundekontakten svagt stigende.

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Selskabet samarbejder med branchen, leverandører og uddannelsesinstitutioner omkring udvikling i sektoren. Fors A/S indsats i forhold til forskning og udvikling er beskrevet i selskabets Ledelses- og ansvarlighedsrapport.

### **Redegørelse for samfundsansvar**

Koncernens CSR-rapportering er tilgængelig på følgende hjemmeside:

<https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2021/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport2020.pdf>

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Covid19 forventes fortsat ikke at få væsentlig indflydelse på selskabets drift.

## Koncernens resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Nettoomsætning	1	757.673	712.965
Produktionsomkostninger		(614.252)	(605.252)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>143.421</b>	<b>107.713</b>
Administrationsomkostninger	2	(94.620)	(74.630)
<b>Driftsresultat</b>		<b>48.801</b>	<b>33.083</b>
Indtægter af andre finansielle aktiver		40	304
Andre finansielle indtægter	5	2.088	14
Andre finansielle omkostninger	6	(15.048)	(17.324)
<b>Resultat før skat</b>		<b>35.881</b>	<b>16.077</b>
Skat af årets resultat	7	7.535	3.486
<b>Årets resultat</b>	8	<b>43.416</b>	<b>19.563</b>

# Koncernens balance pr. 31.12.2020

## Aktiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Erhvervede immaterielle aktiver		37	164
Erhvervede lignende rettigheder		5	158
<b>Immaterielle aktiver</b>	9	<b>42</b>	<b>322</b>
Grunde og bygninger		188.254	161.514
Produktionsanlæg og maskiner		5.268.498	5.201.618
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		8.462	8.782
Materielle aktiver under udførelse		138.626	104.698
<b>Materielle aktiver</b>	10	<b>5.603.840</b>	<b>5.476.612</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		2.798	2.798
Andre værdipapirer og kapitalandele		6.946	7.106
<b>Finansielle aktiver</b>	11	<b>9.744</b>	<b>9.904</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>5.613.626</b>	<b>5.486.838</b>
Råvarer og hjælpematerialer		4.138	6.149
<b>Varebeholdninger</b>		<b>4.138</b>	<b>6.149</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		49.002	146.497
Andre tilgodehavender		46.546	32.120
Tilgodehavende skat		57.767	54.362
Reguleringsmæssige underdækninger	12	47.393	37.376
Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse		4.297	10.015
Periodeafgrænsningsposter	13	8.992	9.410
<b>Tilgodehavender</b>		<b>213.997</b>	<b>289.780</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		0	14.316
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>0</b>	<b>14.316</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>229.303</b>	<b>248.123</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>447.438</b>	<b>558.368</b>

<b>Aktiver</b>	<b>6.061.064</b>	<b>6.045.206</b>
----------------	------------------	------------------

---

**Passiver**

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Virksomhedskapital		350.000	350.000
Overført overskud eller underskud		3.939.629	3.898.085
<b>Egenkapital</b>		<b>4.289.629</b>	<b>4.248.085</b>
Hensættelser til pensioner o.l.	14	36.147	34.273
Hensættelser til tidsmæssige forskelle	15	339.312	370.615
Andre hensatte forpligtelser	16	858	258
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>376.317</b>	<b>405.146</b>
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		684.989	719.595
Reguleringsmæssige overdækninger	12	1.636	0
Anden gæld	17	8.665	2.985
Periodeafgrænsningsposter	21	312.297	282.453
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	19	<b>1.007.587</b>	<b>1.005.033</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	19	35.011	32.828
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		46.142	5.336
Reguleringsmæssige overdækninger		77.298	62.392
Leverandører af varer og tjenesteydelser		169.067	173.468
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse	20	1.136	9.106
Anden gæld		55.160	19.095
Periodeafgrænsningsposter	21	3.717	84.717
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>387.531</b>	<b>386.942</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>1.395.118</b>	<b>1.391.975</b>
<b>Passiver</b>		<b>6.061.064</b>	<b>6.045.206</b>
Personaleomkostninger	3		
Af- og nedskrivninger	4		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	23		
Eventualforpligtelser	24		
Dattervirksomheder	25		



# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	350.000	3.898.086	4.248.086
Øvrige egenkapitalposter	0	(1.874)	(1.874)
Overført til reserver	0	43.417	43.417
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>350.000</b>	<b>3.939.629</b>	<b>4.289.629</b>

Overført overskud eller underskud er dels opstået ved stiftelsen og dels akkumulerede resultater fra stiftelse til i dag. Egenkapitalen er underlagt visse restriktioner, og kan ikke nødvendigvis udloddes som følge af de særlige forhold, der gør sig gældende for forsyningsvirksomheder. Der er som udgangspunkt tale om en regulatorisk opgjort egenkapital, som ikke er udtryk for en udlodningsmulighed.

På stiftelsestidspunktet foreligger der ikke en myndighedsafgørelse om, hvorvidt en del af vand- og spildevandsselskabets egenkapital er forbrugereje (forbrugerkapital), og hvorvidt resterende egenkapital giver mulighed for og ret til et afkast til ejerne, således som dette er tilfældet på el- og varmeområdet. En eventuel forbrugerkapital er derfor indeholdt i selskabets egenkapital.

Fors Varme Roskilde A/S har fået godkendt en opgørelse af indskudskapitalen og forrentning heraf efter reglerne i varmforsyningsloven. Størrelsen af indskudskapitalen er pr. 1. marts 1981 opgjort til 168.988 t.kr. Selskabet forbeholder sig retten til hele den godkendte indskudskapital som fri egenkapital, såfremt ændringer i lovgivningen giver retten hertil.

Forrentningsretten er værdiansat og indregnet under hensyntagen til lovgivningens nuværende mulighed for indregning af forrentning af indskudskapitalen med 5.000 t.kr.

# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Driftsresultat		48.801	33.083
Af- og nedskrivninger		180.266	184.601
Regulering af over- og underdækning		(16.748)	66.860
Ændringer i arbejdskapital	22	(34.471)	(72.172)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>177.848</b>	<b>212.372</b>
Modtagne finansielle indtægter		2.128	318
Betalte finansielle omkostninger		(15.048)	(17.324)
Andre pengestrømme vedrørende drift		0	(4.941)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>164.928</b>	<b>190.425</b>
Køb mv. af materielle aktiver		(313.289)	(134.670)
Salg af materielle aktiver		395	101
Andre pengestrømme vedrørende investeringer		70.923	(687)
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(241.971)</b>	<b>(135.256)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>(77.043)</b>	<b>55.169</b>
Optagelse af lån		8.665	15.996
Afdrag på lån mv.		(39.296)	(36.210)
Periodeafgrænsningsposter (lang)		33.732	52.626
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>3.101</b>	<b>32.412</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(73.942)</b>	<b>87.581</b>
Likvider primo		257.103	169.522
<b>Likvider ultimo</b>		<b>183.161</b>	<b>257.103</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		229.303	248.123
Værdipapirer		0	14.316
Kortfristet gæld til banker		(46.142)	(5.336)

<b>Likvider ultimo</b>	<b>183.161</b>	<b>257.103</b>
------------------------	----------------	----------------

---

# Koncernens noter

## 1 Nettoomsætning

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Vandforsyning	53.251	49.395
Spildevandshåndtering	296.497	287.950
Varmeforsyning	270.925	282.412
Affaldshåndtering	118.371	77.695
Anden omsætning	5.791	5.512
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	12.838	10.001
<b>Aktiviteter i alt</b>	<b>757.673</b>	<b>712.965</b>

## 2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Lovpligtig revision	465	461
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	194	173
Skatterådgivning	256	250
Andre ydelser	437	1.350
	<b>1.352</b>	<b>2.234</b>

## 3 Personaleomkostninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Gager og lønninger	96.445	91.931
Pensioner	9.024	8.933
Andre omkostninger til social sikring	1.293	1.223
Andre personaleomkostninger	0	58
	<b>106.762</b>	<b>102.145</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>178</b>	<b>175</b>

	<b>Ledelses- vederlag 2020 t.kr.</b>	<b>Ledelses- vederlag 2019 t.kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	2.325	2.298
	<b>2.325</b>	<b>2.298</b>

Det samlede vederlag til ledelsen er oplyst samlet med henvisning til årsregnskabslovens § 98, stk. 3.

#### 4 Af- og nedskrivninger

	<b>2020 t.kr.</b>	<b>2019 t.kr.</b>
Afskrivninger på immaterielle aktiver	203	3.971
Afskrivninger på materielle aktiver	180.063	180.630
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	169	(553)
	<b>180.435</b>	<b>184.048</b>

Af- og nedskrivninger indregnet som produktionsomkostninger udgør 176.970 t.kr.

Af- og nedskrivninger indregnet som administrationsomkostninger udgør 3.296 t.kr.

#### 5 Andre finansielle indtægter

	<b>2020 t.kr.</b>	<b>2019 t.kr.</b>
Renteindtægter i øvrigt	1.955	14
Dagsværdireguleringer	131	0
Øvrige finansielle indtægter	2	0
	<b>2.088</b>	<b>14</b>

#### 6 Andre finansielle omkostninger

	<b>2020 t.kr.</b>	<b>2019 t.kr.</b>
Renteomkostninger i øvrigt	15.048	17.324
	<b>15.048</b>	<b>17.324</b>

#### 7 Skat af årets resultat

	<b>2020 t.kr.</b>	<b>2019 t.kr.</b>
Regulering vedrørende tidligere år	(7.535)	(3.486)
	<b>(7.535)</b>	<b>(3.486)</b>

**8 Forslag til resultatdisponering**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Overført resultat	43.416	19.563
	<b>43.416</b>	<b>19.563</b>

**9 Immaterielle aktiver**

	<b>Erhvervede immaterielle aktiver t.kr.</b>	<b>Erhvervede lignende rettigheder t.kr.</b>
Kostpris primo	980	32.697
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>980</b>	<b>32.697</b>
Af- og nedskrivninger primo	(816)	(32.539)
Årets afskrivninger	(127)	(153)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(943)</b>	<b>(32.692)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>37</b>	<b>5</b>

**10 Materielle aktiver**

	<b>Grunde og bygninger t.kr.</b>	<b>Produktions- anlæg og maskiner t.kr.</b>	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.</b>	<b>Materielle aktiver under udførelse t.kr.</b>
Kostpris primo	199.872	8.682.732	42.069	104.698
Overførsler	29.953	240.034	0	(270.147)
Tilgange	505	0	3.581	309.203
Afgange	0	(46)	(6.271)	(5.128)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>230.330</b>	<b>8.922.720</b>	<b>39.379</b>	<b>138.626</b>
Af- og nedskrivninger primo	(38.358)	(3.481.115)	(33.287)	0
Årets afskrivninger	(3.718)	(173.153)	(3.337)	0
Tilbageførsel ved afgange	0	46	5.707	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(42.076)</b>	<b>(3.654.222)</b>	<b>(30.917)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>188.254</b>	<b>5.268.498</b>	<b>8.462</b>	<b>138.626</b>

## 11 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele t.kr.
Kostpris primo	2.798	6.802
Afgange	0	(200)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.798</b>	<b>6.602</b>
Opskrivninger primo	0	304
Dagsværdireguleringer	0	40
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>344</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.798</b>	<b>6.946</b>

Finansielle anlægsaktiver omfatter primært forrentningsret i varme med 5.000 t.kr. Forrentningsretten giver mulighed for indregning af forrentning i taksterne.

Forrentningsretten er værdiansat og indregnet under hensyntagen til lovgivningens nuværende mulighed for indregning af forrentning af indskudskapitalen. Forrentningsretten er af Forsyningstilsynet godkendt til 168.988 t.kr.

Endvidere består associerede virksomheder af følgende:

Associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel %
FIT A/S	København	35,6

## 12 Reguleringsmæssige underdækninger

Reguleringsmæssig underdækning omfatter tilgodehavende forrentning i varme og underdækning i vand-, varme- og affaldsselskaber med 47.393 t.kr. pr. 31.12.2020 til opkrævning i de kommende år.

## 13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalte omkostninger.

## 14 Hensættelser til pensioner o.l.

Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser omfatter tjenestemandspensioner til tidligere og nuværende ansatte.

## 15 Hensættelser til tidsmæssige forskelle

Tidsmæssige forskelle består af tidsmæssige forskydninger mellem indregning efter varmforsyningsloven og årsregnskabsloven og omfatter primært forskelle på anlægsaktiver og indregning af skat. Hensættelser til tidsmæssige forskelle indeholder ca. 250.000 t.kr., som forfalder efter 5 år.

## 16 Andre hensatte forpligtelser

Selskabet har hensat forventede omkostninger relateret til retstvister med leverandører, hvor det er forventet at selskabet pålægges en omkostning.

**17 Anden gæld**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Feriepengeforpligtelser	8.665	2.985
	<b>8.665</b>	<b>2.985</b>

**18 Periodeafgrænsningsposter****19 Langfristede forpligtelser**

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2020 t.kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2019 t.kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2020 t.kr.</b>	<b>Restgæld efter 5 år 2020 t.kr.</b>
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	29.232	30.937	684.989	567.436
Reguleringsmæssige overdækninger	0	0	1.636	0
Anden gæld	0	0	8.665	0
Periodeafgrænsningsposter	5.779	1.891	312.297	291.091
	<b>35.011</b>	<b>32.828</b>	<b>1.007.587</b>	<b>858.527</b>

**20 Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse**

Posten vedrører mellemregning med Roskilde, Holbæk og Lejre kommune, som ejer Fors Holding A/S.

**21 Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter vedrører indtægtsført tilslutningsbidrag og renteperiodisering.

**22 Ændring i arbejdskapital**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Ændring i varebeholdninger	2.011	(1.083)
Ændring i tilgodehavender	(83.487)	(21.946)
Ændring i leverandørgæld mv.	49.336	(49.578)
Andre ændringer	(2.331)	435
	<b>(34.471)</b>	<b>(72.172)</b>

**23 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser**

Koncernen har indgået en huslejekontrakt på Taastrup Møllevvej 5, 4300 Holbæk, som er uopsigelig frem til 1. januar 2027. Den årlige husleje udgør 1.463 t.kr. Den samlede forpligtelse i perioden udgør 8.777 t.kr.

Koncernen har indgået aftale om operationel leasing. Den samlede forpligtelse frem til april 2027 udgør 7.210 t.kr.

**24 Eventualforpligtelser**

Koncernens eventualforpligtelser omfatter de for branchen sædvanlige miljøforpligtelser og forpligtelser



vedrørende indgåede entreprisekontrakter.

## 25 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %	Egenkapital t.kr.	Resultat t.kr.
Fors Vand Roskilde A/S	Roskilde	A/S	100	323.302	1.843
Fors Varme Roskilde A/S	Roskilde	A/S	100	31.363	0
Fors Spildevand Roskilde A/S	Roskilde	A/S	100	1.554.637	5.475
Fors Affald Holbæk A/S	Holbæk	A/S	100	67.383	29.755
Fors Spildevand Holbæk A/S	Holbæk	A/S	100	1.207.991	5.918
Fors Vand Holbæk A/S	Holbæk	A/S	100	97.229	2.931
Fors Varme Holbæk, Jyderup A/S	Holbæk	A/S	100	500	0
Fors Varme Holbæk, St. Merløse A/S	Holbæk	A/S	100	500	0
Fors Spildevand Lejre A/S	Holbæk	A/S	100	1.001.468	(8.355)
Fors Vand Lejre A/S	Holbæk	A/S	100	14.226	(921)
Fors Grøn Energi A/S	Roskilde	A/S	100	2.594	(40)
Fors A/S	Holbæk	A/S	100	18.505	197
<b>Mellemtotal</b>				<b>4.319.698</b>	<b>36.803</b>
Kurstabsregulering vedr. lån				(29.694)	6.636
<b>Total</b>				<b>4.290.004</b>	<b>43.439</b>

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Administrationsomkostninger		(19)	(8)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(19)</b>	<b>(8)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		43.439	19.567
<b>Resultat før skat</b>		<b>43.420</b>	<b>19.559</b>
Skat af årets resultat	1	(4)	4
<b>Årets resultat</b>	2	<b>43.416</b>	<b>19.563</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2020

## Aktiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		4.290.004	4.248.436
<b>Finansielle aktiver</b>	3	<b>4.290.004</b>	<b>4.248.436</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>4.290.004</b>	<b>4.248.436</b>
Tilgodehavende skat		0	4
<b>Tilgodehavender</b>		<b>0</b>	<b>4</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>0</b>	<b>4</b>
<b>Aktiver</b>		<b>4.290.004</b>	<b>4.248.440</b>

**Passiver**

	<b>Note</b>	<b>2020</b> <b>t.kr.</b>	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>
Virksomhedskapital		350.000	350.000
Overført overskud eller underskud		3.939.629	3.898.085
<b>Egenkapital</b>		<b>4.289.629</b>	<b>4.248.085</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		55	54
Gæld til tilknyttede virksomheder		320	301
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>375</b>	<b>355</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>375</b>	<b>355</b>
<b>Passiver</b>		<b>4.290.004</b>	<b>4.248.440</b>
Eventualforpligtelser	4		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	5		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	6		

# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	350.000	3.898.086	4.248.086
Øvrige egenkapitalposter	0	(1.874)	(1.874)
Overført til reserver	0	43.417	43.417
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>350.000</b>	<b>3.939.629</b>	<b>4.289.629</b>

Overført overskud eller underskud er dels opstået ved stiftelsen og dels akkumulerede resultater fra stiftelse til i dag. Egenkapitalen er underlagt visse restriktioner, og kan ikke nødvendigvis udloddes som følge af de særlige forhold, der gør sig gældende for forsyningsvirksomheder. Der er som udgangspunkt tale om en regulatorisk opgjort egenkapital, som ikke er udtryk for en udlodningsmulighed.

På stiftelsestidspunktet foreligger der ikke en myndighedsafgørelse om, hvorvidt en del af vand- og spildevandsselskabets egenkapital er forbrugereje (forbrugerkapital), og hvorvidt resterende egenkapital giver mulighed for og ret til et afkast til ejerne, således som dette er tilfældet på el- og varmeområdet. En eventuel forbrugerkapital er derfor indeholdt i selskabets egenkapital.

# Modervirksomhedens noter

## 1 Skat af årets resultat

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Aktuel skat	0	(4)
Regulering vedrørende tidligere år	4	0
	<b>4</b>	<b>(4)</b>

## 2 Forslag til resultatdisponering

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Overført resultat	43.416	19.563
	<b>43.416</b>	<b>19.563</b>

## 3 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.
Kostpris primo	4.452.462
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>4.452.462</b>
Opskrivninger primo	(204.024)
Andel af årets resultat	43.439
Andre reguleringer	(1.873)
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>(162.458)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>4.290.004</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

## 4 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

## 5 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Moderselskabet har stillet kaution over for bankmellemværende i følgende tilknyttede virksomheder: Fors Varme Roskilde A/S, Fors Vand Roskilde A/S, Fors Spildevand Roskilde A/S, Fors Vand Lejre A/S, Fors Spildevand Lejre A/S og Fors A/S.

#### **6 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse**

Roskilde Kommune, Holbæk Kommune og Lejre Kommune ejer alle aktier i selskabet, og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Der er foretaget reklassifikation af enkelte poster i balancen og resultatopgørelsen, som er uden resultateffekt.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.



### **Virksomhedssammenslutninger**

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

### **Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele**

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af virksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet, inklusive ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

### **Resultatopgørelsen**

#### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg af drikkevand, varme og håndtering af spildevand samt færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Årets udvikling i den reguleringsmæssige over- eller underdækning samt udvikling i tidsmæssige forskelle indregnes i nettoomsætningen. Den reguleringsmæssige over- eller underdækning samt tidsmæssige forskelle indregnes i balancen som henholdsvis gæld eller tilgodehavende.

Der foretages ikke regulering for en eventuel over- eller underdækning under hensyntagen til "hvile-i-sigselv" princippet. En eventuel over- eller underdækning som følge heraf er indeholdt i selskabets egenkapital.

#### **Produktionsomkostninger**

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til at udvinde og producere samt købe vand og varme, råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der indgår i produktionsprocessen.

#### **Administrationsomkostninger**

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

#### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

#### **Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver**

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver omfatter afkast i form af renter, udbytte o.l. af finansielle

anlægsaktiver, der ikke er kapitalandele i tilknyttede eller associerede virksomheder.

#### **Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder**

Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder består af renteindtægter mv. fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder

#### **Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

#### **Andre finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder**

Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder består af renteomkostninger mv. fra gæld til tilknyttede virksomheder.

#### **Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

#### **Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

#### **Balancen**

##### **Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Rettighederne afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 3 år, dog maksimalt restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Erhvervede lignende rettigheder er takstrettigheder knyttet til fremadrettede udgifter vedrørende historiske pensionsforpligtelser opgjort pr. 1. januar 2010 over for nuværende og tidligere ansatte tjenestemænd i forsyningsvirksomheden. Beløbet, som svarer til den aktuarmæssigt opgjorte forpligtelse, kan via prisloftsreglerne indregnes i de fremtidige takster over for selskabets kunder. Denne legale ret er klassificeret som et immaterielt anlægsaktiv som følge af, at retten har en fremtidig nytteværdi for selskabet.

Afskrivninger er foretaget i takt med indregning i priserne

10 år

Fortjeneste og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen

med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Materielle aktiver**

Grunde er pr. 1. januar 2010 værdiansat til en skønnet markedsværdi på baggrund af oplysninger omkring arealpriser, lokalplaner mv.

Produktions-, distributions- og fællesanlæg i vand og spildevandsselskaberne er pr. 1. januar 2010 værdiansat til en skønnet dagsværdi med udgangspunkt i gennemsnit af levetidsnedskrevne standard anskaffelses- og genanskaffelsespriser (standardværdi) fastsat med udgangspunkt i Forsyningssekretariatets prisog levetidskatalog.

Visse af anlægsaktiverne er værdiansat på baggrund af forsyningsvirksomhedens ansøgning om særskilt godkendelse af værdiansættelser af aktiver, som ikke er omfattet af pris- og levetidskatalog.

Driftsaktiver i varmeselskabet er pr. 1. januar 2010 målt til skønnede kostpriser i 2002 med tillæg af anskaffelser i perioden 2002 - 2009. Ledningsnet er målt til tilbagediskonterede enhedspriser, eller faktisk kostpris, hvor denne foreligger, med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Bygningsanlæg er målt til kostpris med tillæg af opskrivninger og fradrag af akkumulerede afskrivninger.

På baggrund af selskabernes budgetter og forventninger til fremtidige investeringer, takster og øvrige forhold, er der i åbningsbalancen foretaget en skønsmæssig korrektion af anlægsaktiverne svarende til forskellen mellem det, som selskabet er berettiget til at opkræve på baggrund af afskrivninger på de beregnede standardværdier, og det som selskabet forventer at opkræve til dækning af de fremtidige investeringer. De fremtidige takster er fastsat ud fra en forventning til kommende års investeringer.

Igangværende anlægsarbejder er opgjort til anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Anskaffelser efter 1. januar 2010 af grunde og bygninger, produktions-, distributions og fællesanlæg måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger for vand- og spildevandsaktiver efter Forsyningssekretariatets regler, som er baseret på en vurdering af aktivernes forventede brugstider. For varmeaktiver foretages lineære afskrivninger baseret

på en vurdering af aktivernes forventede brugstider.

Bygninger	10-75 år
Produktionsanlæg og maskiner	10-75 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4-10 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Der afskrives ikke på grunde.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

#### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

#### **Kapitalandele i associerede virksomheder**

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

#### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen, og uoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

#### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af

færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer og kapitalandele, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

### **Hensættelser til pensioner o.l.**

Hensættelser til pensioner o.l. måles til nettorealiseringsværdi, der svarer til nutidsværdien af de forventede udbetalinger fra de enkelte pensionsordninger o.l.

### **Hensættelser til tidsmæssige forskelle**

Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetaling opstår som følge af, at visse poster i årsregnskabet, herunder afskrivninger på anlægsaktiver, indregnes efter forskellige principper i hhv. Årsrapporten og ved opgørelsen af varmeprisen i henhold til varmforsyningslovens regler herom. Tidsmæssige forskelle mellem indregning i varmeprisen og i årsrapporten udtrykker således enten en udskudt eller fremrykket betaling fra forbrugerne i forhold til de regnskabsmæssige værdier i årsrapporten, som vil udlignes over tid. Der er tale om en periodeafgrænsningspost, som indregnes som sådan under henholdsvis tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Årets regulering af tidsmæssige forskydning indregnes i nettoomsætningen.

### **Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensat til tab på debitorer som opkræves af kommune samt hensatte omkostninger til slambede.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

### **Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over

leasingperioden.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Over- og underdækninger**

Saldo for reguleringsmæssig over- og underdækning indregnes under henholdsvis gældsforpligtelser og tilgodehavender med modpostering i resultatopgørelsen under nettoomsætning.

Udgangspunktet for opgørelsen er indeværende og tidligere års opgørelse af faktiske indtægter og udgifter i forhold til foreløbigt indregnede beløb samt prisloftafgørelser i henhold til Forsyningssekretariatets anvisninger og varmforsyningslovens regler. En således opgjort reguleringsmæssig underdækning værdiansættes under hensyntagen til selskabets mulighed for, og ønske om, at opkræve underdækningssaldoen over de fremtidige takster, hvorimod en således opgjort reguleringsmæssig overdækning værdiansættes under hensyntagen til selskabets forpligtelse til at reducere de fremtidige takster med overdækningssaldoen.

I henhold til prisloftbekendtgørelsen kan tab på afhændede eller skrottede materielle anlægsaktiver indregnes i taksten, i takt med den oprindelige afskrivning på aktivet. Tabet indregnes som et taksmæssigt tilgodehavende, i det omfang selskabet har truffet beslutning om opkrævning af tabet i fremtidige takster.

Der foretages nedskrivningstest på reguleringsmæssig underdækning, der kan henføres til tab på materielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald på materielle anlægsaktiver. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgpris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Pengestrømsopgørelsen**

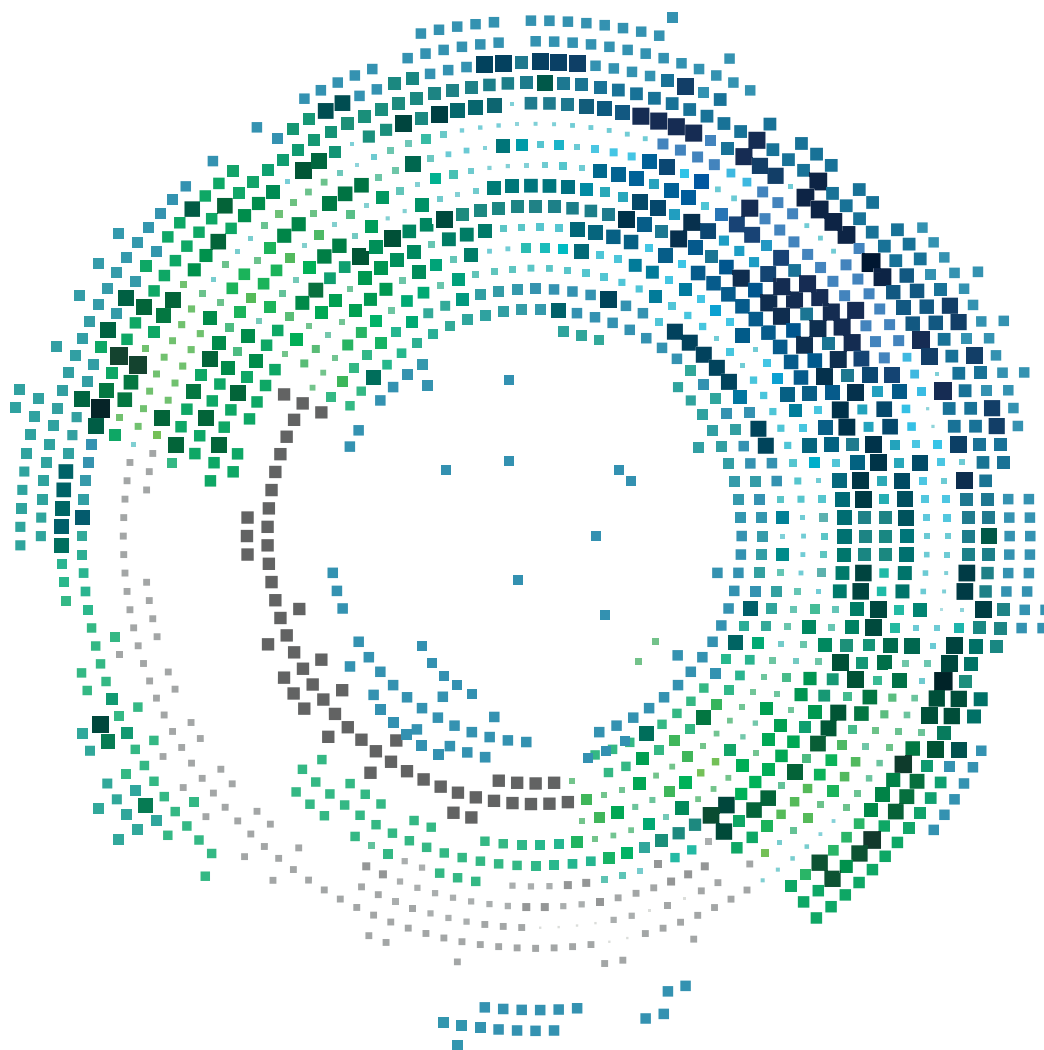
Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.



## Fors A/S

Tåstrup Møllevvej 5  
4300 Holbæk  
CVR-nr. 33032838

## Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
31.05.2021

---

**Rikke Pia Dahl Saltoft**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2020	11
Balance pr. 31.12.2020	12
Egenkapitalopgørelse for 2020	14
Pengestrømsopgørelse for 2020	15
Noter	16
Anvendt regnskabspraksis	21



# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Fors A/S

Tåstrup Møllevej 5

4300 Holbæk

CVR-nr.: 33032838

Stiftelsesdato: 01.06.2010

Hjemsted: Holbæk

Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020

Telefonnummer: 70202066

Hjemmeside: [www.fors.dk](http://www.fors.dk)

E-mail: [fors@fors.dk](mailto:fors@fors.dk)

## Redegørelser på virksomhedens hjemmeside

Redegørelse for samfundsansvar:

<https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2021/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport2020.pdf>

## Bestyrelse

Asger Kej, formand

Steen Klink Pedersen

Torben Henning Jørgensen

Marinus Bastian Meiner

## Direktion

Michael Brandt, adm. dir.

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

2300 København S

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for Fors A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Holbæk, den 14.04.2021

## Direktion

**Michael Brandt**

adm. dir.

## Bestyrelse

**Asger Kej**

formand

**Steen Klink Pedersen**

**Torben Henning Jørgensen**

**Marinus Bastian Meiner**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Fors A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fors A/S for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 14.04.2021

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Erik Lyng Skovgaard Jensen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne10089

**Mogens Michael Henriksen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne23309

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2020	2019	2018
	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>			
Nettoomsætning	180.372	155.550	161.788
Bruttoresultat	39.366	28.780	47.199
Driftsresultat	354	675	320
Resultat af finansielle poster	(553)	(690)	(349)
Årets resultat	197	(160)	(2.310)
Balancesum	112.159	61.707	87.854
Investeringer i materielle aktiver	6.576	5.104	2.658
Egenkapital	18.505	18.037	18.209
Pengestrømme fra driftsaktivitet	9.384	(2.361)	18.890
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(6.182)	(4.817)	(2.451)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(168)	(653)	(1.831)
<b>Nøgletal</b>			
Bruttoavance (%)	21,82	18,50	29,17
EBIT-margin (%)	0,20	0,43	0,20
Nettomargin (%)	0,11	(0,10)	(1,43)
Soliditetsgrad (%)	16,50	29,23	20,73

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### **Bruttoavance (%):**

$\frac{\text{Bruttoresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Nettoomsætning

### **EBIT-margin (%):**

$\frac{\text{Driftsresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Nettoomsætning

### **Nettomargin (%):**

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Nettoomsætning

### **Soliditetsgrad (%):**

$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$

Balancesum

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at levere administrations- og driftsydelser til forsyningsselskaber (herunder selskaber der håndterer/leverer affald, spildevand, vand og/eller varme) samt al virksomhed, som efter bestyrelsens skøn er beslægtet hermed.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat 408 t.kr. anses for tilfredsstillende og som forventet.

Fors-koncernen omfatter forsyningsselskaberne i Holbæk, Lejre og Roskilde. En samarbejdsmodel hvor de tre ejerkommuner etablerede et fælles holdingselskab, Fors Holding A/S, som ejer, og et fælles serviceselskab, Fors A/S, som leverandør til forsyningsselskaberne. Fors A/S er 100 % ejet af Fors Holding A/S.

I 2020 blev det understreget, at det er vores kerneopgave at levere en høj forsyningssikkerhed. I starten af september oplevede vi det, som de fleste drikkevandsselskaber frygter: Enkelte prøver viste, at drikkevandet i Roskilde og Lejre var forurenet, og der måtte udstedes kogeanbefaling. Kogeanbefalingen varede i fire dage, hvor vi i samarbejde med kommuner og myndigheder forsøgte at afdække årsagen til forureningen samtidig med, at vi kommunikerede med vores kunder.

I 2020 blev vores beredskab naturligvis også testet af COVID-19 situationen. For at sikre en stabil forsyning sektionsopdelte vi medarbejderne, så én syg kun ville kunne smitte et begrænset antal kolleger. På trods af besværligheder medførte Corona således ingen fare for forsyningssikkerheden, ligesom det heller ikke har medført større forsinkelser på anlægsprojekter.

Organisatorisk har 2020 været præget af arbejdet med at afslutte en ny strategiperiode og forberede en ny. Fusionsstrategien 'Fra tre til én' havde et stærkt fokus på at samle og ensarte virksomheden, hvilket har afspejlet sig i mange af de tiltag, Fors A/S har arbejdet med i perioden 2016-20. Den nye strategi, som dækker perioden 2021-2025, 'Sammen om natur i balance' har som overordnet mål, at vi sammen med vores kunder tager ansvar for vores påvirkning af naturen og passer på vores brug af ressourcer. Den grønne dagsorden, den cirkulære tankegang og genanvendelse skal derfor have en endnu mere tydelig placering i Fors A/S.

Ambitionen i strategien frem mod 2025 er, at vi gennem stærke samarbejder, vil sikre fremtidens natur. Dette gør vi gennem et strategisk fokuseret arbejde, hvor vi har valgt at fokusere på fire af FN's Verdensmål:

- 6: Rent vand og sanitet
- 7: Bæredygtig energi
- 12: Ansvarligt forbrug og produktion
- 13: Klimaindsats

Vi har valgt at sætte vores kunder endnu mere i fokus, da det er sammen med vores kunder, at vi kan lykkes med vores ambitioner.

En vigtig komponent i den nye strategi er en målrettet udvikling af endnu flere digitale løsninger. Vores fundament bliver også kun stærkere og bedre, når vi hele tiden har fokus på at have de bedste medarbejdere og en stærk ledelse til at understøtte forretningen. Derfor vil vi fortsat fokusere på opkvalificering og videreudvikling, samt rekruttering og fastholdelse af talenter.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Ledelsen vurderer, at der ikke er usikkerhed ved indregning og måling af selskabets aktiver, passiver samt resultat.

Det vurderes ikke at der er særlig usikkerhed ved indregning af tilgodehavender som følge covid19 og kunders betalingsevne.

### Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Ledelsen vurderer, at der ikke er usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling af selskabets aktiver, passiver samt resultat.

### Forventet udvikling

Selskabet forventer for 2021 et resultat på niveau med 2020.

### Særlige risici

#### Forretningsmæssige risici

Ledelsen vurderer, at der ikke er særlige forretningsmæssige risici, som der ligger udover hvad der må anses for at være almindelige for branchen.

#### Finansielle risici

Selskabet har ingen væsentlige finansielle risici.

### Videnressourcer

Fors A/S har i 2020 gennemført en medarbejdertilfredshedsundersøgelse. Her var den samlede medarbejdertilfredshed på 5,8 på en skala fra 1-7. Dette er på niveau med den tilsvarende undersøgelse i 2019.

Det generelle sygefravær i Fors A/S er faldet i løbet af 2020, hvor det samlede sygefravær endte på 2,58 procent mod 3,47 procent i 2018. Det vurderes, at en stor del af faldet skyldes at mange medarbejdere grundet corona har arbejdet hjemmefra.

Antallet af kompetencedage pr. medarbejder var i 2020 i gennemsnit 6,54 og altså højere end målsætningen på seks kompetencedage. Det tilsvarende tal i 2019 var 6,82.

Antallet af elever og lærlinge var i 2020 fem hvilket er to mere end i 2019. Dermed når Fors A/S målsætningen for 2020. Fors A/S en målsætning om at have 30+ sociale ansættelser i 2020.

### Miljømæssige forhold

Fors A/S skal bidrage til bæredygtig udvikling på varme-, vand-, spildevands- og affaldsområdet i vores ejerkommuner og til realisering af ejernes og selskabets mål inden for forsyningsområderne. Fors A/S skal desuden være med til at sætte dagsordenen ved at medvirke til udviklingen og afprøvningen af nye innovative løsninger og forretningsmodeller – både i Fors A/S egne aktiviteter og ved kontinuerligt at påvirke samarbejdspartnere. På den baggrund har vi vedtaget en Varmevision med en ambition om, at vi skal levere CO2-neutral fjernvarme i 2025.

Vi har i 2020 ligeledes vedtaget en Vandvision som sætter pejlemærkerne for beskyttelse af grundvandet og partnerskaber med andre med henblik på at sikre rent drikkevand til nuværende og kommende generationer.

Fors A/S har tilsluttet sig FN's Global Compact for at signalere, at vi agerer i henhold til det internationale



samfunds forventninger til bæredygtig og ansvarlig virksomhedsadfærd. I Fors A/S ser vi denne forpligtigelse som en naturlig del af vores idégrundlag om at vi med kunden i centrum leverer miljørigtige og effektive løsninger inden for vand, varme, spildevand og affald.

Fors A/S tilsluttede sig FN's Global Compact i 2018, og udarbejder i forlængelse heraf årligt en COP-rapport. Denne publikation udgør således Fors A/S lovpligtige redegørelse for samfundsansvar og kønsmæssig sammensætning i ledelsen, jf. årsregnskabsloven §99a og §99b.

### **Kunder**

Fors A/S har cirka 190.000 kunder, og vi spiller en afgørende rolle i, at kundernes dagligdag fungerer. Fors A/S gennemfører en kundetilfredshedsmåling (KTU) hvert andet år. Den nyeste kundetilfredshedsmåling blev foretaget i september 2020, og resultaterne forelå i slutningen af 2020. Formålet med målingen er at få et indblik i kundernes oplevelse af vores service og ydelser. Udover at målingens resultater sammenlignes med resultaterne fra kundetilfredshedsmålingen i 2018, bliver resultaterne også benchmarket mod en række andre selskaber i forsyningsbranchen.

KTU 2020 viser ikke de store udsving sammenlignet med målingen for 2018 – dog kan der ses en forbedring ift., at det er 'nemt' at være kunde hos Fors A/S. Inden for nøglemålepunkterne 'kendskab', 'driftssikkerhed', 'alt i alt tilfredshed' er tallene stort set uændret og vedrørende kundekontakten svagt stigende.

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Selskabet samarbejder med branchen, leverandører og uddannelsesinstitutioner omkring udvikling i sektoren. Fors A/S indsats i forhold til forskning og udvikling er beskrevet i selskabets Ledelses- og ansvarlighedsrapport.

### **Redegørelse for samfundsansvar**

Koncernens CSR-rapportering er tilgængelig på følgende hjemmeside:

<https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2021/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport2020.pdf>

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten. Covid19 forventes fortsat ikke at få væsentlig indflydelse på selskabets drift.

## Resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Nettoomsætning		180.372	155.550
Produktionsomkostninger		(141.006)	(126.770)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>39.366</b>	<b>28.780</b>
Administrationsomkostninger		(39.012)	(28.105)
<b>Driftsresultat</b>		<b>354</b>	<b>675</b>
Andre finansielle omkostninger	3	(553)	(690)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(199)</b>	<b>(15)</b>
Skat af årets resultat	4	396	(145)
<b>Årets resultat</b>	5	<b>197</b>	<b>(160)</b>

# Balance pr. 31.12.2020

## Aktiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Erhvervede immaterielle aktiver		37	80
Erhvervede lignende rettigheder		0	54
<b>Immaterielle aktiver</b>	6	<b>37</b>	<b>134</b>
Grunde og bygninger		19.217	19.129
Produktionsanlæg og maskiner		1.222	1.290
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		5.529	4.786
Materielle aktiver under udførelse		2.490	938
<b>Materielle aktiver</b>	7	<b>28.458</b>	<b>26.143</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		2.798	2.798
<b>Finansielle aktiver</b>	8	<b>2.798</b>	<b>2.798</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>31.293</b>	<b>29.075</b>
Råvarer og hjælpematerialer		3.790	5.290
<b>Varebeholdninger</b>		<b>3.790</b>	<b>5.290</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.263	406
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		48.566	5.905
Udskudt skat	9	98	0
Andre tilgodehavender		1.961	1.712
Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse	10	1.824	1.086
Periodeafgrænsningsposter	11	3.043	2.228
<b>Tilgodehavender</b>		<b>56.755</b>	<b>11.337</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>20.321</b>	<b>16.005</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>80.866</b>	<b>32.632</b>
<b>Aktiver</b>		<b>112.159</b>	<b>61.707</b>

**Passiver**

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Virksomhedskapital	12	1.316	1.316
Overført overskud eller underskud		17.189	16.721
<b>Egenkapital</b>		<b>18.505</b>	<b>18.037</b>
Hensættelser til pensioner o.l.	13	1.517	1.246
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>1.517</b>	<b>1.246</b>
Anden gæld	14	8.665	2.985
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	15	<b>8.665</b>	<b>2.985</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	15	0	843
Bankgæld		4.189	2.907
Leverandører af varer og tjenesteydelser		12.850	10.987
Gæld til tilknyttede virksomheder		40.637	2.061
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		915	0
Skyldig skat		1.458	1.397
Anden gæld	16	23.423	21.244
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>83.472</b>	<b>39.439</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>92.137</b>	<b>42.424</b>
<b>Passiver</b>		<b>112.159</b>	<b>61.707</b>
Personaleomkostninger	1		
Af- og nedskrivninger	2		
Eventualforpligtelser	18		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	19		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	20		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markeds-mæssige vilkår	21		
Koncernforhold	22		

## Egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	1.316	16.721	18.037
Øvrige egenkapitalposter	0	271	271
Årets resultat	0	197	197
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>1.316</b>	<b>17.189</b>	<b>18.505</b>

# Pengestrømsopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Driftsresultat		354	675
Af- og nedskrivninger		3.026	3.228
Andre hensatte forpligtelser		53	53
Ændringer i arbejdskapital	17	6.504	(5.642)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>9.937</b>	<b>(1.686)</b>
Betalte finansielle omkostninger		(553)	(690)
Refunderet/(betalt) skat		0	15
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>9.384</b>	<b>(2.361)</b>
Køb mv. af materielle aktiver		(6.576)	(2.120)
Salg af materielle aktiver		394	101
Køb af finansielle aktiver		0	(2.798)
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(6.182)</b>	<b>(4.817)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>3.202</b>	<b>(7.178)</b>
Afdrag på lån mv.		(168)	(653)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(168)</b>	<b>(653)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>3.034</b>	<b>(7.831)</b>
Likvider primo		13.098	20.929
<b>Likvider ultimo</b>		<b>16.132</b>	<b>13.098</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		20.321	16.005
Kortfristet gæld til banker		(4.189)	(2.907)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>16.132</b>	<b>13.098</b>

# Noter

## 1 Personaleomkostninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Gager og lønninger	96.446	91.929
Pensioner	9.024	8.933
Andre omkostninger til social sikring	1.293	1.223
	<b>106.763</b>	<b>102.085</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>178</b>	<b>175</b>

	<b>Ledelses- vederlag</b>	<b>Ledelses- vederlag</b>
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	2.325	2.298
	<b>2.325</b>	<b>2.298</b>

Vederlag til direktionen og bestyrelse er oplyst samlet under henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3.

## 2 Af- og nedskrivninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Afskrivninger på immaterielle aktiver	98	98
Afskrivninger på materielle aktiver	2.759	3.129
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	169	(483)
	<b>3.026</b>	<b>2.744</b>

Af- og nedskrivninger består af afskrivninger relateret til produktionsomkostninger med 583 t.kr. (2019: 568 t.kr.) og administrationsomkostninger med 2.274 t.kr. (2019: 2.659 t.kr.)

## 3 Andre finansielle omkostninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Renteomkostninger i øvrigt	553	690
	<b>553</b>	<b>690</b>

**4 Skat af årets resultat**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Ændring af udskudt skat	(98)	60
Regulering vedrørende tidligere år	(298)	85
	<b>(396)</b>	<b>145</b>

Selskabet har et ikke indregnet skatteaktiv på 975 t.kr. Skatteaktivet er indregnet i årsrapporten, med den værdi dette forventes udnyttet med i sambeskatningskredsen indenfor en årrække.

**5 Forslag til resultatdisponering**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Overført resultat	197	(160)
	<b>197</b>	<b>(160)</b>

**6 Immaterielle aktiver**

	<b>Erhvervede immaterielle aktiver t.kr.</b>
Kostpris primo	1.464
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.464</b>
Af- og nedskrivninger primo	(1.330)
Årets afskrivninger	(97)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(1.427)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>37</b>

**7 Materielle aktiver**

	<b>Grunde og bygninger t.kr.</b>	<b>Produktions- anlæg og maskiner t.kr.</b>	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.</b>	<b>Materielle aktiver under udførelse t.kr.</b>
Kostpris primo	23.034	1.698	24.708	938
Tilgange	505	0	3.581	2.490
Afgange	0	0	(6.270)	(938)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>23.539</b>	<b>1.698</b>	<b>22.019</b>	<b>2.490</b>
Af- og nedskrivninger primo	(3.905)	(408)	(19.924)	0
Årets afskrivninger	(417)	(68)	(2.273)	0
Tilbageførsel ved afgange	0	0	5.707	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(4.322)</b>	<b>(476)</b>	<b>(16.490)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>19.217</b>	<b>1.222</b>	<b>5.529</b>	<b>2.490</b>



## 8 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.
Kostpris primo	2.798
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.798</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.798</b>

Kapitalandele i associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel %
FIT A/S	København	35,6

## 9 Udskudt skat

Bevægelser i året	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Indregnet i resultatopgørelsen	98	0
<b>Ultimo</b>	<b>98</b>	<b>0</b>

Skatteaktiv er indregnet i årsrapporten, med den værdi dette forventes udnyttet med i sambeskatningskredsen indenfor en årrække. Nedskrivning af ikke udnyttet skatteaktiv fremgår af "Andre skattepligtige midlertidige forskelle"

## 10 Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse

	Tilsynsråd t.kr.
Tilgodehavender	1.824

Tilgodehavender hos Holbæk kommune

## 11 Periodeafgrænsningsposter

Posten vedrører forudbetalte omkostninger.

## 12 Virksomhedskapital

	Antal	Nominel værdi t.kr.
Aktiekapital	1.316	1.316.000
	<b>1.316</b>	<b>1.316.000</b>

## 13 Hensættelser til pensioner o.l.

Hensættelser til pensioner o.l. vedrører tjenestemandspensioner for tidligere og nuværende ansatte.

**14 Anden gæld**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Feriepengeforpligtelser	8.665	2.985
	<b>8.665</b>	<b>2.985</b>

**15 Langfristede forpligtelser**

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2019 t.kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2020 t.kr.</b>
Gæld til realkreditinstitutter	843	0
Anden gæld	0	8.665
	<b>843</b>	<b>8.665</b>

**16 Anden gæld**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Moms og afgifter	6.929	6.689
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	10.446	3.220
Feriepengeforpligtelser	6.048	11.335
	<b>23.423</b>	<b>21.244</b>

**17 Ændring i arbejdskapital**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Ændring i varebeholdninger	1.500	(1.082)
Ændring i tilgodehavender	(43.391)	18.075
Ændring i leverandørgæld mv.	48.370	(22.632)
Andre ændringer	25	(3)
	<b>6.504</b>	<b>(5.642)</b>

**18 Eventualforpligtelser**

	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>
Andre eventualforpligtelser	15.987
<b>Eventualforpligtelser i alt</b>	<b>15.987</b>

Selskabet har indgået en huslejekontrakt på Tåstrup Møllevej 5, 4300 Holbæk, som er uopsigelig frem til 1. januar 2027. Den årlige husleje udgør 1.463 t.kr. Den samlede forpligtelse i perioden udgør 8.777 t.kr. Selskabet har indgået operationelle leasingforpligtelser vedrørende biler. Leasingkontrakterne har en samlet restydelse, der løber til og med 30. april 2027 på 7.210 t.kr. Heraf forfalder 2.354 t.kr. inden for 1 år og 4.855 t.kr. mellem 1 og 5 år.

Selskabet indgår i sambeskatning med Fors Holding A/S som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

### **19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Til sikkerhed for udlejer har lejer stillet en sikkerhed i form af en bankgaranti på 500 t.kr. for sine forpligtelser i henhold til lejekontrakten. Garantien stilles som en fordringsgaranti når lejekontrakten er ubetinget.

### **20 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse**

Fors Holding A/S, Roskilde

Roskilde Kommune, Roskilde

Holbæk Kommune, Holbæk

Lejre Kommune, Lejre

### **21 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår**

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Alle transaktioner med nærtstående parter i regnskabsåret er gennemført på normale markedsvilkår.

### **22 Koncernforhold**

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:  
Fors Holding A/S, Roskilde.

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:  
Fors Holding A/S, Roskilde.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til løn og gager, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der indgår i produktionsprocessen.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af rentekomkostninger, herunder rentekomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet og dettes danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

**Balancen****Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Erhvervede lignende rettigheder omfatter selskabets fremtidige opkrævningsret for fremadrettede udgifter vedrørende historiske pensionsforpligtelser opgjort pr. 1. januar 2010 over for nuværende og tidligere ansatte tjenestemænd i forsyningsvirksomheden. Beløbet svarer til den aktuarmæssige opgjorte forpligtelse, og vil blive indregnet i afregningen med de tilknyttede driftsselskaber i takt med indregning i taksterne i disse selskaber. Den legale ret er klassificeret som et immaterielt anlægsaktiv som følge af, at retten har en fremtidig nytteværdi for selskabet.

Der foretages lineære afskrivninger over 10 år, som modsvarer opkrævningsrettens udnyttelsesperiode.

**Materielle aktiver**

Materiale anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	8 - 75 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 10 år

Der afskrives ikke på grunde.  
Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med

fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

#### **Kapitalandele i associerede virksomheder**

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

#### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

#### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

#### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

#### **Hensættelser til pensioner o.l.**

Hensættelser til pensioner o.l. måles til nettorealisationseværdi, der svarer til nutidsværdien af de forventede udbetalinger fra de enkelte pensionsordninger o.l.

**Gæld til realkreditinstitutter**

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

**Skyldig og tilgodehavende skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

**Pengestrømsopgørelsen**

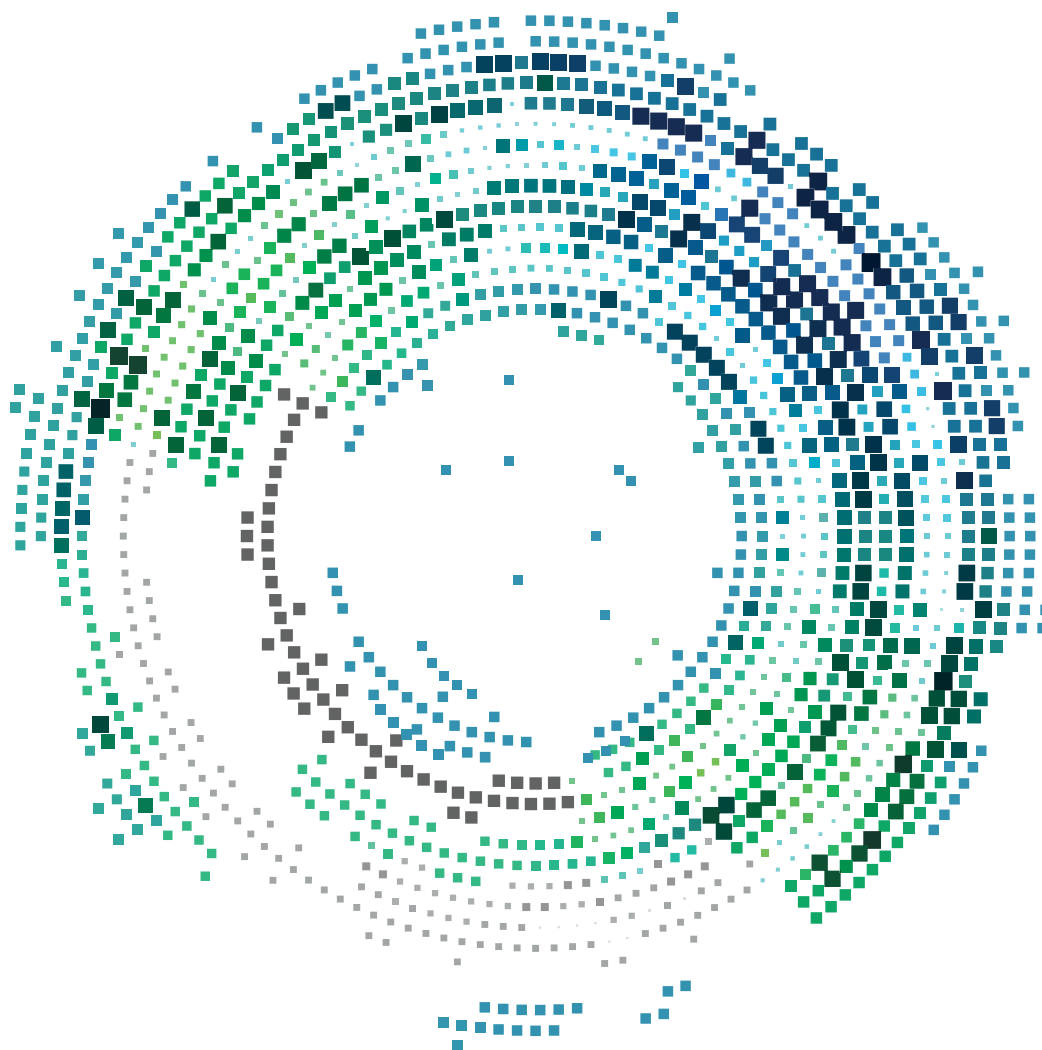
Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.



## Fors Affald Holbæk A/S

Tåstrup Møllevvej 5  
4300 Holbæk  
CVR-nr. 33033192

## Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
31.05.2021

---

**Rikke Pia Dahl Saltoft**  
Dirigent



# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2020	10
Balance pr. 31.12.2020	11
Egenkapitalopgørelse for 2020	13
Pengestrømsopgørelse for 2020	14
Noter	15
Anvendt regnskabspraksis	19

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Fors Affald Holbæk A/S

Tåstrup Møllevej 5

4300 Holbæk

CVR-nr.: 33033192

Stiftelsesdato: 01.06.2010

Hjemsted: Holbæk

Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020

Telefonnummer: 70202066

Hjemmeside: [www.fors.dk](http://www.fors.dk)

E-mail: [fors@fors.dk](mailto:fors@fors.dk)

## Redegørelser på virksomhedens hjemmeside

Redegørelse for samfundsansvar:

<https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2021/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport2020.pdf>

## Bestyrelse

Rikke Pia Dahl Saltoft, formand

Michael Brandt

Henrik Gert Correll

## Direktion

Michael Brandt, adm. dir.

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

2300 København S

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for Fors Affald Holbæk A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Roskilde, den 14.04.2021

## Direktion

**Michael Brandt**

adm. dir.

## Bestyrelse

**Rikke Pia Dahl Saltoft**

formand

**Michael Brandt**

**Henrik Gert Correll**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Fors Affald Holbæk A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fors Affald Holbæk A/S for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Roskilde, den 14.04.2021

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Erik Lyng Skovgaard Jensen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne10089

**Mogens Michael Henriksen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne23309

# Ledelsesberetning

## Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at varetage renovationsvirksomhed i henhold til den til enhver tid gældende lovgivning herom samt at udføre anden virksomhed, som har en nær tilknytning til renovationsvirksomhed.

Renovationsaktiviteterne udføres i Holbæk Kommune og omfatter i hovedsagen følgende:

- Indsamling af kundernes husstandsaffald via privat aktør
- Drift af 5 genbrugspladser i Holbæk, Tølløse, Tornved, Jernløse og på Orø
- Administration og service til kunder i Holbæk Kommune

Fors Affald Holbæk A/S har indgået kontrakt med Fors A/S om at udføre opgaver inden for drift, vedligehold og administration. Desuden udfører Fors A/S anlægsopgaver for selskabet.

## Beskrivelse af væsentlige ændringer i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat 29.755 t.kr. anses for tilfredsstillende og som forventet.

Fors-koncernen omfatter forsyningsselskaberne i Holbæk, Lejre og Roskilde. En samarbejdsmodel hvor de tre ejerkommuner etablerede et fælles holdingselskab, Fors Holding A/S, som ejer, og et fælles serviceselskab, Fors A/S, som leverandør til forsyningsselskaberne. Fors A/S er 100 % ejet af Fors Holding A/S.

I 2020 blev Fors A/S beredskab testet af COVID-19 situationen. For at sikre en stabil forsyning sektionsopdelte vi medarbejderne, så én syg kun ville kunne smitte et begrænset antal kolleger. På trods af besværligheder medførte Corona således ingen fare for forsyningssikkerheden, ligesom det heller ikke har medført større forsinkelser på anlægsprojekter.

Organisatorisk har 2020 været præget af arbejdet med at afslutte en ny strategiperiode og forberede en ny. Fusionsstrategien 'Fra tre til én' havde et stærkt fokus på at samle og ensarte virksomheden, hvilket har afspejlet sig i mange af de tiltag, Fors A/S har arbejdet med i perioden 2016-20. Den nye strategi, som dækker perioden 2021-2025, 'Sammen om natur i balance' har som overordnet mål, at vi sammen med vores kunder tager ansvar for vores påvirkning af naturen og passer på vores brug af ressourcer. Den grønne dagsorden, den cirkulære tankegang og genanvendelse skal derfor have en endnu mere tydelig placering i Fors A/S.

Ambitionen i strategien frem mod 2025 er, at vi gennem stærke samarbejder, vil sikre fremtidens natur. Dette gør vi gennem et strategisk fokuseret arbejde, hvor vi har valgt at fokusere på fire af FN's Verdensmål:

- 6: Rent vand og sanitet
- 7: Bæredygtig energi
- 12: Ansvarligt forbrug og produktion
- 13: Klimaindsats

Vi har valgt at sætte vores kunder endnu mere i fokus, da det er sammen med vores kunder, at vi kan lykkes med vores ambitioner.

En vigtig komponent i den nye strategi er en målrettet udvikling af endnu flere digitale løsninger. Vores

fundament bliver også kun stærkere og bedre, når vi hele tiden har fokus på at have de bedste medarbejdere og en stærk ledelse til at understøtte forretningen. Derfor vil vi fortsat fokusere på opkvalificering og videreudvikling, samt rekruttering og fastholdelse af talenter.

### **Usikkerhed vedrørende indregning og måling**

Ledelsen vurderer at der ikke er usikkerhed ved indregning og måling af selskabets aktiver, passiver samt resultat.

Det vurderes ikke at der er særlig usikkerhed ved indregning af tilgodehavender som følge covid19 og kunders betalingsevne.

### **Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling**

Ledelsen vurderer at der ikke er usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling af selskabets aktiver, passiver samt resultat.

### **Forventet udvikling**

Selskabet forventer for 2021 et resultat på niveau med 2020.

### **Videnressourcer**

Fors A/S har i 2020 gennemført en medarbejdertilfredshedsundersøgelse. Her var den samlede medarbejdertilfredshed på 5,8 på en skala fra 1-7. Dette er på niveau med den tilsvarende undersøgelse i 2019.

Det generelle sygefravær i Fors A/S er faldet i løbet af 2020, hvor det samlede sygefravær endte på 2,58 procent mod 3,47 procent i 2018. Det vurderes, at en stor del af faldet skyldes at mange medarbejdere grundet corona har arbejdet hjemmefra.

Antallet af kompetencedage pr. medarbejder var i 2020 i gennemsnit 6,54 og altså højere end målsætningen på seks kompetencedage. Det tilsvarende tal i 2019 var 6,82.

Antallet af elever og lærlinge var i 2020 fem hvilket er to mere end i 2019. Dermed når Fors A/S målsætningen for 2020. Fors A/S en målsætning om at have 30+ sociale ansættelser i 2020.

### **Miljømæssige forhold**

Fors Affald Holbæk A/S indsamler affald i Holbæk Kommune. Vi arbejder løbende for at sikre en høj genanvendelsesprocent og på, at det affald som vi indsamler, håndteres på en miljømæssig forsvarlig måde.

Fors A/S har tilsluttet sig FN's Global Compact for at signalere, at vi agerer i henhold til det internationale samfunds forventninger til bæredygtig og ansvarlig virksomhedsadfærd. I Fors A/S ser vi denne forpligtigelse som en naturlig del af vores idégrundlag om at vi med kunden i centrum leverer miljørigtige og effektive løsninger inden for vand, varme, spildevand og affald.

Fors A/S tilsluttede sig FN's Global Compact i 2018, og udarbejder i forlængelse heraf årligt en COP-rapport. Denne publikation udgør således Fors A/S lovpligtige redegørelse for samfundsansvar og køns-mæssig sammensætning i ledelsen, jf. årsregnskabsloven §99a og §99b.

Som en del af COP-rapporteringen rapporteres om miljømæssige forhold i Fors A/S Ledelses- og ansvarlighedsrapport som er tilgængelig på følgende hjemmeside:

<https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2021/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport2020.pdf>



## Kunder

Fors-koncernen har cirka 190.000 kunder, og vi spiller en afgørende rolle i, at kundernes dagligdag fungerer. Fors A/S gennemfører en kundetilfredshedsmåling (KTU) hvert andet år. Den nyeste kundetilfredshedsmåling blev foretaget i september 2020, og resultaterne forelå i slutningen af 2020. Formålet med målingen er at få et indblik i kundernes oplevelse af vores service og ydelser. Udover at målingens resultater sammenlignes med resultaterne fra kundetilfredshedsmålingen i 2018, bliver resultaterne også benchmarket mod en række andre selskaber i forsyningsbranchen.

KTU 2020 viser ikke de store udsving sammenlignet med målingen for 2018 – dog kan der ses en forbedring ift., at det er 'nemt' at være kunde hos Fors A/S. Inden for nøglemålepunkterne 'kendskab', 'driftssikkerhed', 'alt i alt tilfredshed' er tallene stort set uændret og vedrørende kundekontakten svagt stigende.

## Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Selskabet samarbejder med branchen, leverandører og uddannelsesinstitutioner omkring udvikling i sektoren. Fors A/S indsats i forhold til forskning og udvikling er beskrevet i selskabets Ledelses- og ansvarlighedsrapport.

## Redegørelse for samfundsansvar

Koncernens CSR-rapportering er tilgængelig på følgende hjemmeside:

<https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2021/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport2020.pdf>

## Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten. Covid19 forventes fortsat ikke at få væsentlig indflydelse på selskabets drift.

# Resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Nettoomsætning	1	118.370	77.695
Produktionsomkostninger		(75.044)	(58.531)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>43.326</b>	<b>19.164</b>
Administrationsomkostninger		(12.933)	(13.154)
<b>Driftsresultat</b>		<b>30.393</b>	<b>6.010</b>
Andre finansielle indtægter	4	131	165
Andre finansielle omkostninger	5	(421)	(946)
<b>Resultat før skat</b>		<b>30.103</b>	<b>5.229</b>
Skat af årets resultat	6	(348)	208
<b>Årets resultat</b>		<b>29.755</b>	<b>5.437</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		29.755	5.437
<b>Resultatdisponering</b>		<b>29.755</b>	<b>5.437</b>

# Balance pr. 31.12.2020

## Aktiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Erhvervede lignende rettigheder		0	45
<b>Immaterielle aktiver</b>	7	<b>0</b>	<b>45</b>
Grunde og bygninger		45.628	18.564
Produktionsanlæg og maskiner		18.378	16.180
Materielle aktiver under udførelse		68	10.207
<b>Materielle aktiver</b>	8	<b>64.074</b>	<b>44.951</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>64.074</b>	<b>44.996</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		294	361
<b>Varebeholdninger</b>		<b>294</b>	<b>361</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		862	25.866
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		3.873	946
Andre tilgodehavender		2.854	47
Tilgodehavende skat		0	208
Reguleringsmæssige underdækninger		27.862	0
Periodeafgrænsningsposter		199	205
<b>Tilgodehavender</b>		<b>35.650</b>	<b>27.272</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		0	14.316
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>0</b>	<b>14.316</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>1.846</b>	<b>19.298</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>37.790</b>	<b>61.247</b>
<b>Aktiver</b>		<b>101.864</b>	<b>106.243</b>

**Passiver**

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Virksomhedskapital		500	500
Overført overskud eller underskud		66.883	37.864
<b>Egenkapital</b>		<b>67.383</b>	<b>38.364</b>
Hensættelser til pensioner o.l.		11.002	10.266
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>11.002</b>	<b>10.266</b>
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		7.303	7.900
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	9	<b>7.303</b>	<b>7.900</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	9	597	586
Reguleringsmæssige overdækninger		0	13.088
Leverandører af varer og tjenesteydelser		8.005	11.049
Gæld til tilknyttede virksomheder		7.086	0
Anden gæld	10	0	3.275
Periodeafgrænsningsposter		488	21.715
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>16.176</b>	<b>49.713</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>23.479</b>	<b>57.613</b>
<b>Passiver</b>		<b>101.864</b>	<b>106.243</b>
Personaleomkostninger	2		
Af- og nedskrivninger	3		
Eventualforpligtelser	12		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	13		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	14		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	15		
Koncernforhold	16		

## Egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	500	37.864	38.364
Øvrige egenkapitalposter	0	(736)	(736)
Årets resultat	0	29.755	29.755
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>500</b>	<b>66.883</b>	<b>67.383</b>

# Pengestrømsopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Driftsresultat		30.393	6.010
Af- og nedskrivninger		5.400	5.311
Regulering af over- og underdækning		(40.949)	(7.835)
Ændringer i arbejdskapital	11	(2.732)	3.408
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>(7.888)</b>	<b>6.894</b>
Modtagne finansielle indtægter		131	165
Betalte finansielle omkostninger		(421)	(946)
Refunderet/(betalt) skat		0	(1.624)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>(8.178)</b>	<b>4.489</b>
Køb mv. af materielle aktiver		(24.478)	(15.751)
Andre pengestrømme vedrørende investeringer		15.783	2.111
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(8.695)</b>	<b>(13.640)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>(16.873)</b>	<b>(9.151)</b>
Afdrag på lån mv.		(579)	(578)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(579)</b>	<b>(578)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(17.452)</b>	<b>(9.729)</b>
Likvider primo		19.298	29.027
<b>Likvider ultimo</b>		<b>1.846</b>	<b>19.298</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		1.846	19.298
<b>Likvider ultimo</b>		<b>1.846</b>	<b>19.298</b>

# Noter

## 1 Nettoomsætning

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Renovationsindtægter	76.498	68.550
Administrationsindtægter	0	62
Andre indtægter	923	1.248
Regulering af over- underdækning	40.949	7.835
<b>Geografiske markeder i alt</b>	<b>118.370</b>	<b>77.695</b>
	<b>2020 t.kr.</b>	<b>2019 t.kr.</b>
I nettoomsætning indgår:		
Regulering af over- og underdækning	<b>40.950</b>	<b>7.835</b>

## 2 Personaleomkostninger

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>0</b>	<b>0</b>

Selskabet har indgået kontrakt med Fors A/S om levering af drift, vedligehold, administration samt anlægs relateret ydelser. Alle medarbejder i koncernen er ansat i Fors A/S, hvorfor selskabet ingen personaleomkostninger har.

## 3 Af- og nedskrivninger

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	45	535
Afskrivninger på materielle aktiver	5.355	4.776
	<b>5.400</b>	<b>5.311</b>

## 4 Andre finansielle indtægter

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Dagsværdireguleringer	131	165
	<b>131</b>	<b>165</b>

**5 Andre finansielle omkostninger**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Renteomkostninger i øvrigt	192	800
Dagsværdireguleringer	60	61
Øvrige finansielle omkostninger	169	85
	<b>421</b>	<b>946</b>

**6 Skat af årets resultat**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Aktuel skat	348	(208)
	<b>348</b>	<b>(208)</b>

**7 Immaterielle aktiver**

	<b>Erhvervede lignende rettigheder t.kr.</b>
Kostpris primo	3.210
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>3.210</b>
Af- og nedskrivninger primo	(3.165)
Årets afskrivninger	(45)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(3.210)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>

**8 Materielle aktiver**

	<b>Grunde og bygninger t.kr.</b>	<b>Produktions- anlæg og maskiner t.kr.</b>	<b>Materielle aktiver under udførelse t.kr.</b>
Kostpris primo	25.426	35.917	10.207
Overførsler	29.180	5.437	(34.617)
Tilgange	0	0	24.478
Afgange	0	(46)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>54.606</b>	<b>41.308</b>	<b>68</b>
Af- og nedskrivninger primo	(6.862)	(19.737)	0
Årets afskrivninger	(2.116)	(3.239)	0
Tilbageførsel ved afgang	0	46	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(8.978)</b>	<b>(22.930)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>45.628</b>	<b>18.378</b>	<b>68</b>



**9 Langfristede forpligtelser**

	Forfald inden for 12 måneder 2020 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2019 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2020 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2020 t.kr.
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	597	586	7.303	4.792
	<b>597</b>	<b>586</b>	<b>7.303</b>	<b>4.792</b>

**10 Anden gæld**

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Moms og afgifter	0	3.275
	<b>0</b>	<b>3.275</b>

**11 Ændring i arbejdskapital**

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Ændring i varebeholdninger	67	0
Ændring i tilgodehavender	18.276	(1.767)
Ændring i leverandørgæld mv.	(20.460)	5.175
Andre ændringer	(615)	0
	<b>(2.732)</b>	<b>3.408</b>

**12 Eventualforpligtelser**

Fors Affald Holbæk A/S' eventualforpligtelser omfatter de for branchen sædvanlige miljøforpligtelser og forpligtelser vedrørende indgåede entrepriseaftaler.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Fors Holding A/S som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

**13 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Selskabet har ingen pantsætning og sikkerhedsstillelser

**14 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse**

Fors Holding A/S, Roskilde  
Roskilde Kommune, Roskilde  
Holbæk Kommune, Holbæk  
Lejre Kommune, Lejre

### **15 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår**

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Alle transaktioner med nærtstående parter i regnskabsåret er gennemført på normale markedsvilkår.

### **16 Koncernforhold**

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:  
Fors Holding A/S, Roskilde

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:  
Fors Holding A/S, Roskilde

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning fra affaldsgebyrer og eventuel produktion indregnes i resultatopgørelsen, hvis levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart.

Nettoomsætningen korrigeres med en eventuel over- eller underdækning.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, personale beskæftiget med produktion, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der indgår i produktionsprocessen. Endvidere indgår sædvanlige nedskrivninger af lagerbeholdninger i posten.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale og ledelsen samt kontorholdsomkostninger og afskrivninger.

**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

**Balancen****Immaterielle rettigheder mv.**

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver" omfatter selskabets fremtidige opkrævningsret for fremadrettede udgifter vedrørende historiske pensionsforpligtelser opgjort pr. 1. januar 2010 over for nuværende og tidligere ansatte tjenestemænd i forsyningsvirksomheden. Beløbet, som svarer til den aktuar-mæssigt opgjorte forpligtelse, kan indregnes i de fremtidige takster over for selskabets kunder. Denne legale ret er klassificeret som et immaterielt anlægsaktiv som følge af, at retten har en fremtidig nytteværdi for selskabet.

Der foretages lineære afskrivninger over 10 år, som modsvarer opkrævningsrettens udnyttelsesperiode.

**Materielle aktiver**

Grunde og bygninger samt produktionsanlæg og maskiner måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider: lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med

fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

#### **Over- og underdækninger**

Saldo for reguleringsmæssig over- og underdækning indregnes under henholdsvis gældsforpligtelser og tilgodehavender med modpostering i resultatopgørelsen under nettoomsætning. Saldoen udgør det beløb, som virksomheden forventer at tilbagebetale eller opkræve i kommende års takster målt til nutidsværdi.

Udgangspunktet for opgørelsen er indeværende og tidligere års opgørelse af faktiske indtægter og omkostninger i forhold til virksomhedens foreløbigt indregnede beløb, som virksomheden har opgjort pr. balancedagen i henhold til affaldsloven.

#### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

#### **Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

#### **Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)**

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

#### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

#### **Hensættelser til pensioner o.l.**

Hensættelser til pensioner o.l. måles til nettorealiseringsværdi, der svarer til nutidsværdien af de forventede udbetalinger fra de enkelte pensionsordninger o.l.

#### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Pengestrømsopgørelsen**

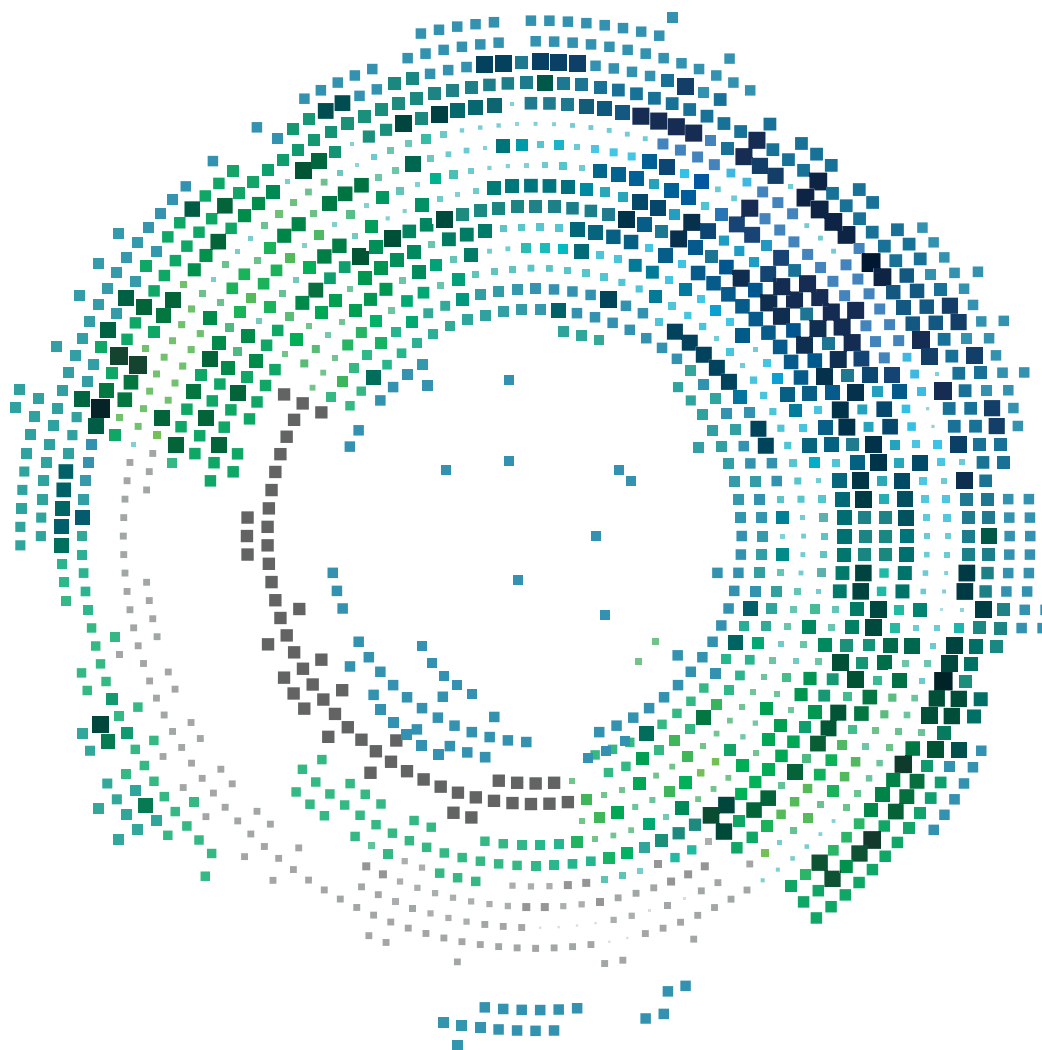
Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med #køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt #optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger #og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.



## Fors Spildevand Holbæk A/S

Tåstrup Møllevej 5  
4300 Holbæk  
CVR-nr. 32765572

## Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
31.05.2021

---

**Rikke Pia Dahl Saltoft**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2020	12
Balance pr. 31.12.2020	13
Egenkapitalopgørelse for 2020	15
Pengestrømsopgørelse for 2020	16
Noter	17
Anvendt regnskabspraksis	22



# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Fors Spildevand Holbæk A/S

Tåstrup Møllevej 5

4300 Holbæk

CVR-nr.: 32765572

Stiftelsesdato: 01.06.2010

Hjemsted: Holbæk

Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020

Telefonnummer: 70202066

Hjemmeside: [www.fors.dk](http://www.fors.dk)

E-mail: [fors@fors.dk](mailto:fors@fors.dk)

## Redegørelser på virksomhedens hjemmeside

Redegørelse for samfundsansvar:

<https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2021/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport2020.pdf>

## Bestyrelse

Rikke Pia Dahl Saltoft, formand

Michael Brandt

Søren Rasmussen

Henrik Gert Correll

Jens Christian Refsgaard

## Direktion

Michael Brandt, adm. dir.

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

2300 København S

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for Fors Spildevand Holbæk A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Holbæk, den 14.04.2021

## Direktion

**Michael Brandt**

adm. dir.

## Bestyrelse

**Rikke Pia Dahl Saltoft**

formand

**Michael Brandt**

**Søren Rasmussen**

**Henrik Gert Correll**

**Jens Christian Refsgaard**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Fors Spildevand Holbæk A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fors Spildevand Holbæk A/S for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 14.04.2021

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Erik Lyng Skovgaard Jensen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne10089

**Mogens Michael Henriksen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne23309

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2020	2019	2018	2017	2016
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	112.151	120.345	(57.568)	238.849	87.177
Bruttoresultat	32.361	46.875	(133.556)	166.738	64.030
Driftsresultat	14.617	30.286	(147.527)	154.524	28.018
Resultat af finansielle poster	(9.518)	(9.705)	(9.860)	(9.589)	(4.128)
Årets resultat	5.918	21.570	24.991	(756)	26.682
Balancesum	1.603.658	1.645.034	1.608.296	1.748.867	900.997
Investeringer i materielle aktiver	41.668	22.037	101.748	68.950	101.748
Egenkapital	1.207.991	1.202.682	1.181.337	1.154.932	646.078
Pengestrømme fra driftsaktivitet	68.022	57.336	45.218	33.561	63.399
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(36.770)	(10.516)	(40.748)	(58.736)	(65.720)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(12.626)	(10.980)	(698)	46.986	95
<b>Nøgletal</b>					
Bruttoavance (%)	28,85	38,95	232,00	69,81	73,45
EBIT-margin (%)	13,03	25,17	256,27	64,70	32,14
Nettomargin (%)	5,28	17,92	(43,41)	(0,32)	30,61
Egenkapitalforrentning (%)	0,49	1,81	2,14	(0,08)	4,22
Soliditetsgrad (%)	75,33	73,11	73,45	66,04	71,71

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Regnskabsårene 2017 og 2018 er påvirket af højsteretssag, som blev afsluttet ultimo 2018.

**Bruttoavance (%):**

Bruttoresultat \* 100

Nettoomsætning

**EBIT-margin (%):**

Driftsresultat \* 100

Nettoomsætning

**Nettomargin (%):**

Årets resultat \* 100

Nettoomsætning

**Egenkapitalforrentning (%):**

Årets resultat \* 100

Gns. egenkapital

**Soliditetsgrad (%):**

**Soliditetsgrad (%):**

Eenkapital \* 100

Samlede aktiver

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at varetage spildevandsforsyningsaktivitet i henhold til den til enhver tid gældende lovgivning herom, samt at medvirke til at sikre en spildevandsforsyning af høj sundheds- og miljømæssig kvalitet, der tager hensyn til forsyningssikkerhed og naturen, og drives på en effektiv måde, der er gennemsigtig for brugerne.

Selskabets priser fastsættes normalt for et år ad gangen i henhold til vandsektorloven. Spildevandsaktiviteterne omfatter i hovedsagen følgende:

- Afledning af spildevand og regnvand fra husholdninger og erhverv gennem selskabets stikledninger og hovedkloakker.
- Drift, vedligeholdelse og udbygning af selskabets afløbsnet samt tilhørende anlæg.
- Administration og service til godt 19.000 kunder.

Fors Spildevand Holbæk A/S har indgået kontrakt med Fors A/S om at udføre opgaver inden for drift, vedligehold og administration. Desuden udfører Fors A/S anlægsopgaver og renoveringer for selskabet.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat (2.995) t.kr. anses for tilfredsstillende og som forventet.

Fors-koncernen omfatter forsyningsselskaberne i Holbæk, Lejre og Roskilde. En samarbejdsmodel hvor de tre ejerkommuner etablerede et fælles holdingselskab, Fors Holding A/S, som ejer, og et fælles serviceselskab, Fors A/S, som leverandør til forsyningsselskaberne. Fors A/S er 100 % ejet af Fors Holding A/S.

I 2020 blev Fors A/S beredskab testet af COVID-19 situationen. For at sikre en stabil forsyning sektionsopdelte vi medarbejderne, så én syg kun ville kunne smitte et begrænset antal kolleger. På trods af besværligheder medførte Corona således ingen fare for forsyningssikkerheden, ligesom det heller ikke har medført større forsinkelser på anlægsprojekter.

Organisatorisk har 2020 været præget af arbejdet med at afslutte en ny strategiperiode og forberede en ny. Fusionsstrategien 'Fra tre til én' havde et stærkt fokus på at samle og ensarte virksomheden, hvilket har afspejlet sig i mange af de tiltag, Fors A/S har arbejdet med i perioden 2016-20. Den nye strategi, som dækker perioden 2021-2025, 'Sammen om natur i balance' har som overordnet mål, at vi sammen med vores kunder tager ansvar for vores påvirkning af naturen og passer på vores brug af ressourcer. Den grønne dagsorden, den cirkulære tankegang og genanvendelse skal derfor have en endnu mere tydelig placering i Fors A/S.

Ambitionen i strategien frem mod 2025 er, at vi gennem stærke samarbejder, vil sikre fremtidens natur. Dette gør vi gennem et strategisk fokuseret arbejde, hvor vi har valgt at fokusere på fire af FN's Verdensmål:

- 6: Rent vand og sanitet
- 7: Bæredygtig energi
- 12: Ansvarligt forbrug og produktion
- 13: Klimainsats

Vi har valgt at sætte vores kunder endnu mere i fokus, da det er sammen med vores kunder, at vi kan lykkes med vores ambitioner.

En vigtig komponent i den nye strategi er en målrettet udvikling af endnu flere digitale løsninger. Vores



fundament bliver også kun stærkere og bedre, når vi hele tiden har fokus på at have de bedste medarbejdere og en stærk ledelse til at understøtte forretningen. Derfor vil vi fortsat fokusere på opkvalificering og videreudvikling, samt rekruttering og fastholdelse af talenter.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

I to principielle sager har Højesteret ultimo 2018 givet de pågældende vandselskaber medhold i, at de kan anvende de regulatoriske værdier (POLKA-værdier) som grundlag for fastsættelse af de skattemæssige afskrivningsgrundlag i forbindelse med indtræden af skattepligt.

Selskabet har som følge af afgørelsen i Højesteret i årsregnskabet for 2020 indregnet aktuelt og udskudt skat, således at denne er baseret på skattemæssige værdier opgjort på baggrund af den reguleringsmæssige åbningsbalance (POLKA-værdier) og en genberegning af skattepligtige indkomster for perioden 2010 til 2017 baseret på korrigerede skattemæssige værdier af afskrivningsberettigede aktiver.

Selskabet afventer for nærværende skattestyrelsens godkendelse af korrigerede opgørelser for årene 2010 til 2019, men forventer ikke at dette afviger fra det som er lagt til grund for udarbejdelsen af årsregnskabet for 2020.

Det vurderes ikke at der er særlig usikkerhed ved indregning af tilgodehavender som følge af covid19 og kunders betalingsevne.

### Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Ledelsen vurderer at der ikke er usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling af selskabets aktiver, passiver samt resultat.

### Forventet udvikling

Selskabet forventer for 2021 et resultat på niveau med 2020.

### Særlige risici

#### Forretningsmæssige risici

Ledelsen vurderer, at der ikke er særlige forretningsmæssige risici, som der ligger udover hvad der må anses for at være almindelige for branchen.

#### Finansielle risici

Selskabet har ingen væsentlige finansielle risici.

### Videnressourcer

Fors A/S har i 2020 gennemført en medarbejdertilfredshedsundersøgelse. Her var den samlede medarbejdertilfredshed på 5,8 på en skala fra 1-7. Dette er på niveau med den tilsvarende undersøgelse i 2019.

Det generelle sygefravær i Fors A/S er faldet i løbet af 2020, hvor det samlede sygefravær endte på 2,58 procent mod 3,47 procent i 2018. Det vurderes, at en stor del af faldet skyldes at mange medarbejdere grundet corona har arbejdet hjemmefra.

Antallet af kompetencedage pr. medarbejder var i 2020 i gennemsnit 6,54 og altså højere end målsætningen på seks kompetencedage. Det tilsvarende tal i 2019 var 6,82.

Antallet af elever og lærlinge var i 2020 fem hvilket er to mere end i 2019. Dermed når Fors A/S målsætningen

for 2020. Fors A/S en målsætning om at have 30+ sociale ansættelser i 2020.

### Miljømæssige forhold

Fors Spildevand Holbæk A/S afleder og renser spildevand i Holbæk Kommune.

Fors A/S har tilsluttet sig FN's Global Compact for at signalere, at vi agerer i henhold til det internationale samfunds forventninger til bæredygtig og ansvarlig virksomhedsadfærd. I Fors A/S ser vi denne forpligtigelse som en naturlig del af vores idégrundlag om at vi med kunden i centrum leverer miljørigtige og effektive løsninger inden for vand, varme, spildevand og affald.

Fors A/S tilsluttede sig FN's Global Compact i 2018, og udarbejder i forlængelse heraf årligt en COP-rapport. Denne publikation udgør således Fors A/S lovpligtige redegørelse for samfundsansvar og kønsmæssig sammensætning i ledelsen, jf. årsregnskabsloven §99a og §99b.

Som en del af COP-rapporteringen rapporteres om miljømæssige forhold i Fors A/S Ledelses- og ansvarlighedsrapport som er tilgængelig på følgende hjemmeside:

<https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2021/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport2020.pdf>

### Kunder

Fors-koncernen har cirka 190.000 kunder, og vi spiller en afgørende rolle i, at kundernes dagligdag fungerer. Fors A/S gennemfører en kundetilfredshedsmåling (KTU) hvert andet år. Den nyeste kundetilfredshedsmåling blev foretaget i september 2020, og resultaterne forelå i slutningen af 2020. Formålet med målingen er at få et indblik i kundernes oplevelse af vores service og ydelser. Udover at målingens resultater sammenlignes med resultaterne fra kundetilfredshedsmålingen i 2018, bliver resultaterne også benchmarket mod en række andre selskaber i forsyningsbranchen.

KTU 2020 viser ikke de store udsving sammenlignet med målingen for 2018 – dog kan der ses en forbedring ift., at det er 'nemt' at være kunde hos Fors A/S. Inden for nøglemålepunkterne 'kendskab', 'driftssikkerhed', 'alt i alt tilfredshed' er tallene stort set uændret og vedrørende kundekontakten svagt stigende.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Selskabet samarbejder med branchen, leverandører og uddannelsesinstitutioner omkring udvikling i sektoren. Fors A/S indsats i forhold til forskning og udvikling er beskrevet i selskabets Ledelses- og ansvarlighedsrapport.

### Redegørelse for samfundsansvar

Fors A/S lovpligtige redegørelse for samfundsansvar og kønsmæssig sammensætning i ledelsen, jf. årsregnskabsloven §99a og §99b fremgår af koncernens CSR-rapportering som er tilgængelig på følgende hjemmeside:

<https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2021/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport2020.pdf>

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten. Covid19 forventes fortsat ikke at få væsentlig indflydelse på selskabets drift.

## Resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Nettoomsætning	1	112.151	120.345
Produktionsomkostninger		(79.790)	(73.470)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>32.361</b>	<b>46.875</b>
Administrationsomkostninger		(17.744)	(16.589)
<b>Driftsresultat</b>		<b>14.617</b>	<b>30.286</b>
Andre finansielle omkostninger	4	(9.518)	(9.705)
<b>Resultat før skat</b>		<b>5.099</b>	<b>20.581</b>
Skat af årets resultat	5	819	989
<b>Årets resultat</b>	6	<b>5.918</b>	<b>21.570</b>

# Balance pr. 31.12.2020

## Aktiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Erhvervede lignende rettigheder		0	60
<b>Immaterielle aktiver</b>	7	<b>0</b>	<b>60</b>
Grunde og bygninger		20.792	20.698
Produktionsanlæg og maskiner		1.439.806	1.442.957
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.074	1.992
Materielle aktiver under udførelse		19.872	15.110
<b>Materielle aktiver</b>	8	<b>1.481.544</b>	<b>1.480.757</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>1.481.544</b>	<b>1.480.817</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		5.705	55.874
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		6.183	8.581
Andre tilgodehavender		4.935	28
Tilgodehavende skat	9	16.915	16.032
Reguleringsmæssige underdækninger		0	11.516
Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse	10	503	2.728
Periodeafgrænsningsposter	11	2.469	2.680
<b>Tilgodehavender</b>		<b>36.710</b>	<b>97.439</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>85.404</b>	<b>66.778</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>122.114</b>	<b>164.217</b>
<b>Aktiver</b>		<b>1.603.658</b>	<b>1.645.034</b>

**Passiver**

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Virksomhedskapital	12	100.000	100.000
Overført overskud eller underskud		1.107.991	1.102.682
<b>Egenkapital</b>		<b>1.207.991</b>	<b>1.202.682</b>
Hensættelser til pensioner o.l.	13	10.049	9.440
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>10.049</b>	<b>9.440</b>
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		263.644	275.420
Periodeafgrænsningsposter	14	81.237	77.587
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	15	<b>344.881</b>	<b>353.007</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	15	12.959	12.626
Leverandører af varer og tjenesteydelser		15.633	19.491
Gæld til tilknyttede virksomheder		7.866	6.118
Anden gæld		1.772	6.831
Periodeafgrænsningsposter	16	2.507	34.839
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>40.737</b>	<b>79.905</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>385.618</b>	<b>432.912</b>
<b>Passiver</b>		<b>1.603.658</b>	<b>1.645.034</b>
Personaleomkostninger	2		
Af- og nedskrivninger	3		
Eventualforpligtelser	18		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	19		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	20		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	21		
Koncernforhold	22		

## Egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	100.000	1.102.682	1.202.682
Øvrige egenkapitalposter	0	(609)	(609)
Årets resultat	0	5.918	5.918
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>100.000</b>	<b>1.107.991</b>	<b>1.207.991</b>

Overført overskud eller underskud er dels opstået ved stiftelsen og dels ved akkumulerede resultater fra stiftelse til i dag. Egenkapitalen er underlagt visse restriktioner og kan ikke nødvendigvis udloddes som følge af de særlige forhold, der gør sig gældende for forsyningsvirksomheder.

# Pengestrømsopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Driftsresultat		14.617	30.286
Af- og nedskrivninger		40.918	41.782
Regulering af over- og underdækning		11.516	(11.516)
Ændringer i arbejdskapital	17	10.753	6.780
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>77.804</b>	<b>67.332</b>
Betalte finansielle omkostninger		(9.518)	(9.706)
Andre pengestrømme vedrørende drift		(264)	(290)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>68.022</b>	<b>57.336</b>
Køb mv. af materielle aktiver		(41.668)	(22.040)
Modtagne tilslutningsbidrag		4.898	11.524
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(36.770)</b>	<b>(10.516)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>31.252</b>	<b>46.820</b>
Afdrag på lån mv.		(12.626)	(10.980)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(12.626)</b>	<b>(10.980)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>18.626</b>	<b>35.840</b>
Likvider primo		66.778	30.938
<b>Likvider ultimo</b>		<b>85.404</b>	<b>66.778</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		85.404	66.778
<b>Likvider ultimo</b>		<b>85.404</b>	<b>66.778</b>

# Noter

## 1 Nettoomsætning

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Vandafledning	118.266	103.731
Vejafvanding	426	449
Tømningsordning	2.897	3.125
Andre indtægter	736	406
Tilslutningsbidrag	1.342	1.118
Regulering af over- og underdækning	(11.516)	11.516
<b>Aktiviteter i alt</b>	<b>112.151</b>	<b>120.345</b>

## 2 Personaleomkostninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	0	0

Selskabet har indgået kontrakt med Fors A/S om levering af drift, vedligehold, administration samt anlægsrelateret ydelser. Alle medarbejder i koncernen er ansat i Fors A/S, hvorfor selskabet ingen personaleomkostninger har.

## 3 Af- og nedskrivninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Afskrivninger på immaterielle aktiver	60	717
Afskrivninger på materielle aktiver	40.858	41.063
	<b>40.918</b>	<b>41.780</b>

Af- og nedskrivninger består af afskrivninger relateret til produktionsomkostninger.



**4 Andre finansielle omkostninger**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Renteomkostninger i øvrigt	6.755	6.909
Øvrige finansielle omkostninger	2.763	2.796
	<b>9.518</b>	<b>9.705</b>

**5 Skat af årets resultat**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Regulering vedrørende tidligere år	(819)	(989)
	<b>(819)</b>	<b>(989)</b>

Selskabet har et ikke indregnet skatteaktiv på 313.842 t.kr. Skatteaktivet er indregnet i årsrapporten, med den værdi dette forventes udnyttet med i sambeskatningskredsen indenfor en årrække.

**6 Forslag til resultatdisponering**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Overført resultat	5.918	21.570
	<b>5.918</b>	<b>21.570</b>

**7 Immaterielle aktiver**

	<b>Erhvervede lignende rettigheder t.kr.</b>
Kostpris primo	4.304
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>4.304</b>
Af- og nedskrivninger primo	(4.244)
Årets afskrivninger	(60)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(4.304)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>

## 8 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Produktions- anlæg og maskiner t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Materielle aktiver under udførelse t.kr.
Kostpris primo	36.931	3.122.172	11.063	15.110
Overførsler	324	36.559	0	(36.883)
Tilgange	0	0	0	41.668
Afgange	0	0	0	(23)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>37.255</b>	<b>3.158.731</b>	<b>11.063</b>	<b>19.872</b>
Af- og nedskrivninger primo	(16.233)	(1.679.215)	(9.071)	0
Årets afskrivninger	(230)	(39.710)	(918)	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(16.463)</b>	<b>(1.718.925)</b>	<b>(9.989)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>20.792</b>	<b>1.439.806</b>	<b>1.074</b>	<b>19.872</b>

## 9 Tilgodehavende skat

Tilgodehavende selskabsskat vedrører regulering af sambeskatningsbidrag tidligere år.

## 10 Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse

Posten vedrører mellemværende med Holbæk Kommune, som er medejer af Fors Holding A/S. Af det samlede tilgodehavende forfalder 0 t.kr. efter 1. år.

## 11 Periodeafgrænsningsposter

Posten vedrører forudbetalte omkostninger.

## 12 Virksomhedskapital

	Antal	Nominal værdi t.kr.
Aktiekapital	1.000	100.000
	<b>1.000</b>	<b>100.000</b>

Der har ikke været ændringer i selskabets virksomhedskapital siden selskabets stiftelse.

## 13 Hensættelser til pensioner o.l.

Hensættelser til pensioner o.l. vedrører tjenestemandspensioner for tidligere og nuværende ansatte.

## 14 Periodeafgrænsningsposter

Posten vedrører periodisering af opkrævede tilslutningsbidrag, som indtægtsføres i takt med afskrivningshorisonten på de tilhørende anlægsaktiver.

**15 Langfristede forpligtelser**

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2020 t.kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2019 t.kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2020 t.kr.</b>	<b>Restgæld efter 5 år 2020 t.kr.</b>
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	11.776	11.508	263.644	213.273
Periodeafgrænsningsposter	1.183	1.118	81.237	76.504
	<b>12.959</b>	<b>12.626</b>	<b>344.881</b>	<b>289.777</b>

**16 Periodeafgrænsningsposter**

Posten vedrører periodisering af opkrævede tilslutningsbidrag, som indtægtsføres i takt med afskrivningshorisonten på de tilhørende anlægsaktiver.

**17 Ændring i arbejdskapital**

	<b>2020 t.kr.</b>	<b>2019 t.kr.</b>
Ændring i tilgodehavender	50.096	(7.968)
Ændring i leverandørgæld mv.	(39.501)	14.748
Andre ændringer	158	0
	<b>10.753</b>	<b>6.780</b>

**18 Eventualforpligtelser**

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Fors Holding A/S som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatte mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

**19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Selskabet har ingen pantsætninger

**20 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse**

Fors Holding A/S, Roskilde  
Roskilde Kommune, Roskilde  
Lejre Kommune, Lejre  
Holbæk Kommune, Holbæk

**21 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår**

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Alle transaktioner med nærtstående parter i regnskabsåret er gennemført på normale markedsvilkår.

## **22 Koncernforhold**

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:

Fors Holding A/S, Roskilde

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:

Fors Holding A/S, Roskilde

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved håndtering af spildevand indregnes i resultatopgørelsen på retserhvervelsestidspunktet. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Årets udvikling i den reguleringsmæssige over- eller underdækning samt udvikling i tidsmæssige forskelle indregnes i nettoomsætningen. Den reguleringsmæssige over- eller underdækning samt tidsmæssige forskelle indregnes i balancen som henholdsvis gæld eller tilgodehavende.

Der foretages ikke regulering for en eventuel over- eller underdækning under hensyntagen til "hvile-i-sigselv"-princippet. En eventuel over- eller underdækning som følge heraf er indeholdt i selskabets egenkapital.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår omkostninger vedrørende forsyningens rensning af spildevand, drift og vedligeholdelse af renseanlæg, personale beskæftiget med rensning, bassiner mv. samt afskrivninger på anlæg, lokaleomkostninger, miljø mv.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrativ personale og ledelsen samt kontorholdsomkostninger og

afskrivninger.

### **Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### **Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Virksomheden er sambeskattet med moderselskabet og dettes danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### **Balancen**

#### **Immaterielle rettigheder mv.**

"Erhvervede immaterielle anlægsaktiver" omfatter selskabets fremtidige opkrævningsret for fremadrettede udgifter vedrørende historiske pensionsforpligtelser opgjort pr. 1. januar 2010 overfor nuværende og tidligere ansatte tjenestemænd i forsyningsvirksomheden. Beløbet, som svaret til den aktuar-mæssigt opgjorte forpligtelse, kan via prisloftsreglerne indregnes i de fremtidige takster over for selskabets kunder. Denne legale ret er klassificeret som et immaterielt anlægsaktiv som følge af, at retten har en fremtidig nytteværdi for selskabet.

Der foretages lineære afskrivninger over 10 år, som modsvarer opkrævningsrettens udnyttelsesperiode.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### **Materielle aktiver**

Grunde er værdiansat til kostpris.

Produktions- og distributionsanlæg udgøres af net aktiver, forsinkelsesbassiner, pumpestationer, øvrige tekniske anlæg og maskiner.

Andre anlæg, driftsmidler og inventar udgøres af specialudstyr, transportmidler, it og inventar.

Materielle anlægsaktiver anskaffet efter stiftelsen måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, aktivet er klar til brug. Kostprisen tillægges nutidsværdien af de skønnede forpligtelser til nedtagning og bortskaffelse af aktivet samt reetablering. For egen fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger efter Forsyningssekretariatets regler, som er baseret på en vurdering af aktivernes forventede brugstider. Der afskrives ikke på grunde.

Bygninger	10-75 år
Produktionsanlæg og maskiner	10-75 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-20 år

Der foretages nedskrivningstest på materielle anlægsaktiver, hvis der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris (genindvindingsværdi), hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

### **Hensættelser til pensioner o.l.**

Hensættelser til pensioner o.l. måles til nettorealisationsværdi, der svarer til nutidsværdien af de forventede udbetalinger fra de enkelte pensionsordninger o.l. Årets aktuariemæssige tab og gevinst indregnes på egenkapitalen.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

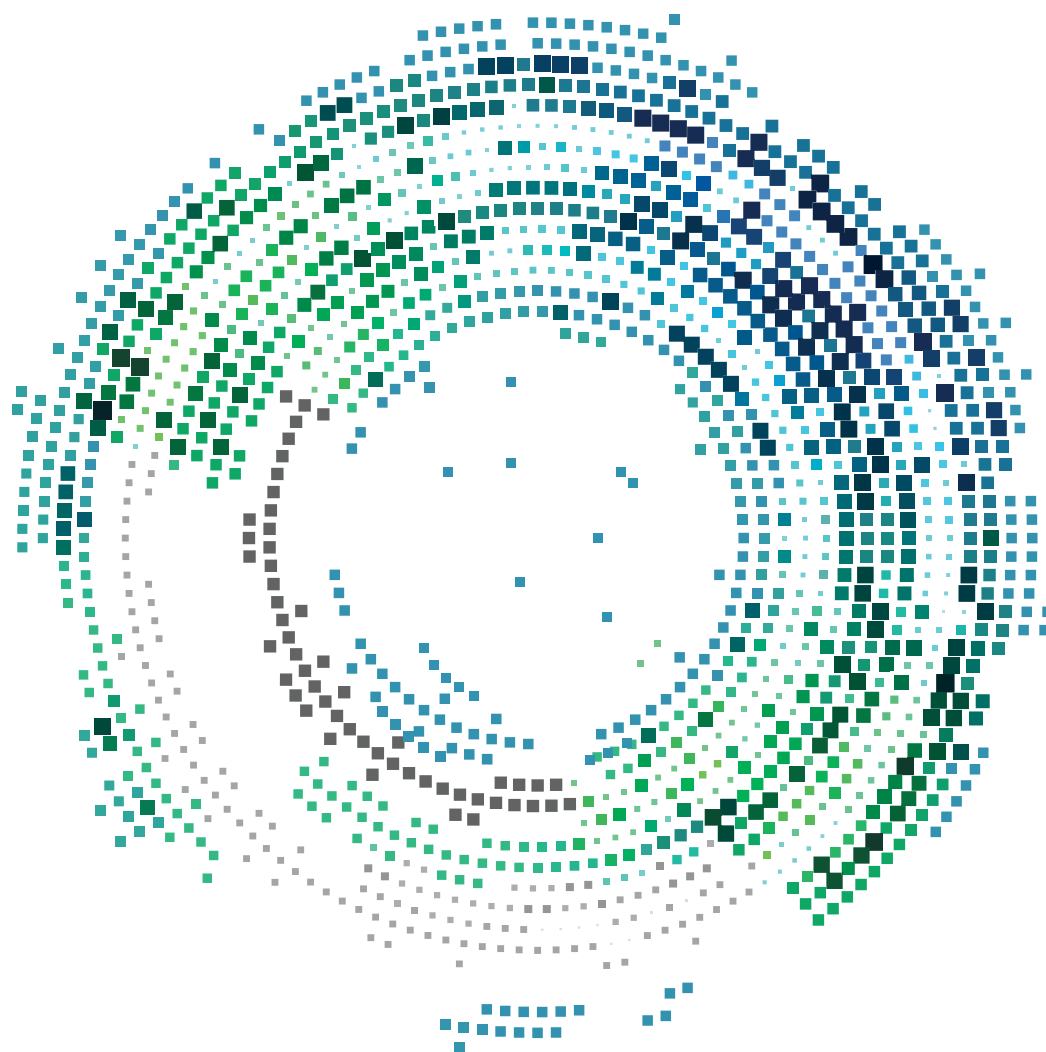
Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet gæld til banker.





## Fors Spildevand Lejre A/S

Tåstrup Møllevvej 5  
4300 Holbæk  
CVR-nr. 33055072

## Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
31.05.2021

---

**Rikke Pia Dahl Saltoft**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2020	10
Balance pr. 31.12.2020	11
Egenkapitalopgørelse for 2020	13
Pengestrømsopgørelse for 2020	14
Noter	15
Anvendt regnskabspraksis	19

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Fors Spildevand Lejre A/S

Tåstrup Møllevej 5

4300 Holbæk

CVR-nr.: 33055072

Stiftelsesdato: 01.06.2010

Hjemsted: Holbæk

Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020

Telefonnummer: 70202066

Hjemmeside: [www.fors.dk](http://www.fors.dk)

E-mail: [fors@fors.dk](mailto:fors@fors.dk)

## Redegørelser på virksomhedens hjemmeside

Redegørelse for samfundsansvar: <https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2021/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport2020.pdf>

## Bestyrelse

Rikke Pia Dahl Saltoft, formand

Michael Brandt

Søren Rasmussen

Henrik Gert Correll

Jens Christian Refsgaard

## Direktion

Michael Brandt, adm. dir.

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

2300 København S

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for Fors Spildevand Lejre A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Holbæk, den 14.04.2021

## Direktion

**Michael Brandt**

adm. dir.

## Bestyrelse

**Rikke Pia Dahl Saltoft**

formand

**Michael Brandt**

**Søren Rasmussen**

**Henrik Gert Correll**

**Jens Christian Refsgaard**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Fors Spildevand Lejre A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fors Spildevand Lejre A/S for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 14.04.2021

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Erik Lyng Skovgaard Jensen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne10089

**Mogens Michael Henriksen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne23309

# Ledelsesberetning

## Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at drive spildevandsaktivitet i henhold til den til enhver tid gældende lovgivning herom. Selskabet skal medvirke til at sikre en spildevandsforsyning af høj sundheds- og miljømæssig kvalitet, der tager hensyn til forsyningssikkerhed og naturen, og som drives på en effektiv måde, der er gennemsigtig for brugerne.

Selskabets priser fastsættes normalt for et år af gangen i henhold til vandsektorloven. Spildevandsaktiviteterne omfatter i hovedsagen følgende:

- Afledning af spildevand og regnvand fra husholdninger og erhverv gennem selskabets stikledninger og hovedkloakker.
- Rensning af spildevand.
- Drift, vedligeholdelse og udbygning af selskabets afløbsnet samt tilhørende anlæg.
- Administration og service til cirka 11.000 spildevandskunder.

Fors Spildevand Lejre A/S har indgået kontrakt med Fors A/S om at udføre opgaver inden for drift, vedligehold og administration. Desuden udfører Fors A/S anlægsopgaver og renoveringer for selskabet. drift, vedligehold og administration. Desuden udfører Fors A/S anlægsopgaver og renoveringer for selskabet.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat (8.355) t.kr. anses for tilfredsstillende og som forventet.

Fors-koncernen omfatter forsyningsselskaberne i Holbæk, Lejre og Roskilde. En samarbejdsmodel hvor de tre ejerkommuner etablerede et fælles holdingselskab, Fors Holding A/S, som ejer, og et fælles serviceselskab, Fors A/S, som leverandør til forsyningsselskaberne. Fors A/S er 100 % ejet af Fors Holding A/S.

I 2020 blev Fors A/S beredskab testet af COVID-19 situationen. For at sikre en stabil forsyning sektionsoopdelte vi medarbejderne, så én syg kun ville kunne smitte et begrænset antal kolleger. På trods af besværligheder medførte Corona således ingen fare for forsyningssikkerheden, ligesom det heller ikke har medført større forsinkelser på anlægsprojekter.

Organisatorisk har 2020 været præget af arbejdet med at afslutte en ny strategiperiode og forberede en ny. Fusionsstrategien 'Fra tre til én' havde et stærkt fokus på at samle og ensarte virksomheden, hvilket har afspejlet sig i mange af de tiltag, Fors A/S har arbejdet med i perioden 2016-20. Den nye strategi, som dækker perioden 2021-2025, 'Sammen om natur i balance' har som overordnet mål, at vi sammen med vores kunder tager ansvar for vores påvirkning af naturen og passer på vores brug af ressourcer. Den grønne dagsorden, den cirkulære tankegang og genanvendelse skal derfor have en endnu mere tydelig placering i Fors A/S.

Ambitionen i strategien frem mod 2025 er, at vi gennem stærke samarbejder, vil sikre fremtidens natur. Dette gør vi gennem et strategisk fokuseret arbejde, hvor vi har valgt at fokusere på fire af FN's Verdensmål:

- 6: Rent vand og sanitet
- 7: Bæredygtig energi
- 12: Ansvarligt forbrug og produktion



- 13: Klimaindsats

Vi har valgt at sætte vores kunder endnu mere i fokus, da det er sammen med vores kunder, at vi kan lykkes med vores ambitioner.

En vigtig komponent i den nye strategi er en målrettet udvikling af endnu flere digitale løsninger. Vores fundament bliver også kun stærkere og bedre, når vi hele tiden har fokus på at have de bedste medarbejdere og en stærk ledelse til at understøtte forretningen. Derfor vil vi fortsat fokusere på opkvalificering og videreudvikling, samt rekruttering og fastholdelse af talenter.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

I to principielle sager har Højesteret ultimo 2018 givet de pågældende vandselskaber medhold i, at de kan anvende de regulatoriske værdier (POLKA-værdier) som grundlag for fastsættelse af de skattemæssige afskrivningsgrundlag i forbindelse med indtræden af skattepligt.

Selskabet har som følge af afgørelsen i Højesteret i årsregnskabet for 2020 indregnet aktuelt og udskudt skat, således at denne er baseret på skattemæssige værdier opgjort på baggrund af den reguleringsmæssige åbningsbalance (POLKA-værdier) og en genberegning af skattepligtige indkomster for perioden 2010 til 2017 baseret på korrigerede skattemæssige værdier af afskrivningsberettigede aktiver.

Selskabet afventer for nærværende skattestyrelsens godkendelse af korrigerede opgørelser for årene 2010 til 2019, men forventer ikke at dette afviger fra det som er lagt til grund for udarbejdelsen af årsregnskabet for 2020. Det vurderes ikke at der er særlig usikkerhed ved indregning af tilgodehavender som følge covid19 og kunders betalingsevne.

### Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Ledelsen vurderer at der ikke er usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling af selskabets aktiver, passiver samt resultat.

### Forventet udvikling

Selskabet forventer for 2021 et resultat på niveau med 2020.

### Særlige risici

#### Forretningsmæssige risici

Ledelsen vurderer, at der ikke er særlige forretningsmæssige risici, som der ligger udover hvad der må anses for at være almindelige for branchen.

#### Finansielle risici

Selskabet har ingen væsentlige finansielle risici.

### Videnressourcer

Fors A/S har i 2020 gennemført en medarbejdertilfredshedsundersøgelse. Her var den samlede medarbejdertilfredshed på 5,8 på en skala fra 1-7. Dette er på niveau med den tilsvarende undersøgelse i 2019.

Det generelle sygefravær i Fors A/S er faldet i løbet af 2020, hvor det samlede sygefravær endte på 2,58 procent mod 3,47 procent i 2018. Det vurderes, at en stor del af faldet skyldes at mange medarbejdere grundet corona har arbejdet hjemmefra.

Antallet af kompetencedage pr. medarbejder var i 2020 i gennemsnit 6,54 og altså højere end målsætningen på seks kompetencedage. Det tilsvarende tal i 2019 var 6,82.

Antallet af elever og lærlinge var i 2020 fem hvilket er to mere end i 2019. Dermed når Fors A/S målsætningen for 2020. Fors A/S en målsætning om at have 30+ sociale ansættelser i 2020.

### Miljømæssige forhold

Fors Spildevand Lejre A/S afleder og renser spildevand i Lejre Kommune.

Fors A/S har tilsluttet sig FN's Global Compact for at signalere, at vi agerer i henhold til det internationale samfunds forventninger til bæredygtig og ansvarlig virksomhedsadfærd. I Fors A/S ser vi denne forpligtigelse som en naturlig del af vores idégrundlag om at vi med kunden i centrum leverer miljørigtige og effektive løsninger inden for vand, varme, spildevand og affald.

Fors A/S tilsluttede sig FN's Global Compact i 2018, og udarbejder i forlængelse heraf årligt en COP-rapport. Denne publikation udgør således Fors A/S lovpligtige redegørelse for samfundsansvar og kønsmæssig sammensætning i ledelsen, jf. årsregnskabsloven §99a og §99b.

Som en del af COP-rapporteringen rapporteres om miljømæssige forhold i Fors A/S Ledelses- og ansvarlighedsrapport som er tilgængelig på følgende hjemmeside:

<https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2021/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport2020.pdf>

### Kunder

Fors-koncernen har cirka 190.000 kunder, og vi spiller en afgørende rolle i, at kundernes dagligdag fungerer. Fors A/S gennemfører en kundetilfredshedsmåling (KTU) hvert andet år. Den nyeste kundetilfredshedsmåling blev foretaget i september 2020, og resultaterne forelå i slutningen af 2020. Formålet med målingen er at få et indblik i kundernes oplevelse af vores service og ydelser. Udover at målingens resultater sammenlignes med resultaterne fra kundetilfredshedsmålingen i 2018, bliver resultaterne også benchmarket mod en række andre selskaber i forsyningsbranchen.

KTU 2020 viser ikke de store udsving sammenlignet med målingen for 2018 – dog kan der ses en forbedring ift., at det er 'nemt' at være kunde hos Fors A/S. Inden for nøglemålepunkterne 'kendskab', 'driftssikkerhed', 'alt i alt tilfredshed' er tallene stort set uændret og vedrørende kundekontakten svagt stigende.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Selskabet samarbejder med branchen, leverandører og uddannelsesinstitutioner omkring udvikling i sektoren. Fors A/S indsats i forhold til forskning og udvikling er beskrevet i selskabets Ledelses- og ansvarlighedsrapport.

### Redegørelse for samfundsansvar

Fors A/S lovpligtige redegørelse for samfundsansvar og kønsmæssig sammensætning i ledelsen, jf. årsregnskabsloven §99a og §99b fremgår af koncernens CSR-rapportering som er tilgængelig på følgende hjemmeside:

<https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2021/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport2020.pdf>

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten. Covid19 forventes fortsat ikke at få væsentlig indflydelse på selskabets drift.

# Resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Nettoomsætning	1	48.806	44.436
Produktionsomkostninger		(49.161)	(45.168)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>(355)</b>	<b>(732)</b>
Administrationsomkostninger		(7.906)	(7.503)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(8.261)</b>	<b>(8.235)</b>
Andre finansielle indtægter	4	0	42
Andre finansielle omkostninger	5	(174)	(188)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(8.435)</b>	<b>(8.381)</b>
Skat af årets resultat	6	80	90
<b>Årets resultat</b>		<b>(8.355)</b>	<b>(8.291)</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		(8.355)	(8.291)
<b>Resultatdisponering</b>		<b>(8.355)</b>	<b>(8.291)</b>

# Balance pr. 31.12.2020

## Aktiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Erhvervede immaterielle aktiver		0	0
<b>Immaterielle aktiver</b>	7	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger		33.781	33.728
Produktionsanlæg og maskiner		964.916	965.151
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		0	0
Materielle aktiver under udførelse		21.148	20.976
<b>Materielle aktiver</b>	8	<b>1.019.845</b>	<b>1.019.855</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>1.019.845</b>	<b>1.019.855</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		2.989	25.758
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		19.975	17.532
Andre tilgodehavender		5.702	1.534
Tilgodehavende skat	9	1.532	1.453
Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse		0	3.372
Periodeafgrænsningsposter		0	1
<b>Tilgodehavender</b>		<b>30.198</b>	<b>49.650</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>30.198</b>	<b>49.650</b>
<b>Aktiver</b>		<b>1.050.043</b>	<b>1.069.505</b>

**Passiver**

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Virksomhedskapital	10	100.000	100.000
Overkurs ved emission		899.351	899.351
Overført overskud eller underskud		2.117	10.473
<b>Egenkapital</b>		<b>1.001.468</b>	<b>1.009.824</b>
Andre hensatte forpligtelser		258	258
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>258</b>	<b>258</b>
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		5.852	6.035
Periodeafgrænsningsposter	11	19.874	20.489
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	12	<b>25.726</b>	<b>26.524</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	12	470	472
Bankgæld		1.953	2.429
Leverandører af varer og tjenesteydelser		12.947	11.571
Gæld til tilknyttede virksomheder		4.870	3.921
Skyldig skat		0	20
Anden gæld		2.174	2.290
Periodeafgrænsningsposter	13	177	12.196
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>22.591</b>	<b>32.899</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>48.317</b>	<b>59.423</b>
<b>Passiver</b>		<b>1.050.043</b>	<b>1.069.505</b>
Personaleomkostninger	2		
Af- og nedskrivninger	3		
Eventualforpligtelser	15		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	16		
Transaktioner med nærtstående parter	17		
Koncernforhold	18		

## Egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital t.kr.	Overkurs ved emission t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	100.000	899.351	10.473	1.009.824
Årets resultat	0	0	(8.356)	(8.356)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>100.000</b>	<b>899.351</b>	<b>2.117</b>	<b>1.001.468</b>

Overkurs ved emission er opstået ved stiftelsen, og er i henhold til særlovgivning for forsyningsselskaber en bunden overkurs der ikke kan udloddes. Egenkapitalen er underlagt visse restriktioner, og kan ikke nødvendigvis udloddes som følge af de særlige forhold, der gør sig gældende for forsyningsvirksomheder.

# Pengestrømsopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Driftsresultat		(8.261)	(8.235)
Af- og nedskrivninger		26.824	27.000
Ændringer i arbejdskapital	14	9.622	(9.888)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>28.185</b>	<b>8.877</b>
Modtagne finansielle indtægter		80	42
Betalte finansielle omkostninger		(174)	(187)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>28.091</b>	<b>8.732</b>
Køb mv. af materielle aktiver		(26.792)	(22.937)
Modtagne tilslutningsbidrag		(643)	8.056
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(27.435)</b>	<b>(14.881)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>656</b>	<b>(6.149)</b>
Afdrag på lån mv.		(180)	(176)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(180)</b>	<b>(176)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>476</b>	<b>(6.325)</b>
Likvider primo		(2.429)	3.896
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(1.953)</b>	<b>(2.429)</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Kortfristet gæld til banker		(1.953)	(2.429)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(1.953)</b>	<b>(2.429)</b>

# Noter

## 1 Nettoomsætning

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Forbrugsafhængigt bidrag	39.812	33.733
Faste bidrag	6.802	7.882
Vejafvandingsbidrag	893	1.180
Tilslutningsbidrag	287	292
Tømningsordning	1.012	1.089
Regulering af over- og underdækning	0	260
<b>Aktiviteter i alt</b>	<b>48.806</b>	<b>44.436</b>

## 2 Personaleomkostninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	0	0

Selskabet har indgået kontakt med FORS A/S om levering af drift, vedligehold, administration samt anlægsrelaterede ydelser. Alle medarbejdere i koncernen er ansat i FORS A/S, hvorfor selskabet ingen personaleomkostninger har.

## 3 Af- og nedskrivninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Afskrivninger på materielle aktiver	26.824	27.000
	<b>26.824</b>	<b>27.000</b>

## 4 Andre finansielle indtægter

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Renteindtægter i øvrigt	0	42
	<b>0</b>	<b>42</b>



**5 Andre finansielle omkostninger**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Renteomkostninger i øvrigt	170	184
Øvrige finansielle omkostninger	4	4
	<b>174</b>	<b>188</b>

**6 Skat af årets resultat**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Regulering vedrørende tidligere år	(80)	(90)
	<b>(80)</b>	<b>(90)</b>

Selskabet har et ikke indregnet skatteaktiv på 72.729 t.kr. Skatteaktivet er indregnet i årsrapporten, med den værdi dette forventes udnyttet med i sambeskatningskredsen indenfor en årrække.

**7 Immaterielle aktiver**

	<b>Erhvervede immaterielle aktiver t.kr.</b>
Kostpris primo	4.005
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>4.005</b>
Af- og nedskrivninger primo	(4.005)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(4.005)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>

## 8 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Produktions- anlæg og maskiner t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Materielle aktiver under udførelse t.kr.
Kostpris primo	34.745	1.159.258	309	20.976
Overførsler	157	26.486	0	(26.803)
Tilgange	0	0	0	26.986
Afgange	0	0	0	(11)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>34.902</b>	<b>1.185.744</b>	<b>309</b>	<b>21.148</b>
Opskrivninger primo	0	58.707	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>58.707</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	(1.018)	(252.814)	(309)	0
Årets afskrivninger	(103)	(26.721)	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(1.121)</b>	<b>(279.535)</b>	<b>(309)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>33.781</b>	<b>964.916</b>	<b>0</b>	<b>21.148</b>

## 9 Tilgodehavende skat

Tilgodehavende selskabsskat vedrører regulering af sambeskatningsbidrag tidligere år.

## 10 Virksomhedskapital

	Antal	Nominel værdi t.kr.
Aktiekapital	1.000	100.000
	<b>1.000</b>	<b>100.000</b>

## 11 Periodeafgrænsningsposter

Posten vedrører forudbetalte omkostninger.

## 12 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2020 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2019 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2020 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2020 t.kr.
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	183	180	5.852	5.081
Periodeafgrænsningsposter	287	292	19.874	18.438
	<b>470</b>	<b>472</b>	<b>25.726</b>	<b>23.519</b>

Posten vedrører periodisering af opkrævede tilslutningsbidrag, som indtægtsføres i takt med afskrivningshorisonten på de tilhørende anlægsaktiver.

**13 Periodeafgrænsningsposter**

Posten vedrører hovedsageligt forudfaktureret omsætning

**14 Ændring i arbejdskapital**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Ændring i tilgodehavender	19.451	(12.046)
Ændring i leverandørgæld mv.	(9.829)	2.158
	<b>9.622</b>	<b>(9.888)</b>

**15 Eventualforpligtelser**

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Fors Holding A/S som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

Fors Spildevand Lejre A/S' eventualforpligtelser omfatter herudover de for branchen sædvanlige miljøforpligtelser og forpligtelser vedrørende indgående entreprisekontrakter.

De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

**16 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse**

Fors Holding A/S, Roskilde  
Roskilde Kommune, Roskilde  
Holbæk Kommune, Holbæk  
Lejre Kommune, Lejre

**17 Transaktioner med nærtstående parter**

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Alle transaktioner med nærtstående parter i regnskabsåret er gennemført på normale markedsvilkår.

**18 Koncernforhold**

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:  
Fors Holding A/S, Roskilde.

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:  
Fors Holding A/S, Roskilde

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Der er foretaget reklassifikation af enkelte poster i balancen og resultatopgørelsen, som er uden resultat effekt.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved håndtering af spildevand indregnes i resultatopgørelsen på retserhvervelsestidspunktet. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Årets udvikling i den reguleringsmæssige over- eller underdækning samt udvikling i tidsmæssige forskelle indregnes i nettoomsætningen. Den reguleringsmæssige over- eller underdækning samt tidsmæssige forskelle indregnes i balancen som henholdsvis gæld eller tilgodehavende.

Der foretages ikke regulering for en eventuel over- eller underdækning under hensyntagen til "hvile-i-sig-selv"-princippet. En eventuel over- eller underdækning som følge heraf er indeholdt i selskabets egenkapital.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå regnskabsårets nettoomsætning, herunder omkostninger der afholdes til håndtering af spildevand mv., omkostninger til råvarer, hjælpematerialer, personale samt afskrivninger.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder

løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

#### **Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

#### **Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

#### **Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske tilknyttede selskaber. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

#### **Balancen**

##### **Immaterielle rettigheder mv.**

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver omfatter software, som måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger, og afskrives over 3-5 år.

Forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver er opgjort til anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

##### **Materielle aktiver**

Grunde er pr. 01.01.2010 værdiansat til en skønnet markedsværdi på baggrund af oplysninger omkring arealpriser, lokalplaner mv.

Produktionsanlæg og maskiner, samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar er pr. 01.01.2010 værdiansat til en skønnet dagsværdi med udgangspunkt i Forsyningssekretariatets pris- og levetidskatalog. Visse af anlægsaktiverne er værdiansat på baggrund af forsyningsvirksomhedens ansøgning om særskilt godkendelse af værdiansættelser af aktiver, som ikke er omfattet af pris- og levetidskatalog.

På baggrund af selskabets budgetter og forventninger til fremtidige investeringer, takster og øvrige forhold er der i åbningsbalancen foretaget en skønsmæssig korrektion af anlægsaktiverne, svarende til forskellen mellem det som selskabet er berettiget til at opkræve på baggrund af afskrivninger på de beregnede standardværdier, og det som selskabet forventer at opkræve til dækning af de fremtidige investeringer. De fremtidige takster er fastsat ud fra en forventning til kommende års investeringer.

Anskaffelser efter 01.01.2010 af grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris eller dagsværdi, jf. ovenfor, med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	10-75 år
Produktionsanlæg og maskiner	10-75 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år

Der afskrives ikke på grunde.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Igangværende anlægsarbejder er opgjort til anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

Der foretages nedskrivningstest på materielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensat til tab på debitorer som opkræves af kommune samt hensatte omkostninger til slambede.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige

for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med en forventet forfaldstid, der ligger ud over et år fra balancedagen, måles til tilbagediskonteret værdi.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

### **Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Pengestrømsopgørelsen**

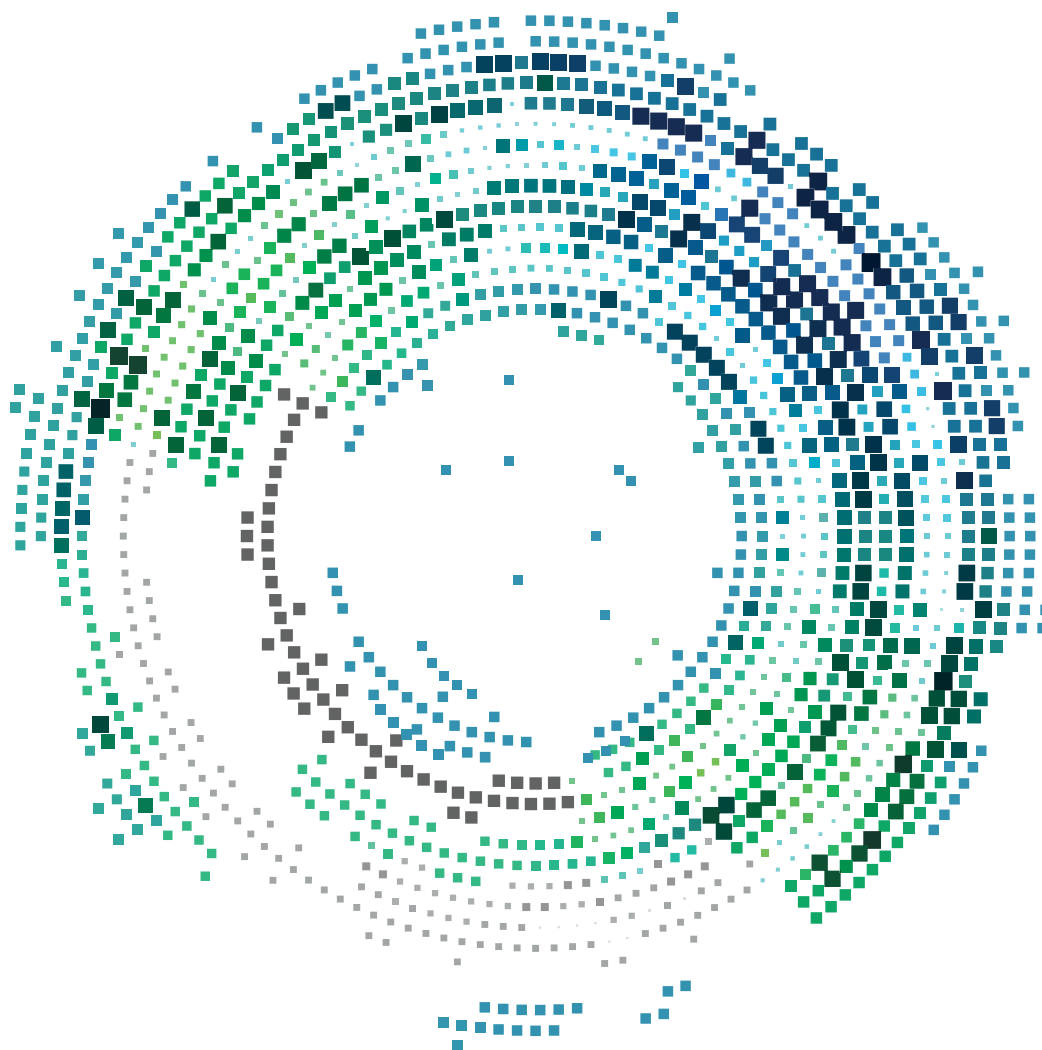
Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.



## Fors Spildevand Roskilde A/S

Betonvej 12  
4000 Roskilde  
CVR-nr. 32837832

## Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
31.05.2021

---

**Rikke Pia Dahl Saltoft**  
Dirigent



# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2020	12
Balance pr. 31.12.2020	13
Egenkapitalopgørelse for 2020	15
Pengestrømsopgørelse for 2020	16
Noter	17
Anvendt regnskabspraksis	21

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Fors Spildevand Roskilde A/S

Betonvej 12

4000 Roskilde

CVR-nr.: 32837832

Stiftelsesdato: 01.06.2010

Hjemsted: Roskilde

Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020

Telefonnummer: 70202066

Hjemmeside: [www.fors.dk](http://www.fors.dk)

E-mail: [fors@fors.dk](mailto:fors@fors.dk)

## Redegørelser på virksomhedens hjemmeside

Redegørelse for samfundsansvar:

<https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2021/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport2020.pdf>

## Bestyrelse

Rikke Pia Dahl Saltoft, formand

Michael Brandt

Søren Rasmussen

Henrik Gert Correll

Jens Christian Refsgaard

## Direktion

Michael Brandt, adm. dir.

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

2300 København S

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for Fors Spildevand Roskilde A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Roskilde, den 14.04.2021

## Direktion

**Michael Brandt**

adm. dir.

## Bestyrelse

**Rikke Pia Dahl Saltoft**

formand

**Michael Brandt**

**Søren Rasmussen**

**Henrik Gert Correll**

**Jens Christian Refsgaard**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Fors Spildevand Roskilde A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fors Spildevand Roskilde A/S for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 14.04.2021

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Erik Lyng Skovgaard Jensen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne10089

**Mogens Michael Henriksen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne23309

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2020	2019	2018	2017	2016
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	135.538	123.169	(111.792)	366.360	85.403
Bruttoresultat	25.163	21.193	(205.781)	268.146	39.686
Driftsresultat	2.838	2.212	(224.430)	256.898	(22.813)
Resultat af finansielle poster	(3.588)	(3.787)	(3.994)	(3.369)	(3.905)
Årets resultat	5.475	(2.658)	48.353	4.516	(22.600)
Balancesum	1.876.025	1.854.129	1.832.952	2.002.272	1.719.928
Investeringer i materielle aktiver	96.055	40.608	105.197	90.105	57.144
Egenkapital	1.554.637	1.549.159	1.551.817	1.503.464	1.498.947
Pengestrømme fra driftsaktivitet	71.087	60.944	62.616	47.805	46.890
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(80.157)	(24.416)	(105.197)	(65.563)	(45.767)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(7.259)	4.468	16.608	18.071	5.545
<b>Nøgletal</b>					
Bruttoavance (%)	18,57	17,21	184,07	73,19	46,47
EBIT-margin (%)	2,09	1,80	200,76	70,12	(26,71)
Nettomargin (%)	4,04	(2,16)	(43,25)	1,23	(26,46)
Egenkapitalforrentning (%)	0,35	(0,17)	3,17	0,30	(1,50)
Soliditetsgrad (%)	82,87	83,55	84,66	75,09	87,15

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Regnskabsårene 2017 og 2018 er påvirket af højsteretssag, som blev afsluttet ultimo 2018.

**Bruttoavance (%):**

Bruttoresultat \* 100

Nettoomsætning

**EBIT-margin (%):**

Driftsresultat \* 100

Nettoomsætning

**Nettomargin (%):**

Årets resultat \* 100

Nettoomsætning

**Egenkapitalforrentning (%):**

Årets resultat \* 100

Gns. egenkapital

**Soliditetsgrad (%):**

Egenkapital \* 100

Balancesum



### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at drive spildevandsaktivitet, samt at sikre en spildevandshåndtering af høj sundheds- og miljømæssig kvalitet, som tager hensyn til forsyningssikkerhed og miljø, og som drives på en effektiv måde, der er gennemsigtig for forbrugerne.

Selskabets priser fastsættes normalt for et år ad gangen i henhold til vandsektorloven.

Spildevandsaktiviteterne omfatter i hovedsagen følgende:

- Afledning af spildevand og regnvand fra husholdninger og erhverv gennem selskabets stikledninger og hovedkloakker.
- Rensning af spildevand.
- Drift, vedligeholdelse og udbygning af selskabets afløbsnet samt tilhørende anlæg.
- Administration og service til godt 22.000 kunder.

Fors Spildevand Roskilde A/S har indgået kontrakt med Fors A/S om at udføre opgaver inden for drift, vedligehold og administration. Desuden udfører Fors A/S anlægsopgaver og renoveringer for selskabet.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat 5.475 t.kr. anses for tilfredsstillende og som forventet.

Fors-koncernen omfatter forsyningsselskaberne i Holbæk, Lejre og Roskilde. En samarbejdsmodel hvor de tre ejerkommuner etablerede et fælles holdingselskab, Fors Holding A/S, som ejer, og et fælles serviceselskab, Fors A/S, som leverandør til forsyningsselskaberne. Fors A/S er 100 % ejet af Fors Holding A/S.

I 2020 blev Fors A/S beredskab testet af COVID-19 situationen. For at sikre en stabil forsyning sektionsopdelte vi medarbejderne, så én syg kun ville kunne smitte et begrænset antal kolleger. På trods af besværligheder medførte Corona således ingen fare for forsyningssikkerheden, ligesom det heller ikke har medført større forsinkelser på anlægsprojekter.

Organisatorisk har 2020 været præget af arbejdet med at afslutte en ny strategiperiode og forberede en ny. Fusionsstrategien 'Fra tre til én' havde et stærkt fokus på at samle og ensarte virksomheden, hvilket har afspejlet sig i mange af de tiltag, Fors A/S har arbejdet med i perioden 2016-20. Den nye strategi, som dækker perioden 2021-2025, 'Sammen om natur i balance' har som overordnet mål, at vi sammen med vores kunder tager ansvar for vores påvirkning af naturen og passer på vores brug af ressourcer. Den grønne dagsorden, den cirkulære tankegang og genanvendelse skal derfor have en endnu mere tydelig placering i Fors A/S.

Ambitionen i strategien frem mod 2025 er, at vi gennem stærke samarbejder, vil sikre fremtidens natur. Dette gør vi gennem et strategisk fokuseret arbejde, hvor vi har valgt at fokusere på fire af FN's Verdensmål:

- 6: Rent vand og sanitet
- 7: Bæredygtig energi
- 12: Ansvarligt forbrug og produktion
- 13: Klimaindsats

Vi har valgt at sætte vores kunder endnu mere i fokus, da det er sammen med vores kunder, at vi kan lykkes med vores ambitioner.

En vigtig komponent i den nye strategi er en målrettet udvikling af endnu flere digitale løsninger. Vores fundament bliver også kun stærkere og bedre, når vi hele tiden har fokus på at have de bedste medarbejdere og

en stærk ledelse til at understøtte forretningen. Derfor vil vi fortsat fokusere på opkvalificering og videreudvikling, samt rekruttering og fastholdelse af talenter.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Det vurderes ikke at der er særlig usikkerhed ved indregning af tilgodehavender som følge covid19 og kunders betalingsevne.

### Skatteforhold

I to principielle sager har Højesteret ultimo 2018 givet de pågældende vandselskaber medhold i, at de kan anvende de regulatoriske værdier (POLKA-værdier) som grundlag for fastsættelse af de skattemæssige afskrivningsgrundlag i forbindelse med indtræden af skattepligt.

Selskabet har som følge af afgørelsen i Højesteret i årsregnskabet for 2020 indregnet aktuelt og udskudt skat, således at denne er baseret på skattemæssige værdier opgjort på baggrund af den reguleringsmæssige åbningsbalance (POLKA-værdier) og en genberegning af skattepligtige indkomster for perioden 2010 til 2017 baseret på korrigerede skattemæssige værdier af afskrivningsberettigede aktiver.

Selskabet afventer for nærværende skattestyrelsens godkendelse af korrigerede opgørelser for årene 2010 til 2019, men forventer ikke at dette afviger fra det som er lagt til grund for udarbejdelsen af årsregnskabet for 2020

### Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Ledelsen vurderer at der ikke er usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling af selskabets aktiver, passiver samt resultat.

### Særlige risici:

#### Forretningsmæssige risici

Ledelsen vurderer, at der ikke er særlige forretningsmæssige risici, som der ligger udover hvad der må anses for at være almindelige for branchen.

#### Finansielle risici

Selskabet har ingen væsentlige finansielle risici.

### Forventet udvikling

Selskabet forventer for 2021 et resultat på niveau med 2020.

### Videnressourcer

Fors A/S har i 2020 gennemført en medarbejdertilfredshedsundersøgelse. Her var den samlede medarbejdertilfredshed på 5,8 på en skala fra 1-7. Dette er på niveau med den tilsvarende undersøgelse i 2019.

Det generelle sygefravær i Fors A/S er faldet i løbet af 2020, hvor det samlede sygefravær endte på 2,58 procent mod 3,47 procent i 2018. Det vurderes, at en stor del af faldet skyldes at mange medarbejdere grundet corona har arbejdet hjemmefra.

Antallet af kompetencedage pr. medarbejder var i 2020 i gennemsnit 6,54 og altså højere end målsætningen på seks kompetencedage. Det tilsvarende tal i 2019 var 6,82.

Antallet af elever og lærlinge var i 2020 fem hvilket er to mere end i 2019. Dermed når Fors A/S målsætningen

for 2020. Fors A/S en målsætning om at have 30+ sociale ansættelser i 2020.

### Miljømæssige forhold

Fors Spildevand Roskilde A/S afleder og renser spildevand i Roskilde Kommune.

Fors A/S har tilsluttet sig FN's Global Compact for at signalere, at vi agerer i henhold til det internationale samfunds forventninger til bæredygtig og ansvarlig virksomhedsadfærd. I Fors A/S ser vi denne forpligtigelse som en naturlig del af vores idégrundlag om at vi med kunden i centrum leverer miljørigtige og effektive løsninger inden for vand, varme, spildevand og affald.

Fors A/S tilsluttede sig FN's Global Compact i 2018, og udarbejder i forlængelse heraf årligt en COP-rapport. Denne publikation udgør således Fors A/S lovpligtige redegørelse for samfundsansvar og kønsmæssig sammensætning i ledelsen, jf. årsregnskabsloven §99a og §99b.

Som en del af COP-rapporteringen rapporteres om miljømæssige forhold i Fors A/S Ledelses- og ansvarlighedsrapport som er tilgængelig på følgende hjemmeside:

<https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2021/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport2020.pdf>

### Kunder

Fors-koncernen har cirka 190.000 kunder, og vi spiller en afgørende rolle i, at kundernes dagligdag fungerer. Fors A/S gennemfører en kundetilfredshedsmåling (KTU) hvert andet år. Den nyeste kundetilfredshedsmåling blev foretaget i september 2020, og resultaterne forelå i slutningen af 2020. Formålet med målingen er at få et indblik i kundernes oplevelse af vores service og ydelser. Udover at målingens resultater sammenlignes med resultaterne fra kundetilfredshedsmålingen i 2018, bliver resultaterne også benchmarket mod en række andre selskaber i forsyningsbranchen.

KTU 2020 viser ikke de store udsving sammenlignet med målingen for 2018 – dog kan der ses en forbedring ift., at det er 'nemt' at være kunde hos Fors A/S. Inden for nøglemålepunkterne 'kendskab', 'driftssikkerhed', 'alt i alt tilfredshed' er tallene stort set uændret og vedrørende kundekontakten svagt stigende.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Selskabet samarbejder med branchen, leverandører og uddannelsesinstitutioner omkring udvikling i sektoren. Dette gør selskabet som en del af Fors A/S koncernen, hvori selskabet efter behov bidrager med ressourcer. Fors A/S indsats i forhold til forskning og udvikling er beskrevet i selskabets ansvarlighedsrapport.

### Redegørelse for samfundsansvar

Fors A/S lovpligtige redegørelse for samfundsansvar og kønsmæssig sammensætning i ledelsen, jf. årsregnskabsloven §99a og §99b fremgår af koncernens CSR-rapportering som er tilgængelig på følgende hjemmeside:

<https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2021/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport2020.pdf>

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Covid19 forventes fortsat ikke at få væsentlig indflydelse på selskabets drift.

## Resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Nettoomsætning	1	135.538	123.169
Produktionsomkostninger		(110.375)	(101.976)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>25.163</b>	<b>21.193</b>
Administrationsomkostninger		(22.325)	(18.981)
<b>Driftsresultat</b>		<b>2.838</b>	<b>2.212</b>
Andre finansielle indtægter		16	10
Andre finansielle omkostninger		(3.604)	(3.797)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(750)</b>	<b>(1.575)</b>
Skat af årets resultat	4	6.225	(1.083)
<b>Årets resultat</b>	5	<b>5.475</b>	<b>(2.658)</b>

# Balance pr. 31.12.2020

## Aktiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Erhvervede lignende rettigheder		0	0
<b>Immaterielle aktiver</b>	6	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger		38.383	38.128
Produktionsanlæg og maskiner		1.674.939	1.672.288
Materielle aktiver under udførelse		78.716	40.062
<b>Materielle aktiver</b>	7	<b>1.792.038</b>	<b>1.750.478</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>1.792.038</b>	<b>1.750.478</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		7.976	11.641
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		1.729	9.032
Andre tilgodehavender		16.146	14.890
Tilgodehavende skat	8	36.287	34.394
Reguleringsmæssige underdækninger		3.389	0
Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse		1.842	949
Periodeafgrænsningsposter	9	1.635	1.433
<b>Tilgodehavender</b>		<b>69.004</b>	<b>72.339</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>14.983</b>	<b>31.312</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>83.987</b>	<b>103.651</b>
<b>Aktiver</b>		<b>1.876.025</b>	<b>1.854.129</b>

**Passiver**

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Virksomhedskapital	10	50.000	50.000
Overført overskud eller underskud		1.504.637	1.499.159
<b>Egenkapital</b>		<b>1.554.637</b>	<b>1.549.159</b>
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		141.818	148.032
Periodeafgrænsningsposter	11	97.351	84.962
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	12	<b>239.169</b>	<b>232.994</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	12	7.618	7.259
Leverandører af varer og tjenesteydelser		61.207	33.941
Gæld til tilknyttede virksomheder		11.655	24.409
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		0	6.365
Anden gæld		1.739	2
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>82.219</b>	<b>71.976</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>321.388</b>	<b>304.970</b>
<b>Passiver</b>		<b>1.876.025</b>	<b>1.854.129</b>
Personaleomkostninger	2		
Af- og nedskrivninger	3		
Eventualforpligtelser	14		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	15		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	16		
Transaktioner med nærtstående parter	17		
Koncernforhold	18		

## Egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	50.000	1.499.162	1.549.162
Årets resultat	0	5.475	5.475
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>50.000</b>	<b>1.504.637</b>	<b>1.554.637</b>

Øvrige lovpligtige reserver er opstået ved stiftelsen, og er i henhold til særlovgivning for forsyningsselskaber en bunden overkurs, der ikke kan udloddes. Egenkapitalen er underlagt visse restriktioner, og kan ikke nødvendigvis udloddes som følge af de særlige forhold, der gør sig gældende for forsyningsvirksomheder.

# Pengestrømsopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Driftsresultat		2.838	2.212
Af- og nedskrivninger		50.425	50.166
Regulering af over- og underdækning		(3.389)	0
Ændringer i arbejdskapital	13	22.876	12.353
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>72.750</b>	<b>64.731</b>
Modtagne finansielle indtægter		1.941	10
Betalte finansielle omkostninger		(3.604)	(3.797)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>71.087</b>	<b>60.944</b>
Køb mv. af materielle aktiver		(96.055)	(40.574)
Modtagne tilslutningsbidrag		15.898	16.158
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(80.157)</b>	<b>(24.416)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>(9.070)</b>	<b>36.528</b>
Optagelse af lån		0	15.996
Afdrag på lån mv.		(7.259)	(11.528)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(7.259)</b>	<b>4.468</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(16.329)</b>	<b>40.996</b>
Likvider primo		31.312	(9.684)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>14.983</b>	<b>31.312</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		14.983	31.312
<b>Likvider ultimo</b>		<b>14.983</b>	<b>31.312</b>



# Noter

## 1 Nettoomsætning

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Variable bidrag	128.326	118.908
Særbidrag erhverv	334	1.743
Kommunalt vejbidrag	700	745
Regulering af over- og underdækning	3.389	0
Tømningsordning	2.789	1.773
<b>Aktiviteter i alt</b>	<b>135.538</b>	<b>123.169</b>

## 2 Personaleomkostninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	0	0

Selskabet har indgået kontrakt med Fors A/S om levering af drift, vedligehold, administration samt anlægs relateret ydelser. Alle medarbejder i koncernen er ansat i Fors A/S, hvorfor selskabet ingen personaleomkostninger har.

## 3 Af- og nedskrivninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Afskrivninger på immaterielle aktiver	0	158
Afskrivninger på materielle aktiver	50.426	50.008
	<b>50.426</b>	<b>50.166</b>

## 4 Skat af årets resultat

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Ændring af udskudt skat	0	3.206
Regulering vedrørende tidligere år	(6.225)	(2.123)
	<b>(6.225)</b>	<b>1.083</b>

Selskabet har et ikke indregnet skatteaktiv på 214.404 t.kr. Skatteaktivet er indregnet i årsrapporten, med den værdi dette forventes udnyttet med i sambeskatningskredsen indenfor en årrække.

**5 Forslag til resultatdisponering**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Overført resultat	5.475	(2.658)
	<b>5.475</b>	<b>(2.658)</b>

**6 Immaterielle aktiver**

	<b>Erhvervede lignende rettigheder t.kr.</b>
Kostpris primo	1.579
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.579</b>
Af- og nedskrivninger primo	(1.579)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(1.579)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>

**7 Materielle aktiver**

	<b>Grunde og bygninger t.kr.</b>	<b>Produktions- anlæg og maskiner t.kr.</b>	<b>Materielle aktiver under udførelse t.kr.</b>
Kostpris primo	38.128	2.119.635	40.095
Overførsler	257	53.111	(53.368)
Tilgange	0	0	96.055
Afgange	0	0	(4.066)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>38.385</b>	<b>2.172.746</b>	<b>78.716</b>
Af- og nedskrivninger primo	0	(447.383)	0
Årets afskrivninger	(2)	(50.424)	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(2)</b>	<b>(497.807)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>38.383</b>	<b>1.674.939</b>	<b>78.716</b>

**8 Tilgodehavende skat**

Tilgodehavende selskabsskat vedrører regulering af sambeskatningsindkomst tidligere år.

**9 Periodeafgrænsningsposter**

Posten vedrører forudbetalte omkostninger.

**10 Virksomhedskapital**

	<b>Antal</b>	<b>Pålydende værdi t.kr.</b>	<b>Nominel værdi t.kr.</b>
Ordinære aktier	50.000	1000	50.000
	<b>50.000</b>		<b>50.000</b>

**11 Periodeafgrænsningsposter**

Posten vedrører periodisering af opkrævede tilslutningsbidrag, som indtægtsføres i takt med afskrivningshorisonten på de tilhørende anlægsaktiver.

**12 Langfristede forpligtelser**

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2020 t.kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2019 t.kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2020 t.kr.</b>	<b>Restgæld efter 5 år 2020 t.kr.</b>
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	6.214	6.068	141.818	115.418
Periodeafgrænsningsposter	1.404	1.191	97.351	91.665
	<b>7.618</b>	<b>7.259</b>	<b>239.169</b>	<b>207.083</b>

**13 Ændring i arbejdskapital**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Ændring i tilgodehavender	25.671	3.762
Ændring i leverandørgæld mv.	(2.795)	8.591
	<b>22.876</b>	<b>12.353</b>

**14 Eventualforpligtelser**

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Fors Holding A/S administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

**15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Selskabet har ingen pantsætning eller sikkerhedsstillelser.

**16 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse**

Fors Holding A/S, Roskilde  
 Roskilde Kommune, Roskilde  
 Holbæk Kommune, Holbæk  
 Lejre Kommune, Lejre

**17 Transaktioner med nærtstående parter**

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Alle transaktioner med nærtstående parter i regnskabsåret er gennemført på normale markedsvilkår.

**18 Koncernforhold**

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:  
 Fors Holding A/S, Roskilde

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:  
 Fors Holding A/S, Roskilde

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved håndtering af spildevand indregnes i resultatopgørelsen på retserhvervelsestidspunktet. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Årets udvikling i den reguleringsmæssige over- eller underdækning samt udvikling i tidsmæssige forskelle indregnes i nettoomsætningen. Den reguleringsmæssige over- eller underdækning samt tidsmæssige forskelle indregnes i balancen som henholdsvis gæld eller tilgodehavende.

Der foretages ikke regulering for en eventuel over- eller underdækning under hensyntagen til "hvile-i-sig-selv"-princippet. En eventuel over- eller underdækning som følge heraf er indeholdt i selskabets egenkapital.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt til produktion og distribution af spildevand for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der indgår i produktionsprocessen.

**Administrationsomkostninger**

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

**Balancen****Immaterielle rettigheder mv.**

"Erhvervede immaterielle anlægsaktiver" omfatter selskabets fremtidige opkrævningsret for fremadrettede udgifter vedrørende historiske pensionsforpligtelser opgjort pr. 1. januar 2010 over for nuværende og tidligere ansatte tjenestemænd i forsyningsvirksomheden. Beløbet, som svarer til den aktuarmæssigt opgjorte forpligtelse, kan via prisloftsreglerne indregnes i de fremtidige takster over for selskabets kunder. Denne legale ret er klassificeret som et immaterielt anlægsaktiv som følge af, at retten har en fremtidig nytteværdi for selskabet.

Der foretages lineære afskrivninger over 10 år, som modsvarer opkrævningsrettens udnyttelsesperiode.

**Materielle aktiver**

Grunde er pr. 1. januar 2010 værdiansat til en skønnet markedsværdi på baggrund af oplysninger omkring arealpriser, lokalplaner mv.

Produktions-, distributions- og fællesanlæg er pr. 1. januar 2010 værdiansat til en skønnet dagsværdi med udgangspunkt i gennemsnit af levetidsnedskrevne standardanskaffelses- og genanskaffelsespriser (standardværdi) fastsat med udgangspunkt i Forsyningssekretariatets pris- og levetidskatalog. Visse af anlægsaktiverne er værdiansat på baggrund af forsyningsvirksomhedens ansøgning om særskilt godkendelse af værdiansættelser af aktiver, som ikke er omfattet af pris- og levetidskatalog.

På baggrund af selskabets budgetter og forventninger til fremtidige investeringer, takster og øvrige forhold, er der i åbningsbalancen foretaget en skønsmæssig korrektion af anlægsaktiverne svarende til forskellen mellem det, som selskabet er berettiget til at opkræve på baggrund af afskrivninger på de beregnede standardværdier, og det, som selskabet forventer at opkræve til dækning af de fremtidige investeringer. De fremtidige takster er

fastsat ud fra en forventning til kommende års investeringer.

Anskaffelser efter 1. januar 2010 af grunde og bygninger, produktions-, distributions og fællesanlæg måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Igangværende anlægsarbejder er opgjort til anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	10-75 år
Produktionsanlæg og maskiner	10-75 år

Der afskrives ikke på grunde.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

#### **Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

#### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

#### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

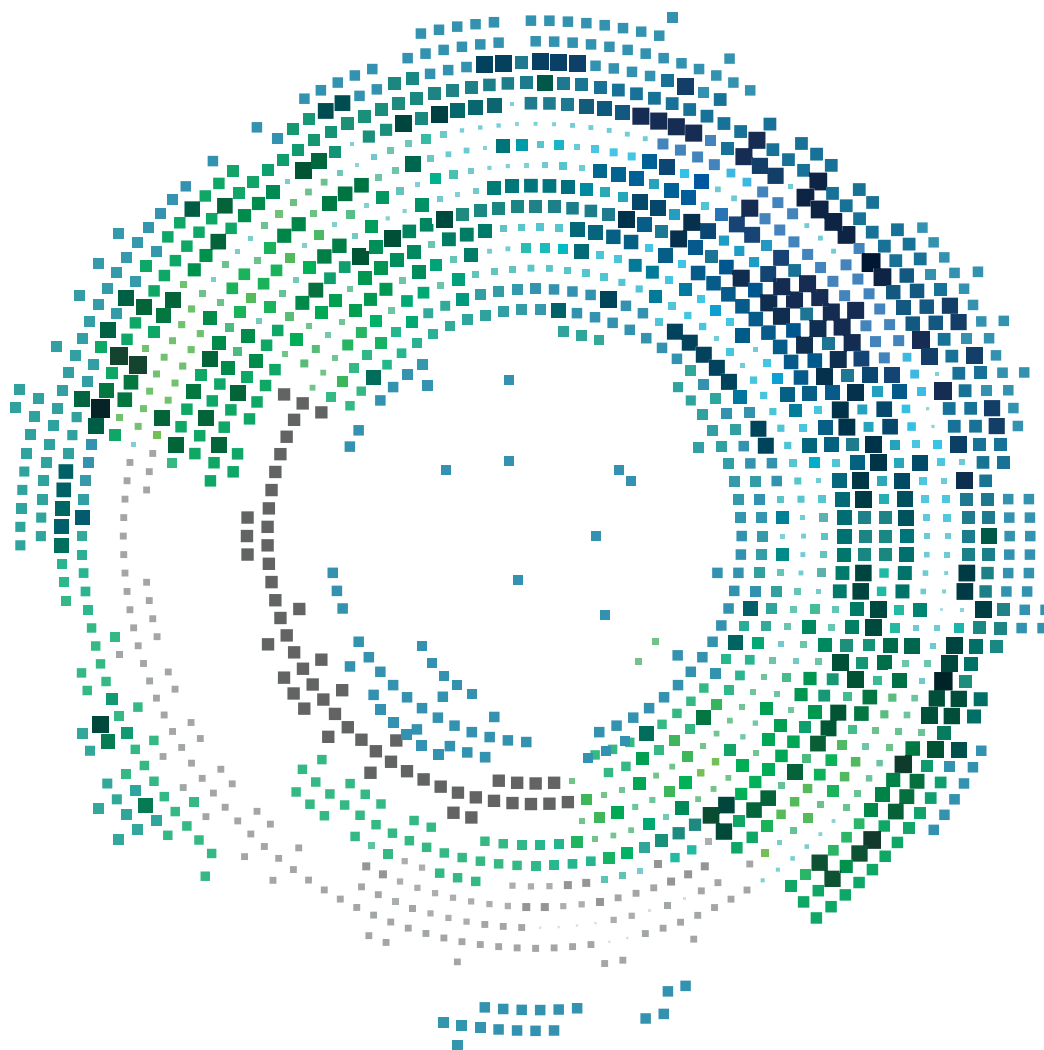
Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.





## Fors Vand Holbæk A/S

Tåstrup Møllevvej 5  
4300 Holbæk  
CVR-nr. 33033346

## Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
31.05.2021

---

**Rikke Pia Dahl Saltoft**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2020	10
Balance pr. 31.12.2020	11
Egenkapitalopgørelse for 2020	13
Pengestrømsopgørelse for 2020	14
Noter	15
Anvendt regnskabspraksis	19

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Fors Vand Holbæk A/S

Tåstrup Møllevej 5

4300 Holbæk

CVR-nr.: 33033346

Stiftelsesdato: 01.06.2010

Hjemsted: Holbæk

Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020

Telefonnummer: 70202066

Hjemmeside: [www.fors.dk](http://www.fors.dk)

E-mail: [fors@fors.dk](mailto:fors@fors.dk)

## Redegørelser på virksomhedens hjemmeside

Redegørelse for samfundsansvar: <https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2021/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport2020.pdf>

## Bestyrelse

Rikke Pia Dahl Saltoft, formand

Michael Brandt

Søren Rasmussen

Henrik Gert Correll

Jens Christian Refsgaard

## Direktion

Michael Brandt, adm. dir.

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

2300 København S

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for Fors Vand Holbæk A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Holbæk, den 14.04.2021

## Direktion

**Michael Brandt**

adm. dir.

## Bestyrelse

**Rikke Pia Dahl Saltoft**

formand

**Michael Brandt**

**Søren Rasmussen**

**Henrik Gert Correll**

**Jens Christian Refsgaard**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Fors Vand Holbæk A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fors Vand Holbæk A/S for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 14.04.2021

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Erik Lyng Skovgaard Jensen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne10089

**Mogens Michael Henriksen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne23309

# Ledelsesberetning

## Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets formål og aktivitet er at drive vandforsyning i henhold til den til enhver tid gældende lovgivning herom, samt sikre en vandforsyning af høj sundheds- og miljømæssig kvalitet, der tager hensyn til forsyningsikkerheden, naturen, og som drives på en effektiv måde, der er gennemsigtig for forbrugerne. Selskabets priser fastsættes normalt for et år af gangen i henhold til vandsektorloven. Vandforsyningsaktiviteterne udgør i hovedsagen følgende:

- Indvinding, produktion og distribution af drikkevand til private kunder og erhverv i Holbæk.
- Drift, vedligeholdelse og udbygning af vandindvindingsanlæg, vandbehandlingsanlæg, tryk-forøgerstationer og ledningsanlæg.
- Tilslutning af kunder, herunder måleropsætning.
- Administration og service til godt 7.500 kunder, herunder miljørådgivning.

Fors Vand Holbæk A/S har indgået kontrakt med Fors A/S om at udføre opgaver inden for drift, vedligehold og administration. Desuden udfører Fors A/S anlægsinvesteringer og renoveringsopgaver for selskabet.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat 3.011 t.kr. anses for tilfredsstillende og som forventet.

Fors-koncernen omfatter forsyningsselskaberne i Holbæk, Lejre og Roskilde. En samarbejdsmodel hvor de tre ejerkommuner etablerede et fælles holdingselskab, Fors Holding A/S, som ejer, og et fælles serviceselskab, Fors A/S, som leverandør til forsyningsselskaberne. Fors A/S er 100 % ejet af Fors Holding A/S.

I 2020 blev Fors A/S beredskab testet af Covid-19 situationen. For at sikre en stabil forsyning sektionsopdelte vi medarbejderne, så én syg kun ville kunne smitte et begrænset antal kolleger. På trods af besværligheder medførte Corona således ingen fare for forsyningsikkerheden, ligesom det heller ikke har medført større forsinkelser på anlægsprojekter.

Organisatorisk har 2020 været præget af arbejdet med at afslutte en ny strategiperiode og forberede en ny. Fusionsstrategien 'Fra tre til én' havde et stærkt fokus på at samle og ensarte virksomheden, hvilket har afspejlet sig i mange af de tiltag, Fors A/S har arbejdet med i perioden 2016-20. Den nye strategi, som dækker perioden 2021-2025, 'Sammen om natur i balance' har som overordnet mål, at vi sammen med vores kunder tager ansvar for vores påvirkning af naturen og passer på vores brug af ressourcer. Den grønne dagsorden, den cirkulære tankegang og genanvendelse skal derfor have en endnu mere tydelig placering i Fors A/S.

Ambitionen i strategien frem mod 2025 er, at vi gennem stærke samarbejder, vil sikre fremtidens natur. Dette gør vi gennem et strategisk fokuseret arbejde, hvor vi har valgt at fokusere på fire af FN's Verdensmål:

- 6: Rent vand og sanitet
- 7: Bæredygtig energi
- 12: Ansvarligt forbrug og produktion
- 13: Klimaindsats



Vi har valgt at sætte vores kunder endnu mere i fokus, da det er sammen med vores kunder, at vi kan lykkes med vores ambitioner.

En vigtig komponent i den nye strategi er en målrettet udvikling af endnu flere digitale løsninger. Vores fundament bliver også kun stærkere og bedre, når vi hele tiden har fokus på at have de bedste medarbejdere og en stærk ledelse til at understøtte forretningen. Derfor vil vi fortsat fokusere på opkvalificering og videreudvikling, samt rekruttering og fastholdelse af talenter.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

I to principielle sager har Højesteret ultimo 2018 givet de pågældende vandselskaber medhold i, at de kan anvende de regulatoriske værdier (POLKA-værdier) som grundlag for fastsættelse af de skattemæssige afskrivningsgrundlag i forbindelse med indtræden af skattepligt.

Selskabet har som følge af afgørelsen i Højesteret i årsregnskabet for 2020 indregnet aktuelt og udskudt skat, således at denne er baseret på skattemæssige værdier opgjort på baggrund af den reguleringsmæssige åbningsbalance (POLKA-værdier) og en genberegning af skattepligtige indkomster for perioden 2010 til 2017 baseret på korrigerede skattemæssige værdier af afskrivningsberettigede aktiver.

Selskabet afventer for nærværende skattestyrelsens godkendelse af korrigerede opgørelser for årene 2010 til 2019, men forventer ikke at dette afviger fra det som er lagt til grund for udarbejdelsen af årsregnskabet for 2020

Det vurderes ikke at der er særlig usikkerhed ved indregning af tilgodehavender som følge af Covid-19 og kunders betalingsevne.

### Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Ledelsen vurderer at der ikke er usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling af selskabets aktiver, passiver samt resultat.

### Forventet udvikling

Selskabet forventer for 2021 et resultat på niveau med 2020.

### Særlige risici

#### Forretningsmæssige risici

Ledelsen vurderer, at der ikke er særlige forretningsmæssige risici, som der ligger udover hvad der må anses for at være almindelige for branchen.

#### Finansielle risici

Selskabet har ingen væsentlige finansielle risici.

### Videnressourcer

Fors A/S har i 2020 gennemført en medarbejdertilfredshedsundersøgelse. Her var den samlede medarbejdertilfredshed på 5,8 på en skala fra 1-7. Dette er på niveau med den tilsvarende undersøgelse i 2019.

Det generelle sygefravær i Fors A/S er faldet i løbet af 2020, hvor det samlede sygefravær endte på 2,58 procent mod 3,47 procent i 2018. Det vurderes, at en stor del af faldet skyldes at mange medarbejdere grundet corona har arbejdet hjemmefra.

Antallet af kompetencedage pr. medarbejder var i 2020 i gennemsnit 6,54 og altså højere end målsætningen på

seks kompetencedage. Det tilsvarende tal i 2019 var 6,82.

Antallet af elever og lærlinge var i 2020 fem hvilket er to mere end i 2019. Dermed når Fors A/S målsætningen for 2020. Fors A/S en målsætning om at have 30+ sociale ansættelser i 2020.

### Miljømæssige forhold

Fors Vand Holbæk A/S leverer vand i Holbæk Kommune.

Fors A/S har tilsluttet sig FN's Global Compact for at signalere, at vi agerer i henhold til det internationale samfunds forventninger til bæredygtig og ansvarlig virksomhedsadfærd. I Fors A/S ser vi denne forpligtigelse som en naturlig del af vores idégrundlag om at vi med kunden i centrum leverer miljørigtige og effektive løsninger inden for vand, varme, spildevand og affald.

Fors A/S tilsluttede sig FN's Global Compact i 2018, og udarbejder i forlængelse heraf årligt en COP-rapport. Denne publikation udgør således Fors A/S lovpligtige redegørelse for samfundsansvar og kønsmæssig sammensætning i ledelsen, jf. årsregnskabsloven §99a og §99b.

Som en del af COP-rapporteringen rapporteres om miljømæssige forhold i Fors A/S Ledelses- og ansvarlighedsrapport som er tilgængelig på følgende hjemmeside:

<https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2021/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport2020.pdf>

### Kunder

Fors-koncernen har cirka 190.000 kunder, og vi spiller en afgørende rolle i, at kundernes dagligdag fungerer. Fors A/S gennemfører en kundetilfredshedsmåling (KTU) hvert andet år. Den nyeste kundetilfredshedsmåling blev foretaget i september 2020, og resultaterne forelå i slutningen af 2020. Formålet med målingen er at få et indblik i kundernes oplevelse af vores service og ydelser. Udover at målingens resultater sammenlignes med resultaterne fra kundetilfredshedsmålingen i 2018, bliver resultaterne også benchmarket mod en række andre selskaber i forsyningsbranchen.

KTU 2020 viser ikke de store udsving sammenlignet med målingen for 2018 – dog kan der ses en forbedring ift., at det er 'nemt' at være kunde hos Fors A/S. Inden for nøglemålepunkterne 'kendskab', 'driftssikkerhed', 'alt i alt tilfredshed' er tallene stort set uændret og vedrørende kundekontakten svagt stigende.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Selskabet samarbejder med branchen, leverandører og uddannelsesinstitutioner omkring udvikling i sektoren. Fors A/S indsats i forhold til forskning og udvikling er beskrevet i selskabets Ledelses- og ansvarlighedsrapport.

### Redegørelse for samfundsansvar

Fors A/S lovpligtige redegørelse for samfundsansvar og kønsmæssig sammensætning i ledelsen, jf. årsregnskabsloven §99a og §99b fremgår af koncernens CSR-rapportering som er tilgængelig på følgende hjemmeside:

<https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2021/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport2020.pdf>

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Covid-19 forventes fortsat ikke at få væsentlig indflydelse på selskabets drift.

# Resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Nettoomsætning	1	16.659	13.909
Produktionsomkostninger		(8.639)	(8.179)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>8.020</b>	<b>5.730</b>
Administrationsomkostninger		(4.363)	(5.023)
<b>Driftsresultat</b>		<b>3.657</b>	<b>707</b>
Andre finansielle omkostninger	4	(726)	(604)
<b>Årets resultat</b>		<b>2.931</b>	<b>103</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		2.931	103
<b>Resultatdisponering</b>		<b>2.931</b>	<b>103</b>

# Balance pr. 31.12.2020

## Aktiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Erhvervede lignende rettigheder		0	0
<b>Immaterielle aktiver</b>	5	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger		3.583	3.587
Produktionsanlæg og maskiner		112.443	111.785
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.319	1.366
Materielle aktiver under udførelse		12.906	1.422
<b>Materielle aktiver</b>	6	<b>130.251</b>	<b>118.160</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>130.251</b>	<b>118.160</b>
Råvarer og hjælpematerialer		0	464
<b>Varebeholdninger</b>		<b>0</b>	<b>464</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		4.160	8.519
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		673	1.869
Andre tilgodehavender		2.750	427
Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse		0	1.122
Periodeafgrænsningsposter		142	155
<b>Tilgodehavender</b>		<b>7.725</b>	<b>12.092</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>20.178</b>	<b>25.492</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>27.903</b>	<b>38.048</b>
<b>Aktiver</b>		<b>158.154</b>	<b>156.208</b>

**Passiver**

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Virksomhedskapital	7	2.500	2.500
Overført overskud eller underskud		94.729	92.056
<b>Egenkapital</b>		<b>97.229</b>	<b>94.556</b>
Hensættelser til pensioner o.l.		13.579	13.321
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>13.579</b>	<b>13.321</b>
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		14.583	15.223
Reguleringsmæssige overdækninger		1.636	1.954
Periodeafgrænsningsposter		20.647	14.146
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	8	<b>36.866</b>	<b>31.323</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	8	3.191	5.343
Leverandører af varer og tjenesteydelser		4.613	4.890
Gæld til tilknyttede virksomheder		2.378	1.524
Anden gæld		106	1.655
Periodeafgrænsningsposter		192	3.596
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>10.480</b>	<b>17.008</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>47.346</b>	<b>48.331</b>
<b>Passiver</b>		<b>158.154</b>	<b>156.208</b>
Personaleomkostninger	2		
Af- og nedskrivninger	3		
Eventualaktiver	10		
Eventualforpligtelser	11		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	12		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	13		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	14		
Koncernforhold	15		

## Egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	2.500	92.056	94.556
Øvrige egenkapitalposter	0	(258)	(258)
Årets resultat	0	2.931	2.931
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>2.500</b>	<b>94.729</b>	<b>97.229</b>

Egenkapitalen er underlagt visse restriktioner og kan ikke nødvendigvis udloddes som følge af de særlige forhold, der gør sig gældende for forsyningsvirksomheder.

## Pengestrømsopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Driftsresultat		3.657	707
Af- og nedskrivninger		2.416	3.834
Regulering af over- og underdækning		(2.578)	1.025
Ændringer i arbejdskapital	9	217	2.868
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>3.712</b>	<b>8.434</b>
Betalte finansielle omkostninger		(726)	(604)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>2.986</b>	<b>7.830</b>
Køb mv. af materielle aktiver		(14.558)	(3.190)
Modtagne tilslutningsbidrag		6.883	4.675
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(7.675)</b>	<b>1.485</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>(4.689)</b>	<b>9.315</b>
Afdrag på lån mv.		(625)	(630)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(625)</b>	<b>(630)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(5.314)</b>	<b>8.685</b>
Likvider primo		25.492	16.807
<b>Likvider ultimo</b>		<b>20.178</b>	<b>25.492</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		20.178	25.492
<b>Likvider ultimo</b>		<b>20.178</b>	<b>25.492</b>

# Noter

## 1 Nettoomsætning

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Fast bidrag	4.057	4.179
Variable bidrag	8.820	9.510
Tilslutningsbidrag	291	199
Øvrig indtægt	914	1.046
Regulering af over- og underdækning	2.577	(1.025)
<b>Aktiviteter i alt</b>	<b>16.659</b>	<b>13.909</b>

## 2 Personaleomkostninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	0	0

Selskabet har indgået kontrakt med Fors A/S om levering af drift, vedligehold, administration samt anlægsrelateret ydelser. Alle medarbejder i koncernen er ansat i Fors A/S, hvorfor selskabet ingen personaleomkostninger har.

## 3 Af- og nedskrivninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Afskrivninger på immaterielle aktiver	0	1.375
Afskrivninger på materielle aktiver	2.416	2.460
	<b>2.416</b>	<b>3.835</b>

Af- og nedskrivninger består af afskrivninger relateret til produktionsomkostninger med 2.463 t.kr (2019: 2.460 t.kr) og administrationsomkostninger med 0 t.kr (2019: 1.375 t.kr)



**4 Andre finansielle omkostninger**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Renteomkostninger i øvrigt	365	476
Øvrige finansielle omkostninger	361	128
	<b>726</b>	<b>604</b>

**5 Immaterielle aktiver**

	<b>Erhvervede lignende rettigheder t.kr.</b>
Kostpris primo	8.250
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>8.250</b>
Af- og nedskrivninger primo	(8.250)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(8.250)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>

**6 Materielle aktiver**

	<b>Grunde og bygninger t.kr.</b>	<b>Produktions- anlæg og maskiner t.kr.</b>	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.</b>	<b>Materielle aktiver under udførelse t.kr.</b>
Kostpris primo	3.753	247.842	4.524	1.422
Overførsler	0	3.070	0	(3.070)
Tilgange	0	0	0	14.558
Afgange	0	0	0	(4)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>3.753</b>	<b>250.912</b>	<b>4.524</b>	<b>12.906</b>
Af- og nedskrivninger primo	(166)	(136.057)	(3.158)	0
Årets afskrivninger	(4)	(2.412)	(47)	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(170)</b>	<b>(138.469)</b>	<b>(3.205)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>3.583</b>	<b>112.443</b>	<b>1.319</b>	<b>12.906</b>

**7 Virksomhedskapital**

	<b>Antal</b>	<b>Nominel værdi t.kr.</b>
Aktiekapital	2.500	2.500
	<b>2.500</b>	<b>2.500</b>

Der har ikke været ændringer til selskabets virksomhedskapital siden selskabets stiftelse

## 8 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2020 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2019 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2020 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2020 t.kr.
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	640	625	14.583	11.866
Reguleringsmæssige overdækninger	2.260	4.519	1.636	1.636
Periodeafgrænsningsposter	291	199	20.647	29.517
	<b>3.191</b>	<b>5.343</b>	<b>36.866</b>	<b>43.019</b>

## 9 Ændring i arbejdskapital

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Ændring i varebeholdninger	464	1
Ændring i tilgodehavender	4.367	(515)
Ændring i leverandørgæld mv.	(4.375)	3.509
Andre ændringer	(239)	(127)
	<b>217</b>	<b>2.868</b>

## 10 Eventualaktiver

Selskabet har et ikke indregnet skatteaktiv på 51.501 t.kr. Skatteaktivet er indregnet i årsrapporten, med den værdi dette forventes udnyttet med i sambeskatningskredsen indenfor en årrække.

## 11 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Fors Holding A/S som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

## 12 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har ingen pantsætninger eller sikkerhedsstillelser.

## 13 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Fors Holding A/S, Roskilde  
Roskilde Kommune, Roskilde  
Holbæk Kommune, Holbæk  
Lejre Kommune, Lejre

## 14 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

## 15 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:

Fors Holding A/S, Roskilde

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:  
Fors Holding A/S, Roskilde

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved håndtering af spildevand indregnes i resultatopgørelsen på retserhvervelsestidspunktet. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Årets udvikling i den reguleringsmæssige over- eller underdækning samt udvikling i tidsmæssige forskelle indregnes i nettoomsætningen. Den reguleringsmæssige over- eller underdækning samt tidsmæssige forskelle indregnes i balancen som henholdsvis gæld eller tilgodehavende.

Der foretages ikke regulering for en eventuel over- eller underdækning under hensyntagen til "hvile-i-sigselv"-princippet. En eventuel over- eller underdækning som følge heraf er indeholdt i selskabets egenkapital.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der indgår i produktionsprocessen.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af

tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

### **Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### **Balancen**

#### **Immaterielle rettigheder mv.**

"Erhvervede immaterielle anlægsaktiver" omfatter selskabets fremtidige opkrævningsret for fremadrettede udgifter vedrørende historiske pensionsforpligtelser opgjort pr. 1. januar 2010 over for nuværende og tidligere ansatte tjenestemænd i forsyningsvirksomheden.

Beløbet, som svarer til den aktuarmæssigt opgjorte forpligtelse, kan via prisloftsreglerne indregnes i de fremtidige takster over for selskabets kunder. Denne legale ret er klassificeret som et immaterielt anlægsaktiv som følge af, at retten har en fremtidig nytteværdi for selskabet.

Der foretages lineære afskrivninger over 10 år, som modsvarer opkrævningsrettens udnyttelsesperiode.

#### **Materielle aktiver**

Grunde er pr. 1. januar 2010 værdiansat til en skønnet markedsværdi på baggrund af oplysninger omkring arealpriser, lokalplaner mv.

Produktions-, distributions- og fællesanlæg er pr. 1. januar 2010 værdiansat til en skønnet dagsværdi med udgangspunkt i gennemsnit af levetidsnedskrevne standardanskaffelses- og genanskaffelsespriser (standardværdi) fastsat med udgangspunkt i Forsyningssekretariatets pris- og levetidskatalog. Visse af anlægsaktiverne er værdiansat på baggrund af forsyningsvirksomhedens ansøgning om særskilt godkendelse af værdiansættelser af aktiver, som ikke er omfattet af pris- og levetidskatalog.

På baggrund af selskabets budgetter og forventninger til fremtidige investeringer, takster og øvrige forhold, er der i åbningsbalancen foretaget en skønsmæssig korrektion af anlægsaktiverne svarende til forskellen mellem det, som selskabet er berettiget til at opkræve på baggrund af afskrivninger på de beregnede standardværdier, og det, som selskabet forventer at opkræve til dækning af de fremtidige investeringer. De fremtidige takster er fastsat ud fra en forventning til kommende års investeringer.

Anskaffelser efter 1. januar 2010 af grunde og bygninger, produktions-, distributions og fællesanlæg måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Igangværende anlægsarbejder er opgjort til anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	10-75 år
Produktionsanlæg og maskiner	10-75 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

### **Tidsmæssige forskelle**

Tidsmæssige forskelle omfatter opkrævningsretten vedrørende indregnede udskudte skatteforpligtelser. Den indregnes med et beløb svarende til den forventede fremtidige opkrævning via taksterne, såfremt den udskudte skatteforpligtelse bliver betalbar. Opkrævningsretten måles til kostpris.

### **Hensættelser til pensioner o.l.**

Hensættelser til pensioner o.l. måles til nettorealiseringsværdi, der svarer til nutidsværdien af de forventede udbetalinger fra de enkelte pensionsordninger o.l.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Over- og underdækninger**

Saldo for reguleringsmæssig over- og underdækning indregnes under henholdsvis gældsforpligtelser og tilgodehavender

med modpostering i resultatopgørelsen under nettoomsætning. Saldoen udgør det beløb, som virksomheden forventer at tilbagebetale eller opkræve i kommende års takster målt til nutidsværdi.

Udgangspunktet for opgørelsen er indeværende og tidligere års opgørelse af faktiske indtægter og udgifter i forhold til foreløbigt indregnede beløb samt indtægtsrammer i henhold til Forsyningssekretariatets anvisninger.

Den således opgjorte reguleringsmæssige underdækning værdiansættes under hensyntagen til selskabets mulighed for, og ønske om, at opkræve underdækningssaldoen over de fremtidige takster, hvorimod den opgjorte reguleringsmæssige overdækning værdiansættes under hensyntagen til selskabets forpligtelse til at reducere de fremtidige takster med overdækningssaldoen.

I henhold til prisloftbekendtgørelsen kan tab på afhændede eller skrottede materielle anlægsaktiver indregnes i taksten, i takt med den oprindelig afskrivning på aktivet. Tabet indregnes som et taksmæssigt tilgodehavende, i det omfang selskabet har truffet beslutning om opkrævning af tabet i fremtidige takster.

Der foretages nedskrivningstest på reguleringsmæssig underdækning, der kan henføres til tab på materielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald på materielle anlægsaktiver. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Pengestrømsopgørelsen**

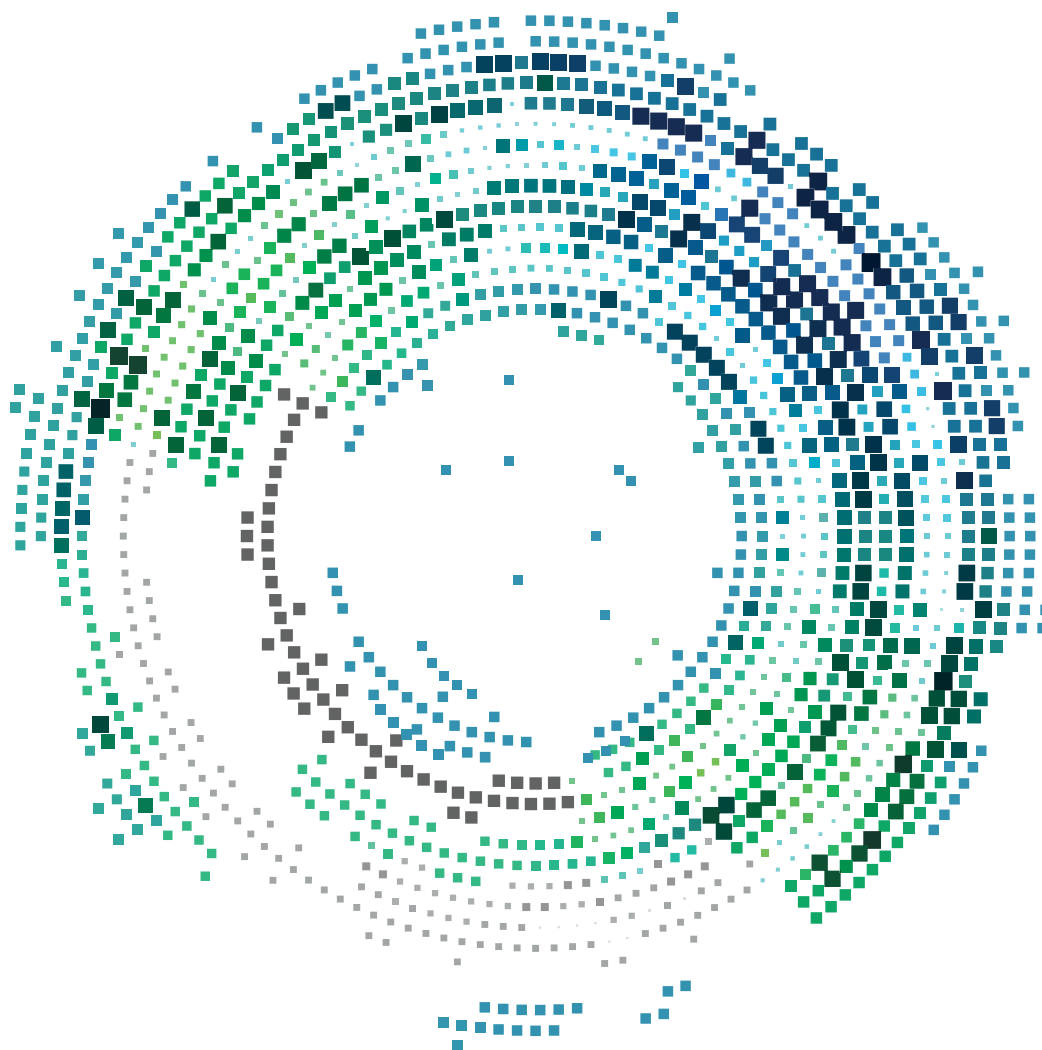
Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.



## Fors Vand Lejre A/S

Tåstrup Møllevvej 5  
4300 Holbæk  
CVR-nr. 33054211

## Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
31.05.2021

---

**Rikke Pia Dahl Saltoft**  
Dirigent



# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2020	10
Balance pr. 31.12.2020	11
Egenkapitalopgørelse for 2020	13
Pengestrømsopgørelse for 2020	14
Noter	15
Anvendt regnskabspraksis	19

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Fors Vand Lejre A/S

Tåstrup Møllevej 5

4300 Holbæk

CVR-nr.: 33054211

Hjemsted: Holbæk

Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020

Telefonnummer: 70202066

Hjemmeside: [www.fors.dk](http://www.fors.dk)

E-mail: [fors@fors.dk](mailto:fors@fors.dk)

## Redegørelser på virksomhedens hjemmeside

Redegørelse for samfundsansvar:

Link: <https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2021/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport2020.pdf>

## Bestyrelse

Rikke Pia Dahl Saltoft, formand

Michael Brandt

Søren Rasmussen

Henrik Gert Correll

Jens Christian Refsgaard

## Direktion

Michael Brandt, adm. dir.

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

2300 København S

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for Fors Vand Lejre A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Holbæk, den 14.04.2021

## Direktion

**Michael Brandt**

adm. dir.

## Bestyrelse

**Rikke Pia Dahl Saltoft**

formand

**Michael Brandt**

**Søren Rasmussen**

**Henrik Gert Correll**

**Jens Christian Refsgaard**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Fors Vand Lejre A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fors Vand Lejre A/S for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 14.04.2021

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Erik Lyng Skovgaard Jensen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne10089

**Mogens Michael Henriksen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne23309

# Ledelsesberetning

## Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at varetage vandforsyningsaktivitet i henhold til den til enhver tid gældende lovgivning herom og medvirke til at sikre en vandforsyning af høj sundheds- og miljømæssig kvalitet, der tager hensyn til forsyningssikkerheden, naturen, og drives på en effektiv måde, der er gennemsigtig for forbrugerne.

Selskabets priser fastsættes normalt for et år af gangen i henhold til vandsektorloven.

Vandforsyningsaktiviteterne udgør i hovedsagen følgende:

- Indvinding, produktion og distribution af drikkevand til private kunder og erhverv i Lejre.
- Drift, vedligeholdelse og udbygning af vandindvindingsanlæg, vandbehandlingsanlæg, tryk-forøgerstationer og ledningsanlæg.
- Tilslutning af kunder, herunder måleropsætning.
- Administration og service til 1.500 kunder.

Fors Vand Lejre A/S har indgået kontrakt med Fors A/S om at udføre opgaver inden for drift, vedligehold og administration. Desuden udfører Fors A/S anlægsinvesteringer og renoveringsopgaver for selskabet.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat (917) t.kr. anses for tilfredsstillende og som forventet.

Fors-koncernen omfatter forsyningsselskaberne i Holbæk, Lejre og Roskilde. En samarbejdsmodel hvor de tre ejerkommuner etablerede et fælles holdingselskab, Fors Holding A/S, som ejer, og et fælles serviceselskab, Fors A/S, som leverandør til forsyningsselskaberne. Fors A/S er 100 % ejet af Fors Holding A/S.

I 2020 blev Fors A/S beredskab testet af COVID-19 situationen. For at sikre en stabil forsyning sektionsopdelte vi medarbejderne, så én syg kun ville kunne smitte et begrænset antal kolleger. På trods af besværligheder medførte Corona således ingen fare for forsyningssikkerheden, ligesom det heller ikke har medført større forsinkelser på anlægsprojekter.

Organisatorisk har 2020 været præget af arbejdet med at afslutte en ny strategiperiode og forberede en ny. Fusionsstrategien 'Fra tre til én' havde et stærkt fokus på at samle og ensarte virksomheden, hvilket har afspejlet sig i mange af de tiltag, Fors A/S har arbejdet med i perioden 2016-20. Den nye strategi, som dækker perioden 2021-2025, 'Sammen om natur i balance' har som overordnet mål, at vi sammen med vores kunder tager ansvar for vores påvirkning af naturen og passer på vores brug af ressourcer. Den grønne dagsorden, den cirkulære tankegang og genanvendelse skal derfor have en endnu mere tydelig placering i Fors A/S.

Ambitionen i strategien frem mod 2025 er, at vi gennem stærke samarbejder, vil sikre fremtidens natur. Dette gør vi gennem et strategisk fokuseret arbejde, hvor vi har valgt at fokusere på fire af FN's Verdensmål:

- 6: Rent vand og sanitet
- 7: Bæredygtig energi
- 12: Ansvarligt forbrug og produktion
- 13: Klimaindsats

Vi har valgt at sætte vores kunder endnu mere i fokus, da det er sammen med vores kunder, at vi kan lykkes med vores ambitioner.

En vigtig komponent i den nye strategi er en målrettet udvikling af endnu flere digitale løsninger. Vores fundament bliver også kun stærkere og bedre, når vi hele tiden har fokus på at have de bedste medarbejdere og en stærk ledelse til at understøtte forretningen. Derfor vil vi fortsat fokusere på opkvalificering og videreudvikling, samt rekruttering og fastholdelse af talenter.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Det vurderes ikke at der er særlig usikkerhed ved indregning af tilgodehavender som følge covid19 og kunders betalingsevne.

### Skatteforhold

I to principielle sager har Højesteret ultimo 2018 givet de pågældende vandselskaber medhold i, at de kan anvende de regulatoriske værdier (POLKA-værdier) som grundlag for fastsættelse af de skattemæssige afskrivningsgrundlag i forbindelse med indtræden af skattepligt.

Selskabet har som følge af afgørelsen i Højesteret i årsregnskabet for 2020 indregnet aktuelt og udskudt skat, således at denne er baseret på skattemæssige værdier opgjort på baggrund af den reguleringsmæssige åbningsbalance (POLKA-værdier) og en genberegning af skattepligtige indkomster for perioden 2010 til 2017 baseret på korrigerede skattemæssige værdier af afskrivningsberettigede aktiver.

Selskabet afventer for nærværende skattestyrelsens godkendelse af korrigerede opgørelser for årene 2010 til 2019, men forventer ikke at dette afviger fra det som er lagt til grund for udarbejdelsen af årsregnskabet for 2020.

### Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Ledelsen vurderer at der ikke er usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling af selskabets aktiver, passiver samt resultat.

### Forventet udvikling

Selskabet forventer for 2021 et resultat på niveau med 2020.

### Særlige risici

#### Forretningsmæssige risici

Ledelsen vurderer, at der ikke er særlige forretningsmæssige risici, som der ligger udover hvad der må anses for at være almindelige for branchen.

#### Finansielle risici

Selskabet har ingen væsentlige finansielle risici.

### Videnressourcer

Fors A/S har i 2020 gennemført en medarbejdertilfredshedsundersøgelse. Her var den samlede medarbejdertilfredshed på 5,8 på en skala fra 1-7. Dette er på niveau med den tilsvarende undersøgelse i 2019.

Det generelle sygefravær i Fors A/S er faldet i løbet af 2020, hvor det samlede sygefravær endte på 2,58 procent mod 3,47 procent i 2018. Det vurderes, at en stor del af faldet skyldes at mange medarbejdere grundet corona har arbejdet hjemmefra.

Antallet af kompetencedage pr. medarbejder var i 2020 i gennemsnit 6,54 og altså højere end målsætningen på



seks kompetencedage. Det tilsvarende tal i 2019 var 6,82.

Antallet af elever og lærlinge var i 2020 fem hvilket er to mere end i 2019. Dermed når Fors A/S målsætningen for 2020. Fors A/S en målsætning om at have 30+ sociale ansættelser i 2020.

### Miljømæssige forhold

Fors Vand Lejre A/S leverer vand i Lejre Kommune.

Fors A/S har tilsluttet sig FN's Global Compact for at signalere, at vi agerer i henhold til det internationale samfunds forventninger til bæredygtig og ansvarlig virksomhedsadfærd. I Fors A/S ser vi denne forpligtigelse som en naturlig del af vores idégrundlag om at vi med kunden i centrum leverer miljørigtige og effektive løsninger inden for vand, varme, spildevand og affald.

Fors A/S tilsluttede sig FN's Global Compact i 2018, og udarbejder i forlængelse heraf årligt en COP-rapport. Denne publikation udgør således Fors A/S lovpligtige redegørelse for samfundsansvar og kønsnæssig sammensætning i ledelsen, jf. årsregnskabsloven §99a og §99b.

Som en del af COP-rapporteringen rapporteres om miljømæssige forhold i Fors A/S Ledelses- og ansvarlighedsrapport som er tilgængelig på følgende hjemmeside:

<https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2021/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport2020.pdf>

### Kunder

Fors-koncernen har cirka 190.000 kunder, og vi spiller en afgørende rolle i, at kundernes dagligdag fungerer. Fors A/S gennemfører en kundetilfredshedsmåling (KTU) hvert andet år. Den nyeste kundetilfredshedsmåling blev foretaget i september 2020, og resultaterne forelå i slutningen af 2020. Formålet med målingen er at få et indblik i kundernes oplevelse af vores service og ydelser. Udover at målingens resultater sammenlignes med resultaterne fra kundetilfredshedsmålingen i 2018, bliver resultaterne også benchmarket mod en række andre selskaber i forsyningsbranchen.

KTU 2020 viser ikke de store udsving sammenlignet med målingen for 2018 – dog kan der ses en forbedring ift., at det er 'nemt' at være kunde hos Fors A/S. Inden for nøglemålepunkterne 'kendskab', 'driftssikkerhed', 'alt i alt tilfredshed' er tallene stort set uændret og vedrørende kundekontakten svagt stigende.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Selskabet samarbejder med branchen, leverandører og uddannelsesinstitutioner omkring udvikling i sektoren. Fors A/S indsats i forhold til forskning og udvikling er beskrevet i selskabets Ledelses- og ansvarlighedsrapport.

### Redegørelse for samfundsansvar

Fors A/S lovpligtige redegørelse for samfundsansvar og kønsnæssig sammensætning i ledelsen, jf. årsregnskabsloven §99a og §99b fremgår af koncernens CSR-rapportering som er tilgængelig på følgende hjemmeside:

<https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2021/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport2020.pdf>

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten. Covid19 forventes fortsat ikke at få væsentlig indflydelse på selskabets drift.

# Resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Nettoomsætning	1	3.158	2.929
Produktionsomkostninger		(3.479)	(3.030)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>(321)</b>	<b>(101)</b>
Administrationsomkostninger		(509)	(683)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(830)</b>	<b>(784)</b>
Andre finansielle indtægter	4	0	14
Andre finansielle omkostninger	5	(74)	(67)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(904)</b>	<b>(837)</b>
Skat af årets resultat	6	(17)	(19)
<b>Årets resultat</b>		<b>(921)</b>	<b>(856)</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		(921)	(856)
<b>Resultatdisponering</b>		<b>(921)</b>	<b>(856)</b>

# Balance pr. 31.12.2020

## Aktiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Grunde og bygninger		300	300
Produktionsanlæg og maskiner		20.230	19.976
Materielle aktiver under udførelse		74	493
<b>Materielle aktiver</b>	7	<b>20.604</b>	<b>20.769</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>20.604</b>	<b>20.769</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		118	1.833
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		534	31
Andre tilgodehavender		31	83
Tilgodehavende skat		0	20
Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse	8	32	612
Periodeafgrænsningsposter		0	80
<b>Tilgodehavender</b>		<b>715</b>	<b>2.659</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>4.628</b>	<b>2.192</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>5.343</b>	<b>4.851</b>
<b>Aktiver</b>		<b>25.947</b>	<b>25.620</b>

**Passiver**

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Virksomhedskapital	9	2.500	2.500
Overkurs ved emission		23.963	23.963
Overført overskud eller underskud		(12.237)	(11.316)
<b>Egenkapital</b>		<b>14.226</b>	<b>15.147</b>
Andre hensatte forpligtelser	10	600	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>600</b>	<b>0</b>
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		2.484	2.581
Periodeafgrænsningsposter	11	4.221	2.510
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	12	<b>6.705</b>	<b>5.091</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	12	156	131
Leverandører af varer og tjenesteydelser		618	979
Gæld til tilknyttede virksomheder		2.738	3.058
Skyldig skat		332	315
Anden gæld		571	165
Periodeafgrænsningsposter		1	734
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>4.416</b>	<b>5.382</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>11.121</b>	<b>10.473</b>
<b>Passiver</b>		<b>25.947</b>	<b>25.620</b>
Personaleomkostninger	2		
Af- og nedskrivninger	3		
Eventualforpligtelser	14		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	15		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	16		
Koncernforhold	17		

## Egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital t.kr.	Overkurs ved emission t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	2.500	23.963	(11.316)	15.147
Årets resultat	0	0	(921)	(921)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>2.500</b>	<b>23.963</b>	<b>(12.237)</b>	<b>14.226</b>

Overkurs ved emission er opstået ved stiftelsen, og er i henhold til særlovgivning for forsyningsselskaber en bunden overkurs, der ikke kan udloddes. Egenkapitalen er underlagt visse restriktioner, og kan ikke nødvendigvis udloddes som følge af de særlige forhold, der gør sig gældende for forsyningsvirksomheder.

## Pengestrømsopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Driftsresultat		(830)	(784)
Af- og nedskrivninger		927	972
Andre hensatte forpligtelser		600	0
Ændringer i arbejdskapital	13	927	(783)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>1.624</b>	<b>(595)</b>
Modtagne finansielle indtægter		0	14
Betalte finansielle omkostninger		(91)	(68)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>1.533</b>	<b>(649)</b>
Køb mv. af materielle aktiver		(762)	(651)
Modtagende Tilslutningbidrag		1.796	165
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>1.034</b>	<b>(486)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>2.567</b>	<b>(1.135)</b>
Afdrag på lån mv.		(131)	(95)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(131)</b>	<b>(95)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>2.436</b>	<b>(1.230)</b>
Likvider primo		2.192	3.422
<b>Likvider ultimo</b>		<b>4.628</b>	<b>2.192</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		4.628	2.192
<b>Likvider ultimo</b>		<b>4.628</b>	<b>2.192</b>

# Noter

## 1 Nettoomsætning

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Variable bidrag	1.880	1.947
Faste bidrag	1.219	973
Tilslutningsbidrag	59	9
<b>Aktiviteter i alt</b>	<b>3.158</b>	<b>2.929</b>

## 2 Personaleomkostninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	0	0

Selskabet har indgået kontrakt med Fors A/S om levering af drift, vedligehold, administration samt anlægsrelaterede ydelser. Alle medarbejdere i koncernen er ansat i Fors A/S, hvorfor selskabet ingen personaleomkostninger har.

## 3 Af- og nedskrivninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Afskrivninger på materielle aktiver	927	972
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	0	(61)
	<b>927</b>	<b>911</b>

Af- og nedskrivninger består af afskrivninger relateret til produktionsomkostninger

## 4 Andre finansielle indtægter

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Renteindtægter i øvrigt	0	14
	<b>0</b>	<b>14</b>

**5 Andre finansielle omkostninger**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Renteomkostninger i øvrigt	74	67
	<b>74</b>	<b>67</b>

**6 Skat af årets resultat**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Regulering vedrørende tidligere år	17	19
	<b>17</b>	<b>19</b>

Selskabet har et ikke indregnet skatteaktiv på 7.328 t.kr. Skatteaktivet er indregnet i årsrapporten, med den værdi dette forventes udnyttet med i sambeskatningskredsen indenfor en årrække



## 7 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Produktions- anlæg og maskiner t.kr.	Materielle aktiver under udførelse t.kr.
Kostpris primo	300	31.122	493
Overførsler	0	1.181	(1.181)
Tilgange	0	0	762
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>300</b>	<b>32.303</b>	<b>74</b>
Af- og nedskrivninger primo	0	(11.146)	0
Årets afskrivninger	0	(927)	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>(12.073)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>300</b>	<b>20.230</b>	<b>74</b>

## 8 Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse

Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse indeholder tilgodehavender hos Lejre Kommune.

## 9 Virksomhedskapital

	Antal	Nominal værdi t.kr.
Aktiekapital	2.500	2.500
	<b>2.500</b>	<b>2.500</b>

Der har ikke været ændringer til selskabets virksomhedskapital siden selskabets stiftelse

## 10 Andre hensatte forpligtelser

Selskabet har hensat forventede omkostninger relateret til retstvister med leverandører, hvor det er forventet at selskabet pålægges en omkostning.

## 11 Periodeafgrænsningsposter

Posten vedrører periodisering af opkrævede tilslutningsbidrag, som indtægtsføres i takt med afskrivningshorisonten på de tilhørende anlægsaktiver.

## 12 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2020 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2019 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2020 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2020 t.kr.
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	97	96	2.484	2.093
Periodeafgrænsningsposter	59	35	4.221	3.961
	<b>156</b>	<b>131</b>	<b>6.705</b>	<b>6.054</b>

**13 Ændring i arbejdskapital**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Ændring i tilgodehavender	1.925	7.275
Ændring i leverandørgæld mv.	(1.013)	(8.058)
Andre ændringer	15	
	<b>927</b>	<b>(783)</b>

**14 Eventualforpligtelser**

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Fors Holding A/S som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

Fors vand Lejre A/S' eventualforpligtelse omfatter de for branchen sædvanlige miljøforpligtelser for forpligtelser vedrørende indgående entrepriseaftaler.

De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse fremgår af administrationsselskabets årsregnskab

**15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Selskabet har ingen pantsætninger eller sikkerhedsstillelser

**16 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse**

Fors Holding A/S, Roskilde  
 Roskilde Kommune, Roskilde  
 Holbæk Kommune, Holbæk  
 Lejre Kommune, Lejre

**17 Koncernforhold**

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:  
 Fors Holding A/S, Roskilde

Navn og hjemsted for moderirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:  
 Fors Holding A/S, Roskilde

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af drikkevand indregnes i resultatopgørelsen, når levering til forbruger har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Årets udvikling i den reguleringsmæssige over- eller underdækning samt udvikling i tidsmæssige forskelle indregnes i nettoomsætningen. Den reguleringsmæssige over- eller underdækning samt tidsmæssige forskelle indregnes i balancen som henholdsvis gæld eller tilgodehavende.

Der foretages ikke regulering for en eventuel over- eller underdækning under hensyntagen til "hvile-i-sigselv"-princippet. En eventuel over- eller underdækning som følge heraf er indeholdt i selskabets egenkapital.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter direkte og indirekte omkostninger, der afholdes for at opnå nettoomsætningen, herunder omkostninger der afholdes til salg af drikkevand mv., omkostninger til råvarer, hjælpematerialer, personale, samt afskrivninger.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver, der benyttes i

administrationen af virksomheden.

#### **Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

#### **Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, og tillæg under acontoskatteordningen mv.

#### **Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

#### **Balancen**

##### **Materielle aktiver**

Grunde er pr. 01.01.2010 værdiansat til en skønnet markedsværdi på baggrund af oplysninger omkring arealpriser, lokalplaner mv.

Produktionsanlæg og maskiner, samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar er pr. 01.01.2010 værdiansat til en skønnet dagsværdi med udgangspunkt i Forsyningssekretariatets pris- og levetidskatalog. Visse af anlægsaktiverne er værdiansat på baggrund af forsyningsvirksomhedens ansøgning om særskilt godkendelse af værdiansættelser af aktiver, som ikke er omfattet af pris- og levetidskatalog.

På baggrund af selskabets budgetter og forventninger til fremtidige investeringer, takster og øvrige forhold er der i åbningsbalancen foretaget en skønsmæssig korrektion af anlægsaktiverne svarende til forskellen mellem det som selskabet er berettiget til at opkræve på baggrund af afskrivninger på de beregnede standardværdier og det som selskabet forventer at opkræve til dækning af de fremtidige investeringer. De fremtidige takster er fastsat ud fra en forventning til kommende års investeringer.

Anskaffelser efter 01.01.2010 af grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	75 år
Produktionsanlæg og maskiner	8-75 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år

Der afskrives ikke på grunde.  
Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Igangværende anlægsarbejder er opgjort til anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

Der foretages nedskrivningstest på materielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

#### **Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

#### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

#### **Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til leverandører som følge af igangværende retssager.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

#### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Pengestrømsopgørelsen**

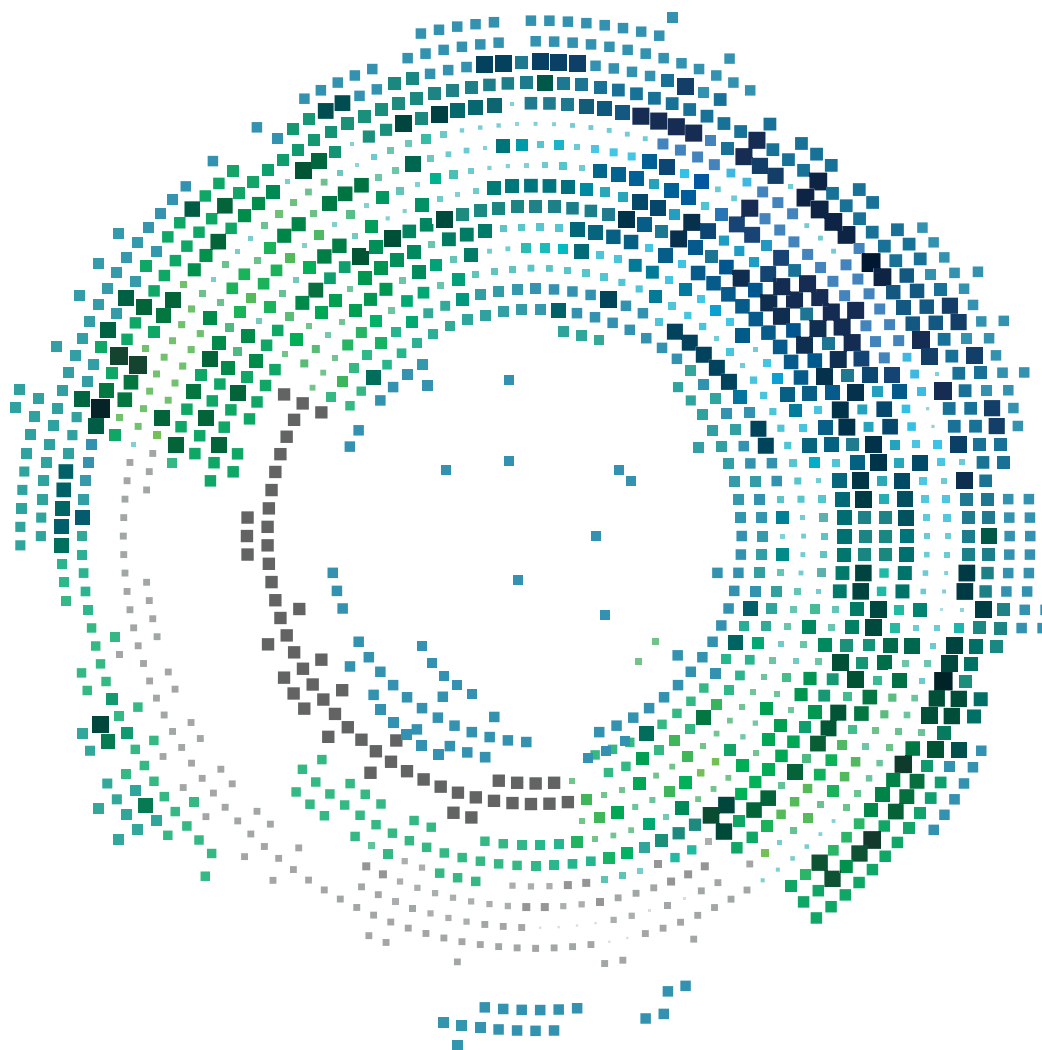
Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.



## Fors Vand Roskilde A/S

Betonvej 12  
4000 Roskilde  
CVR-nr. 32837859

## Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
31.05.2021

---

**Rikke Pia Dahl Saltoft**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2020	12
Balance pr. 31.12.2020	13
Egenkapitalopgørelse for 2020	15
Pengestrømsopgørelse for 2020	16
Noter	17
Anvendt regnskabspraksis	21



# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Fors Vand Roskilde A/S

Betonvej 12

4000 Roskilde

CVR-nr.: 32837859

Stiftelsesdato: 01.06.2010

Hjemsted: Roskilde

Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020

Telefonnummer: 70202066

Hjemmeside: [www.fors.dk](http://www.fors.dk)

E-mail: [fors@fors.dk](mailto:fors@fors.dk)

## Redegørelser på virksomhedens hjemmeside

Redegørelse for samfundsansvar:

<https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2021/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport2020.pdf>

## Bestyrelse

Rikke Pia Dahl Saltoft, formand

Michael Brandt

Søren Rasmussen

Henrik Gert Correll

Jens Christian Refsgaard

## Direktion

Michael Brandt, adm. dir.

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

2300 København S

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for Fors Vand Roskilde A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Roskilde, den 14.04.2021

## Direktion

**Michael Brandt**

adm. dir.

## Bestyrelse

**Rikke Pia Dahl Saltoft**

formand

**Michael Brandt**

**Søren Rasmussen**

**Henrik Gert Correll**

**Jens Christian Refsgaard**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Fors Vand Roskilde A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fors Vand Roskilde A/S for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 14.04.2021

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Erik Lyng Skovgaard Jensen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne10089

**Mogens Michael Henriksen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne23309

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2020	2019	2018
	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>			
Nettoomsætning	33.434	32.760	(12.892)
Bruttoresultat	9.075	7.615	(39.655)
Driftsresultat	(323)	(1.301)	(47.254)
Resultat af finansielle poster	(597)	(560)	(838)
Årets resultat	1.843	(499)	18.971
Balancesum	390.869	386.770	382.259
Investeringer i materielle aktiver	8.682	4.211	3.773
Egenkapital	323.302	321.459	321.958
Pengestrømme fra driftsaktivitet	9.720	12.254	21.671
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(2.131)	3.248	(11.170)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(3.930)	(3.194)	(3.354)
<b>Nøgletal</b>			
Bruttoavance (%)	27,14	23,24	307,59
EBIT-margin (%)	(0,97)	(3,97)	366,54
Nettomargin (%)	5,51	(1,52)	(147,15)
Soliditetsgrad (%)	82,71	83,11	84,23

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### **Bruttoavance (%):**

$\frac{\text{Bruttoresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Nettoomsætning

### **EBIT-margin (%):**

$\frac{\text{Driftsresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Nettoomsætning

### **Nettomargin (%):**

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Nettoomsætning

### **Soliditetsgrad (%):**

$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$

Balancesum

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets formål og aktivitet er at drive vandforsyningsaktivitet i henhold til vandforsyningsloven, samt sikre en vandforsyning af høj sundheds- og miljømæssig kvalitet, som tager hensyn til forsyningsikkerheden, miljøet, og som drives på en effektiv måde, der er gennemsigtig for forbrugerne.

Selskabets priser fastsættes normalt for et år ad gangen i henhold til vandsektorloven.

Vandforsyningsaktiviteterne udgør i hovedsagen følgende:

- Indvinding, produktion og distribution af drikkevand til private kunder og erhverv i Roskilde.
- Drift, vedligeholdelse og udbygning af vandindvindingsanlæg, vandbehandlingsanlæg, tryk-forøgerstationer og ledningsanlæg.
- Tilslutning af kunder, herunder måleropsætning.
- Administration og service til godt 12.000 kunder, herunder miljørådgivning.

Fors Vand Roskilde A/S har indgået kontrakt med Fors A/S om at udføre opgaver inden for drift, vedligehold og administration. Desuden udfører Fors A/S anlægsinvesteringer og renoveringsopgaver for selskabet.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat 1.843 t.kr. anses for tilfredsstillende og som forventet.

Fors-koncernen omfatter forsyningselskaberne i Holbæk, Lejre og Roskilde. En samarbejdsmodel hvor de tre ejerkommuner etablerede et fælles holdingselskab, Fors Holding A/S, som ejer, og et fælles serviceselskab, Fors A/S, som leverandør til forsyningselskaberne. Fors A/S er 100 % ejet af Fors Holding A/S.

I 2020 blev det understreget, at det er vores kerneopgave at levere en høj forsyningsikkerhed. I starten af september oplevede vi det, som de fleste drikkevandsselskaber frygter: Enkelte prøver viste, at drikkevandet i Roskilde og Lejre var forurenede, og der måtte udstedes kogeanbefaling. Kogeanbefalingen varede i fire dage, hvor vi i samarbejde med kommuner og myndigheder forsøgte at afdække årsagen til forureningen samtidig med, at vi kommunikerede med vores kunder.

I 2020 blev vores beredskab naturligvis også testet af COVID-19 situationen. For at sikre en stabil forsyning sektionsoptalte vi medarbejderne, så én syg kun ville kunne smitte et begrænset antal kolleger. På trods af besværligheder medførte Corona således ingen fare for forsyningsikkerheden, ligesom det heller ikke har medført større forsinkelser på anlægsprojekter.

Organisatorisk har 2020 været præget af arbejdet med at afslutte en ny strategiperiode og forberede en ny. Fusionsstrategien 'Fra tre til én' havde et stærkt fokus på at samle og ensarte virksomheden, hvilket har afspejlet sig i mange af de tiltag, Fors A/S har arbejdet med i perioden 2016-20. Den nye strategi, som dækker perioden 2021-2025, 'Sammen om natur i balance' har som overordnet mål, at vi sammen med vores kunder tager ansvar for vores påvirkning af naturen og passer på vores brug af ressourcer. Den grønne dagsorden, den cirkulære tankegang og genanvendelse skal derfor have en endnu mere tydelig placering i Fors A/S.

Ambitionen i strategien frem mod 2025 er, at vi gennem stærke samarbejder, vil sikre fremtidens natur. Dette gør vi gennem et strategisk fokuseret arbejde, hvor vi har valgt at fokusere på fire af FN's Verdensmål:

- 6: Rent vand og sanitet
- 7: Bæredygtig energi
- 12: Ansvarligt forbrug og produktion
- 13: Klimaindsats

Vi har valgt at sætte vores kunder endnu mere i fokus, da det er sammen med vores kunder, at vi kan lykkes med vores ambitioner.

En vigtig komponent i den nye strategi er en målrettet udvikling af endnu flere digitale løsninger. Vores fundament bliver også kun stærkere og bedre, når vi hele tiden har fokus på at have de bedste medarbejdere og en stærk ledelse til at understøtte forretningen. Derfor vil vi fortsat fokusere på opkvalificering og videreudvikling, samt rekruttering og fastholdelse af talenter.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Det vurderes ikke at der er særlig usikkerhed ved indregning af tilgodehavender som følge af covid-19 og kunders betalingssevne.

### Skatteforhold

I to principielle sager har Højesteret ultimo 2018 givet de pågældende vandselskaber medhold i, at de kan anvende de regulatoriske værdier (POLKA-værdier) som grundlag for fastsættelse af de skattemæssige afskrivningsgrundlag i forbindelse med indtræden af skattepligt.

Selskabet har som følge af afgørelsen i Højesteret i årsregnskabet for 2020 indregnet aktuelt og udskudt skat, således at denne er baseret på skattemæssige værdier opgjort på baggrund af den reguleringsmæssige åbningsbalance (POLKA-værdier) og en genberegning af skattepligtige indkomster for perioden 2010 til 2017 baseret på korrigerede skattemæssige værdier af afskrivningsberettigede aktiver.

Selskabet afventer for nærværende skattestyrelsens godkendelse af korrigerede opgørelser for årene 2010 til 2019, men forventer ikke at dette afviger fra det som er lagt til grund for udarbejdelsen af årsregnskabet for 2020.

### Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Ledelsen vurderer at der ikke er usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling af selskabets aktiver, passiver samt resultat.

### Forventet udvikling

Selskabet forventer for 2021 et resultat på niveau med 2020.

### Særlige risici

#### Forretningsmæssige risici:

Ledelsen vurderer, at der ikke er særlige forretningsmæssige risici, som der ligger udover hvad der må anses for at være almindelige for branchen.

#### Finansielle risici:

Selskabet har ingen væsentlige finansielle risici.

### Videnressourcer

Fors A/S har i 2020 gennemført en medarbejdertilfredshedsundersøgelse. Her var den samlede medarbejdertilfredshed på 5,8 på en skala fra 1-7. Dette er på niveau med den tilsvarende undersøgelse i 2019.

Det generelle sygefravær i Fors A/S er faldet i løbet af 2020, hvor det samlede sygefravær endte på 2,58 procent mod 3,47 procent i 2018. Det vurderes, at en stor del af faldet skyldes at mange medarbejdere grundet corona



har arbejdet hjemmefra.

Antallet af kompetencedage pr. medarbejder var i 2020 i gennemsnit 6,54 og altså højere end målsætningen på seks kompetencedage. Det tilsvarende tal i 2019 var 6,82.

Antallet af elever og lærlinge var i 2020 fem hvilket er to mere end i 2019. Dermed når Fors A/S målsætningen for 2020. Fors A/S en målsætning om at have 30+ sociale ansættelser i 2020.

### Miljømæssige forhold

Fors Vand Roskilde A/S leverer vand i Roskilde Kommune.

Fors A/S har tilsluttet sig FN's Global Compact for at signalere, at vi agerer i henhold til det internationale samfunds forventninger til bæredygtig og ansvarlig virksomhedsadfærd. I Fors A/S ser vi denne forpligtigelse som en naturlig del af vores idégrundlag om at vi med kunden i centrum leverer miljørigtige og effektive løsninger inden for vand, varme, spildevand og affald.

Fors A/S tilsluttede sig FN's Global Compact i 2018, og udarbejder i forlængelse heraf årligt en COP-rapport. Denne publikation udgør således Fors A/S lovpligtige redegørelse for samfundsansvar og kønsmæssig sammensætning i ledelsen, jf. årsregnskabsloven §99a og §99b.

Som en del af COP-rapporteringen rapporteres om miljømæssige forhold i Fors A/S Ledelses- og ansvarlighedsrapport som er tilgængelig på følgende hjemmeside:  
<https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2021/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport2020.pdf>

### Kunder

Fors-koncernen har cirka 190.000 kunder, og vi spiller en afgørende rolle i, at kundernes dagligdag fungerer. Fors

A/S gennemfører en kundetilfredshedsmåling (KTU) hvert andet år. Den nyeste kundetilfredshedsmåling blev foretaget i september 2020, og resultaterne forelå i slutningen af 2020. Formålet med målingen er at få et indblik

i kundernes oplevelse af vores service og ydelser. Udover at målingens resultater sammenlignes med resultaterne fra kundetilfredshedsmålingen i 2018, bliver resultaterne også benchmarket mod en række andre selskaber i forsyningsbranchen.

KTU 2020 viser ikke de store udsving sammenlignet med målingen for 2018 – dog kan der ses en forbedring ift.,

at det er 'nemt' at være kunde hos Fors A/S. Inden for nøglemålepunkterne 'kendskab', 'driftssikkerhed', 'alt i alt tilfredshed' er tallene stort set uændret og vedrørende kundekontakten svagt stigende.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Selskabet samarbejder med branchen, leverandører og uddannelsesinstitutioner omkring udvikling i sektoren. Fors A/S indsats i forhold til forskning og udvikling er beskrevet i selskabets Ledelses- og ansvarlighedsrapport.

### Redegørelse for samfundsansvar

Fors A/S lovpligtige redegørelse for samfundsansvar og kønsmæssig sammensætning i ledelsen, jf. årsregnskabsloven §99a og §99b fremgår af koncernens CSR-rapportering som er tilgængelig på følgende hjemmeside:

<https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2021/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport2020.pdf>

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten. Covid-19 forventes fortsat ikke at få væsentlig indflydelse på selskabets drift.

## Resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Nettoomsætning	1	33.434	32.760
Produktionsomkostninger		(24.359)	(25.145)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>9.075</b>	<b>7.615</b>
Administrationsomkostninger		(9.398)	(8.916)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(323)</b>	<b>(1.301)</b>
Andre finansielle indtægter		4	8
Andre finansielle omkostninger		(601)	(568)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(920)</b>	<b>(1.861)</b>
Skat af årets resultat	4	2.763	1.362
<b>Årets resultat</b>	5	<b>1.843</b>	<b>(499)</b>

# Balance pr. 31.12.2020

## Aktiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Erhvervede lignende rettigheder		0	0
<b>Immaterielle aktiver</b>	6	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger		7.069	7.034
Produktionsanlæg og maskiner		317.569	319.185
Materielle aktiver under udførelse		940	2.476
<b>Materielle aktiver</b>	7	<b>325.578</b>	<b>328.695</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>325.578</b>	<b>328.695</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		5.361	2.124
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		349	971
Andre tilgodehavender		860	1.037
Tilgodehavende skat	8	23.291	22.075
Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse	9	0	82
Periodeafgrænsningsposter	10	195	210
<b>Tilgodehavender</b>		<b>30.056</b>	<b>26.499</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>35.235</b>	<b>31.576</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>65.291</b>	<b>58.075</b>
<b>Aktiver</b>		<b>390.869</b>	<b>386.770</b>

**Passiver**

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Virksomhedskapital	11	50.000	50.000
Overført overskud eller underskud		273.302	271.459
<b>Egenkapital</b>		<b>323.302</b>	<b>321.459</b>
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		14.191	14.860
Periodeafgrænsningsposter	12	43.588	38.205
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	13	<b>57.779</b>	<b>53.065</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	13	1.297	3.930
Leverandører af varer og tjenesteydelser		3.101	3.842
Gæld til tilknyttede virksomheder		5.390	2.920
Skyldig skat		0	1.548
Anden gæld		0	6
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>9.788</b>	<b>12.246</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>67.567</b>	<b>65.311</b>
<b>Passiver</b>		<b>390.869</b>	<b>386.770</b>

Personaleomkostninger	2
Af- og nedskrivninger	3
Eventualforpligtelser	15
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	16
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	17
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	18
Koncernforhold	19

## Egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	50.000	271.459	321.459
Årets resultat	0	1.843	1.843
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>50.000</b>	<b>273.302</b>	<b>323.302</b>

# Pengestrømsopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Driftsresultat		(323)	(1.301)
Af- og nedskrivninger		11.759	14.399
Ændringer i arbejdskapital	14	(1.119)	(284)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>10.317</b>	<b>12.814</b>
Modtagne finansielle indtægter		4	8
Betalte finansielle omkostninger		(601)	(568)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>9.720</b>	<b>12.254</b>
Køb mv. af materielle aktiver		(8.682)	(4.211)
Modtagne tilslutningsbidrag		6.551	7.459
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(2.131)</b>	<b>3.248</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>7.589</b>	<b>15.502</b>
Afdrag på lån mv.		(3.930)	(3.194)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(3.930)</b>	<b>(3.194)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>3.659</b>	<b>12.308</b>
Likvider primo		31.576	19.268
<b>Likvider ultimo</b>		<b>35.235</b>	<b>31.576</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		35.235	31.576
<b>Likvider ultimo</b>		<b>35.235</b>	<b>31.576</b>

# Noter

## 1 Nettoomsætning

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Faste bidrag	6.928	6.837
Variable bidrag	25.625	25.839
Øvrige indtægt	253	84
Tilslutningsbidrag	628	0
<b>Aktiviteter i alt</b>	<b>33.434</b>	<b>32.760</b>

## 2 Personaleomkostninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	0	0

Selskabet har indgået kontrakt med Fors A/S om levering af drift, vedligehold, administration samt anlægsrelateret ydelser. Alle medarbejder i koncernen er ansat i Fors A/S, hvorfor selskabet ingen personaleomkostninger har.

## 3 Af- og nedskrivninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Afskrivninger på immaterielle aktiver	0	1.082
Afskrivninger på materielle aktiver	11.759	13.316
	<b>11.759</b>	<b>14.398</b>

Af- og nedskrivninger består af afskrivninger relateret til produktionsomkostninger med 11.759 t.kr (2019: 13.316 t.kr) og administrationsomkostninger med 0 t.kr (2019: 1.082 t.kr)

## 4 Skat af årets resultat

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Regulering vedrørende tidligere år	(2.763)	(1.362)
	<b>(2.763)</b>	<b>(1.362)</b>

Selskabet har et ikke indregnet skatteaktiv på 27.548 t.kr. Skatteaktivet er indregnet i årsrapporten, med den værdi dette forventes udnyttet med i sambeskatningskredsen indenfor en årrække.



## 5 Forslag til resultatdisponering

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Overført resultat	1.843	(499)
	<b>1.843</b>	<b>(499)</b>

## 6 Immaterielle aktiver

	<b>Erhvervede lignende rettigheder t.kr.</b>
Kostpris primo	10.817
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>10.817</b>
Af- og nedskrivninger primo	(10.817)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(10.817)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>

## 7 Materielle aktiver

	<b>Grunde og bygninger t.kr.</b>	<b>Produktions- anlæg og maskiner t.kr.</b>	<b>Materielle aktiver under udførelse t.kr.</b>
Kostpris primo	7.034	378.052	2.476
Overførsler	35	10.143	(10.178)
Tilgange	0	0	8.682
Afgange	0	0	(40)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>7.069</b>	<b>388.195</b>	<b>940</b>
Opskrivninger primo	0	105.515	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>105.515</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	0	(164.382)	0
Årets afskrivninger	0	(11.759)	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>(176.141)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>7.069</b>	<b>317.569</b>	<b>940</b>

## 8 Tilgodehavende skat

Tilgodehavende selskabsskat vedrører regulering tidligere år.

## 9 Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse

Posten vedrører melleregning med Roskilde kommune, som ejer FORS-Holding A/S.

**10 Periodeafgrænsningsposter**

Posten består af forudbetalte forsikringspræmier.

**11 Virksomhedskapital**

	Antal	Pålydende værdi t.kr.	Nominel værdi t.kr.
Ordinære aktier	50	1	50.000
	<b>50</b>		<b>50.000</b>

**12 Periodeafgrænsningsposter**

Posten vedrører periodisering af opkrævede tilslutningsbidrag, som indtægtsføres i takt med afskrivningshorisonten på de tilhørende anlægsaktiver.

**13 Langfristede forpligtelser**

	Forfald inden for 12 måneder 2020 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2019 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2020 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2020 t.kr.
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	669	650	14.191	12.064
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse	0	2.741	0	0
Periodeafgrænsningsposter	628	539	43.588	35.503
	<b>1.297</b>	<b>3.930</b>	<b>57.779</b>	<b>47.567</b>

**14 Ændring i arbejdskapital**

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Ændring i tilgodehavender	(3.564)	(1.095)
Ændring i leverandørgæld mv.	2.432	893
Andre ændringer	13	(82)
	<b>(1.119)</b>	<b>(284)</b>

**15 Eventualforpligtelser**

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Fors Holding A/S som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

**16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Selskabet har ingen pantsætninger eller sikkerhedsstillelser.

### **17 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse**

Fors Holding A/S, Roskilde  
Roskilde Kommune, Roskilde  
Holbæk Kommune, Holbæk  
Lejre Kommune, Lejre

### **18 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår**

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Alle transaktioner med nærtstående parter i regnskabsåret er gennemført på normale markedsvilkår.

### **19 Koncernforhold**

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:  
Fors Holding A/S, Roskilde.

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:  
Fors Holding A/S, Roskilde.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af drikkevand indregnes i resultatopgørelsen, når levering til forbruger har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Årets udvikling i den reguleringsmæssige over- eller underdækning samt udvikling i tidsmæssige forskelle indregnes i nettoomsætningen. Den reguleringsmæssige over- eller underdækning samt tidsmæssige forskelle indregnes i balancen som henholdsvis gæld eller tilgodehavende.

Der foretages ikke regulering for en eventuel over- eller underdækning under hensyntagen til "hvile-i-sig-selv"-princippet. En eventuel over- eller underdækning som følge heraf er indeholdt i selskabets egenkapital.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt til produktion og køb af drikkevand for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der indgår i produktionsprocessen.

**Administrationsomkostninger**

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet og dets øvrige danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

**Balancen****Immaterielle rettigheder mv.**

"Erhvervede lignende rettigheder" omfatter selskabets fremtidige opkrævningsret for fremadrettede udgifter vedrørende historiske pensionsforpligtelser opgjort pr. 1. januar 2010 over for nuværende og tidligere ansatte tjenestemænd i forsyningsvirksomheden. Beløbet, som svarer til den aktuarmæssigt opgjorte forpligtelse, kan via prisloftsreglerne indregnes i de fremtidige takster over for selskabets kunder. Denne legale ret er klassificeret som et immaterielt anlægsaktiv som følge af, at retten har en fremtidig nytteværdi for selskabet.

Der foretages lineære afskrivninger over 10 år, som modsvarer opkrævningsrettens udnyttelsesperiode.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Materielle aktiver**

Grunde er pr. 1. januar 2010 værdiansat til en skønnet markedsværdi på baggrund af oplysninger omkring arealpriser, lokalplaner mv.

Produktions-, distributions- og fællesanlæg er pr. 1. januar 2010 værdiansat til en skønnet dagsværdi med udgangspunkt i gennemsnit af levetidsnedskrevne standard anskaffelses- og genanskaffelsespriser (standardværdi) fastsat med udgangspunkt i Forsyningssekretariatets pris- og levetidskatalog. Visse af anlægsaktiverne er værdiansat på baggrund af forsyningsvirksomhedens ansøgning om særskilt godkendelse af værdiansættelser af aktiver, som ikke er omfattet af pris- og levetidskatalog.

På baggrund af selskabets budgetter og forventninger til fremtidige investeringer, takster og øvrige forhold er der i åbningsbalancen foretaget en skønsmæssig korrektion af anlægsaktiverne svarende til forskellen mellem det, som selskabet er berettiget til at opkræve på baggrund af afskrivninger på de beregnede standardværdier og det, som selskabet forventer at opkræve til dækning af de fremtidige investeringer. De fremtidige takster er fastsat ud fra en forventning til kommende års investeringer.

Anskaffelser efter 1. januar 2010 af grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Igangværende anlægsarbejder er opgjort til anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	10-75 år
Produktionsanlæg og maskiner	10-75 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Over- og underdækninger**

Saldo for reguleringsmæssig over- og underdækning indregnes under henholdsvis gældsforpligtelser og tilgodehavender med modpostering i resultatopgørelsen under nettoomsætning. Saldoen udgør det beløb, som virksomheden forventer at tilbagebetale eller opkræve i kommende års takster målt til nutidsværdi.

Udgangspunktet for opgørelsen er indeværende og tidligere års opgørelse af faktiske indtægter og udgifter i forhold til foreløbigt indregnede beløb samt indtægtsrammer i henhold til Forsyningssekretariatets anvisninger. Den således opgjorte reguleringsmæssige underdækning værdiansættes under hensyntagen til selskabets mulighed for, og ønske om, at opkræve underdækningssaldoen over de fremtidige takster, hvorimod den opgjorte reguleringsmæssige overdækning værdiansættes under hensyntagen til selskabets forpligtelse til at reducere de fremtidige takster med overdækningssaldoen.

I henhold til prisloftbekendtgørelsen kan tab på afhændede eller skrottede materielle anlægsaktiver indregnes i taksten, i takt med den oprindelig afskrivning på aktivet. Tabet indregnes som et taksmæssigt tilgodehavende, i det omfang selskabet har truffet beslutning om opkrævning af tabet i fremtidige takster.

Der foretages nedskrivningstest på reguleringsmæssig underdækning, der kan henføres til tab på materielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald på materielle anlægsaktiver. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgpris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Pengestrømsopgørelsen**

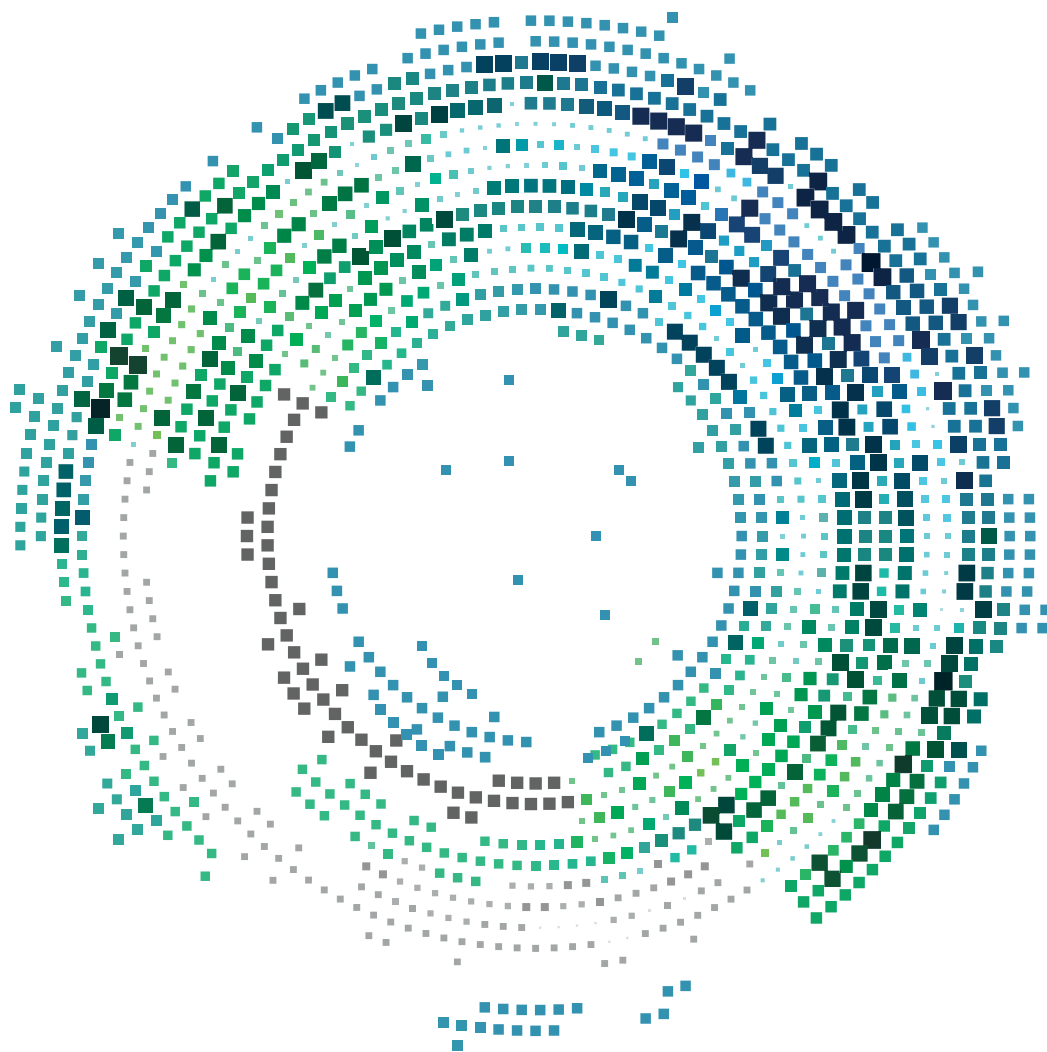
Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.



## Fors Varme Holbæk, Jyderup A/S

Tåstrup Møllevej 5  
4300 Holbæk  
CVR-nr. 33033125

## Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
31.05.2021

---

**Rikke Pia Dahl Saltoft**  
Dirigent



# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2020	10
Balance pr. 31.12.2020	11
Egenkapitalopgørelse for 2020	13
Pengestrømsopgørelse for 2020	14
Noter	15
Anvendt regnskabspraksis	18

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Fors Varme Holbæk, Jyderup A/S

Tåstrup Møllevej 5

4300 Holbæk

CVR-nr.: 33033125

Stiftelsesdato: 01.06.2010

Hjemsted: Holbæk

Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020

Telefonnummer: 70202066

Hjemmeside: [www.fors.dk](http://www.fors.dk)

E-mail: [fors@fors.dk](mailto:fors@fors.dk)

## Redegørelser på virksomhedens hjemmeside

Redegørelse for samfundsansvar:

<https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2021/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport2020.pdf>

## Bestyrelse

Rikke Pia Dahl Saltoft, formand

Michael Brandt

Henrik Gert Correll

## Direktion

Michael Brandt, adm. dir.

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

2300 København S

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for Fors Varme Holbæk, Jyderup A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Holbæk, den 14.04.2021

## Direktion

**Michael Brandt**

adm. dir.

## Bestyrelse

**Rikke Pia Dahl Saltoft**

formand

**Michael Brandt**

**Henrik Gert Correll**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Fors Varme Holbæk, Jyderup A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fors Varme Holbæk, Jyderup A/S for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 14.04.2021

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Erik Lyng Skovgaard Jensen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne10089

**Mogens Michael Henriksen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne23309

# Ledelsesberetning

## Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at varetage varmforsyningsaktivitet i henhold til den til enhver tid gældende lovgivning herom og medvirke til at sikre en varmforsyning af høj sundheds- og miljømæssig kvalitet, der tager hensyn til forsyningssikkerhed og naturen og drives på en effektiv måde, der er gennemsigtig for forbrugerne.

Forsyningsområdet er i udgangspunkt Jyderup.

Selskabets priser fastsættes normalt for et år af gangen i henhold til varmforsyningsloven.

Varmeforsyningsaktiviteterne udgør i hovedsagen følgende:

- Produktion af fjernvarme på et naturgasfyret anlæg og et solfangeranlæg på 5,5 MW i Jyderup.
- Drift af distributionsnet, tilslutning af kunder, herunder måleropsætning.
- Administration og service til knap 900 kunder.

Fors Varme Holbæk, Jyderup A/S har indgået kontrakt med Fors A/S om at udføre opgaver inden for drift, vedligehold og administration. Desuden udfører Fors A/S anlægsopgaver og renoveringer for selskabet.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat 0 t.kr. anses for tilfredsstillende og som forventet.

Fors-koncernen omfatter forsyningsselskaberne i Holbæk, Lejre og Roskilde. En samarbejdsmodel hvor de tre ejerkommuner etablerede et fælles holdingselskab, Fors Holding A/S, som ejer, og et fælles serviceselskab, Fors A/S, som leverandør til forsyningsselskaberne. Fors A/S er 100 % ejet af Fors Holding A/S.

I 2020 blev Fors A/S beredskab testet af COVID-19 situationen. For at sikre en stabil forsyning sektionsopdelte vi medarbejderne, så én syg kun ville kunne smitte et begrænset antal kolleger. På trods af besværligheder medførte Corona således ingen fare for forsyningssikkerheden, ligesom det heller ikke har medført større forsinkelser på anlægsprojekter.

Organisatorisk har 2020 været præget af arbejdet med at afslutte en ny strategiperiode og forberede en ny. Fusionsstrategien 'Fra tre til én' havde et stærkt fokus på at samle og ensarte virksomheden, hvilket har afspejlet sig i mange af de tiltag, Fors A/S har arbejdet med i perioden 2016-20. Den nye strategi, som dækker perioden 2021-2025, 'Sammen om natur i balance' har som overordnet mål, at vi sammen med vores kunder tager ansvar for vores påvirkning af naturen og passer på vores brug af ressourcer. Den grønne dagsorden, den cirkulære tankegang og genanvendelse skal derfor have en endnu mere tydelig placering i Fors A/S.

Ambitionen i strategien frem mod 2025 er, at vi gennem stærke samarbejder, vil sikre fremtidens natur. Dette gør vi gennem et strategisk fokuseret arbejde, hvor vi har valgt at fokusere på fire af FN's Verdensmål:

- 6: Rent vand og sanitet
- 7: Bæredygtig energi
- 12: Ansvarligt forbrug og produktion
- 13: Klimaindsats

Vi har valgt at sætte vores kunder endnu mere i fokus, da det er sammen med vores kunder, at vi kan lykkes med

vores ambitioner.

En vigtig komponent i den nye strategi er en målrettet udvikling af endnu flere digitale løsninger. Vores fundament bliver også kun stærkere og bedre, når vi hele tiden har fokus på at have de bedste medarbejdere og en stærk ledelse til at understøtte forretningen. Derfor vil vi fortsat fokusere på opkvalificering og videreudvikling, samt rekruttering og fastholdelse af talenter.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Det vurderes ikke at der er særlig usikkerhed ved indregning af tilgodehavender som følge covid19 og kunders betalingsevne.

### Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Ledelsen vurderer at der ikke er usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling af selskabets aktiver, passiver samt resultat.

### Forventet udvikling

Selskabet forventer for 2021 et resultat på niveau med 2020.

### Særlige risici

#### Forretningsmæssige risici

Ledelsen vurderer, at der ikke er særlige forretningsmæssige risici, som ligger ud over, hvad der må anses for at være almindelige for branchen.

#### Finansielle risici

Selskabet har ingen væsentlige finansielle risici

### Videnressourcer

Fors A/S har i 2020 gennemført en medarbejdertilfredshedsundersøgelse. Her var den samlede medarbejdertilfredshed på 5,8 på en skala fra 1-7. Dette er på niveau med den tilsvarende undersøgelse i 2019.

Det generelle sygefravær i Fors A/S er faldet i løbet af 2020, hvor det samlede sygefravær endte på 2,58 procent mod 3,47 procent i 2018. Det vurderes, at en stor del af faldet skyldes at mange medarbejdere grundet corona har arbejdet hjemmefra.

Antallet af kompetencedage pr. medarbejder var i 2020 i gennemsnit 6,54 og altså højere end målsætningen på seks kompetencedage. Det tilsvarende tal i 2019 var 6,82.

Antallet af elever og lærlinge var i 2020 fem hvilket er to mere end i 2019. Dermed når Fors A/S målsætningen for 2020. Fors A/S en målsætning om at have 30+ sociale ansættelser i 2020.

### Miljømæssige forhold

Fors Varme Holbæk, Jyderup A/S leverer fjernvarme i Jyderup i Holbæk Kommune.

Fors A/S har tilsluttet sig FN's Global Compact for at signalere, at vi agerer i henhold til det internationale samfunds forventninger til bæredygtig og ansvarlig virksomhedsadfærd. I Fors A/S ser vi denne forpligtigelse som en naturlig del af vores idégrundlag om at vi med kunden i centrum leverer miljørigtige og effektive løsninger inden for vand, varme, spildevand og affald.



Fors A/S tilsluttede sig FN's Global Compact i 2018, og udarbejder i forlængelse heraf årligt en COP-rapport. Denne publikation udgør således Fors A/S lovpligtige redegørelse for samfundsansvar og kønsmæssig sammensætning i ledelsen, jf. årsregnskabsloven §99a og §99b.

Som en del af COP-rapporteringen rapporteres om miljømæssige forhold i Fors A/S Ledelses- og ansvarlighedsrapport som er tilgængelig på følgende hjemmeside:

<https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2021/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport2020.pdf>

### **Kunder**

Fors-koncernen har cirka 190.000 kunder, og vi spiller en afgørende rolle i, at kundernes dagligdag fungerer. Fors A/S gennemfører en kundetilfredshedsmåling (KTU) hvert andet år. Den nyeste kundetilfredshedsmåling blev foretaget i september 2020, og resultaterne forelå i slutningen af 2020. Formålet med målingen er at få et indblik i kundernes oplevelse af vores service og ydelser. Udover at målingens resultater sammenlignes med resultaterne fra kundetilfredshedsmålingen i 2018, bliver resultaterne også benchmarket mod en række andre selskaber i forsyningsbranchen.

KTU 2020 viser ikke de store udsving sammenlignet med målingen for 2018 – dog kan der ses en forbedring ift., at det er 'nemt' at være kunde hos Fors A/S. Inden for nøglemålepunkterne 'kendskab', 'driftssikkerhed', 'alt i alt tilfredshed' er tallene stort set uændret og vedrørende kundekontakten svagt stigende.

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Selskabet samarbejder med branchen, leverandører og uddannelsesinstitutioner omkring udvikling i sektoren. Fors A/S indsats i forhold til forskning og udvikling er beskrevet i selskabets Ledelses- og ansvarlighedsrapport.

### **Redegørelse for samfundsansvar**

Fors A/S lovpligtige redegørelse for samfundsansvar og kønsmæssig sammensætning i ledelsen, jf. årsregnskabsloven §99a og §99b fremgår af koncernens CSR-rapportering som er tilgængelig på følgende hjemmeside:

<https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2021/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport2020.pdf>

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Covid19 forventes fortsat ikke at få væsentlig indflydelse på selskabets drift.

# Resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Nettoomsætning	1	17.355	17.395
Produktionsomkostninger		(15.272)	(15.697)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>2.083</b>	<b>1.698</b>
Administrationsomkostninger		(1.468)	(1.039)
<b>Driftsresultat</b>		<b>615</b>	<b>659</b>
Andre finansielle omkostninger	4	(637)	(683)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(22)</b>	<b>(24)</b>
Skat af årets resultat	5	22	24
<b>Årets resultat</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		0	0
<b>Resultatdisponering</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

# Balance pr. 31.12.2020

## Aktiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Grunde og bygninger		8.111	8.506
Produktionsanlæg og maskiner		33.109	33.125
Materielle aktiver under udførelse		264	312
<b>Materielle aktiver</b>	6	<b>41.484</b>	<b>41.943</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>41.484</b>	<b>41.943</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		4.074	8.747
Andre tilgodehavender		3.730	0
Tilgodehavende skat		415	393
Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse		32	0
Periodeafgrænsningsposter		0	270
<b>Tilgodehavender</b>		<b>8.251</b>	<b>9.410</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>16.166</b>	<b>22.853</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>24.417</b>	<b>32.263</b>
<b>Aktiver</b>		<b>65.901</b>	<b>74.206</b>

## Passiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Virksomhedskapital	7	500	500
<b>Egenkapital</b>		<b>500</b>	<b>500</b>
Hensættelser til tidsmæssige forskelle	8	30.603	29.876
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>30.603</b>	<b>29.876</b>
Gæld til realkreditinstitutter		18.687	19.445
Periodeafgrænsningsposter		766	801
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	9	<b>19.453</b>	<b>20.246</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	9	793	780
Reguleringsmæssige overdækninger		9.005	9.157
Leverandører af varer og tjenesteydelser		3.932	3.019
Gæld til tilknyttede virksomheder		1.389	1.280
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		3	0
Anden gæld		0	485
Periodeafgrænsningsposter		223	8.863
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>15.345</b>	<b>23.584</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>34.798</b>	<b>43.830</b>
<b>Passiver</b>		<b>65.901</b>	<b>74.206</b>
Personaleomkostninger	2		
Af- og nedskrivninger	3		
Eventualforpligtelser	11		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	12		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markeds-mæssige vilkår	13		
Koncernforhold	14		

# Egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	500	500
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>500</b>	<b>500</b>

## Pengestrømsopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Driftsresultat		615	659
Af- og nedskrivninger		2.772	2.764
Regulering af over- og underdækning		152	(487)
Ændringer i arbejdskapital	10	(6.456)	(661)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>(2.917)</b>	<b>2.275</b>
Betalte finansielle omkostninger		(637)	(683)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>(3.554)</b>	<b>1.592</b>
Køb mv. af materielle aktiver		(2.353)	(833)
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(2.353)</b>	<b>(833)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>(5.907)</b>	<b>759</b>
Afdrag på lån mv.		(780)	(732)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(780)</b>	<b>(732)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(6.687)</b>	<b>27</b>
Likvider primo		22.853	22.826
<b>Likvider ultimo</b>		<b>16.166</b>	<b>22.853</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		16.166	22.853
<b>Likvider ultimo</b>		<b>16.166</b>	<b>22.853</b>

# Noter

## 1 Nettoomsætning

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Fast afgift	2.818	3.755
Variabel afgift	12.586	11.829
Målerleje	306	447
Elsalg	2.115	877
Regulering af over- og underdækning	152	487
Tidsmæssige forskelle	(727)	0
Øvrige indtægter	105	0
<b>Aktiviteter i alt</b>	<b>17.355</b>	<b>17.395</b>

## 2 Personaleomkostninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	0	0

Selskabet har indgået kontrakt med Fors A/S om levering af drift, vedligehold, administration samt anlægsrelateret ydelser. Alle medarbejder i koncernen er ansat i Fors A/S, hvorfor selskabet ingen personaleomkostninger har.

## 3 Af- og nedskrivninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Afskrivninger på materielle aktiver	2.772	2.764
	<b>2.772</b>	<b>2.764</b>

Af- og nedskrivninger består af afskrivninger relateret til produktionsomkostninger.

## 4 Andre finansielle omkostninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Renteomkostninger i øvrigt	438	478
Øvrige finansielle omkostninger	199	205
	<b>637</b>	<b>683</b>

## 5 Skat af årets resultat

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Regulering vedrørende tidligere år	(22)	(24)
	<b>(22)</b>	<b>(24)</b>

Selskabet har et ikke indregnet skatteaktiv på 1.111 t.kr. Skatteaktivet er indregnet i årsrapporten, med den værdi dette forventes udnyttet med i sambeskatningskredsen indenfor en årrække.

## 6 Materielle aktiver

	<b>Grunde og bygninger t.kr.</b>	<b>Produktions- anlæg og maskiner t.kr.</b>	<b>Materielle aktiver under udførelse t.kr.</b>
Kostpris primo	10.684	52.222	312
Overførsler	0	2.361	(2.362)
Tilgange	0	0	2.354
Afgange	0	0	(40)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>10.684</b>	<b>54.583</b>	<b>264</b>
Af- og nedskrivninger primo	(2.178)	(19.097)	0
Årets afskrivninger	(395)	(2.377)	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(2.573)</b>	<b>(21.474)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>8.111</b>	<b>33.109</b>	<b>264</b>

## 7 Virksomhedskapital

	<b>Antal</b>	<b>Nominel værdi t.kr.</b>
Aktiekapital	1.000	500
	<b>1.000</b>	<b>500</b>

Der har ikke været ændringer i selskabets virksomhedskapital siden selskabets stiftelse.

## 8 Hensættelser til tidsmæssige forskelle

Saldoenfor tidsmæssige forskelle består af tidsmæssige forskydninger mellem indregning efter varmemforsyningsloven og årsregnskabsloven. De væsentligste tidsmæssige forskelle er på indregning af afskrivninger på materielle anlægsaktiver, aktuel såvel som udskudt skat, samt eventuelle henlæggelser efter varmemforsyningsloven.



## 9 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2020 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2019 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2020 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2020 t.kr.
Gæld til realkreditinstitutter	758	780	18.687	15.526
Periodeafgrænsningsposter	35	0	766	592
	<b>793</b>	<b>780</b>	<b>19.453</b>	<b>16.118</b>

## 10 Ændring i arbejdskapital

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Ændring i tilgodehavender	1.181	880
Ændring i leverandørgæld mv.	(7.640)	(1.541)
Andre ændringer	3	0
	<b>(6.456)</b>	<b>(661)</b>

## 11 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Fors Holding A/S som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

## 12 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Fors Holding A/S, Roskilde  
Roskilde Kommune, Roskilde  
Lejre Kommune, Lejre  
Holbæk Kommune, Holbæk

## 13 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Alle transaktioner med nærtstående parter i regnskabsåret er gennemført på normale markedsvilkår.

## 14 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:  
Fors Holding A/S, Roskilde

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:  
Fors Holding A/S, Roskilde

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af varme indregnet i resultatopgørelsen, når levering af varme til forbrugeren har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms og afgifter i forbindelse med salget.

Årets udvikling i den reguleringsmæssige over- eller underdækning samt tidsmæssig forskydning indregnes indregnes i nettoomsætningen. Reguleringsmæssige over- eller underdækning samt tidsmæssige forskelle indregnes i balancen som henholdsvis gæld eller tilgodehavende.

Der foretages ikke regulering for en eventuel over- eller underdækning under hensyntagen til "hvile-i-sig-selv"-princippet. En eventuel over- eller underdækning som følge heraf er indeholdt i selskabets egenkapital.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt til produktion og løb af varme for at opnå regnskabsårets nettoomsætning og afskrivninger. I produktionsomkostninger indgår direkte eller indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, personale beskæftiget med produktion, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver, der indgår i produktionsprocessen. Endvidere indgår sædvanlige nedskrivninger af lagerbeholdninger i posten.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale og ledelsen samt kontoromkostninger og afskrivninger på driftsmidler.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af rentekomkostninger, herunder rentekomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet og dets øvrige danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balancen

### Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt produktionsanlæg og maskiner måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Igangværende anlægsarbejder er opgjort til anskaffelsesprisen og omkostninger idrekte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug.

Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Afskrivningsgrundlaget for kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	30 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-30 år

Der foretages nedskrivningstest på materielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald.

Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris (genvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

### **Hensættelser til tidsmæssige forskelle**

Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetalinger opstår som følge af, at visse poster i årsregnskabet, herunder afskrivninger på anlægsaktiver, indregnes efter forskellige principper i hhv. årsrapporten og ved opgørelsen af varmeprisen i henhold til varmforsyningslovens regler herom. Tidsmæssige forskelle mellem indregning i varmeprisen og i årsrapporten udtrykker således enten en udskudt eller fremrykket betaling fra forbrugerne i forhold til de regnskabsmæssige værdier i årsrapporten, som vil udlignes over tid. Der er tale om en periodeafgrænsningspost, som indregnes som sådan under henholdsvis tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Årets regulering af tidsmæssige forskydning indregnes i nettoomsætningen.

### **Gæld til realkreditinstitutter**

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Over- og underdækninger**

Saldo for reguleringsmæssig over- og underdækning indregnes under henholdsvis gældsforpligtelser og tilgodehavender med modpostering i resultatopgørelsen under nettoomsætning. Saldoen udgør det beløb, som virksomheden forventer at tilbagebetale eller opkræve i kommende års takster målt til nutidsværdi. Udgangspunktet for opgørelsen er indeværende og tidligere års opgørelse af faktiske indtægter og omkostninger i forhold til virksomhedens foreløbigt indregnede beløb, som virksomheden har opgjort pr. balancedagen i henhold til Energitilsynets anvisninger.

Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetalinger opstår som følge af, at visse poster i årsregnskabet, herunder afskrivninger på anlægsaktiver, indregnes efter forskellige principper i hhv. årsrapporten og ved opgørelsen af varmeprisen i henhold til varmforsyningslovens regler herom. Tidsmæssige forskelle mellem indregning i varmeprisen og i årsrapporten udtrykker således enten en udskudt eller fremrykket betaling fra forbrugerne i forhold til de regnskabsmæssige værdier i årsrapporten, som vil udlignes over tid. Der er tale om en periodeafgrænsningspost, som indregnes som sådan under henholdsvis tilgodehavender eller

gældsforpligtelser. Årets regulering af tidsmæssige forskydning indregnes i nettoomsætningen.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Pengestrømsopgørelsen**

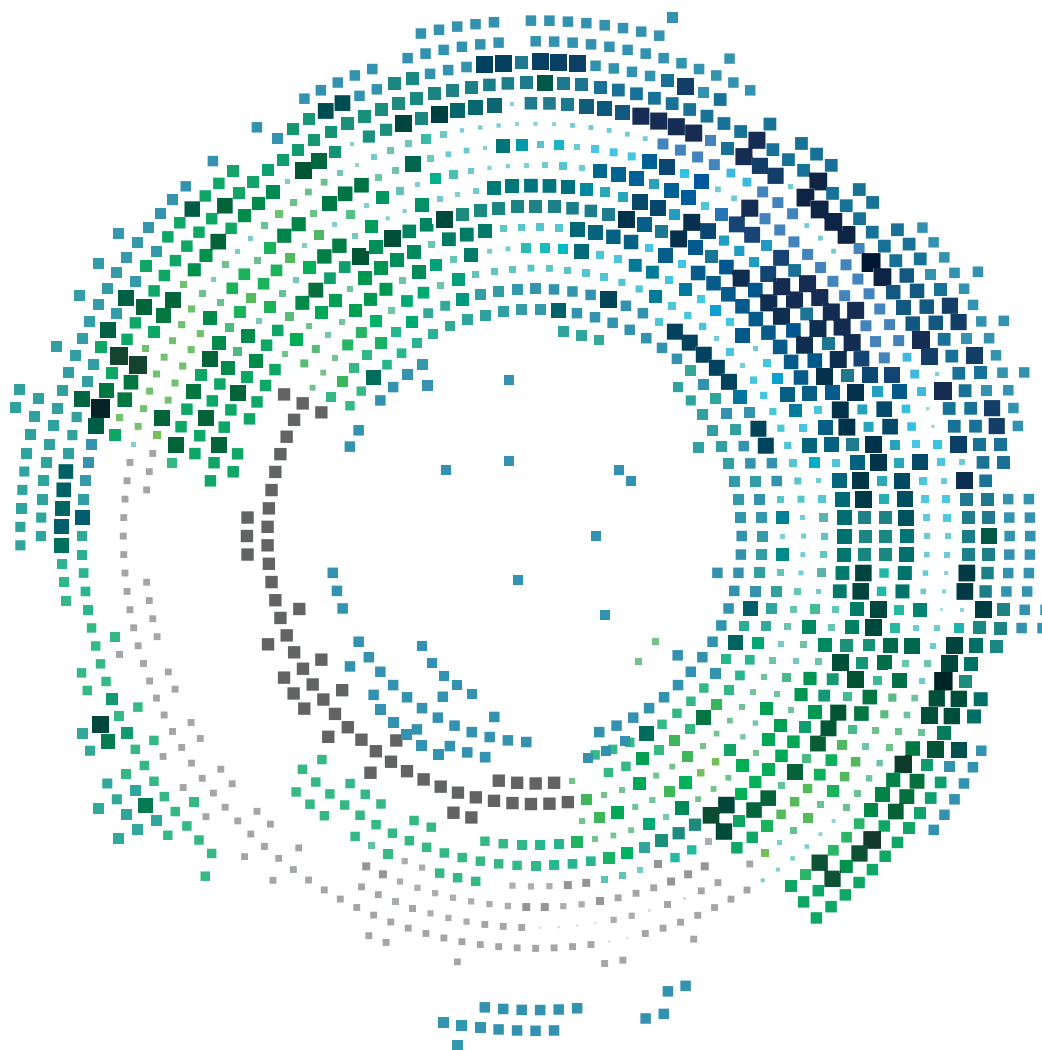
Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.



**Fors Varme Holbæk, St. Merløse  
A/S**

Tåstrup Møllevvej 5  
4300 Holbæk  
CVR-nr. 33033079

**Årsrapport 2020**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
31.05.2021

---

**Rikke Pia Dahl Saltoft**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2020	10
Balance pr. 31.12.2020	11
Egenkapitalopgørelse for 2020	13
Pengestrømsopgørelse for 2020	14
Noter	15
Anvendt regnskabspraksis	19

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Fors Varme Holbæk, St. Merløse A/S

Tåstrup Møllevej 5

4300 Holbæk

CVR-nr.: 33033079

Stiftelsesdato: 01.06.2010

Hjemsted: Holbæk

Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020

Telefonnummer: 70202066

Hjemmeside: [www.fors.dk](http://www.fors.dk)

E-mail: [fors@fors.dk](mailto:fors@fors.dk)

## Redegørelser på virksomhedens hjemmeside

Redegørelse for samfundsansvar:

<https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2021/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport2020.pdf>

## Bestyrelse

Rikke Pia Dahl Saltoft, formand

Michael Brandt

Henrik Gert Correll

## Direktion

Michael Brandt, adm. dir.

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

2300 København S



# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for Fors Varme Holbæk, St. Merløse A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Holbæk, den 14.04.2021

## Direktion

**Michael Brandt**

adm. dir.

## Bestyrelse

**Rikke Pia Dahl Saltoft**

formand

**Michael Brandt**

**Henrik Gert Correll**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Fors Varme Holbæk, St. Merløse A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fors Varme Holbæk, St. Merløse A/S for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 14.04.2021

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Mogens Michael Henriksen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne23309

**Erik Lynge Skovgaard Jensen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne10089

# Ledelsesberetning

## Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at varetage varmforsyningsaktivitet i henhold til den til enhver tid gældende lovgivning herom og medvirke til at sikre en varmforsyning af høj sundheds- og miljømæssig kvalitet, der tager hensyn til forsyningssikkerhed og naturen og drives på en effektiv måde, der er gennemsigtig for forbrugerne.

Forsyningsområdet er i udgangspunkt i St. Merløse.

Selskabets priser fastsættes normalt for et år ad gangen i henhold til varmforsyningsloven.

Varmeforsyningsaktiviteterne udgør i hovedsagen følgende:

- Produktion af fjernvarme på et halmfyret anlæg i St. Merløse.
- Drift af distributionsnet, tilslutning af kunder, herunder måleropsætning.
- Administration og service til knap 400 kunder.

Fors Varme Holbæk, St. Merløse A/S har indgået kontrakt med Fors A/S om at udføre opgaver inden for drift, vedligehold og administration. Desuden udfører Fors A/S anlægsopgaver og renoveringer for selskabet.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat 0 t.kr. anses for tilfredsstillende og som forventet.

Fors-koncernen omfatter forsyningsselskaberne i Holbæk, Lejre og Roskilde. En samarbejdsmodel hvor de tre ejerkommuner etablerede et fælles holdingselskab, Fors Holding A/S, som ejer, og et fælles serviceselskab, Fors A/S, som leverandør til forsyningsselskaberne. Fors A/S er 100 % ejet af Fors Holding A/S.

I 2020 blev Fors A/S beredskab testet af Covid-19 situationen. For at sikre en stabil forsyning sektionsopdelte vi medarbejderne, så én syg kun ville kunne smitte et begrænset antal kolleger. På trods af besværligheder medførte Corona således ingen fare for forsyningssikkerheden, ligesom det heller ikke har medført større forsinkelser på anlægsprojekter.

Organisatorisk har 2020 været præget af arbejdet med at afslutte en ny strategiperiode og forberede en ny. Fusionsstrategien 'Fra tre til én' havde et stærkt fokus på at samle og ensarte virksomheden, hvilket har afspejlet sig i mange af de tiltag, Fors A/S har arbejdet med i perioden 2016-20. Den nye strategi, som dækker perioden 2021-2025, 'Sammen om natur i balance' har som overordnet mål, at vi sammen med vores kunder tager ansvar for vores påvirkning af naturen og passer på vores brug af ressourcer. Den grønne dagsorden, den cirkulære tankegang og genanvendelse skal derfor have en endnu mere tydelig placering i Fors A/S.

Ambitionen i strategien frem mod 2025 er, at vi gennem stærke samarbejder, vil sikre fremtidens natur. Dette gør vi gennem et strategisk fokuseret arbejde, hvor vi har valgt at fokusere på fire af FN's Verdensmål:

- 6: Rent vand og sanitet
- 7: Bæredygtig energi
- 12: Ansvarligt forbrug og produktion
- 13: Klimaindsats

Vi har valgt at sætte vores kunder endnu mere i fokus, da det er sammen med vores kunder, at vi kan lykkes med

vores ambitioner.

En vigtig komponent i den nye strategi er en målrettet udvikling af endnu flere digitale løsninger. Vores fundament bliver også kun stærkere og bedre, når vi hele tiden har fokus på at have de bedste medarbejdere og en stærk ledelse til at understøtte forretningen. Derfor vil vi fortsat fokusere på opkvalificering og videreudvikling, samt rekruttering og fastholdelse af talenter.

### **Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling**

Ledelsen vurderer at der ikke er usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling af selskabets aktiver, passiver samt resultat.

Det vurderes ikke at der er særlig usikkerhed ved indregning af tilgodehavender som følge Covid-19 og kunders betalingsevne.

### **Forventet udvikling**

Selskabet forventer for 2021 et resultat på niveau med 2020.

### **Særlige risici**

#### **Forretningsmæssige risici**

Ledelsen vurderer, at der ikke er særlige forretningsmæssige risici, som der ligger udover hvad der må anses for at være almindelige for branchen.

#### **Finansielle risici**

Selskabet har ingen væsentlige finansielle risici.

### **Videnressourcer**

Fors A/S har i 2020 gennemført en medarbejdertilfredshedsundersøgelse. Her var den samlede medarbejdertilfredshed på 5,8 på en skala fra 1-7. Dette er på niveau med den tilsvarende undersøgelse i 2019.

Det generelle sygefravær i Fors A/S er faldet i løbet af 2020, hvor det samlede sygefravær endte på 2,58 procent mod 3,47 procent i 2018. Det vurderes, at en stor del af faldet skyldes at mange medarbejdere grundet corona har arbejdet hjemmefra.

Antallet af kompetencedage pr. medarbejder var i 2020 i gennemsnit 6,54 og altså højere end målsætningen på seks kompetencedage. Det tilsvarende tal i 2019 var 6,82.

Antallet af elever og lærlinge var i 2020 fem hvilket er to mere end i 2019. Dermed når Fors A/S målsætningen for 2020. Fors A/S en målsætning om at have 30+ sociale ansættelser i 2020.

### **Miljømæssige forhold**

Fors Varme Holbæk, St. Merløse A/S leverer fjernvarme i St. Merløse i Holbæk Kommune.

Fors A/S har tilsluttet sig FN's Global Compact for at signalere, at vi agerer i henhold til det internationale samfunds forventninger til bæredygtig og ansvarlig virksomhedsadfærd. I Fors A/S ser vi denne forpligtigelse som en naturlig del af vores idégrundlag om at vi med kunden i centrum leverer miljørigtige og effektive løsninger inden for vand, varme, spildevand og affald.

Fors A/S tilsluttede sig FN's Global Compact i 2018, og udarbejder i forlængelse heraf årligt en COP-rapport.

Denne publikation udgør således Fors A/S lovpligtige redegørelse for samfundsansvar og kønsmæssig sammensætning i ledelsen, jf. årsregnskabsloven §99a og §99b.

Som en del af COP-rapporteringen rapporteres om miljømæssige forhold i Fors A/S Ledelses- og ansvarlighedsrapport som er tilgængelig på følgende hjemmeside:  
<https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2021/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport2020.pdf>

### **Kunder**

Fors-koncernen har cirka 190.000 kunder, og vi spiller en afgørende rolle i, at kundernes dagligdag fungerer. Fors A/S gennemfører en kundetilfredshedsmåling (KTU) hvert andet år. Den nyeste kundetilfredshedsmåling blev foretaget i september 2020, og resultaterne forelå i slutningen af 2020. Formålet med målingen er at få et indblik i kundernes oplevelse af vores service og ydelser. Udover at målingens resultater sammenlignes med resultaterne fra kundetilfredshedsmålingen i 2018, bliver resultaterne også benchmarket mod en række andre selskaber i forsyningsbranchen.

KTU 2020 viser ikke de store udsving sammenlignet med målingen for 2018 – dog kan der ses en forbedring ift., at det er 'nemt' at være kunde hos Fors A/S. Inden for nøglemålepunkterne 'kendskab', 'driftssikkerhed', 'alt i alt tilfredshed' er tallene stort set uændret og vedrørende kundekontakten svagt stigende.

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Selskabet samarbejder med branchen, leverandører og uddannelsesinstitutioner omkring udvikling i sektoren. Fors A/S indsats i forhold til forskning og udvikling er beskrevet i selskabets Ledelses- og ansvarlighedsrapport.

### **Redegørelse for samfundsansvar**

Fors A/S lovpligtige redegørelse for samfundsansvar og kønsmæssig sammensætning i ledelsen, jf. årsregnskabsloven §99a og §99b fremgår af koncernens CSR-rapportering som er tilgængelig på følgende hjemmeside:  
<https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2021/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport2020.pdf>

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Covid19 forventes fortsat ikke at få væsentlig indflydelse på selskabets drift.

# Resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Nettoomsætning	1	6.869	7.327
Produktionsomkostninger		(5.547)	(6.641)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>1.322</b>	<b>686</b>
Administrationsomkostninger		(703)	(30)
<b>Driftsresultat</b>		<b>619</b>	<b>656</b>
Andre finansielle omkostninger	4	(619)	(656)
<b>Årets resultat</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		0	0
<b>Resultatdisponering</b>		<b>0</b>	<b>0</b>



# Balance pr. 31.12.2020

## Aktiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Grunde og bygninger		3.734	3.985
Produktionsanlæg og maskiner		19.086	19.789
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		541	634
Materielle aktiver under udførelse		33	201
<b>Materielle aktiver</b>	5	<b>23.394</b>	<b>24.609</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>23.394</b>	<b>24.609</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		53	33
<b>Varebeholdninger</b>		<b>53</b>	<b>33</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.930	2.965
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		1	514
Andre tilgodehavender		673	0
Reguleringsmæssige underdækninger		855	293
Periodeafgrænsningsposter		251	278
<b>Tilgodehavender</b>		<b>3.710</b>	<b>4.050</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>337</b>	<b>1.344</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>4.100</b>	<b>5.427</b>
<b>Aktiver</b>		<b>27.494</b>	<b>30.036</b>

**Passiver**

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Virksomhedskapital	6	500	500
<b>Egenkapital</b>		<b>500</b>	<b>500</b>
Hensættelser til tidsmæssige forskelle	7	7.378	7.714
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>7.378</b>	<b>7.714</b>
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		14.333	15.339
Periodeafgrænsningsposter		96	66
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	8	<b>14.429</b>	<b>15.405</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	8	1.010	1.008
Leverandører af varer og tjenesteydelser		837	992
Gæld til tilknyttede virksomheder		3.209	568
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		2	0
Anden gæld		0	341
Periodeafgrænsningsposter		129	3.508
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>5.187</b>	<b>6.417</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>19.616</b>	<b>21.822</b>
<b>Passiver</b>		<b>27.494</b>	<b>30.036</b>
Personaleomkostninger	2		
Af- og nedskrivninger	3		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	10		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	11		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	12		
Koncernforhold	13		

# Egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	500	500
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>500</b>	<b>500</b>

# Pengestrømsopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Driftsresultat		619	656
Af- og nedskrivninger		1.800	1.789
Regulering af over- og underdækning		(898)	(1.256)
Ændringer i arbejdskapital	9	(319)	662
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>1.202</b>	<b>1.851</b>
Betalte finansielle omkostninger		(619)	(656)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>583</b>	<b>1.195</b>
Køb mv. af materielle aktiver		(584)	(564)
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(584)</b>	<b>(564)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>(1)</b>	<b>631</b>
Afdrag på lån mv.		(1.006)	(1.007)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(1.006)</b>	<b>(1.007)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(1.007)</b>	<b>(376)</b>
Likvider primo		1.344	1.720
<b>Likvider ultimo</b>		<b>337</b>	<b>1.344</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		337	1.344
<b>Likvider ultimo</b>		<b>337</b>	<b>1.344</b>

# Noter

## 1 Nettoomsætning

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Faste bidrag	1.110	1.763
Variable bidrag	4.735	4.111
Målerleje	115	190
Øvrig indtægt	11	7
Regulering af over- og underdækninger	562	2.073
Tidsmæssige forskelle	336	(817)
<b>Aktiviteter i alt</b>	<b>6.869</b>	<b>7.327</b>

## 2 Personaleomkostninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	0	0

Selskabet har indgået kontrakt med Fors A/S om levering af drift, vedligehold, administration samt anlægsrelateret ydelser. Alle medarbejder i koncernen er ansat i Fors A/S, hvorfor selskabet ingen personaleomkostninger har.

## 3 Af- og nedskrivninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Afskrivninger på materielle aktiver	1.800	1.789
	<b>1.800</b>	<b>1.789</b>

Af- og nedskrivninger består af afskrivninger relateret til produktionsomkostninger.

## 4 Andre finansielle omkostninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Renteomkostninger i øvrigt	464	492
Øvrige finansielle omkostninger	155	164
	<b>619</b>	<b>656</b>

## 5 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Produktions- anlæg og maskiner t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Materielle aktiver under udførelse t.kr.
Kostpris primo	5.734	32.392	1.029	201
Overførsler	0	753	0	(752)
Tilgange	0	0	0	584
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>5.734</b>	<b>33.145</b>	<b>1.029</b>	<b>33</b>
Af- og nedskrivninger primo	(1.749)	(12.603)	(395)	0
Årets afskrivninger	(251)	(1.456)	(93)	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(2.000)</b>	<b>(14.059)</b>	<b>(488)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>3.734</b>	<b>19.086</b>	<b>541</b>	<b>33</b>

## 6 Virksomhedskapital

	Antal	Nominel værdi t.kr.
Aktiekapital	5.000	100
	<b>5.000</b>	<b>100</b>

Der har ikke været ændringer i selskabets virksomhedskapital siden selskabets stiftelse.

## 7 Hensættelser til tidsmæssige forskelle

Saldoen for tidsmæssige forskelle består af tidsmæssige forskydninger mellem indregning efter varme-forsyningsloven og årsregnskabsloven. De væsentligste tidsmæssige forskelle er på indregning af afskrivninger på materielle anlægsaktiver, samt eventuelle henlæggelser efter varmeforsyningsloven.

## 8 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2020 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2019 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2020 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2020 t.kr.
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	1.006	1.006	14.333	10.310
Periodeafgrænsningsposter	4	2	96	81
	<b>1.010</b>	<b>1.008</b>	<b>14.429</b>	<b>10.391</b>

## 9 Ændring i arbejdskapital

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Ændring i varebeholdninger	(20)	0
Ændring i tilgodehavender	902	(350)
Ændring i leverandørgæld mv.	(1.201)	1.012
	<b>(319)</b>	<b>662</b>

## 10 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har ingen pantsætninger eller sikkerhedsstillelser.

## 11 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Fors Holding A/S, Roskilde  
Roskilde Kommune, Roskilde  
Lejre Kommune, Lejre  
Holbæk Kommun, Holbæk

## 12 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Alle transaktioner med nærtstående parter i regnskabsåret er gennemført på normale markedsvilkår.

### **13 Koncernforhold**

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:  
Fors Holding A/S, 4000 Roskilde.

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:  
Fors Holding A/S, 4000 Roskilde.



# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af varme indregnes i resultatopgørelsen, når levering af varme til forbrugeren har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms og afgifter i forbindelse med salget.

Årets udvikling i den reguleringsmæssige over- eller underdækning samt tidsmæssige forskydninger indregnes i nettoomsætningen. Den reguleringsmæssige over- eller underdækning samt tidsmæssige forskelle indregnes i balancen som henholdsvis gæld eller tilgodehavende.

Der foretages ikke regulering for en eventuel over- eller underdækning under hensynstagen til "hvile-i-sig-selv"-princippet. En eventuel over- eller underdækning som følge heraf er indeholdt i selskabets egenkapital.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt til produktion og køb af varme for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der indgår i produktionsprocessen. Endvidere indgår sædvanlige nedskrivninger af lagerbeholdninger i posten.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af rentekomkostninger, herunder rentekomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser.

## Balancen

### Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Igangværende anlægsarbejder er opgjort til anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20-30 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-30 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Over- og underdækninger

Saldo for reguleringsmæssig over- og underdækning indregnes under henholdsvis gældsforpligtelser og tilgodehavender med modpostering i resultatopgørelsen under nettoomsætning. Saldoen udgør det beløb, som virksomheden forventer at tilbagebetale eller opkræve i kommende års takster målt til nutidsværdi.

Udgangspunktet for opgørelsen er indeværende og tidligere års opgørelse af faktiske indtægter og omkostninger i forhold til virksomhedens foreløbigt indregnede beløb, som virksomheden har opgjort pr. balancedagen i henhold til varmebekendtgørelsen.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen er højere end nettorealisationsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

**Hensættelser til tidsmæssige forskelle**

Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetalingen opstår som følge af, at visse poster i årsregnskabet, herunder afskrivninger på anlægsaktiver, indregnes efter forskellige principper i hhv. årsrapporten og ved opgørelsen af varmeprisen i henhold til varmforsyningslovens regler herom. Tidsmæssige forskelle mellem indregning i varmeprisen og i årsrapporten udtrykker således enten en udskudt eller fremrykket betaling fra forbrugerne i forhold til de regnskabsmæssige værdier i årsrapporten, som vil udlignes over tid. Der er tale om en periodeafgrænsningspost, som indregnes som sådan under henholdsvis tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Årets regulering af tidsmæssige forskydning indregnes i nettoomsætningen.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Pengestrømsopgørelsen**

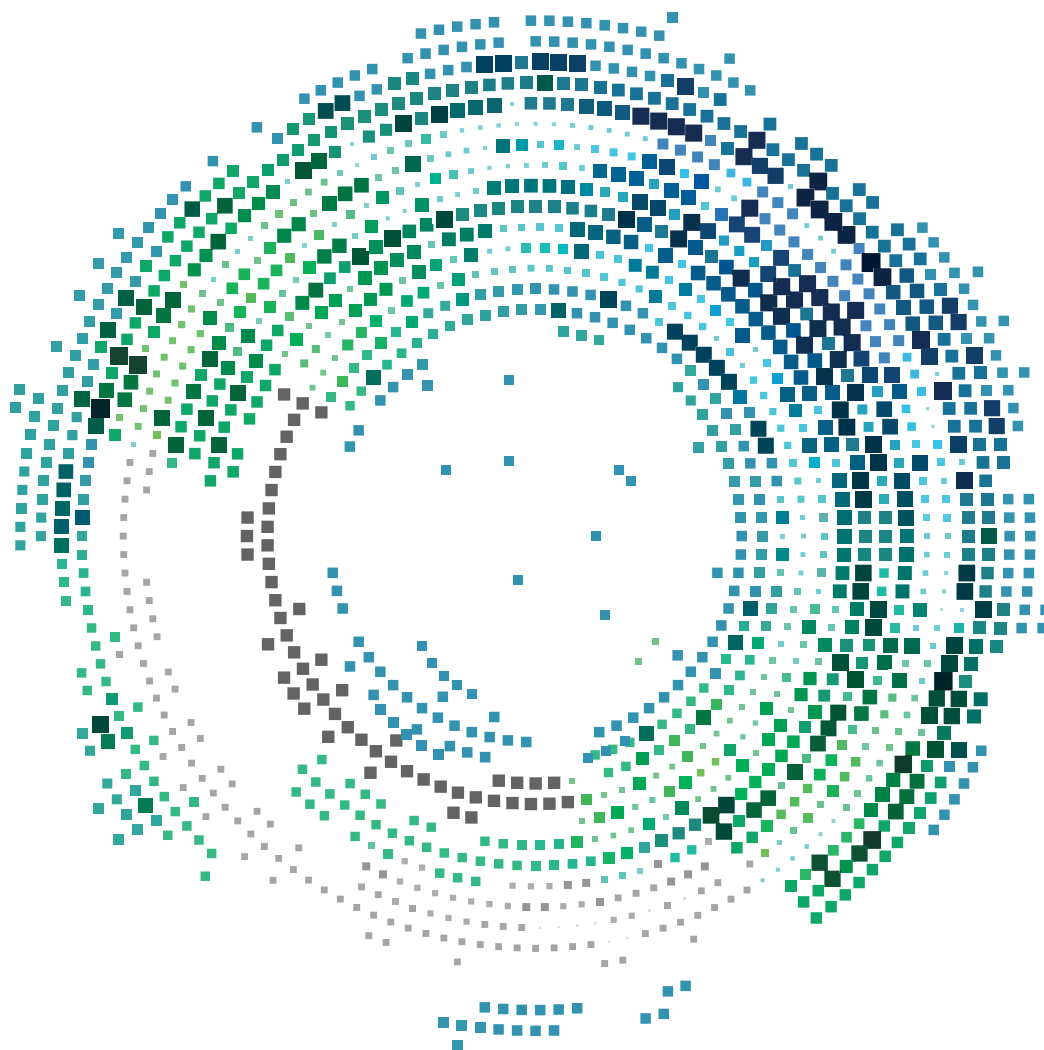
Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.



## Fors Varme Roskilde A/S

Betonvej 12  
4000 Roskilde  
CVR-nr. 32837425

## Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
31.05.2021

---

**Rikke Pia Dahl Saltoft**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2020	13
Balance pr. 31.12.2020	14
Egenkapitalopgørelse for 2020	16
Pengestrømsopgørelse for 2020	17
Noter	18
Anvendt regnskabspraksis	23

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Fors Varme Roskilde A/S

Betonvej 12

4000 Roskilde

CVR-nr.: 32837425

Stiftelsesdato: 01.06.2010

Hjemsted: Roskilde

Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020

Telefonnummer: 70202066

Hjemmeside: [www.fors.dk](http://www.fors.dk)

E-mail: [fors@fors.dk](mailto:fors@fors.dk)

## Redegørelser på virksomhedens hjemmeside

Redegørelse for samfundsansvar:

<https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2021/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport2020.pdf>

## Bestyrelse

Rikke Pia Dahl Saltoft, formand

Michael Brandt

Henrik Gert Correll

## Direktion

Michael Brandt, adm. dir.

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

2300 København S

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for Fors Varme Roskilde A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Roskilde, den 14.04.2021

## Direktion

**Michael Brandt**

adm. dir.

## Bestyrelse

**Rikke Pia Dahl Saltoft**

formand

**Michael Brandt**

**Henrik Gert Correll**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Fors Varme Roskilde A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fors Varme Roskilde A/S for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de



yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 14.04.2021

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Mogens Michael Henriksen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne23309

**Erik Lynge Skovgaard Jensen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne10089

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2020	2019	2018	2017	2016
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	246.703	257.689	282.739	255.891	255.391
Bruttoresultat	17.005	14.050	46.679	16.016	23.612
Driftsresultat	5.184	2.311	34.932	4.183	2.691
Resultat af finansielle poster	(4.201)	(4.415)	(3.770)	(2.858)	(2.267)
Årets resultat	0	0	25.860	0	0
Balancesum	753.093	707.073	700.598	980.213	930.992
Investeringer i materielle aktiver	90.582	21.634	64.195	135.081	38.371
Egenkapital	31.363	31.363	31.363	314.395	314.395
Pengestrømme fra driftsaktivitet	53.211	41.077	16.508	(1.315)	16.156
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(85.211)	(17.311)	(29.894)	(55.033)	66.246
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	30.737	(6.637)	23.556	59.882	22.286
<b>Nøgletal</b>					
Bruttoavance (%)	6,89	5,45	16,51	6,26	9,25
EBIT-margin (%)	2,10	0,90	12,35	1,63	1,05
Nettomargin (%)	0,00	0,00	9,15	0,00	0,00
Egenkapitalforrentning (%)	0,00	0,00	14,96	0,00	0,00
Soliditetsgrad (%)	4,16	4,44	4,48	32,07	33,77

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

**Bruttoavance (%):**
$$\frac{\text{Bruttoresultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$$

Nettoomsætning

**EBIT-margin (%):**
$$\frac{\text{Driftsresultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$$

Nettoomsætning

**Nettomargin (%):**
$$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$$

Nettoomsætning

**Egenkapitalforrentning (%):**
$$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Gns. egenkapital}} * 100$$

Gns. egenkapital

**Soliditetsgrad (%):**
$$\frac{\text{Egenkapital}}{\text{Balancesum}} * 100$$

Balancesum

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at drive varmforsyningsaktivitet herunder varmforsyning i Roskilde Kommune, samt sikre en varmforsyning som tager hensyn til forsyningssikkerhed, miljø, og som drives på en effektiv måde, der er gennemsigtig for forbrugerne.

Selskabets priser fastsættes normalt for et år ad gangen i henhold til varmforsyningsloven.

Varmeforsyningsaktiviteterne udgør i hovedsagen følgende:

- Køb af fjernvarme samt anlæg og drift af distributionsnet og tre værker til indsættelse ved spidsbelastning.
- Tilslutning af kunder, herunder måleropsætning.
- Administration og service til godt 7.500 kunder, herunder energirådgivning.

Fjernvarmen leveres fra VEKS (Vestegnens Kraftvarmeselskab I/S) og suppleres med egen produktion i perioder med spidsbelastninger. Varmen leveres primært som overskudsvarme fra produktion af el på kraftvarmeværket Avedøre og fra affaldsforbrænding hos ARGO i Roskilde.

Fors Varme Roskilde A/S har indgået kontrakt med Fors A/S om at udføre opgaver inden for drift, vedligehold og administration. Desuden udfører Fors A/S anlægsopgaver og renoveringer for selskabet.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat 0 t.kr. anses for tilfredsstillende og som forventet.

Fors-koncernen omfatter forsyningsselskaberne i Holbæk, Lejre og Roskilde. En samarbejdsmodel hvor de tre ejerkommuner etablerede et fælles holdingselskab, Fors Holding A/S, som ejer, og et fælles serviceselskab, Fors A/S, som leverandør til forsyningsselskaberne. Fors A/S er 100 % ejet af Fors Holding A/S.

I 2020 blev Fors A/S beredskab testet af Covid-19 situationen. For at sikre en stabil forsyning sektionsopdelte vi medarbejderne, så én syg kun ville kunne smitte et begrænset antal kolleger. På trods af besværligheder medførte Corona således ingen fare for forsyningssikkerheden, ligesom det heller ikke har medført større forsinkelser på anlægsprojekter.

Organisatorisk har 2020 været præget af arbejdet med at afslutte en ny strategiperiode og forberede en ny. Fusionsstrategien 'Fra tre til én' havde et stærkt fokus på at samle og ensarte virksomheden, hvilket har afspejlet sig i mange af de tiltag, Fors A/S har arbejdet med i perioden 2016-20. Den nye strategi, som dækker perioden 2021-2025, 'Sammen om natur i balance' har som overordnet mål, at vi sammen med vores kunder tager ansvar for vores påvirkning af naturen og passer på vores brug af ressourcer. Den grønne dagsorden, den cirkulære tankegang og genanvendelse skal derfor have en endnu mere tydelig placering i Fors A/S.

Ambitionen i strategien frem mod 2025 er, at vi gennem stærke samarbejder, vil sikre fremtidens natur. Dette gør vi gennem et strategisk fokuseret arbejde, hvor vi har valgt at fokusere på fire af FN's Verdensmål:

- 6: Rent vand og sanitet
- 7: Bæredygtig energi
- 12: Ansvarligt forbrug og produktion
- 13: Klimaindsats

Vi har valgt at sætte vores kunder endnu mere i fokus, da det er sammen med vores kunder, at vi kan lykkes med vores ambitioner.

En vigtig komponent i den nye strategi er en målrettet udvikling af endnu flere digitale løsninger. Vores fundament bliver også kun stærkere og bedre, når vi hele tiden har fokus på at have de bedste medarbejdere og en stærk ledelse til at understøtte forretningen. Derfor vil vi fortsat fokusere på opkvalificering og videreudvikling, samt rekruttering og fastholdelse af talenter.

#### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Der er ingen usikkerhed ved indregning og måling på tidspunktet for regnskabs aflæggelsen.

Selskabet har indeværende år modtaget en afgørelse vedrørende tidligere års afskrivninger i prisetervisning som har medført en korrektion til selskabets overdækning. Denne forventes tilbagebetalt over de kommende år

#### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

I to principielle sager har Højesteret ultimo 2018 givet de pågældende vandselskaber medhold i, at de kan anvende de regulatoriske værdier (POLKA-værdier) som grundlag for fastsættelse af de skattemæssige afskrivningsgrundlag i forbindelse med indtræden af skattepligt.

Selskabet har som følge af afgørelsen i Højesteret i årsregnskabet for 2020 indregnet aktuelt og udskudt skat, således at denne er baseret på skattemæssige værdier opgjort på baggrund af den reguleringsmæssige åbningsbalance (POLKA-værdier) og en genberegning af skattepligtige indkomster for perioden 2010 til 2017 baseret på korrigerede skattemæssige værdier af afskrivningsberettigede aktiver.

Selskabet afventer for nærværende skattestyrelsens godkendelse af korrigerede opgørelser for årene 2010 til 2019, men forventer ikke at dette afviger fra det som er lagt til grund for udarbejdelsen af årsregnskabet for 2020

Det vurderes ikke at der er særlig usikkerhed ved indregning af tilgodehavender som følge af Covid-19 og kunders betalingsevne.

#### Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Ledelsen vurderer at der ikke er usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling af selskabets aktiver, passiver samt resultat.

#### Forretningsmæssige risici

Ledelsen vurderer, at der ikke er særlige forretningsmæssige risici, som der ligger udover hvad der må anses for at være almindelige for branchen.

#### Finansielle risici

Selskabet har ingen væsentlige finansielle risici.

#### Forventet udvikling

Selskabet forventer for 2021 et resultat på niveau med 2020.

#### Videnressourcer

Fors A/S har i 2020 gennemført en medarbejdertilfredshedsundersøgelse. Her var den samlede medarbejdertilfredshed på 5,8 på en skala fra 1-7. Dette er på niveau med den tilsvarende undersøgelse i 2019.

Det generelle sygefravær i Fors A/S er faldet i løbet af 2020, hvor det samlede sygefravær endte på 2,58 procent mod 3,47 procent i 2018. Det vurderes, at en stor del af faldet skyldes at mange medarbejdere grundet corona har arbejdet hjemmefra.

Antallet af kompetencedage pr. medarbejder var i 2020 i gennemsnit 6,54 og altså højere end målsætningen på seks kompetencedage. Det tilsvarende tal i 2019 var 6,82.

Antallet af elever og lærlinge var i 2020 fem hvilket er to mere end i 2019. Dermed når Fors A/S målsætningen for 2020. Fors A/S en målsætning om at have 30+ sociale ansættelser i 2020.

### Miljømæssige forhold

Fors Varme Roskilde A/S leverer fjernvarme i Roskilde Kommune.

Fors A/S har tilsluttet sig FN's Global Compact for at signalere, at vi agerer i henhold til det internationale samfunds forventninger til bæredygtig og ansvarlig virksomhedsadfærd. I Fors A/S ser vi denne forpligtigelse som en naturlig del af vores idégrundlag om at vi med kunden i centrum leverer miljørigtige og effektive løsninger inden for vand, varme, spildevand og affald.

Fors A/S tilsluttede sig FN's Global Compact i 2018, og udarbejder i forlængelse heraf årligt en COP-rapport. Denne publikation udgør således Fors A/S lovpligtige redegørelse for samfundsansvar og kønsmæssig sammensætning i ledelsen, jf. årsregnskabsloven §99a og §99b.

Som en del af COP-rapporteringen rapporteres om miljømæssige forhold i Fors A/S Ledelses- og ansvarlighedsrapport som er tilgængelig på følgende hjemmeside:

<https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2021/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport2020.pdf>

### Kunder

Fors-koncernen har cirka 190.000 kunder, og vi spiller en afgørende rolle i, at kundernes dagligdag fungerer. Fors A/S gennemfører en kundetilfredshedsmåling (KTU) hvert andet år. Den nyeste kundetilfredshedsmåling blev foretaget i september 2020, og resultaterne forelå i slutningen af 2020. Formålet med målingen er at få et indblik i kundernes oplevelse af vores service og ydelser. Udover at målingens resultater sammenlignes med resultaterne fra kundetilfredshedsmålingen i 2018, bliver resultaterne også benchmarket mod en række andre selskaber i forsyningsbranchen.

KTU 2020 viser ikke de store udsving sammenlignet med målingen for 2018 – dog kan der ses en forbedring ift., at det er 'nemt' at være kunde hos Fors A/S. Inden for nøglemålepunkterne 'kendskab', 'driftssikkerhed', 'alt i alt tilfredshed' er tallene stort set uændret og vedrørende kundekontakten svagt stigende.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Selskabet samarbejder med branchen, leverandører og uddannelsesinstitutioner omkring udvikling i sektoren. Fors A/S indsats i forhold til forskning og udvikling er beskrevet i selskabets Ledelses- og ansvarlighedsrapport.

### Redegørelse for samfundsansvar

Fors A/S lovpligtige redegørelse for samfundsansvar og kønsmæssig sammensætning i ledelsen, jf. årsregnskabsloven §99a og §99b fremgår af koncernens CSR-rapportering som er tilgængelig på følgende hjemmeside:

<https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2021/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport2020.pdf>

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Covid-19 forventes fortsat ikke at få væsentlig indflydelse på selskabets drift.



# Resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Nettoomsætning	1	246.703	257.689
Produktionsomkostninger		(229.698)	(243.639)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>17.005</b>	<b>14.050</b>
Administrationsomkostninger		(11.821)	(11.739)
<b>Driftsresultat</b>		<b>5.184</b>	<b>2.311</b>
Andre finansielle indtægter		9	20
Andre finansielle omkostninger	4	(4.210)	(4.435)
<b>Resultat før skat</b>		<b>983</b>	<b>(2.104)</b>
Skat af årets resultat	5	(983)	2.104
<b>Årets resultat</b>	6	<b>0</b>	<b>0</b>

# Balance pr. 31.12.2020

## Aktiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Grunde og bygninger		7.656	7.794
Produktionsanlæg og maskiner		666.800	599.897
Materielle aktiver under udførelse		2.111	12.462
<b>Materielle aktiver</b>	7	<b>676.567</b>	<b>620.153</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		5.000	5.000
<b>Finansielle aktiver</b>	8	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>681.567</b>	<b>625.153</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		14.562	3.602
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		4.381	8.502
Andre tilgodehavender		6.904	12.328
Reguleringsmæssige underdækninger	9	15.287	25.860
Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse		64	64
Periodeafgrænsningsposter	10	1.058	1.031
<b>Tilgodehavender</b>		<b>42.256</b>	<b>51.387</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>29.270</b>	<b>30.533</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>71.526</b>	<b>81.920</b>
<b>Aktiver</b>		<b>753.093</b>	<b>707.073</b>

**Passiver**

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Virksomhedskapital	11	50.000	50.000
Overført overskud eller underskud		(18.637)	(18.637)
<b>Egenkapital</b>		<b>31.363</b>	<b>31.363</b>
Hensættelser til tidsmæssige forskelle	12	301.331	333.085
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>301.331</b>	<b>333.085</b>
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		168.013	175.305
Periodeafgrænsningsposter	13	44.516	41.211
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	14	<b>212.529</b>	<b>216.516</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	14	9.180	8.856
Bankgæld		40.000	0
Reguleringsmæssige overdækninger		70.417	38.143
Modtagne forudbetalinger fra kunder		24.060	10.161
Leverandører af varer og tjenesteydelser		35.841	40.143
Gæld til tilknyttede virksomheder		8.004	10.850
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		216	0
Skyldig skat		18.842	17.859
Anden gæld	15	1.310	97
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>207.870</b>	<b>126.109</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>420.399</b>	<b>342.625</b>
<b>Passiver</b>		<b>753.093</b>	<b>707.073</b>
Personaleomkostninger	2		
Af- og nedskrivninger	3		
Eventualforpligtelser	17		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	18		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	19		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	20		
Koncernforhold	21		

## Egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	50.000	(18.637)	31.363
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>50.000</b>	<b>(18.637)</b>	<b>31.363</b>

Overført overskud er dels opstået ved stiftelsen og dels ved akkumulerede resultater fra stiftelse til i dag. Egenkapitalen er underlagt visse restriktioner, og kan ikke nødvendigvis udloddes som følge af de særlige forhold, der gør sig gældende for forsyningsvirksomheder, bortset fra indregnet forrentning af indskudskapital.

Fors Varme Roskilde A/S har fået godkendt en opgørelse af indskudskapitalen og forrentning heraf, efter reglerne i varmemforsyningsloven. Størrelsen af indskudskapitalen er pr. 1. marts 1981, opgjort til 168.988 t.kr. Selskabet forbeholder sig retten til hele den godkendte indskudskapital som fri egenkapital, såfremt ændringer i lovgivningen giver retten hertil.

## Pengestrømsopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Driftsresultat		5.184	2.311
Af- og nedskrivninger		34.168	33.350
Regulering af over- og underdækning		43.949	(15.876)
Ændringer i arbejdskapital	16	5.865	25.707
Øvrige reguleringer		(31.754)	0
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>57.412</b>	<b>45.492</b>
Modtagne finansielle indtægter		9	20
Betalte finansielle omkostninger		(4.210)	(4.435)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>53.211</b>	<b>41.077</b>
Køb mv. af materielle aktiver		(90.583)	(21.632)
Modtagne tilslutningsbidrag		5.372	4.321
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(85.211)</b>	<b>(17.311)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>(32.000)</b>	<b>23.766</b>
Optagelse af lån		40.000	0
Afdrag på lån mv.		(9.263)	(6.637)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>30.737</b>	<b>(6.637)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(1.263)</b>	<b>17.129</b>
Likvider primo		30.533	13.404
<b>Likvider ultimo</b>		<b>29.270</b>	<b>30.533</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		29.270	30.533
<b>Likvider ultimo</b>		<b>29.270</b>	<b>30.533</b>

# Noter

## 1 Nettoomsætning

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Faste bidrag	78.684	67.685
Variabel bidrag	163.170	167.962
Øvrig indtægt	17.044	6.166
Regulering over- og underdækning	(43.949)	15.876
Tidsmæssige forskelle	31.754	0
<b>Aktiviteter i alt</b>	<b>246.703</b>	<b>257.689</b>

## 2 Personaleomkostninger

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	0	0

Selskabet har indgået kontrakt med FORS A/S om levering af drift, vedligehold, administration samt anlægsrelaterede ydelser. Alle medarbejdere i koncernen er ansat i FORS A/S, hvorfor selskabet ingen personaleomkostninger har.

## 3 Af- og nedskrivninger

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Afskrivninger på materielle aktiver	34.168	33.350
	<b>34.168</b>	<b>33.350</b>

Af- og nedskrivninger består af afskrivninger relateret til produktionsomkostninger

## 4 Andre finansielle omkostninger

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Øvrige finansielle omkostninger	4.210	4.435
	<b>4.210</b>	<b>4.435</b>

**5 Skat af årets resultat**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Ændring af udskudt skat	0	(3.206)
Regulering vedrørende tidligere år	983	1.102
	<b>983</b>	<b>(2.104)</b>

Selskabet har et ikke indregnet skatteaktiv på 15.306 t.kr. Skatteaktivet er indregnet i årsrapporten, med den værdi dette forventes udnyttet med i sambeskatningskredsen indenfor en årrække.

**6 Forslag til resultatdisponering**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Overført resultat	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>

**7 Materielle aktiver**

	<b>Grunde og bygninger</b>	<b>Produktions- anlæg og maskiner</b>	<b>Materielle aktiver under udførelse</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Kostpris primo	9.139	855.116	12.462
Overførsler	0	100.933	(100.933)
Tilgange	0	0	90.582
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>9.139</b>	<b>956.049</b>	<b>2.111</b>
Af- og nedskrivninger primo	(1.345)	(255.219)	0
Årets afskrivninger	(138)	(34.030)	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(1.483)</b>	<b>(289.249)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>7.656</b>	<b>666.800</b>	<b>2.111</b>

## 8 Finansielle aktiver

	Andre værdipapirer og kapital- andele t.kr.
Kostpris primo	5.000
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>5.000</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>5.000</b>

Forrentningsretten er værdiansat og indregnet under hensyntagen til, lovgivningens nuværende mulighed for indregning af forrentning af indskudskapitalen.

Forrentningsretten er af Forsyningstilsynet godkendt til 168.988 t.kr.

## 9 Reguleringsmæssige underdækninger

Reguleringsmæssige underdækninger indregnes i varmeprisen i kommende år.

## 10 Periodeafgrænsningsposter

Posten vedrører diverse periodeafgrænsningsposter.

## 11 Virksomhedskapital

	Antal	Pålydende værdi t.kr.	Nominel værdi t.kr.
Ordinære aktier	50	1.000	50.000
	<b>50</b>		<b>50.000</b>

Der har ikke været ændringer i selskabets virksomhedskapital siden selskabets stiftelse.

## 12 Hensættelser til tidsmæssige forskelle

Tidsmæssige forskelle består af tidsmæssige forskydninger mellem indregning efter varmforsyningsloven og årsregnskabsloven og omfatter primært forskelle på anlægsaktiver og indregning af skat.

Hensættelser til tidsmæssige forskelle indeholder ca. 250.000 t.kr., som forfalder efter 5 år.

## 13 Periodeafgrænsningsposter

Posten vedrører periodisering af opkrævede tilslutningsbidrag, som indtægtsføres i takt med afskrivningshorisonten på de tilhørende anlægsaktiver



**14 Langfristede forpligtelser**

	Forfald inden for 12 måneder 2020 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2019 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2020 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2020 t.kr.
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	7.292	7.147	168.013	137.325
Periodeafgrænsningsposter	1.888	1.709	44.516	34.830
	<b>9.180</b>	<b>8.856</b>	<b>212.529</b>	<b>172.155</b>

**15 Anden gæld**

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Anden gæld i øvrigt	1.310	97
	<b>1.310</b>	<b>97</b>

**16 Ændring i arbejdskapital**

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Ændring i tilgodehavender	(1.415)	648
Ændring i leverandørgæld mv.	8.180	25.059
Andre ændringer	(900)	0
	<b>5.865</b>	<b>25.707</b>

**17 Eventualforpligtelser**

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Fors Holding A/S som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

**18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Selskabet har ingen pantsætninger eller sikkerhedsstillelser.

**19 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse**

Fors Holding A/S, Roskilde.

Roskilde Kommune, Roskilde.

Holbæk Kommune, Holbæk.

Lejre Kommune, Lejre.

**20 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår**

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Alle transaktioner med nærtstående parter i regnskabsåret er gennemført på normale mar-

kedsvilkår.

### **21 Koncernforhold**

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:

Fors Holding A/S, Roskilde

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:

Fors Holding A/S, Roskilde

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af varme indregnes i resultatopgørelsen, når levering af varme til forbrugeren har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Årets udvikling i den reguleringsmæssige over- eller underdækning samt tidsmæssige forskydning indregnes i nettoomsætningen. Reguleringsmæssige over- eller underdækning indregnes i balancen som henholdsvis gæld eller tilgodehavende.

Der foretages ikke regulering for en eventuel over- eller underdækning under hensyntagen til "hvile-i-sig-selv"-princippet. En eventuel over- eller underdækning samt tidsmæssige forskelle som følge heraf er indeholdt i selskabets egenkapital.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt til produktion og køb af varme for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der indgår i produktionsprocessen. Endvidere indgår sædvanlige nedskrivninger af lagerbeholdninger i posten.

**Administrationsomkostninger**

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale og ledelsen samt kontorholdsomkostninger og afskrivninger.

**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med morderselskabet og dets øvrige danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

**Balancen****Materielle aktiver**

Grunde er pr. 1. januar 2010 værdiansat til en skønnet markedsværdi på baggrund af oplysninger omkring arealpriser, lokalplaner mv.

Driftsaktiver er pr. 1. januar 2010 målt til skønnede kostpriser i 2002 med tillæg af anskaffelser i perioden 2002 - 2009. Ledningsnet er målt til tilbagediskonterede enhedspriser eller faktisk kostpris, hvor denne foreligger, med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Bygningsanlæg er målt til kostpris med tillæg af opskrivninger og fradrag af akkumulerede afskrivninger. Opskrivninger sker på baggrund af en vurdering af dagsværdi.

Anskaffelser efter 1. januar 2010 af grunde og driftsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Igangværende anlægsarbejder er opgjort til anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	50 år
Produktionsanlæg og maskiner	9-30 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter indregnet forrentningsret svarende til den opgjorte indskudskapital. Forrentningsretten indregnes til amortiseret kostpris svarende til den opgjorte indskudskapital, fratrukket eventuelle nedskrivninger. Den indregnede værdi er afhængig af, at muligheden for indregning af forrentning opretholdes i varmemforsyningsloven.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter og bankindeståender.

### **Hensættelser til tidsmæssige forskelle**

Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetaling opstår som følge af, at visse poster i årsregnskabet, herunder afskrivninger på anlægsaktiver, indregnes efter forskellige principper i hhv. Årsrapporten og ved opgørelsen af varmeprisen i henhold til varmemforsyningslovens regler herom. Tidsmæssige forskelle mellem indregning i varmeprisen og i årsrapporten udtrykker således enten en udskudt eller fremrykket betaling fra forbrugerne i forhold til de regnskabsmæssige værdier i årsrapporten, som vil udlignes over tid. Der er tale om en periodeafgrænsningspost, som indregnes som sådan under henholdsvis tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Årets regulering af tidsmæssige forskydning indregnes i nettoomsætningen.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Over- og underdækninger**

Saldo for reguleringsmæssig over- og underdækning indregnes under henholdsvis gældsforpligtelser og tilgodehavender med modpostering i resultatopgørelsen under nettoomsætning. Saldoen udgør det beløb, som virksomheden forventer at tilbagebetale eller opkræve i kommende års takster målt til nutidsværdi. Udgangspunktet for opgørelsen er indeværende og tidligere års opgørelse af faktiske indtægter og omkostninger i forhold til virksomhedens foreløbigt indregnede beløb, som virksomheden har opgjort pr. balancedagen i henhold til varmebeholdningsreguleringen.

**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

**Skyldig og tilgodehavende skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Pengestrømsopgørelsen**

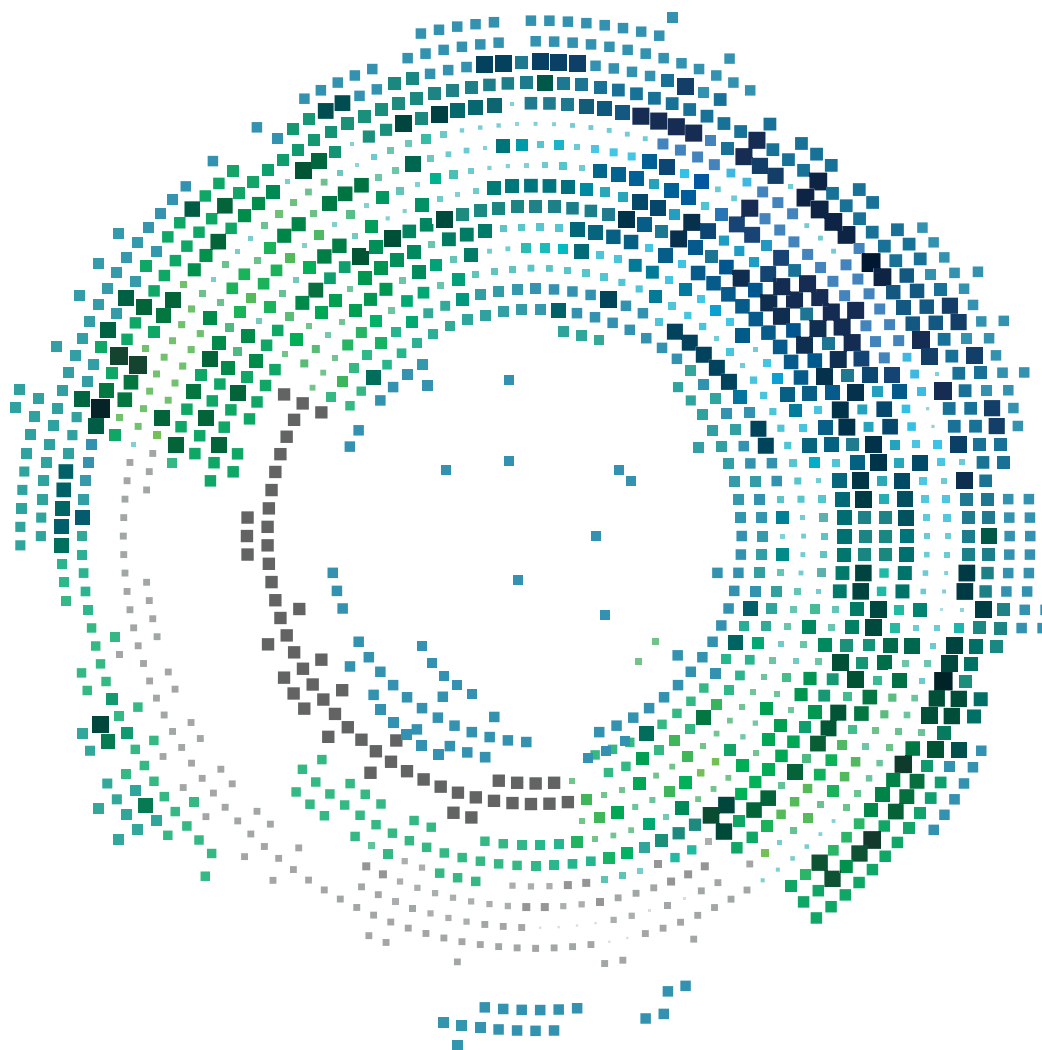
Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.



## Fors Grøn Energi A/S

Betonvej 12  
4000 Roskilde  
CVR-nr. 36936584

## Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
31.05.2021

---

**Rikke Pia Dahl Saltoft**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2020	10
Balance pr. 31.12.2020	11
Egenkapitalopgørelse for 2020	13
Pengestrømsopgørelse for 2020	14
Noter	15
Anvendt regnskabspraksis	17



# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Fors Grøn Energi A/S

Betonvej 12

4000 Roskilde

CVR-nr.: 36936584

Hjemsted: Roskilde

Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020

## Redegørelser på virksomhedens hjemmeside

Redegørelse for samfundsansvar: <https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2021/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport2020.pdf>

## Bestyrelse

Rikke Pia Dahl Saltoft, formand

Michael Brandt

Henrik Gert Correll

## Direktion

Michael Brandt, adm. dir.

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

2300 København S

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for Fors Grøn Energi A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Roskilde, den 14.04.2021

## Direktion

**Michael Brandt**

adm. dir.

## Bestyrelse

**Rikke Pia Dahl Saltoft**

formand

**Michael Brandt**

**Henrik Gert Correll**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Fors Grøn Energi A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fors Grøn Energi A/S for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 01.01.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 14.04.2021

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Mogens Michael Henriksen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne23309

**Erik Lynge Skovgaard Jensen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne10089

# Ledelsesberetning

## Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at varetage el-produktion baseret på vedvarende energi og besidde ejeandele i selskaber, der udøver el-produktionsvirksomhed baseret på vedvarende energi, samt efter bestyrelsens skøn hermed beslægtet virksomhed

Selskabets aktiviteter skal bidrage til vores målsætning om nedbringelse af CO<sub>2</sub>-udledning.

El-produktionsaktiviteterne udgør i hovedsagen følgende:

- Interessent med andele i Prøvestenens Vindmøllelaug I/S.

Prøvestenens Vindmøllelaug har investeret i en Vestas V80-2.0 MW VCS Mark 7 vindmølle. Møllen har en 80 meter rotor og et 67 m tårn og er således 107 m høj målt til vingespidsen.

## Beskrivelse af væsentlige ændringer i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat på (40) t.kr. anses for tilfredsstillende og som forventet.

Fors-koncernen omfatter forsyningsselskaberne i Holbæk, Lejre og Roskilde. En samarbejdsmodel hvor de tre ejerkommuner etablerede et fælles holdingselskab, Fors Holding A/S, som ejer, og et fælles serviceselskab, Fors A/S, som leverandør til forsyningsselskaberne. Fors A/S er 100 % ejet af Fors Holding A/S.

I 2020 blev det understreget, at det er vores kerneopgave at levere en høj forsyningssikkerhed. I starten af september oplevede vi det, som de fleste drikkevandsselskaber frygter: Enkelte prøver viste, at drikkevandet i Roskilde og Lejre var forurenede, og der måtte udstedes kogeanbefaling. Kogeanbefalingen varede i fire dage, hvor vi i samarbejde med kommuner og myndigheder forsøgte at afdække årsagen til forureningen samtidig med, at vi kommunikerede med vores kunder.

I 2020 blev vores beredskab naturligvis også testet af COVID-19 situationen. For at sikre en stabil forsyning sektionsopdelte vi medarbejderne, så én syg kun ville kunne smitte et begrænset antal kolleger. På trods af besværligheder medførte Corona således ingen fare for forsyningssikkerheden, ligesom det heller ikke har medført større forsinkelser på anlægsprojekter.

Organisatorisk har 2020 været præget af arbejdet med at afslutte en ny strategiperiode og forberede en ny. Fusionsstrategien 'Fra tre til én' havde et stærkt fokus på at samle og ensarte virksomheden, hvilket har afspejlet sig i mange af de tiltag, Fors A/S har arbejdet med i perioden 2016-20. Den nye strategi, som dækker perioden 2021-2025, 'Sammen om natur i balance' har som overordnet mål, at vi sammen med vores kunder tager ansvar for vores påvirkning af naturen og passer på vores brug af ressourcer. Den grønne dagsorden, den cirkulære tankegang og genanvendelse skal derfor have en endnu mere tydelig placering i Fors A/S.

Ambitionen i strategien frem mod 2025 er, at vi gennem stærke samarbejder, vil sikre fremtidens natur. Dette gør vi gennem et strategisk fokuseret arbejde, hvor vi har valgt at fokusere på fire af FN's Verdensmål:

- 6: Rent vand og sanitet
- 7: Bæredygtig energi

- 12: Ansvarligt forbrug og produktion
- 13: Klimaindsats

Vi har valgt at sætte vores kunder endnu mere i fokus, da det er sammen med vores kunder, at vi kan lykkes med vores ambitioner.

En vigtig komponent i den nye strategi er en målrettet udvikling af endnu flere digitale løsninger. Vores fundament bliver også kun stærkere og bedre, når vi hele tiden har fokus på at have de bedste medarbejdere og en stærk ledelse til at understøtte forretningen. Derfor vil vi fortsat fokusere på opkvalificering og videreudvikling, samt rekruttering og fastholdelse af talenter.

### **Kunder**

Fors A/S har cirka 190.000 kunder, og vi spiller en afgørende rolle i, at kundernes dagligdag fungerer. Fors A/S gennemfører en kundetilfredshedsmåling (KTU) hvert andet år. Den nyeste kundetilfredshedsmåling blev foretaget i september 2020, og resultaterne forelå i slutningen af 2020. Formålet med målingen er at få et indblik i kundernes oplevelse af vores service og ydelser. Udover at målingens resultater sammenlignes med resultaterne fra kundetilfredshedsmålingen i 2018, bliver resultaterne også benchmarket mod en række andre selskaber i forsyningsbranchen.

KTU 2020 viser ikke de store udsving sammenlignet med målingen for 2018 – dog kan der ses en forbedring ift., at det er 'nemt' at være kunde hos Fors A/S. Inden for nøglemålepunkterne 'kendskab', 'driftssikkerhed', 'alt i alt tilfredshed' er tallene stort set uændret og vedrørende kundekontakten svagt stigende.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Selskabet forventer for 2021 et resultat på niveau med 2020.

### **Usikkerhed vedrørende indregning og måling**

Ledelsen vurderer at der ikke er usikkerhed ved indregning og måling af selskabets aktiver, passiver samt resultat. Det vurderes ikke at der er særlig usikkerhed ved indregning af tilgodehavender som følge covid19 og kunders betalingsevne.

### **Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling**

Ledelsen vurderer at der ikke er usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling af selskabets aktiver, passiver samt resultat.

### **Forventet udvikling**

Selskabet forventer i 2020 et resultat på niveau med 2019. Udbruddet og spredningen af COVID-19 har ikke haft og forventes ikke at få væsentlig indvirkning på virksomhedens finansielle stilling og udvikling. Påvirkningen af omsætningen vurderes at være minimal.

### **Særlige risici**

#### **Forretningsmæssige risici**

Ledelsen vurderer, at der ikke er særlige forretningsmæssige risici, som ligger ud over, hvad der må anses for at være almindelige for branchen.

#### **Finansielle risici**

Selskabet har ingen væsentlige finansielle risici.

### Videnressourcer

Fors A/S har i 2020 gennemført en medarbejdertilfredshedsundersøgelse. Her var den samlede medarbejdertilfredshed på 5,8 på en skala fra 1-7. Dette er på niveau med den tilsvarende undersøgelse i 2019.

Det generelle sygefravær i Fors A/S er faldet i løbet af 2020, hvor det samlede sygefravær endte på 2,58 procent mod 3,47 procent i 2018. Det vurderes, at en stor del af faldet skyldes at mange medarbejdere grundet corona har arbejdet hjemmefra.

Antallet af kompetencedage pr. medarbejder var i 2020 i gennemsnit 6,54 og altså højere end målsætningen på seks kompetencedage. Det tilsvarende tal i 2019 var 6,82.

Antallet af elever og lærlinge var i 2020 fem hvilket er to mere end i 2019. Dermed når Fors A/S målsætningen for 2020. Fors A/S en målsætning om at have 30+ sociale ansættelser i 2020.

### Miljømæssige forhold

Fors A/S har tilsluttet sig FN's Global Compact for at signalere, at vi agerer i henhold til det internationale samfunds forventninger til bæredygtig og ansvarlig virksomhedsadfærd. I Fors A/S ser vi denne forpligtigelse som en naturlig del af vores idégrundlag om at vi med kunden i centrum leverer miljørigtige og effektive løsninger inden for vand, varme, spildevand og affald.

Fors A/S tilsluttede sig FN's Global Compact i 2018, og udarbejder i forlængelse heraf årligt en COP-rapport. Denne publikation udgør således Fors A/S lovpligtige redegørelse for samfundsansvar og kønsmæssig sammensætning i ledelsen, jf. årsregnskabsloven §99a og §99b.

Som en del af COP-rapporteringen rapporteres om miljømæssige forhold i Fors A/S Ledelses- og ansvarlighedsrapport som er tilgængelig på følgende hjemmeside:  
<https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2021/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport2020.pdf>

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Selskabet samarbejder med branchen, leverandører og uddannelsesinstitutioner omkring udvikling i sektoren. Fors A/S indsats i forhold til forskning og udvikling er beskrevet i selskabets Ledelses- og ansvarlighedsrapport.

### Redegørelse for samfundsansvar

Fors A/S lovpligtige redegørelse for samfundsansvar og kønsmæssig sammensætning i ledelsen, jf. årsregnskabsloven §99a og §99b fremgår af koncernens CSR-rapportering som er tilgængelig på følgende hjemmeside: <https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2021/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport2020.pdf>

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten. Covid19 forventes fortsat ikke at få væsentlig indflydelse på selskabets drift.



# Resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Administrationsomkostninger		(39)	(34)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(39)</b>	<b>(34)</b>
Indtægter af andre finansielle aktiver		40	59
Andre finansielle omkostninger		(6)	0
<b>Resultat før skat</b>		<b>(5)</b>	<b>25</b>
Skat af årets resultat	2	(35)	(45)
<b>Årets resultat</b>		<b>(40)</b>	<b>(20)</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		(40)	(20)
<b>Resultatdisponering</b>		<b>(40)</b>	<b>(20)</b>

# Balance pr. 31.12.2020

## Aktiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Andre værdipapirer og kapitalandele		1.946	2.106
<b>Finansielle aktiver</b>	3	<b>1.946</b>	<b>2.106</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>1.946</b>	<b>2.106</b>
Tilgodehavende skat		0	5
<b>Tilgodehavender</b>		<b>0</b>	<b>5</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>935</b>	<b>740</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>935</b>	<b>745</b>
<b>Aktiver</b>		<b>2.881</b>	<b>2.851</b>

**Passiver**

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Virksomhedskapital		500	500
Overført overskud eller underskud		2.094	2.134
<b>Egenkapital</b>		<b>2.594</b>	<b>2.634</b>
Udskudt skat		98	105
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>98</b>	<b>105</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		20	18
Gæld til tilknyttede virksomheder		130	94
Skyldig skat		39	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>189</b>	<b>112</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>189</b>	<b>112</b>
<b>Passiver</b>		<b>2.881</b>	<b>2.851</b>

Personaleomkostninger	1
Eventualforpligtelser	5
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	6
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	7
Koncernforhold	8

## Egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	500	2.134	2.634
Årets resultat	0	(40)	(40)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>500</b>	<b>2.094</b>	<b>2.594</b>

## Pengestrømsopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Driftsresultat		(39)	(34)
Ændringer i arbejdskapital	4	34	32
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>(5)</b>	<b>(2)</b>
Modtagne udbytter		200	200
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>200</b>	<b>200</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>195</b>	<b>198</b>
Likvider primo		740	542
<b>Likvider ultimo</b>		<b>935</b>	<b>740</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		935	740
<b>Likvider ultimo</b>		<b>935</b>	<b>740</b>

# Noter

## 1 Personaleomkostninger

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	0	0

Selskabet har indgået kontrakt med Fors A/S om levering af drift, vedligehold, administration samt anlægsrelateret ydelser. Alle medarbejder i koncernen er ansat i Fors A/S, hvorfor selskabet ingen personaleomkostninger har.

## 2 Skat af årets resultat

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Ændring af udskudt skat	(7)	45
Regulering vedrørende tidligere år	42	0
	<b>35</b>	<b>45</b>

## 3 Finansielle aktiver

	Andre værdipapirer og kapital- andele t.kr.
Kostpris primo	1.758
Afgange	(200)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.558</b>
Opskrivninger primo	348
Dagsværdireguleringer	40
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>388</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.946</b>

## 4 Ændring i arbejdskapital

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Ændring i tilgodehavender	(4)	0
Ændring i leverandørgæld mv.	38	32
	<b>34</b>	<b>32</b>

## 5 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Fors Holding A/S som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

## 6 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Fors Holding A/S, Roskilde  
Roskilde Kommune, Roskilde  
Holbæk Kommune, Holbæk  
Lejre kommune, Lejre

## 7 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Alle transaktioner med nærtstående parter i regnskabsåret er gennemført på normale markedsvilkår

## 8 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:  
Fors Holding A/S, Roskilde

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:  
Fors Holding A/S, Roskilde

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, der benyttes i administrationen af virksomheden.

### Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver omfatter afkast i form af renter, udbytte o.l. af finansielle anlægsaktiver, der ikke er kapitalandele i tilknyttede eller associerede virksomheder.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af #renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den



del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med Fors Holding A/S og dets datterselskaber. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balancen

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter kapitalandele i Prøvestenens Vindmøllelaug I/S, der måles til dagsværdi på balancedagen.

### Tilgodehavende og skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i henholdsvis den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv og afvikling af den enkelte forpligtelse.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

## Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, køb af aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.



Effektiv forsyning,  
til for dig

Punktet behandles af bestyrelsen for: Alle selskaber i Fors-koncernen.

Sagsbehandler: **RS**

### **Ledelses- og ansvarlighedsrapport 2020 (B)**

#### Sagsresume:

I forbindelse med udarbejdelsen af 'Ledelses- og ansvarlighedsrapporten for 2017' besluttede bestyrelsen for Fors A/S at tilslutte sig FN's verdensmål på bestyrelsesmødet den 3. marts 2018. Dette fordi Fors A/S ønsker at agere i henhold til det internationale samfunds forventninger til bæredygtig og ansvarlig virksomhedsadfærd og for at vise, at vi via vore handlinger støtter FN's verdensmål for bæredygtig udvikling og adfærd. Foruden de 17 verdensmål er der 169 delmål.

På bestyrelsesmødet den 4. februar 2021 gennemgik bestyrelsen mulige emner til Ledelses- og ansvarlighedsrapporten for 2020. På samme møde godkendte bestyrelsen bestyrelsens forord samt ledelsesberetningen ved formand og adm. direktør.

#### Sagsfremstilling:

Fors A/S udarbejder en årlig Ledelses- og ansvarlighedsrapport. Dette for at leve op til Årsregnskabslovens §99a+b samt UN Global Compacts Communication on Progress som Fors A/S er tilsluttet.

**Miljømæssigt** har Fors A/S i den seneste periode (2019-2020) sænket sin udledning af CO<sub>2</sub>e fra 41.746 tons til 41.024 tons, svarende til 722. Sammenlignet med det første år, hvor Fors A/S har samlet data for (2014) er udledningen reduceret med 15.148 ton.

Årsagen til at udledningen er faldet er især, at der er produceret og distribueret mindre varme samt at en øget andel af denne varme er produceret af vedvarende energikilder. På trods af et stigende elforbrug medfører Fors A/S forbrug af el en lavere udledning af CO<sub>2</sub>e som følge af at emissionsfaktoren for el har været lavere. Det samme har den for fjernvarme.

I Administrationen er der anvendt mindre energi til opvarmning og el, og ligeså har transportbehovet været mindre. Det vurderes, at en stor del af faldet skyldes at mange medarbejdere grundet COVID-19 har arbejdet hjemmefra.

Fors A/S arbejder målrettet på løbende at reducere elforbruget i produktionen generelt. Der er dog undtagelser for eksempel i Roskilde, hvor der er installeret en eldrevet varmepumpe som erstatter fossile brændsler i varmeproduktion. Varmepumpen er mere effektiv og udnytter restvarme fra spildevandsproduktion.

På vandområdet er elforbruget således faldet fra 2.424.256 kWh i 2019 til 2.384.513 kWh i 2020. På spildevandsområdet er elforbruget imidlertid steget fra 12.954.017 kWh i 2019 til 14.028.173 kWh i 2020. Det skyldes at der er blevet brugt mere el på transport af spildevand samt at der i 2020 er installeret tekniske el-anlæg til at opvarme flere administrative bygninger.

I 2020 blev 72 procent af den håndterede affaldsmængde genanvendt. Det svarer til 40.861 tons. Heraf blev 26 procent afbrændt, hvorved energi er udvundet og nyttiggjort i form af elektricitet eller varme. Af fokusfraktionerne bioaffald, papir, glas, metal, plast, pap og træ blev 57 procent genanvendt, og resten gik til afbrænding. Fors A/S opnåede

Fors A/S

Betonvej 12  
4000 Roskilde

Tåstrup Møllevej 5  
4300 Holbæk

Tlf.: +45 70 20 20 66

CVR: 33 03 28 38  
EAN: 57 90 00 23 08 321

[www.fors.dk](http://www.fors.dk)

dermed begge målsætninger om genanvendelse af affald i 2020.

**Samfundsmæssigt** har Fors i 2020 gennemført en medarbejdertilfredshedsundersøgelse. Her var den samlede medarbejdertilfredshed på 5,72 på en skala fra 1-7. Dette er på niveau med den tilsvarende undersøgelse i 2019.

I løbet af 2020 skete der fire arbejdsulykker, som medførte mere end én sygedag, hvilket er fire ulykker mindre end målsætningen på syv og samme antal ulykker som i 2019. Antallet af arbejdsulykker som krævede mindre end én dags sygefravær var i 2020 på ni, hvilket var to mindre end målsætningen på 12 og seks færre ulykker end i 2019.

Det generelle sygefravær i Fors A/S er faldet i løbet af 2020, hvor det samlede sygefravær endte på 2,3 procent mod 3,47 procent i 2019. Det vurderes, at en stor del af faldet skyldes at mange medarbejdere grundet COVID-19 har arbejdet hjemmefra.

Antallet af kompetencedage pr. medarbejder var i 2020 i gennemsnit 6,54 og altså højere end målsætningen på seks kompetencedage. Det tilsvarende tal i 2019 var 6,82.

Antallet af elever og lærlinge var i 2020 fem hvilket er to mere end i 2019. Dermed når Fors A/S målsætningen for 2020. Fors A/S har en målsætning om at have mere end 30 sociale ansættelser i 2020. Fors A/S havde med samlet 40 sociale ansættelser ti mere end målsætningen. De sociale ansættelser er primært på genbrugspladserne og i Kundecenteret.

Retsgrundlag:

ÅRL §99a+b

CSR-politik for Fors A/S

Høring:

-

Fors A/S vurdering:

Ledelses- og ansvarlighedsrapporten er revideret af Deloitte, som vurderer, at den lever op til ÅRL §99a+b.

Det bemærkes, at den første del af 'Ledelses- og ansvarlighedsrapporten' endnu ikke er færdig, da den udarbejdes med afsæt i regnskabsoplysninger, som først godkendes på bestyrelsesmødet den 14. april 2021. Disse sider er markeret i bilaget, og er ikke en del af bestyrelsens godkendelse.

Økonomi:

-

Anbefaling:

**At** bestyrelsen godkender den fremlagte 'Ledelses- og ansvarlighedsrapport 2020'.

## **Beslutning for Punkt 27: Ledelses- og ansvarlighedsrapport 2020 (B)**

Bestyrelsen godkender den fremlagte 'Ledelses- og ansvarlighedsrapport 2020'.

**fors**



**Ledelses- &  
Ansvarligheds-  
rapport 2020**

Udgivelse

April 2021

Publikationstype

Ledelsesberetning, COP-rapport

Tilgængelighed

<https://www.fors.dk/publikationer/>

Alle rettigheder forbeholdes

Fors A/S

Fors.dk

CVR 33 03 28 38

Betonvej 12, 4000 Roskilde

Taastrup Møllevvej 5, 4300 Holbæk

Grafisk tilrettelæggelse

L&K

Foto

Christensen, N. H.

Gross, H.

Madsen, A. N.

Regild, C.

Redaktion

Sørensen, B. H.



# Indhold

Bestyrelsens introduktion	5
Oversigt over anlæg, organisation og juridisk selskabskonstruktion	6
Fors A/S i overskrifter	9
<b>Ledelsesberetning v. formand og adm. direktør</b>	10
Hovedtal for koncernen 2020-2019	13
Resultater for selskaberne i koncernen	13
Vores produktion	14
Fors A/S støtter UN Global Compact og FNs Verdensmål for bæredygtig udvikling	18
Fors A/S arbejder strategisk med fire verdensmål	19
<b>Ansvarlighedsrapport</b>	20
Fors A/S påvirker miljø og klima – og tager ansvar	22
Sådan tager vi ansvar for miljø og klima	23
Ansvarlig ressourcehåndtering	24
Opfølgning på målsætninger for 2020 – miljø, klima og bæredygtighed	27
Målsætninger 2021-2025 – Miljø, klima og bæredygtighed	30
Fors A/S påvirker samfundet – og tager et socialt samfundsansvar	35
Målsætninger – samfund og socialt ansvar	37
Ansvarlig virksomhed	41
Opfølgning på målsætninger for 2020 – Socialt ansvar	42





# Bestyrelsens introduktion

Fors A/S er forsyningsvirksomhed for Holbæk, Lejre og Roskilde Kommuner. Vi er ca. 195 medarbejdere, der leverer vand, fjernvarme, renser spildevand, indsamler affald og driver genbrugspladser. I alt rammer vi hver dag 190.000 kunder med en eller flere af vores forsyningsarter. Vi har respekt for vores kunder og vil være det forsyningselskab, som leverer den bedste kundeoplevelse. Det gør vi ved at arbejde smartere, lytte til kunderne og levere bæredygtige løsninger, der tager højde for fremtiden.

Fors A/S skal bidrage til bæredygtig udvikling på varme-, vand-, spildevands- og affaldsområdet i vores ejerkommuner og til realisering af ejernes og selskabets mål inden for forsyningsområderne. Fors A/S skal desuden være med til at sætte dagsordenen ved at medvirke til udviklingen og afprøvningen af nye innovative løsninger og forretningsmodeller – både i Fors A/S egne aktiviteter og ved kontinuerligt at påvirke samarbejdspartnere. På den baggrund har vi vedtaget en Varmevision med en ambition om, at vi skal levere CO<sub>2</sub>-neutral fjernvarme i 2025. Vi har i 2020 ligeledes vedtaget en Vandvision som sætter pejlemærkerne for beskyttelse af grundvandet og partnerskaber med andre med henblik på at sikre rent drikkevand til nuværende og kommende generationer.

## Velfungerende beredskab

I 2020 blev det understreget, at det er vores kerneopgave at levere en høj forsyningsikkerhed. I starten af september oplevede vi det, som de fleste drikkevandsselskaber frygter: Enkelte prøver viste, at drikkevandet i Roskilde og Lejre var forurenede, og der måtte udstedes kogeanbefaling. Kogeanbefalingen varede i fire dage, hvor vi i samarbejde med kommuner og myndigheder forsøgte at afdække årsagen til forureningen, og dens udbredelse, samtidig med, at vi kommunikerede med vores kunder.

Desværre kan der opstå situationer, hvor drikkevandsforsyningen kommer under pres. Vi skal gøre, hvad vi kan, for at det ikke sker og tage ved lære, når det sker. Heldigvis har Fors A/S størrelsen til at etablere en reel beredskabsorganisation, og vi har ressourcerne til at klare krisesituationer samtidig med, at vi varetager det daglige arbejde. Gennem de seneste år har vi således dels opbygget og trænet en effektiv beredskabsorganisation, som nu er afprøvet i praksis. Gennem vores træning og erfaring, er vi derfor klar til at håndtere kendte såvel som ukendte beredskabssituationer. Vi havde således forudsætningerne for undervejs i forløbet at rette op på de udfordringer i sms-kommunikationen, der retfærdigvis bør nævnes, og få håndteret en meget svær og meget kritisk situation roligt og reflekteret.

I 2020 blev vores beredskab naturligvis også testet af COVID-19 situationen. For at sikre en stabil forsyning sektionsopdelte vi medarbejderne, så én syg kun ville kunne smitte et begrænset antal kolleger. På trods af besværligheder medførte Corona således ingen fare for forsyningsikkerheden, ligesom det heller ikke har medført større forsinkelser på anlægsprojekter. Som følge af COVID-19 situationen valgte Fors A/S at fremrykke betalinger til leverandører på samlet 38 millioner kroner for arbejde, der er udført, så virksomhederne får deres penge langt hurtigere end normalt. Fors A/S tilbød ligeledes private kunder som grundet Corona havde svært ved at betale Fors-regninger at finde en løsning.

Det har således på flere måder været et atypisk år. Når Fors A/S alligevel har opnået de resultater vi har, har det kun været muligt ved hjælp af dygtige, dedikerede medarbejdere.

## Sammen om natur i balance

Organisatorisk har 2020 været præget af arbejdet med at afslutte en strategiperiode og forberede en ny. Fusionsstrategien 'Fra tre til én' havde et stærkt fokus på at samle og ensarte virksomheden, hvilket har afspejlet sig i mange af de tiltag, Fors A/S har arbejdet med i perioden 2016-20. Den nye strategi, som dækker perioden 2021-2025, 'Sammen om natur i balance' har som overordnet mål, at vi sammen med vores kunder tager ansvar for vores påvirkning af naturen og passer på vores brug af ressourcer. Den grønne dagsorden, den cirkulære tankegang og genanvendelse skal derfor have en endnu mere tydelig placering i Fors A/S.

## Vi bakker op om FN's verdensmål

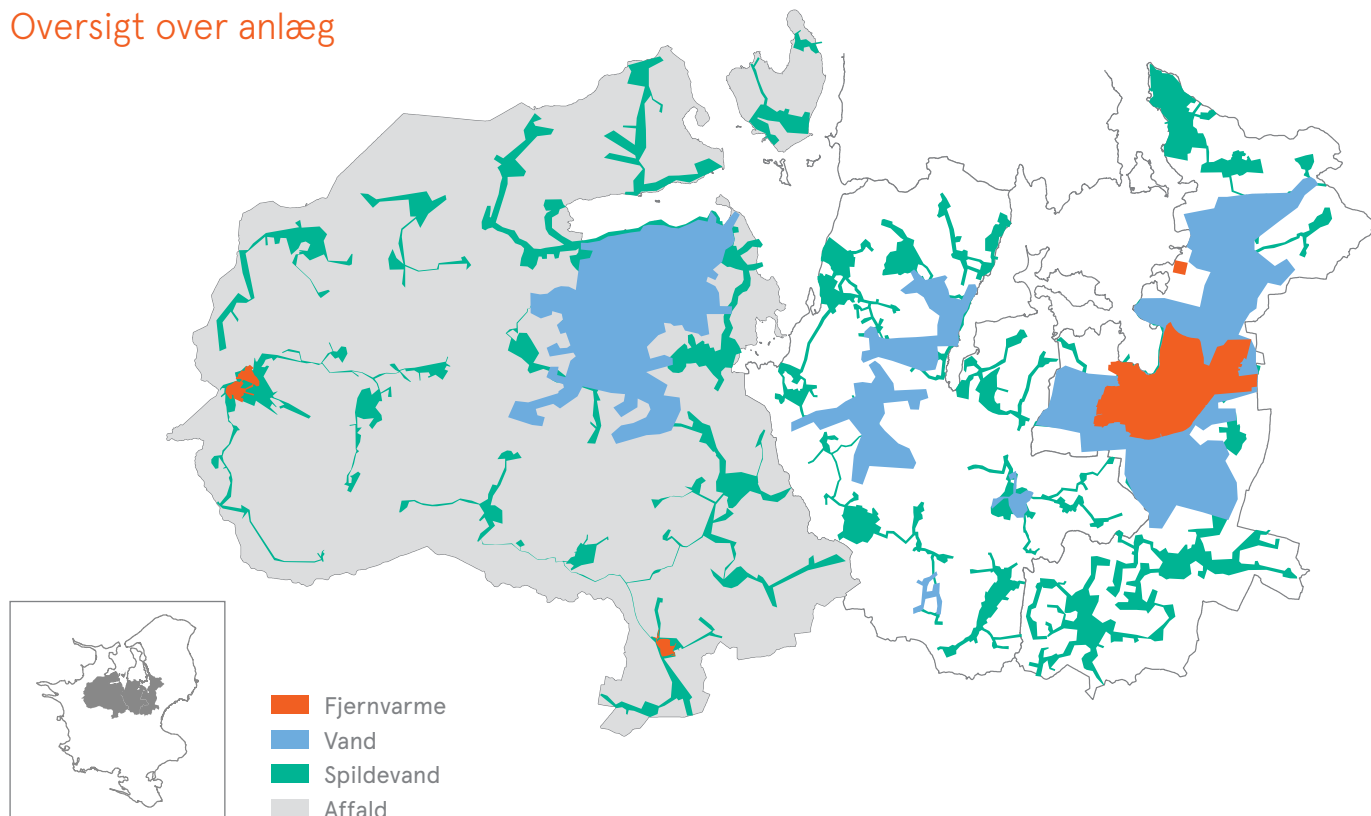
Den nye strategi tager udgangspunkt i udvalgte verdensmål, og Fors A/S har tilsluttet sig FN's Global Compact og FN's Verdensmål for at vise, at vi agerer i henhold til det internationale samfunds forventninger til bæredygtig og ansvarlig virksomhedsadfærd. I Fors A/S ser vi denne forpligtigelse som en naturlig del af vores idégrundlag om at vi med kunden i centrum leverer miljørigtige og effektive løsninger inden for vand, varme, spildevand og affald.

Fors A/S tilsluttede sig FN's Global Compact i 2018, og denne publikations kapitel om "Redegørelse for samfundsansvar" udgør derfor Fors A/S tredje COP-rapport såvel som Fors A/S' lovpligtige redegørelse for samfundsansvar og kønsmæssig sammensætning i ledelsen, jf. Årsregnskabsloven §99a og §99b.

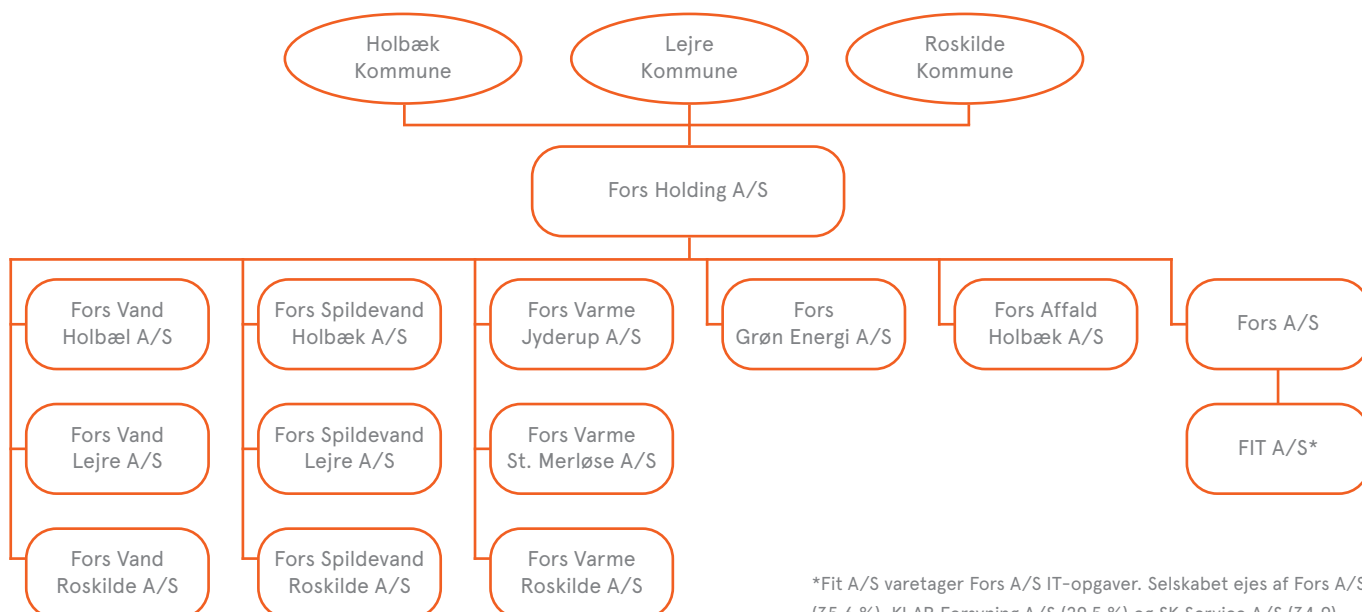
BESTYRELSEN I FORS A/S

# Oversigt over anlæg, organisation og juridisk selskabskonstruktion

## Oversigt over anlæg



## Juridisk Selskabsstruktur



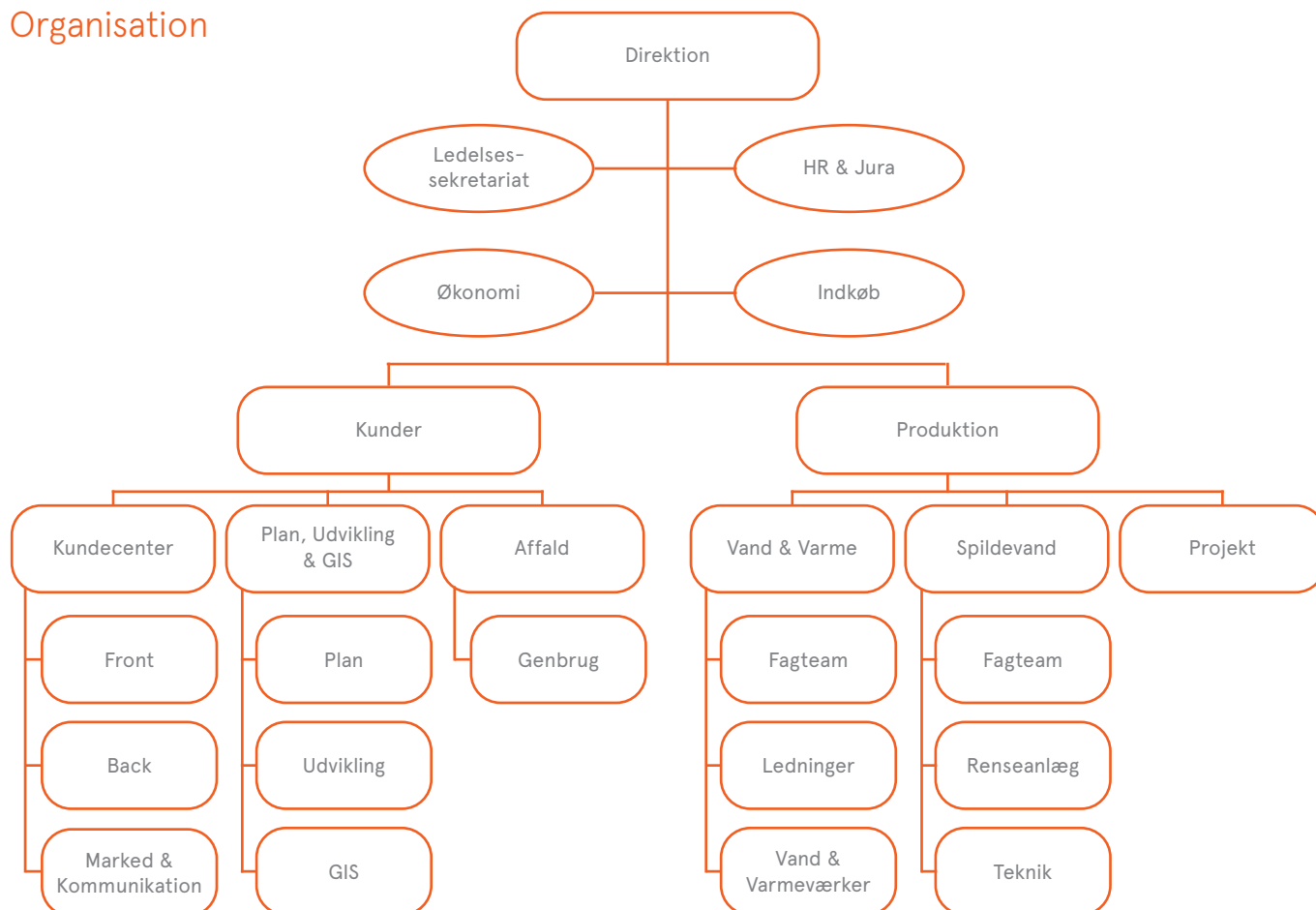


## Om os

Fors A/S er forsyningsvirksomhed i Holbæk, Lejre og Roskilde kommuner. Vi er ca. 195 medarbejdere, der leverer vand, fjernvarme, rensr spildevand, indsamler affald og driver genbrugspladser. I alt rammer vi hver dag 190.000 kunder med et eller flere af vores produkter. Derfor har vi respekt for vores

kunder og vil være den forsyningsvirksomhed, som skaber den bedste kundeoplevelse. Det gør vi ved at arbejde smartere, lytte til kunderne og levere bæredygtige løsninger, der tager højde for fremtiden. Vi kalder det effektiv forsyning, til for dig.

## Organisation





# Fors A/S i overskrifter

---

Omsætning

XXXXXX mio. kr.

---

Kunder

Ca. 190.000

---

Medarbejdere

195

---

Egenkapital

XXXXX mio. kr.

---

Kundens takstkroner (i f.eks. Lejre) går til:

Moms og afgifter 29% 

Investeringer 30% 

Drift 41% 



# Ledelsesberetning v. formand og adm. direktør

## Årets resultat

Resultatet efter skat i årsregnskabet udgør XXX. Virksomheden er underlagt "hvile-i-sig-selv-princippet" og skal hvert år opgøre sit mellemværende med kunderne i form af enten en opkrævningsret eller afregningsforpligtelse. HER BESKRIVES HVAD DETTE FORHOLD HAR HAFT FOR OMSÆTNINGEN. HER BESKRIVES ØVRIGE FORHOLD, SOM HAR BETYDNING FOR RESULTATET. DETTE FYLDER CIRKA TO LINJER ELLER HVAD DER NOGENLUNDE SVARER TIL DENNE TEKST.

Det fører frem til et resultat på XX før skat og over/underdækning, hvilket ligger XX OVER/UNDER I FORHOLD TIL BUDGETTET

Set i lyset af ovenstående vurderes årets resultat som ACCEPTABLET/IKKE-ACCEPTABELT.

## Fra fusionsstrategi til 'Sammen om natur i balance'

Fors A/S blev dannet i 2016, og vi har brugt de første fem år på at skabe én fælles virksomhed af de tre fusionerede forsyningselskaber. Overskriften på vores fusionsstrategi var 'Fra tre til én'.

Samtidig med at vi skulle indfri ejernes mål med fusionen, skulle vi skabe et stærkt fundament for en ambitiøs videre udvikling. Vores stærke fundament består efter fem års hårdt arbejde i, at vi har en række kerneprodukter og ydelser, som vi leverer til kunderne med høj kvalitet og sikkerhed. Og med fokus på en høj kundetilfredshed.

Samtidig med at Fors A/S etablerede sit fundament, er der kommet øget fokus på klimadagsordenen. I sommeren 2019 var der valgkamp til både Europa-Parlamentet i maj og Folketinget i juni. For begge valg var det i høj grad den grønne dagsorden som fyldte. For Folketingsvalget kom det efterfølgende til udtryk i et ambitiøst klimamål om at reducere udledningen af CO<sub>2</sub> med 70 % frem mod 2030. Også vores ejere har i en ny ejerstrategi ønsket, at vi skal fokusere endnu mere på den grønne dagsorden, end vi gør i dag.

Den grønne dagsorden, den cirkulære tankegang og genanvendelse får derfor en endnu mere central placering i Fors A/S end tidligere. Det kommer til at afspejle sig i den nye strategi, som bestyrelsen har arbejdet på i 2020.

Helt konkret ved at 'Sammen om natur i balance' bliver det bærende element i strategien frem mod 2025. Det betyder kort sagt, at vi sammen med vores kunder tager ansvar for

vores påvirkning af naturen, og at vi passer på vores brug af ressourcer.

## Fokus på fire af FN's Verdensmål

Ambitionen i strategien frem mod 2025 er, at vi gennem stærke samarbejder, vil sikre fremtidens natur. Dette gør vi gennem et strategisk fokuseret arbejde, hvor vi har valgt at fokusere på fire af FN's Verdensmål:

- 6: Rent vand og sanitet
- 7: Bæredygtig energi
- 12: Ansvarligt forbrug og produktion
- 13: Klimaindsats

Vi har valgt at sætte vores kunder endnu mere i fokus, da det er sammen med vores kunder, at vi kan lykkes med vores ambitioner.

En vigtig komponent i den nye strategi er en målrettet udvikling af endnu flere digitale løsninger. Vores fundament bliver også kun stærkere og bedre, når vi hele tiden har fokus på at have de bedste medarbejdere og en stærk ledelse til at understøtte forretningen. Derfor vil vi fortsat fokusere på opkvalificering og videreudvikling, samt rekruttering og fastholdelse af talenter.

Det kræver helt nye måder at arbejde på når ambitionen er at gøre det sammen med andre. Derfor har vi også behov for at ændre hele organisationens måde at tænke og arbejde på, så kunder og samarbejdspartnere inddrages videst muligt.

## Klimafokus skal understøttes af gode rammebetingelser

Mens vi i Fors A/S er med til at sætte rammerne for vores kunders hverdag, sættes vores regulatoriske rammer på Christiansborg. Her blev der i 2020 landet to brede politiske aftaler, som får stor betydning for os i Fors A/S de kommende år. Her er der tale om aftalen om Affaldssektoren frem mod 2030, som skal sikre en klimaneutral sektor i 2030, samt klimaaftalen der sikrer en helt grøn energisektor.

Som miljøvirksomhed glæder vi os over det øgede politiske fokus på klima og miljø. Nu håber vi, at politikerne følger op med en mere fleksibel regulering, som giver forsyningselskaberne de rette muligheder og incitamenter til at investere i de løsninger, samfundet efterspørger.



Fors A/S ønsker at bidrage til den grønne omstilling. For at kunne gøre det har vi behov for at rammebetingelserne arbejder med – og ikke mod os. Samt for at rammebetingelserne er stabile på den lange bane.

### Sammen sikrer vi natur i balance

Hensynet til miljø og klima er en del af Fors A/S DNA. Og vi ønsker at tage ansvar for, at vi sammen med vores kunder afleverer dét, vi låner af naturen tilbage i samme stand – og gerne bedre, hvis det er muligt. Dels ved at mindske vores energiforbrug og dels ved at mindske effekten af vores udledninger. Og vi ønsker at tænke 'hele vejen rundt' i forhold til de leverancer, vi yder. Et eksempel er vores nyetablerede varmepumpeløsning på Bjergmarken.

Her har vi etableret en varmepumpe på 8 MW, hvor varmen så at sige 'hives ud' af det færdigrensede spildevand, hvorefter varmen ledes ud i fjernvarmenettet. Pumpen har resulteret i, at 14 % af den samlede mængde fjernvarme i Roskilde bliver grønnere og samtidig lokalt produceret. Det svarer til hele 3500 husstandes årlige fjernvarmeforbrug. Det er godt for miljøet. Over perioden på 20 år sparer projektet udledningen af cirka 6.000 tons CO<sub>2</sub>.

Vandsektoren kan i betydeligt omfang understøtte regeringens klimamål – det handler både om at udnytte ressourcerne i spildevandsslam til grøn strøm, at energioptimere processer og at vælge bæredygtige løsninger i forbindelse med ledningsarbejde og ved opførelse af nye anlæg. Men en af de allerstørste ressourcer, som vandselskaberne kan bidrage med, er at trække varmen ud af cirka 700 milliarder liter lunkent spildevand – en overskudsvarme, som kan

erstatte CO<sub>2</sub>-belastende varmekilder. Og det smarte er også, at når vi trækker energien ud, så undgår vi samtidig at opvarme vores hav- og vandmiljø, som det rensede spildevand udledes til.

Udover varmepumpeløsningen på Bjergmarken har vi i 2020 blandt andet moderniseret – eller nedlagt – en række renseanlæg for at sikre, at der også i fremtiden er rent vand i fjord, åer og vandløb. Vi har blandt andet påbegyndt en gennemgribende modernisering af ristehuset på Bjergmarken. Når den modernisering er gennemført, vil kapaciteten på anlægget blive tredoblet samtidig med at energiforbruget mindskes betydeligt.

På vandsiden har vi vedtaget en Vandvision som sætter pejlemærkerne for beskyttelse af grundvandet og for partnerskaber med andre med henblik på at sikre rent drikkevand til nuværende og kommende generationer.

På affaldsområdet har vi etableret en ny, moderne genbrugsplads i Tølløse 'født' med muligheden for, at vores kunder kan benytte pladsen uden for almindelig åbningstid – og på den måde også gør mulighederne for at genbruge større.

### Sikre leverancer til kunderne

Langt de fleste af vores kræfter bruger vi naturligt nok fortsat på at sikre stabile og miljørigtige leverancer til vores kunder nu og i fremtiden. På tværs af vores forsyningsarter har vi derfor i 2020 gennemført en række lednings- og anlægsrenoveringer, og vi har etableret nye ledninger og anlæg til nye byområder i vores ejerkommuner.

  
Asger Kej  
Formand

  
Michael Brandt  
Adm. direktør





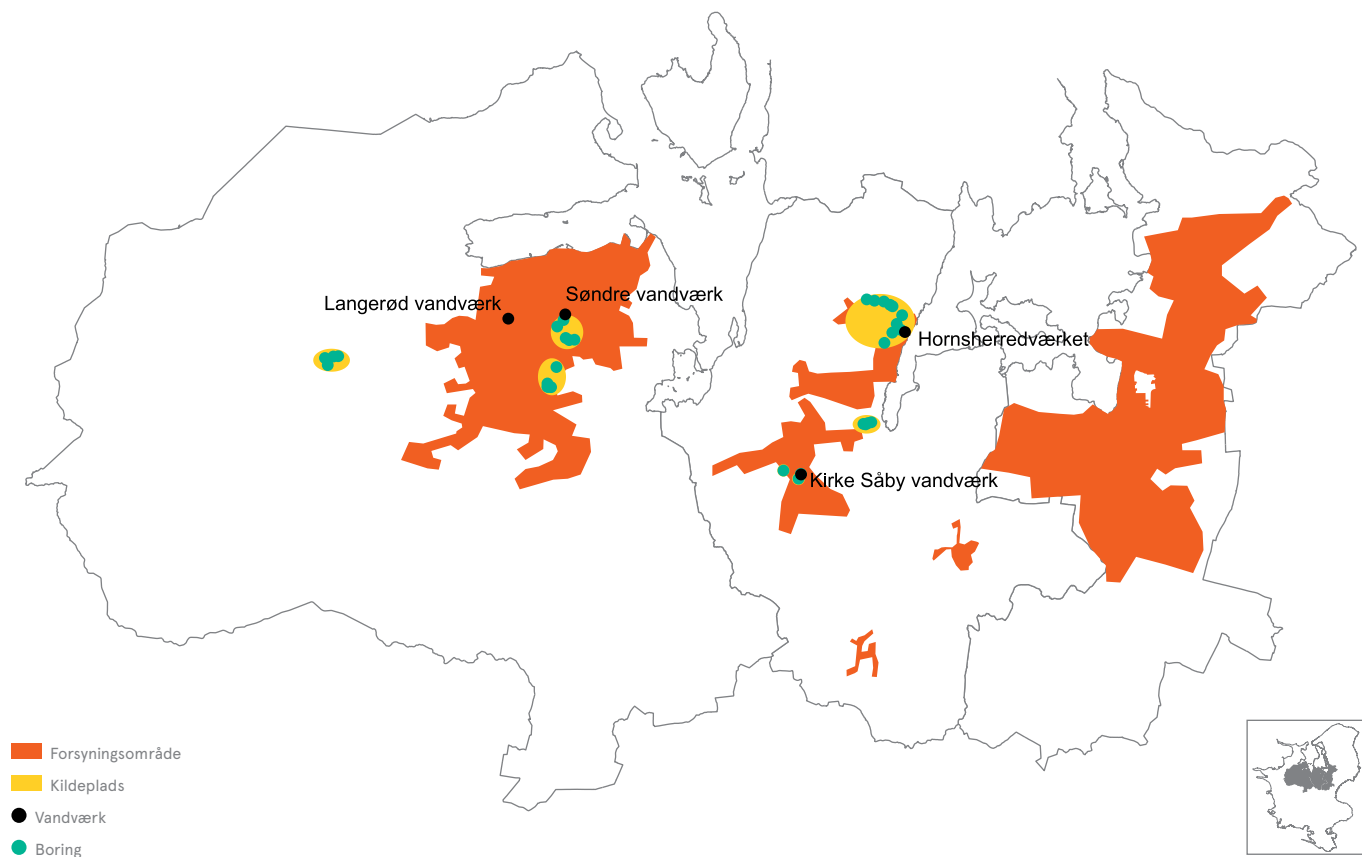
# Hovedtal for koncernen

(t.kr.)	2020	2019
Nettoomsætning	XXX	712.965
Bruttoresultat	XXX	107.713
Driftsresultat	XXX	33.083
Finansielle poster netto	XXX	-17.006
Skat af årets resultat	XXX	3.486
<b>Årets resultat</b>	<b>XXX</b>	<b>19.563</b>
Egenkapital	XXX	4.248.085
Årets investeringer	XXX	134.670

## Resultater for selskaberne i koncernen (t.kr.)

	Affald		Vand		Varme		Spildevand	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Omsætning	XXX	77.695	XXX	49.395	XXX	282.412	XXX	287.950
Resultat	XXX	5.437	XXX	-1.252	XXX	0	XXX	10.621

# Vores produktion



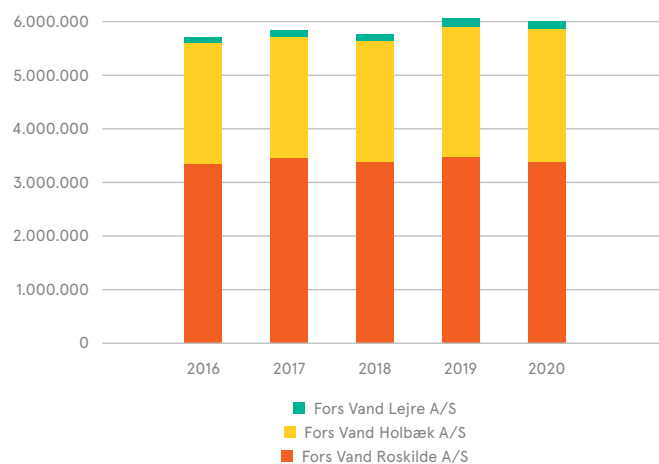
## Drikkevandsproduktion

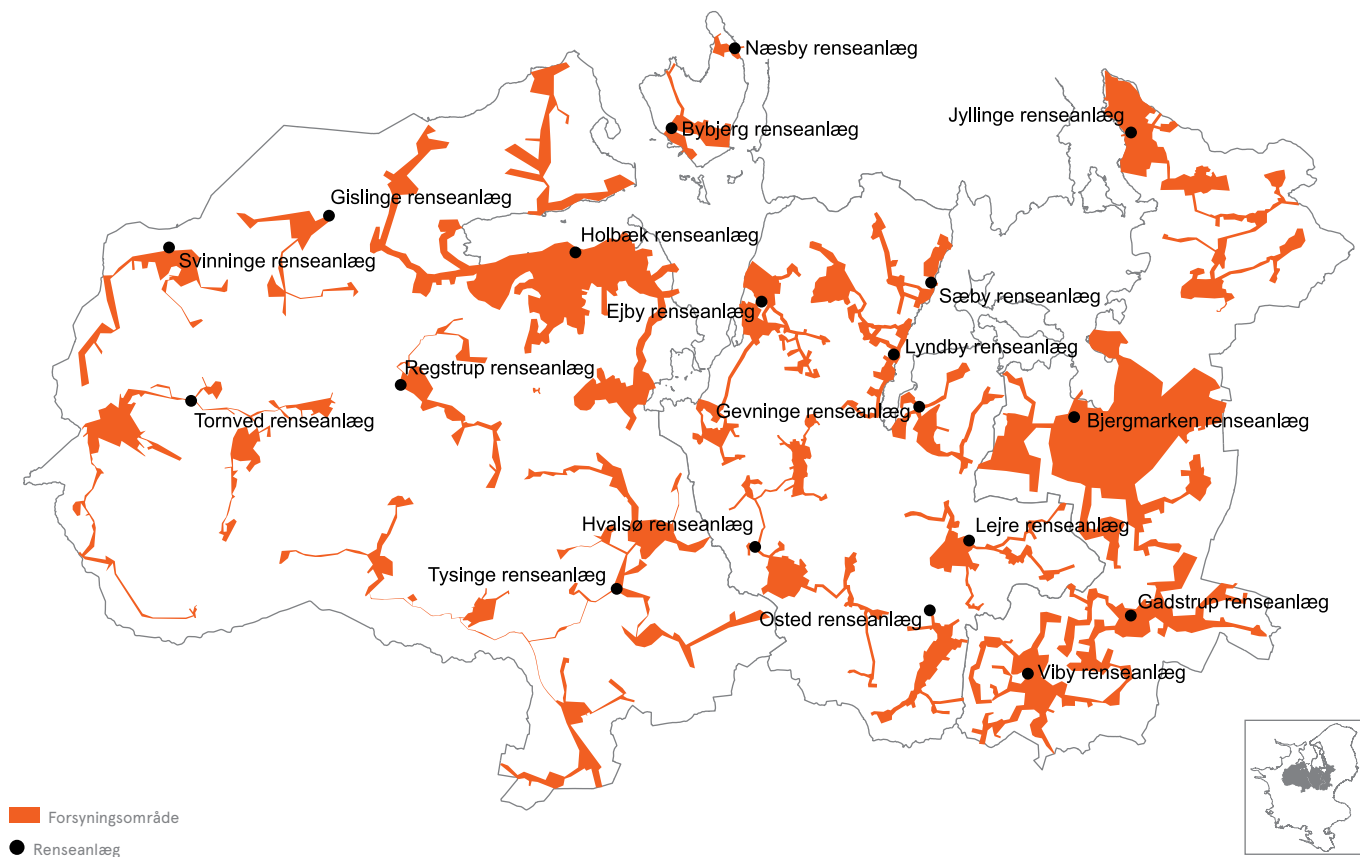
Fors A/S indvinder grundvand fra kildepladser i Holbæk og Lejre Kommuner. Grundvandet behandles på et af fire vandværker, og distribueres herefter i form af drikkevand via ca. 700 km vandledning til kunderne i Holbæk og Lejre såvel som til Roskilde.

I 2020 blev 5.986.784 millioner m<sup>3</sup> drikkevand leveret. Det svarer stort set til forbruget i 2019. I 2020 var der et samlet vandtab på syv procent, hvilket er to procent mindre end i 2019.

Drikkevandsproduktionen belastede miljøet med 354 tons CO<sub>2</sub>e i 2020, hvilket er et fald på 31 tons i forhold til 2019. Det skyldes især et lavere elforbrug ved indvindingen af vand kombineret med at udledningen af CO<sub>2</sub>e ved elproduktion er faldet, idet elproduktionen i Danmark generelt, indeholder stadig flere vedvarende- eller CO<sub>2</sub>-neutrale energikilder.

Drikkevandsproduktion (m<sup>3</sup>)



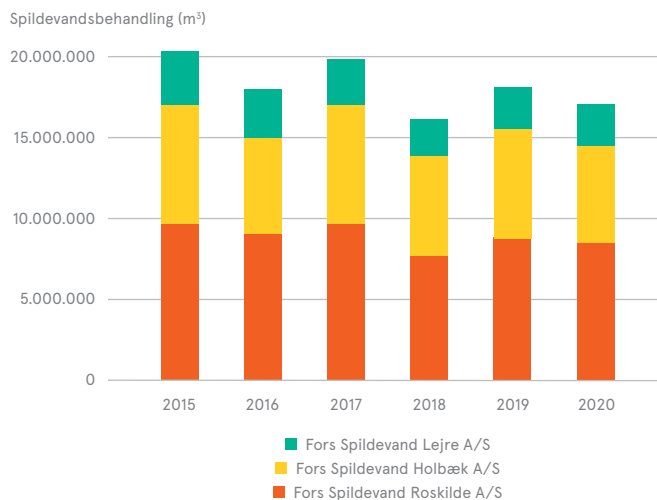


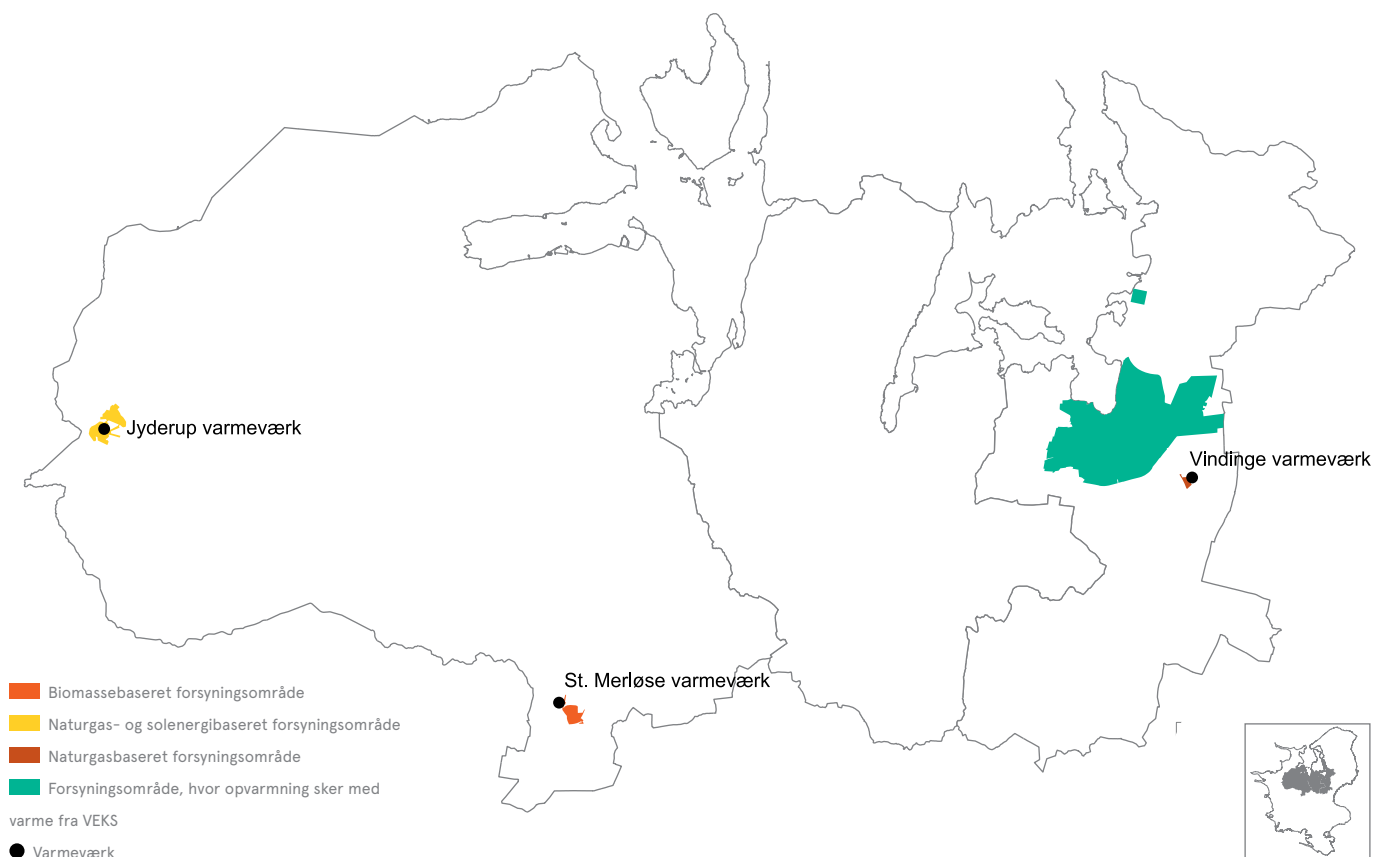
## Spildevandshåndtering

Fors A/S sørger for drift og vedligeholdelse af 19 renseanlæg samt pumpestationer, bassiner, overløbsbygværker, brønde og ledninger, som alle er del af det system, der håndterer regn- og spildevand.

I 2020 behandlede Fors A/S 17.064.288 m<sup>3</sup> spildevand. Denne håndtering belastede miljøet med 2065 tons CO<sub>2</sub>e, svarende til en stigning på 2 tons i forhold til 2019. Det skyldes især et højere kørselsbehov af medarbejderne i spildevand. I det store billede er udledningen af CO<sub>2</sub>e fra håndteringen og behandlingen af spildevand dog faldet med godt og vel 1000 ton siden 2015.

Den behandlede spildevandsmængde var i 2020 1.055.086 m<sup>3</sup> lavere end i 2019 formentlig grundet mindre nedbørsmængder.



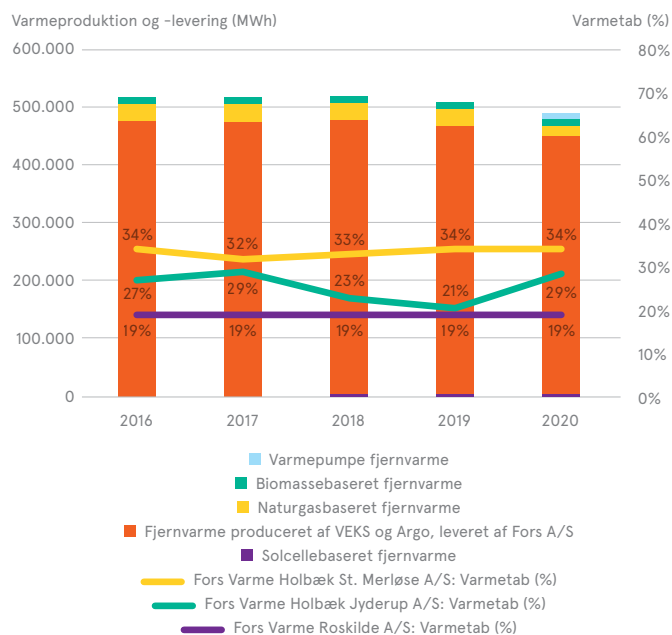


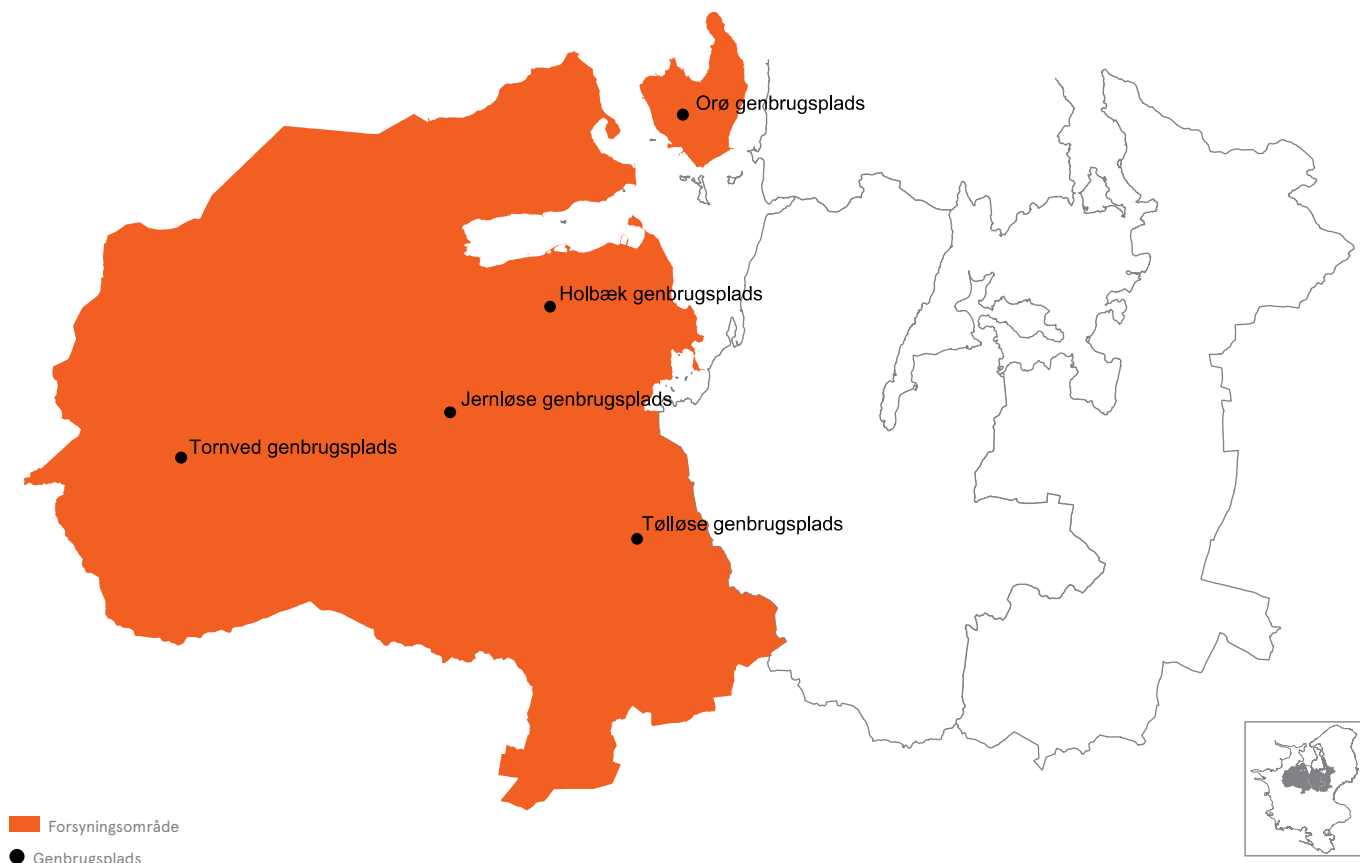
## Fjernvarmeproduktion og -levering

Fors A/S leverer fjernvarme i Holbæk Kommune og Roskilde Kommune. I Holbæk Kommune produceres fjernvarmen på henholdsvis Jyderup og St. Merløse Varmeværk. Førstnævnte er et naturgasbaseret anlæg, og sidstnævnte er et biomassebaseret anlæg, hvor halm afbrændes under produktion af energi til opvarmning af fjernvarmevand. Varmen til kunderne i Roskilde Kommune distribueres af Fors A/S, mens størstedelen produceres af VEKS I/S og ARGO I/S på fx Avedøreværket og Energitårnet i Roskilde. En mindre andel produceres på den nyopførte varmepumpe på Bjergmarken Renseanlæg i Roskilde.

Med over 8.000 modtagere (målere) i Roskilde Kommune er det området, hvor langt de fleste af Fors A/S varmekunder er bosat. 94 % af varmeleverancen gik hertil i 2020, mens varmeleverancen fra Jyderup og St. Merløse Varmeværk udgjorde henholdsvis 4 procent og 2 procent.

I 2020 blev 33.214 MWh produceret og distribueret i Holbæk Kommune, mens vi distribuerede ca. 456.968 MWh i Roskilde Kommune. Denne produktion og distribution belastede miljøet med 37.776 tons CO<sub>2</sub>e. Det svarer til et fald på ca. 917 tons i forhold til 2019. Faldet skyldes især at der er blevet forbrugt mindre varme, og at en større andel af fjernvarmen er blevet produceret ved hjælp af vedvarende energikilder, bl.a. på solvarmen anlægget i Holbæk.





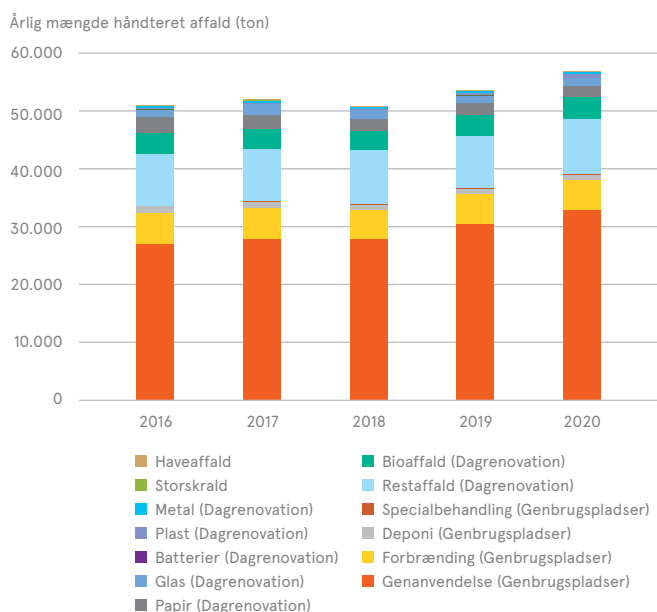
## Affaldshåndtering

I Holbæk Kommune driver Fors A/S fem genbrugspladser, hvortil der i 2020 blev afleveret lige over 39.000 tons affald. Desuden indsamles dagrenovation, storskrald og haveaffald fra private husstande, sommerhuse og erhvervsvirksomheder. Ud af de 17.764 tons affald indsamlet som dagrenovation, var de 21 procent bioaffald, som blev sendt videre til et biogasanlæg. Her omdannes bioaffaldet til kompost og energi i form af elektricitet og varme.

I 2020 håndterede Fors A/S samlet ca. 56.911 tons affald. Fors A/S håndtering af dette affald belastede miljøet med 749 tons CO<sub>2</sub>e, svarende til en stigning på 242 tons i forhold til 2019. Det skyldes især at der er blevet brugt mere brændstof ved kørsel i 2020 end i 2019.

Det bemærkes at en del af denne stigning kan skyldes, at Fors A/S i slutning af 2019 indgik ny aftale med renovatør, og at vi har måtte beregne dennes forbrug af brændstof for 2019 i stedet for at benytte faktiske tal.

I 2020 havde vi en samlet genanvendelsesprocent på 71 procent.



# Fors A/S støtter UN Global Compact og FNs verdensmål for bæredygtig udvikling



Michael Brandt  
Adm. direktør

Fors A/S har i 2018 tilsluttet sig FNs Global Compact og støtter op om dets 10 ansvarlighedsprincipper. Herudover vil Fors A/S arbejde for opnåelse af udvalgte FN Verdensmål.



## Global Compacts 10 ansvarlighedsprincipper

### Miljømæssigt samfundsansvar

- Virksomheden bør støtte en forsigtighedstilgang til miljømæssige udfordringer
- Virksomheden bør tage initiativ til at fremme større miljømæssig ansvarlighed
- Virksomheden bør opfordre til udvikling og spredning af miljøvenlige teknologier

### Socialt samfundsansvar

- Virksomheden bør støtte og respektere beskyttelsen af internationalt erklærede menneskerettigheder
- Virksomheden bør sikre, at den ikke medvirker til krænkelser af menneskerettighederne
- Virksomheden bør opretholde foreningsfriheden og effektivt anerkende retten til kollektiv forhandling
- Virksomheden bør støtte udryddelsen af alle former for tvangsarbejde
- Virksomheden bør støtte effektiv afskaffelse af børnearbejde
- Virksomheden bør afskaffe diskrimination i relation til arbejds- og ansættelsesforhold
- Virksomheden bør modarbejde alle former for korruption, herunder afpresning og bestikkelse

Fors A/S arbejder med en bred palette af FNs verdensmål. Som virksomhed er der dog nogle verdensmål, som vi bedre direkte kan påvirke end andre.

I forlængelse af det har vi i forbindelse med arbejdet med at udvikle en ny strategi for perioden 2021-25 i 2020 valgt at have strategisk fokus på fire af FNs 17 verdensmål. Valget

af de fire mål hænger tæt sammen med, hvorfor Fors A/S er sat i verden og de omfatter mål for, hvor Fors A/S både har stor direkte påvirkning og store muligheder for forbedringer. I 2021 vil der blive udarbejdet konkrete målepunkter for de fire verdensmål vi har valgt at fokusere på.



## Fors A/S arbejder strategisk med fire verdensmål



### Rent og sikret vand

Målet er, at alle vores kunder har adgang til rent vand, og at vi i fællesskab passer godt på vores vandområder.



### Bæredygtig energi

Målet er, at alle vores kunder har adgang til stabil og bæredygtig energi til en overkommelig pris.



### Ansvarligt forbrug og produktion

Målet er, at vi håndterer vores eget og kundernes forbrug bæredygtigt.



### Klimaindsats

Målet er, at handle hurtigt for at bekæmpe klimaforandringer og deres indvirkninger for kunder og virksomheder.

# Ansvarlighedsrapport

Fors A/S formål er at sikre en miljørigtig og stabil forsyning til vores kunder. Til den rigtige pris. For at kunne det er Fors A/S afhængig af en række ressourcer, for at forsyningsopgaverne kan løses.

Hensynet til kundernes efterspørgsel og behov balanceres derfor med det ressourceforbrug og den miljøpåvirkning, som efterspørgslen medfører, særligt set i lyset af at forsyningskunderne ikke uden videre kan skifte forsyningselskab. Fors A/S varetager altså et ansvar både for sine kunder og de ressourcer og miljøer, der påvirkes af virksomhedens aktiviteter.

## Tjek tallene

Tal og data om Fors A/S produktion og miljøpåvirkning opgøres på baggrund af følgende forbrug:

- Energi- og vandressourcer til produktion
- Affaldsfraktioner fra produktion
- Drivhusgasser og øvrige, udvalgte udledninger fra produktion

Fors A/S har i sin ledelses- og ansvarlighedsrapport for 2020, som følge af ændrede indberetningsformer, ændret opgørelsesmetode for visse data i rapporten. For at sikre at tal og data kan sammenlignes på tværs af årene, er disse ændringer også indarbejdet i tallene fra tidligere år.

Fors A/S har anvendt miljødeklarationen for fjernvarme for 2019 til 2020-datasæt da Ledelses- og ansvarlighedsrapporten for 2020 publiceres inden miljødeklarationen for 2020 er tilgængelig fra VEKS I/S. Derfor kan udledning af CO<sub>2</sub>-emissioner reelt være både lavere og højere for fjernvarme køb fra VEKS for 2020.

Det skal bemærkes at VEKS I/S i lighed med den generelle tendens i energisektoren, søger at erstatte fossile brændsler med vedvarende energikilder, hvilket kan ses i den nedadgående emissionsfaktor fra miljødeklarationen for VEKS, der i 2018 var på 89 g/kWh og i 2019 var på 71,9 g/kWh. Forsætte denne tendens vil det have betydelig indvirkning på CO<sub>2</sub>e-udledning fra fjernvarmen i Roskilde.

Det detaljerede metode- og datagrundlag kan fås ved henvendelse til Fors A/S.

Udgangspunktet for Fors A/S' arbejde med miljømæssigt samfundsansvar er 10 principper for ansvarlig og bæredygtig virksomhedsførelse defineret af FNs Global Compact samt FNs verdensmål.

FNs Global Compact bygger på internationale konventioner, herunder den Universelle Menneskerettighedserklæring, den Internationale Arbejdsorganisations Erklæring om Grundlæggende Principper og Rettigheder ved Arbejde, Rio-erklæringen om Miljø og Udvikling og FN-konventionen om Bekæmpelse af Korruption. At Fors A/S har valgt at slutte sig til FNs Global Compact vidner om, at Fors A/S vil agere i henhold til det internationale samfunds forventninger til ansvarlig og bæredygtig virksomhedsadfærd.

Udover at FNs Global Compacts 10 principper er med til at prioritere og afgrænse, hvad ansvarlig og bæredygtig virksomhedsførelse er, udgør FNs verdensmål for bæredygtig udvikling ligeså pejlemærker for såvel det globale som det nationale samfunds forventninger til udvikling af virksomheder.

For at gøre FNs Global Compact principperne og verdensmålene til styreled for Fors A/S' arbejde med miljømæssigt samfundsansvar har Fors A/S sat en række målsætninger og succeskriterier i relation hertil. Målsætningerne er prioriteret inden for områder, som Fors A/S især har mulighed for at påvirke som en naturlig del af sin daglige drift.

Fors A/S er derfor bevidst om at udvise et særligt samfundsansvar på miljøområdet, især fordi økosystemerne i relation til de influerede jord-, vand- og luftmiljøer ofte er sårbare i et land som Danmark med intens og multifunktionel arealanvendelse. Endvidere kan der med det blotte øje i mange tilfælde ikke ses, hvordan jord-, vand- og luftmiljøer er knyttet til virksomhedens aktiviteter. Årsagen er, at stoffer, som udsiver fra ledningsnet, bliver cirkuleret og omdannet gennem eksempelvis den hydrologiske og akvatiske cyklus. Risiko for diffus udledning af forurenende stoffer nødvendiggør dermed særlig årvågenhed. Ligeså gør potentielle punktkildeforureninger.

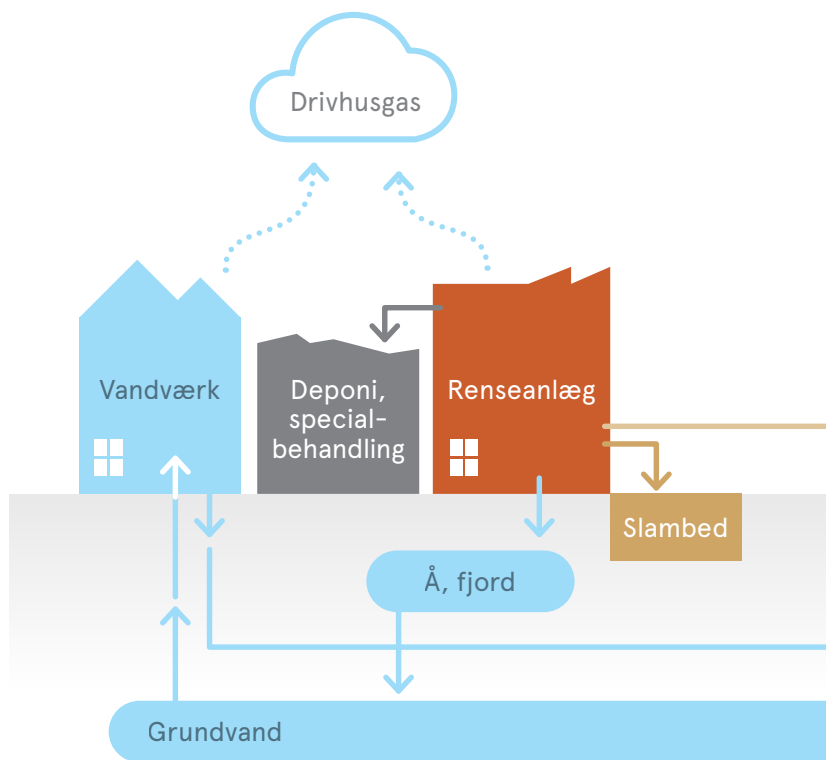


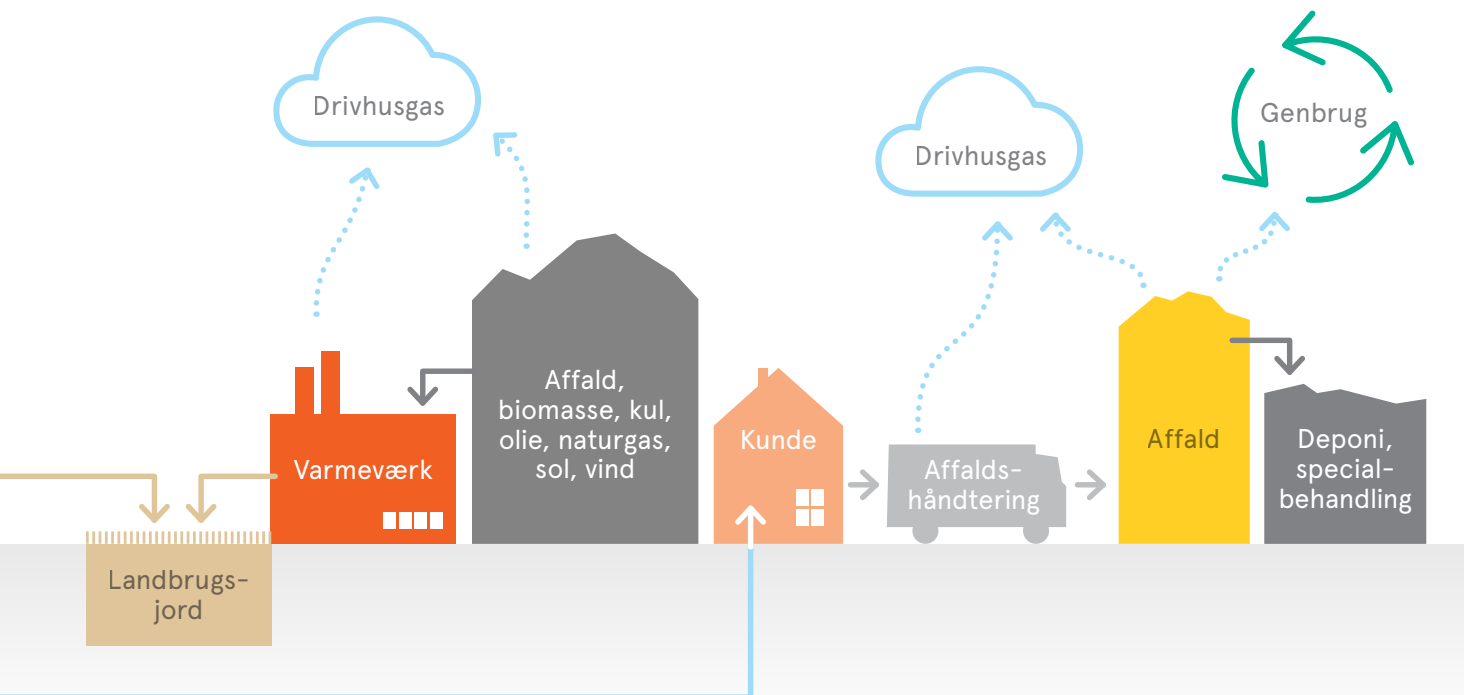


# Fors A/S påvirker miljø og klima – og tager ansvar

I Fors A/S leverer vi vand og varme, vi modtager og håndterer affald og spildevand. Vi har således både et stort produktionsapparat og en række behandlingsanlæg, som påvirker vores omgivelser. Eksempelvis i form af CO<sub>2</sub> og andre gasarter som udledes i atmosfæren.

*Fors A/S' aktiviteter er knyttet til jord-, vand- og luftmiljøer.*





## Sådan tager vi ansvar for miljø og klima

Fors A/S understøtter FN's Verdensmål samt Global Compact på forskellige niveauer. Overordnet tager vi, som en naturlig del af vores forretning, et stort ansvar for at vores udledninger lever op til gældende regler, og påvirker miljøet så lidt som muligt. Foruden de lovgivningsmæssige krav vi skal leve op til, er Fors A/S i 2020 certificeret efter ISO 14001-standarden i miljøledelse. I den forbindelse er virksomhedens miljøpåvirkninger blevet kortlagt og vurderet. Kortlægningen har resulteret i en risikovurdering i forhold til de væsentligste miljøpåvirkninger, der skal arbejdes

med. Med ISO 14001-arbejdet bliver miljøkortlægningen løbende revideret, så ændrede miljøforhold medtages i arbejdsplaner og handlingsplaner.

Fors A/S har ligeledes i 2020 vedtaget en 'Kvalitets-, fødevarer- og miljøpolitik' indeholdende en række mål. Med disse – og øvrige mål – tager Fors A/S et yderligere ansvar for klima, miljø og samfund. Målsætningerne er tilpasset de områder, som Fors A/S i forvejen arbejder med – og ligger altså i naturlig forlængelse af vores daglige drift.

### Ny genbrugsplads i Tølløse

Tølløses nye genbrugsplads har med sine 12.000 kvadratmeter plads til masser af sorteret affald. Pladsen erstatter den gamle og noget mindre genbrugsplads på Industrivej.

"Den nye genbrugsplads har masser af plads og en indretning, der gør det endnu mere sikkert at færdes på pladsen. Derudover er der nedsænkede containere, der gør det lettere at komme af med affaldet," fortæller affaldschef Annette Vangslev fra Fors A/S.

Som noget nyt kan kunderne på Tølløse Genbrugsplads ikke længere aflevere affald i containeren 'Brændbart'. Fremover vil der stå 'Rest efter sortering' på den blå container. Årsagen

er, at alt for meget affald, der kan genanvendes, går op i røg. Så det nye navn gør kunderne opmærksomme på, at affaldet skal sorteres, inden det ryger i containeren.

"Cirka en tredjedel af det, der ryger i containeren, kan genanvendes til nyt plast, tekstil eller noget helt tredje. Det er så ærgerligt, at de gode ressourcer går op i røg. Både fordi det skader miljøet, men det koster også os alle sammen penge," afslutter Annette Vangslev.

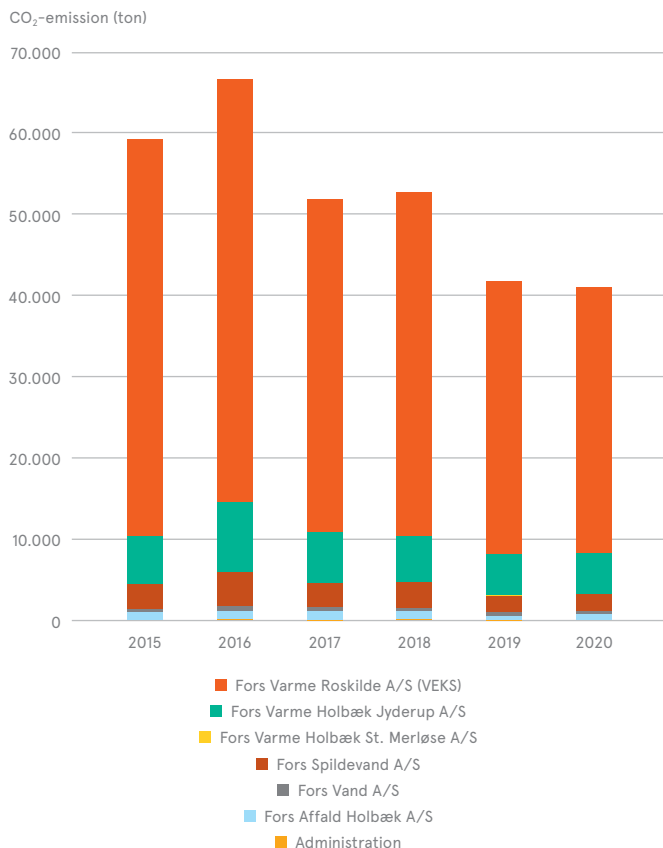
Meget affald kan sorteres, og det er få ting, der skal i 'Rest efter sortering'. Det gælder eksempelvis ringbind, gulvtæpper, tapet og videobånd, cd'er og invasive plantearter som bjørneklo.

# Ansvarlig ressourcehåndtering

## Klima- og miljø

Økosystemerne i jord-, vand- og luftmiljøer er ofte sårbare i et land som Danmark, hvor befolkningstætheden er høj og med intensiv landbrugsproduktion. Derudover kan der med det blotte øje i mange tilfælde ikke ses, hvordan jord-, vand- og luftmiljø er knyttet til selskabets aktiviteter: Risiko for diffus udledning af forurenende stoffer nødvendiggør derfor særlig årvågenhed fra Fors A/S side. Det samme gør potentielle punktkildeforureninger.

Fors A/S tager ansvar ved at benytte sig af et forsigtighedsprincip i henhold til Global Compacts ansvarlighedsprincip 7. Derudover ønsker Fors A/S at tage initiativ til at fremme miljømæssig ansvarlighed samt opfordre til udvikling og spredning af miljøvenlige teknologier jf. Global Compacts ansvarlighedsprincip 8 og 9.



CO<sub>2</sub>e-udledning fra indgående energiresourcer.

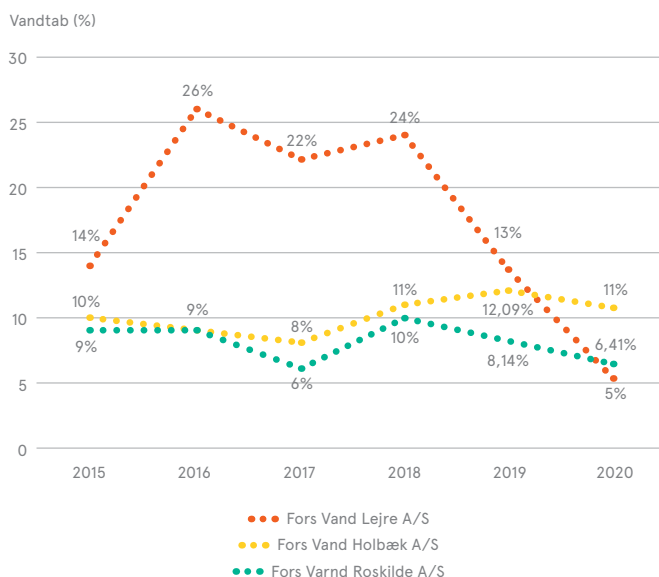
Tabellen viser Fors A/S samlede udledning af CO<sub>2</sub>e. Der ses generelt en faldende tendens, idet udledningen løbende er faldet fra 56.128 tons i 2015 til 41.024 tons i 2020.

## Ansvarlig håndtering af drikkevand i 2020

Drikkevand i Danmark baseres på grundvand. Det er derfor essentielt at sikre, at der er nok grundvand – og at det ikke er forurenet. Derfor har Fors A/S i 2020 vedtaget en vandvision som skal sikre rent drikkevand nu og i fremtiden, ligesom der i 2020 er vedtaget en Kvalitets-, fødevarerik-kerheds- og miljøpolitik som beskriver en række målsætninger på drikkevandsområdet frem mod 2030.

I 2020 blev det understreget, at det er vores kerneopgave at levere en høj forsyningssikkerhed. I starten af september oplevede vi det, som de fleste drikkevandselskaber frygter: Enkelte prøver viste, at drikkevandet i Roskilde og Lejre var forurenet, og der måtte udstedes kokeanbefaling. Kokeanbefalingen varede i fire dage, hvor vi i samarbejde med kommuner og myndigheder forsøgte at afdække årsagen til forureningen samtidig med, at vi kommunikerede med vores kunder. I forlængelse af drikkevandsforureningen har Fors A/S iværksat et arbejde med henblik på at reducere lignende hændelser i fremtiden.

Fors A/S arbejder løbende på at reducere vandtabet i ledningsnettet. Særligt i vandselskabet i Lejre er vandtabet reduceret markant som følge af denne indsats.



Det årlige procentuelle vandtab fra vandledninger

## Ansvarlig håndtering af spildevand i 2020

Kloaknettet er dimensioneret til at håndtere en given mængde vand. Kommer der mere vand i kloakken – eksempelvis når det regner kraftigt – kan systemet, og de bassiner der tilbageholder spildevandet, indtil det kan sendes til renseanlægget, ikke følge med. Når det sker, er der tale om et 'overløb'. Ved overløb ledes spildevand – efter at være blevet mekanisk rensat – ud i 'recipienten', som kan være åer, fjorde og vandløb, inden det er blevet rensat på et renseanlæg. Fors A/S er derfor opmærksom på at tilpasse anlæg og produktion til klimaprognoser.

Fors A/S arbejder derfor med at reducere antallet og effekten af overløb, og støtter op om Verdensmål 6.3 med en 10-årig handlingsplan for nedbringelse af overløb. Der er i 2020 blevet vedtaget et mål om at reducere mængden af overløb med 10 % inden 2025. For at nå denne målsætning er der i 2020 påbegyndt et arbejde med at udarbejde en overløbsprofil som skal kortlægge omfanget af overløb som det er i dag. På længere sigt frem mod 2030 er det ambitionen, at antallet af overløb skal reduceres markant.

Fors A/S har i 2020 vedtaget en Kvalitets-, fødevarerisiko- og miljøpolitik. I denne er beskrevet en række målsætninger på spildevandsområdet frem mod 2030. Ligeledes har Fors A/S i 2020 påbegyndt arbejdet med at udarbejde en spildevandsvision, som ventes vedtaget i 2021. Formålet med spildevandsvisionen er at sætte de strategiske pejlemærker og prioriteringer for området i det lange perspektiv.

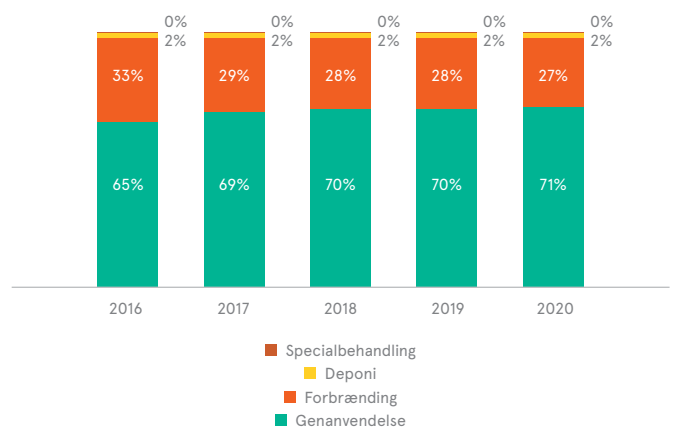
## Ansvarlig håndtering af affald i 2020

Fors A/S arbejder målrettet på at øge genanvendelsesprocenten af det affald, som vi håndterer. Derfor benytter vi samskabelse, når vi udvikler nye løsninger, så de er bedst muligt forankret hos kunder og øvrige samarbejdspartnere. Vi rådgiver kunderne på vores genbrugspladser, og vi indfører løbende nye fraktioner. Dette har resulteret i samarbejder om, at affaldstræ genanvendes til produktion af fugle- og foderhuse, og tagpapaffald genanvendes i fremstilling af ny asfalt. Endvidere bliver tekstiler afsat til eksempelvis fyldmateriale i møbler.

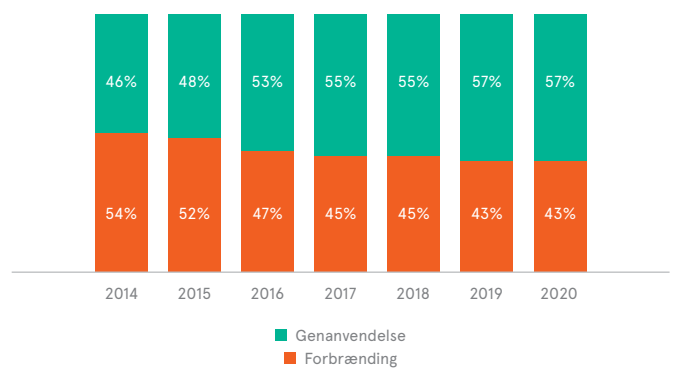
I 2020 åbnede vi en ny topmoderne genbrugsplads i Tølløse. Med sine 12.000 kvadratmeter har den plads til

masser af sorteret affald. Pladsen erstatter en ældre og mindre genbrugsplads i området.

Den nye genbrugsplads har masser af plads og en indretning, der gør det endnu mere sikkert at færdes på pladsen. Derudover er der nedsænkede containere, der gør det lettere at komme af med affaldet.



Årlig procentuel fordeling af det videre forløb for de 7 fokusfraktioner (bio, papir, glas, metal, plast, pap, træ)



Årlig procentuel fordeling af det håndterede affalds videre forløb

## Ansvarlig varme- og energiplanlægning i 2020

Fors A/S emission af gasformige stoffer til atmosfæren udgør en klimapåvirkning. Emission af drivhusgasser sker både direkte og indirekte fra Fors A/S anlæg og produktion. Direkte i den forstand, at oxiderede kul-, svovl- og kvælstofforbindelser udledes fra varme- og vandproduktion,

spildevandsrensning, affaldshåndtering og indirekte i den forstand, at fx varmekøb og Fors A/S elforbrug er forbundet med eksterne leverandørers emissioner.

Fors A/S har udarbejdet en varmevision. I varmevisionen er omdrejningspunkt at levere pålidelig og CO<sub>2</sub>-neutral varme til konkurrencedygtige priser. Helt konkret er det overordnede mål i strategien, at Fors A/S leverer CO<sub>2</sub>-neutral varme i 2025. Det mål er sat, både fordi Fors A/S med varmekøb og egen produktion af varme, påvirker klimaaftrykket i den verden, vi er en del af.

Varmestrategien er afhængig af omstilling af Fors A/S egen varmeproduktion i fx Jyderup og Vindinge til mere miljøvenligt produceret varme. Udskiftningen af det naturgasbaserede varmekværk i Jyderup med en CO<sub>2</sub>-neutral varmepumpeløsning er allerede i sin planlægning, mens det midlertidige naturgasværk i Vindinge skal udskiftes indenfor strategiperioden.

## CO<sub>2</sub>-neutral fjernvarme i 2025

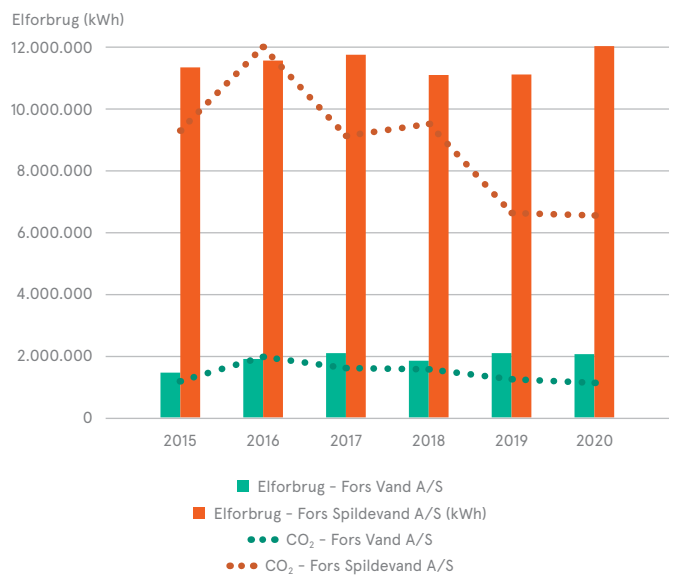
Fjernvarmenettet i Roskilde hænger sammen med det øvrige VEKS-system, som Fors A/S aftager varme fra, og som Fors A/S egen spids- og reservelast er en integreret del af. Derfor afhænger målopfyldelsen i varmestrategien blandt andet af VEKS I/S strategi for den fremtidige spids- og reservelast, og at den varme Fors A/S køber fra VEKS I/S, er CO<sub>2</sub>-neutral inden 2025.

## Energinetneutral rensning af spildevand i 2025

En del af Varmestrategien er at opnå energineutralitet for Bjergholm Renseanlæg og Holbæk Renseanlæg i 2025.

I 2020 nåede vi et stort skridt nærmere dette mål, idet vi idriftsatte et varmepumpeanlæg på Bjergholm Renseanlæg, som kan udnytte overskudsvarmen i spildevandsudløbet. Sammen med den eksisterende elproduktion på biogas og solceller vil det betyde, at renselanlægget netto vil blive energiproducerende frem for energiforbrugende. Varmepumpen kommer til at levere mere miljøvenlig fjernvarme til omkring 3.500 kunder og over de næste 20 år spare miljøet for udledningen af 5.933 ton CO<sub>2</sub>.

Hvad angår Holbæk Renseanlæg har den politiske beslutningsproces omkring den fremtidige placering af renselanlægget forsinket planerne om energineutralitet.



Elforbrug og tilhørende CO<sub>2</sub>-udslip

Selskab	Forbrug af el/gas per produceret enhed	2016	2017	2018	2019	2020
Fors Vand Roskilde A/S	kWh/m <sup>3</sup> drikkevand	0,37	0,44	0,32	0,40	0,40
Fors Vand Holbæk A/S	kWh/m <sup>3</sup> drikkevand	0,39	0,39	0,39	0,28	0,39
Fors Vand Lejre A/S	kWh/m <sup>3</sup> drikkevand	0,58	0,52	0,47	0,54	0,56
Fors Spildevand Roskilde A/S	kWh/m <sup>3</sup> spildevand	0,71	0,72	0,81	0,69	0,78
Fors Spildevand Holbæk A/S	kWh/m <sup>3</sup> spildevand	0,73	0,6	0,69	0,67	0,82
Fors Spildevand Lejre A/S	kWh/m <sup>3</sup> spildevand	0,94	0,84	1,07	0,91	0,95
Fors Affald Holbæk A/S	kWh/ton affald	2,23	2,12	2,06	3,45	3,56
Fors Varme Holbæk Jyderup A/S	m <sup>3</sup> gas/MWh varme	134,15	91,92	90,68	70,98	100,18
Fors Varme Roskilde A/S	kWh/MWh varme	3,17	3,04	4,14	2,27	8,44
Fors Varme Holbæk St. Merløse A/S	kWh/MWh varme	12,12	11,85	12,82	13,48	14,57

# Opfølgning på målsætninger for 2020 – miljø, klima og bæredygtighed

I dette afsnit afdækker Fors A/S sin performance i forhold til de målsætninger, som selskabet vedtog at gennemføre i 2020 i forbindelse med aflægningen af det foregående års Ledelses- og ansvarlighedsrapport. Derudover rapporteres udvalgte øvrige gennemførte indsatser som understøtter FN's Verdensmål.

## Høj Vandkvalitet

Fors A/S har i 2020 fulgt de fastlagte prøvetagningsprogrammer. I foråret/forsommeren blev en del af prøverne replanlagt på baggrund af nedlukning af samfundet på grund af COVID-19. Ved de efterfølgende nedlukninger har det ikke været nødvendigt med replanlægning – her har der været styr på forholdsregler, både på prøvestederne og fra leverandørens side (prøvetager og laboratorium).

Hændelserne i 2020 har, men en enkelt undtagelse, været få og har ligget meget tæt på grænseværdierne; de har i de fleste tilfælde kunne tilskrives at det er first flush prøver fra forbrugernes taphaner, som repræsenterer vandet i forbrugernes egne installationer. Stabilprøverne (med flush) hvor vandet får lov at løbe i 5 minutter således at det repræsenterer vandet i ledningsnettet har været gode. Der har været en gentagende overskridelse på Nikkel, som viste sig at stamme fra en nymonteret prøvehane; hanen er skriftet igen, og vi er opmærksomme på materialer der har kontakt med vandbanen.

Den store undtagelse fra de ellers fine prøveresultater i 2020 er en forureningshændelse på det vandværk der forsyner Roskilde, en undtagelse der gav Roskildekunderne en kogeanbefaling i næsten 4 døgn. Det var en enkelt vandprøve der startede hændelsen, og vi har efterfølgende monitoreret vandkvaliteten fra værket i et meget mere fintmasket net end hidtil. Den samlede konklusion er fortsat at vandkvaliteten fra værket er god, men vi fortsætter overvågningen af den indikerede kilde til forureningen indtil den er elimineret.

## Reduktion af spildevandsoverløb

Gennem det løbende arbejde med at reducere antallet af overløb, er der i 2020 blev vedtaget et mål om at reducere mængden af overløb med 10 % inden 2025. For at nå denne målsætning er der i 2020 påbegyndt et arbejde med at udarbejde en overløbsprofil som skal kortlægge omfanget af overløb som det er i dag. På længere sigt frem mod 2030 er det ambitionen, at antallet af overløb skal reduceres markant.

## Håndtering af affald

I 2020 blev 72 procent af den håndterede affaldsmængde genanvendt. Det svarer til 40.861 tons. Heraf blev 26 procent afbrændt, hvorved energi er udvundet og nyttiggjort i form af elektricitet eller varme. Af fokusfraktionerne bioaffald, papir, glas, metal, plast, pap og træ blev 57 procent genanvendt, og resten gik til afbrænding. Fors A/S opnåede dermed begge målsætninger om genanvendelse af affald i 2020.

## ISO 14001

Fors A/S er i 2020 blevet certificeret efter ISO 14001-standard i miljøledelse. I den forbindelse er virksomhedens miljøpåvirkninger blevet kortlagt og vurderet. Kortlægningen har resulteret i en risikovurdering i forhold til de væsentligste miljøpåvirkninger, der skal arbejdes med. Med ISO 14001-arbejdet bliver miljøkortlægningen løbende revideret, så ændrede miljøforhold medtages i arbejds gange og handlingsplaner. Ligeså bliver virksomhedens bindende forpligtelser på miljøområdet gennemgået systematisk. Det betyder også, at Fors A/S nu har en procedure for kontrol af lovændringer og kommunikation af disse til rette afdelinger. Med en ISO 14001-certificeringen fås altså en systematisk og effektiviseret tilgang til miljøarbejdet.

## Beredskab

På beredskabsområdet har Fors A/S som målsætning hvert år at udføre beredskabsøvelser samt opdatere beredskabsplanerne på baggrund af øvelserne. På grund af Corona har der været en omprioritering i beredskabsindsatsen, da det ikke fysisk har været muligt at afholde alle krisestyringsøvelser ud fra den oprindelige målsætning for øvelsesplanen for året 2020. Produktion prioriterede derfor ressourcerne på en digital platform for beredskabsplanerne. Beredskabsplanerne er dog blevet taget op til revision for opdateringer, når beredskabsøvelser eller hændelser har givet anledning hertil.

I forbindelse med en drikkevandsforurening i Roskilde er beredskabsorganisationen blevet afprøvet i praksis. Ligeledes er der oprettet en beredskabsgruppe med henblik på at sikre at Fors A/S kan levere de nødvendige leverancer til vore kunder trods Corona.

## Udledning af CO<sub>2</sub> og reduktion af energiforbruget

Fors A/S har i den seneste periode (2019-2020) sænket sin udledning af CO<sub>2</sub>e fra 41.702 tons til 41.023 tons, svarende

til 679. Sammenlignet med baseline-året (2014) er udledningen reduceret med 15.105 ton.

Årsagen til at udledningen er faldet er, at der er produceret og distribueret mindre varme (vent lige på varmepumpen) og produceret varme med mere anvendelse af solvarme og mindre anvendelse af naturgas. I Administrationen er der anvendt mindre energi til opvarmning og el og ligeså har transportbehovet været mindre (Corona).

Hertil har emissionsfaktoren for el været lavere og lige så har emissionsfaktoren for fjernvarme.

Som det ses af ovenstående, skyldes en stor del af udviklingen i tallene for Fors A/S udledninger, faktorer som selskabet har relativt lille indflydelse på. Derimod kan Fors A/S i højere grad påvirke sit elforbrug i nedadgående retning. Fors A/S arbejder derfor målrettet på løbende at reducere elforbruget i produktionen.

Alligevel er elforbruget steget i perioden. På vandområdet er elforbruget således steget fra 2.131.607 kWh i 2019 til 2.376.529 kWh i 2020. Det skyldes især at Fors A/S i sommeren 2020 leverede store mængder vand til HOFOR.

Ligeledes er elforbruget til rensning af spildevand steget fra 12.954.017 kWh til 14.028.173 kWh. Det bemærkes at dette især skyldes etablering af en varmepumpe der benytter spildevand til at producere klimavenlig fjernvarme. Pumpen vil resultere i, at 14% af den samlede mængde fjernvarme i Roskilde bliver grønnere og samtidig lokalt produceret. Etableringen af varmepumpen er ligeledes årsagen til et øget elforbrug på varmeområdet.

Status	Målsætninger
	Opstarte af proces med det formål at blive miljøcertificeret.
	Der tages prøver – og rapporteres på – vandkvaliteten.
	Der tages prøver – og rapporteres på – spildevandskvaliteten.
	Der opstartes en proces for at reducere antallet af overløb.
	70 procent af det håndterede affald skal genanvendes.
	56 procent af de syv fokusfraktioner skal genanvendes.
	Gennemførelse af planlagte beredskabsøvelser.
	Reduktion i udledning af CO <sub>2</sub> e. Fors A/S har i den seneste periode (2019-2020) sænket sin udledning af CO <sub>2</sub> e fra 41.702 tons til 41.023 tons, svarende til 679. Sammenlignet med baseline-året (2014) er udledningen reduceret med 15.105 ton.
	Lavere energiforbrug i produktionen.

## Fors A/S udnytter spildevand til fjernvarme

Det er både godt for økonomien og for miljøet, at Fors A/S i 2020 har etableret en fjernvarmepumpe på 8 MW på Bjergmarken Renseanlæg.

Pumpen vil resultere i, at 14% af den samlede mængde fjernvarme i Roskilde bliver grønnere og samtidig lokalt produceret. Det svarer til 3.500 husstandes årlige fjernvarmeforbrug.

Fjernvarmen produceres ved at hive varmen ud af det færdigrensede spildevand på Bjergmarken Renseanlæg,

som dagligt håndterer spildevand fra cirka 50.000 kunder. Fjernvarmen bliver herefter ført fra renseanlægget til Møllehusvej, hvor varmen bliver sendt videre ud i det eksisterende fjernvarmenet.

Beregningerne viser, at Fors A/S over 20 år kan spare 135 millioner kroner i udgifter til fjernvarme. Anlægget vil være betalt af på under fem år, hvilket er en kort tilbagebetalings-tid for et anlæg i denne størrelse. Anlægget blev taget i drift i november 2020.





## Mere fjernvarme på vej til Himmelev

Det er i 2020 blevet vedtaget, at det sidste, store område i Himmelev med gas som varmekilde skal forsynes med nem og klimavenlig fjernvarme. På Fors A/S' bestyrelsesmøde blev det besluttet, at resten af Himmelev skal have muligheden for at blive tilsluttet byens store fjernvarmenet.

Store dele af bydelen Himmelev i Roskilde har allerede skiftet til fjernvarme. Det gælder blandt andre den østlige del af Himmelev samt Himmelev Sognevej og senest Klostervej, Strandparken og Strandhøjen. Og nu er turen kommet til de sidste 900 boliger.

"Der har været stor efterspørgsel på fjernvarme i resten af Himmelev. Så det er rigtig positivt, at vi nu også kan tilbyde fjernvarme til det område. Fjernvarme er nemlig fordelagtigt



på flere områder. Det er en både nem, billig og klimavenlig opvarmningsform. Derudover falder det helt i tråd med både regeringens og Roskilde Kommunes ambitiøse klimaplan," fortæller kundedirektør Thomas Hopp fra Fors A/S.






Med fjernvarme kan boligejerne spare klimaet for flere tusinde tons CO<sub>2</sub> om året. Faktisk kan CO<sub>2</sub>-udledning reduceres med hele 66 % med et skift til fjernvarme fra naturgas og helt op til 75 % med et skift fra olie. Fors A/S arbejder på at levere CO<sub>2</sub>-neutral fjernvarme i 2025.

Fors A/S forventer at gå i gang med at grave ud til fjernvarme i midten af 2021, og som planen ser ud nu, er resten af Himmelev forsynet med fjernvarme i 2024.







# Målsætninger 2021-2025 – Miljø, klima og bæredygtighed

Fors A/S har i forbindelse med vedtagelsen af sin 'Kvalitets-, fødevarerikkerheds- og miljøpolitik' vedtaget en række mål for perioden 2021-2025.

Område	Målsætning	Målemetode	Måltal
<b>1. Kundeservice</b> Fors A/S kunder oplever, at vi leverer effektiv forsyning til for dem. Vi arbejder derfor løbende på at forbedre kvalitet af ydelser og service, så vores kunder ville vælge os, hvis de kunne vælge frit.	<b>Målsætning 1.1:</b> Fors A/S sikrer, at kunderne, i høj grad oplever at det er 'let' at være kunde.	Kunder, der vurderer det let at være kunde i Fors A/S jf. kundemåling hvert 2. år (ISO 9001).	Min. 60%
	<b>Målsætning 1.2:</b> Fors A/S sikrer, at kunder oplever en høj grad af tilfredshed med virksomheden.	Kunder, der er enige i at være alt i alt tilfredse med Fors A/S som forsyningselskab jf. kundemåling hver 2. år (ISO 9001).	Min. 85%
<b>2. Forsyningsikkerhed</b> Fors A/S garanterer forsyningsikkerhed baseret på høj fastlagt opetid og kvalitet.	<b>Målsætning 2.1:</b> Fors A/S sikrer, at fjernvarme leveres til kunderne med høj forsyningsikkerhed og informationsniveau.	Varmekunder tilmeldt SMS-service, som bliver berørt af en afbrydelse forårsaget af kundegenererede stik-arbejder (afbrydelse, nye eller genetablering), modtager varsel om lukning i løbet af 5. forudgående hverdag (ISO 9001).	Min 95% pr. løbende år.
			
	<b>Målsætning 2.2:</b> Fors A/S sikrer, at drikkevand leveres til kunderne med høj forsyningsikkerhed og informationsniveau.		Vandkunder tilmeldt SMS-service, som bliver berørt af en afbrydelse forårsaget af kundegenererede stik-arbejder (afbrydelse, nye eller genetablering), modtager varsel om lukning i løbet af 5. forudgående hverdag (ISO 9001).
		Alle vandprøver i prøveprogrammet er udtaget planmæssigt (ISO 22000).	100 %
		Alle prøver for bakteriologiske parametre (Coliform-bakterier, E.coli og Kim 22), som er udtaget som akkrediterede prøver med flush (stabil prøve) overholder grænseværdier (ISO 22000).	100 %

Område	Målsætning	Målemetode	Måltal
<b>3. Bæredygtighed</b> Fors A/S sætter fokus på at sikre bæredygtige løsninger i forhold til miljø og klima.	<b>Målsætning 3.1:</b> Fors A/S sikrer en høj genanvendelsesprocent på tværs af husstandsaffald og indsamling på genbrugspladser.	Genanvendelsen af de syv fokusfraktioner (bioaffald, papir, pap, plast, glas, metal og træ) udgør samlet andelen af den totale mængde indsamlet affald (ISO 9001 og ISO 14001).	Min. 57 % pr. år
			
	<b>Målsætning 3.2:</b> Fors A/S mindsker miljøpåvirkningen af overløb gennem reduktion af mængden (m <sup>3</sup> ) og næringsstofbelastning.	Antal af m <sup>3</sup> og næringsstofindhold (mg/l) på følgende overløbsbygværker: OC11, PC17, PC20 og Bjergmarken (ISO 9001 og ISO 14001).	Reduktion af stofbelastning med 25 % i 2025 med baseline i Q1-2021.
			
	<b>Målsætning 3.3:</b> Fors A/S sikrer og forbedrer processerne på spildevandsanlæggene i forhold til næringsstofbelastning af hensyn til miljøet.	Samlede mængde (kg) kvælstof og fosfor fra alle renseanlæg som samlet portefølje (ISO 9001 og ISO 14001).	Reduktion af udledning af fosfor og kvælstof med 10% i 2025 ift. baseline for 2019
			
	<b>Målsætning 3.4:</b> Fors A/S vil reducere CO <sub>2</sub> -udledning ved den samlede varmeproduktion fra egne værker.	Varmeproduktion fra egne værker (Varmepumpe, St. Merløse, Jyderup og Vindinge) målt i procent i forhold til anvendelse af fossile brændsler og vedvarende/CO <sub>2</sub> -neutrale energikilder (ISO 9001 og ISO 14001).	Varmeproduktion skal minimum være 90% CO <sub>2</sub> -neutral i 2025 (baseline d. 1. januar 2020)
	 		

Fortsætter

Område	Målsætning	Målemetode	Måltal
	<p><b>Målsætning 3.5:</b> Fors A/S reducerer CO<sub>2</sub>-udledningen fra naturgas-kunder ved af kunder skal opkoble på fjernvarme (konvertering fra naturgas og olie) ved Himmelev.</p>  	<p>Der er potentielle 711 fjernvarme hus-stande der kan konvertering fra naturgas/oliefyrrer i Himmelev til fjernvarme (ISO 9001 og ISO 14001).</p>	<p>Minimum 80% af de potentielle kunder er opkoblet på ved projektets afslutning i 2025 (baseline d. 1. januar 2020).</p>
	<p><b>Målsætning 3.6:</b> Fors A/S mindsker miljøpåvirkningen af drikkevandet gennem mere bæredygtige indvindingsmetoder.</p>  	<p>Pejledata fra boringer og data fra SRO (ISO 14001).</p>	<p>Etableret bæredygtig indvinding på alle kildepladser inden udgangen af 2025.</p>
	<p><b>Målsætning 3.7:</b> For at beskytte grundvand, øget biodiversitet og bidrag til CO<sub>2</sub> reduktion vil Fors A/S indgå aftaler om natur, f.eks. skovrejsning, fastholdelse eller omdannelse af moser mm.</p>  	<p>Der indgås aftaler med lodsejer og andre partner om etableringer af CO<sub>2</sub>-bindende naturområder. For hver aftale beregnes CO<sub>2</sub>-bindingen (ISO 9001 og ISO 14001).</p> <p>(Fors A/S leverer i alt ca. 5,9 mio. m<sup>3</sup> vand/år der svarer til 2.2% af den samlede vandforsyning i DK på 267 mio. m<sup>3</sup> vand/år (vand i tal fra 2019). Klimapartnerskabet for cirkulær økonomi og vand har anbefalet et årligt klimabidrag fra vandsektoren på 250 Ha skovrejsning/år (19k ton CO<sub>2</sub>e), hvoraf Fors A/S andel udgør ca. 5 ha svarende til 418 tons CO<sub>2</sub>e).</p>	<p>Indgåelse af aftaler der gennemsnitligt binder 418 tons CO<sub>2</sub>e pr. år frem til 2030. Baseline 1/1-2020.</p>





# Fors A/S påvirker samfundet – og tager et socialt samfundsansvar

Fors A/S er en socialt ansvarlig virksomhed. Vi tager ansvar for vores medarbejderes trivsel og deres arbejdsforhold gennem vores personalepolitik og vores arbejdsmiljøpolitik, hvori vi også beskriver den generelle opførsel, vi forventer af vores medarbejdere – samt hvad medarbejderne kan forvente af Fors A/S. Vi påtager os kædeansvar for de mennesker, som arbejder for vores leverandører i vores indkøbspolitik, hvilket er beskrevet i vores indkøbspolitik.

Med vores indkøbspolitik ønsker vi at fremme ressourcevidste løsninger med udgangspunkt i markedsvilkår (bedste forhold mellem pris og kvalitet), miljøpåvirkning og menneskelig trivsel. Opnåelse af økonomiske gevinster og forsyningsikkerhed er det primære hensyn i forbindelse med indgåelse af indkøbsaftaler. Derfor har vi i politikken beskrevet, at vi ønsker at påvirke og udvikle leverandører og markeder i en retning, som tjener Fors A/S interesser. Eksempelvis i forhold til socialt ansvar, miljøforhold, arbejdsklausuler og kædeansvar.

Med tilslutningen til Global Compact i 2018 tager Fors A/S målsætninger på det sociale område udgangspunkt i Global Compacts ansvarlighedsprincip 1-6 og 10, samt de Verdensmål som er særligt relevante for Fors A/S forretningsaktiviteter. Fors A/S har for hver af Global Compacts ansvarlighedsprincipper og Verdensmålene sat sine egne mål og succeskriterier. Succeskriterierne beskriver, hvordan opnåelsen af hvert mål evalueres.

## Kønsfordeling i bestyrelse og ledelse

Fors A/S ønsker at øge andelen af det underrepræsenterede køn, og har som politik, at dette faciliteres i forbindelse med udvælgelse af nye ledere. Politikken understøttes bl.a. ved, at stillingsopslag formuleres med kønsneutrale termer for at appellere til alle jobsøgende uanset køn. Ligeledes opfordrer Fors A/S sine ejere og øvrige interessenter til aktivt at arbejde frem mod en kønsmæssigt repræsentativ bestyrelse for fremme af ligestilling.

Fors A/S underrepræsenterede køn skal til enhver tid opleve, at det har samme muligheder for karriere og lederstillinger som de øvrige medarbejdere. I forlængelse heraf er der udarbejdet en målsætning om, at kønsfordelingen i direktionen skal være ligelig. Da direktionen består af tre mænd og én kvinde, er denne målsætning ikke nået. Det tilstræbes, at der nås en ligelig kønsfordeling i direktionen ved eventuelle nyansættelser i direktionen.

Samtidig har Fors A/S en målsætning om, at minimum 37,5 procent af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer skal bestå af det underrepræsenterede køn. Måltallet skal opnås i forbindelse med konstitueringen af den næste bestyrelse. Da otte af medlemmerne i Fors A/S bestyrelse er generalforsamlingsvalgte, vil en repræsentation på 37,5 procent af det underrepræsenterede køn gøre det ud for en 'ligelig kønsfordeling' ifølge Erhvervsstyrelsens 'Vejledning om måltal og politikker for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen' fra 2016. Af de otte generalforsamlingsvalgte er der ingen kvinder. Således er måltallet ikke opnået i 2020. Det skyldes, at der ikke har været afholdt valg til bestyrelsen i 2019. Det tilstræbes, at målsætningen nås ved konstitueringen af en ny bestyrelse, som finder sted i 2021.

Fors A/S ser det som diskriminerende, hvis den bedste kandidat fravælges på grund af køn, alder, nationalitet eller lignende, og er opmærksom på, at der i selskabet ikke skal forekomme nogen form for diskrimination. De personer, der yder en indsats og gør en forskel, skal belønnes for deres arbejde. Afgørende for opnåelse af en så ligelig kønsfordeling som mulig er derfor, om ansøgere til de respektive jobs har rette kompetencer, uddannelse, ambitioner osv.

		2020				Målsætninger for andel af det underrepræsenterede køn til opnåelse i 2021	
		I alt	Mænd	Kvinder	Andel af kvinder (%)		
Bestyrelsen (øverste ledelse)	Bestyrelsesmedlemmer (generalforsamlingsvalgte)	8	8	0	0%	37,5% <sup>2</sup>	
	Bestyrelsesmedlemmer (medarbejdervalgte)	4	3	1	12%		
	Bestyrelsesmedlemmer (kundevalgte)	2	2	0			
	Bestyrelsesmedlemmer (fra direktion)	3	2	1	25%	50% <sup>1</sup>	
	Øvrig direktion	2	1	1			

*Kønsrepræsentation i Fors A/S' direktion og bestyrelse.*

<sup>1</sup> Da direktionen består af 5 personer, er en repræsentation på 40 % af det underrepræsenterede køn den højest mulige andel.

<sup>2</sup> 8 af medlemmerne i Fors A/S' bestyrelse er generalforsamlingsvalgte. I dette tilfælde vil en repræsentation på 37,5 % af det underrepræsenterede køn gøre det ud for en "ligelig kønsfordeling" ifølge ifølge Erhvervsstyrelsens "Vejledning om måltal og politikker for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen" fra 2016.

Gruppe	Køn	2019	2020
Direktion	Mænd	3	3
	Kvinder	2	1
Mellemledere	Mænd	8	9
	Kvinder	3	7
AC'ere	Mænd	16	16
	Kvinder	26	30
Øvrig administration	Mænd	11	16
	Kvinder	33	34
Faglærte	Mænd	46	44
	Kvinder	5	5
Ufaglærte	Mænd	17	16
	Kvinder	4	4
Elev, lærlinge og trainees	Mænd	2	1
	Kvinder	4	3
Flexjob	Mænd	4	5
	Kvinder	1	1
I alt	Mænd	107	110
	Kvinder	78	85
I alt		185	195

Alderskategori	2019	2020
<18	0	0
18-29	10	11
30-39	41	46
40-49	54	59
50-59	59	57
60-64	16	15
65-	5	7
I alt	185	195

*Aldersfordeling.*


*Kønsfordeling.*





# Målsætninger – samfund og socialt ansvar

## Arbejdsforhold

Ansvarlighedsprincipper og Verdensmål	Fors A/S' mål	Succeskriterier
<p><b>WE SUPPORT</b></p>  <p><b>Ansvarlighedsprincip 3, 4, 5 og 6:</b> Fors A/S opretholder foreningsfriheden og anerkender effektivt retten til kollektiv forhandling. Endvidere støtter Fors A/S udryddelsen af alle former for tvangsarbejde og støtter effektivt afskaffelse af børnearbejde samt diskrimination i relation til arbejds- og ansættelsesforhold.</p>	<p>Fors A/S' politikker screenes i forhold til Global Compacts ansvarlighedsprincipper, og der tages stilling til, hvordan Global Compacts ansvarlighedsprincipper indarbejdes i Fors A/S' politikker.</p>	<p>Ved udgangen af 2020 er Fors A/S' politikker screenet for efterlevelse af Global Compacts ansvarlighedsprincipper. Der er desuden lagt en plan for evt. tilpasning af politikker.</p>
 <p><b>Verdensmål 8.8:</b> Vi skal beskytte arbejdstagerrettigheder og fremme sikre og stabile arbejdsmiljøer for alle arbejdere heriblandt migrantarbejdere, især kvinder, samt ansatte med løs tilknytning til arbejdsmarkedet.</p>	<p>Fors A/S ønsker at sikre sig, at ikke alene egne medarbejdere men også medarbejderne hos de eksterne leverandører og underleverandører så vidt muligt har arbejdsforhold, der lever op til Global Compacts ansvarlighedsprincipper.</p>	<p>Klausul med Fors A/S' krav til evaluering og kontrol af ansættelsesforhold hos leverandører og underleverandører er udfærdiget og godkendt ved alle ordrer og aftaler senest i 2025.</p>

Fortsætter





## Arbejdsforhold *fortsat*

Ansvarlighedsprincipper og Verdensmål	Fors A/S' mål	Succeskriterier
	Fors A/S sigter efter at have en sikker arbejdsplads og et godt arbejdsmiljø.	Maksimalt 7 arbejdsulykker (med mindst én dags fravær) finder sted om året. Årlig rapportering.  Maksimalt 12 arbejdsulykker (med mindre end én dags fravær) finder sted om året. Årlig rapportering.  Der rapporteres årligt på, om engagement og motivation ligger på mindst 5,3 på en skala fra 1-7 ved målingen af medarbejdertilfredshed.  Der rapporteres årligt på, om sygefraværet er på maksimalt 3,8 %, og korttidssygefravær er på maksimalt 5 dage per medarbejder per år.  Der er gennemsnitligt tildelt mindst 6 kompetencedage per medarbejder per år alt efter den enkelte medarbejders behov og kompetencer samt fagområdets udvikling. Årlig rapportering.
 <p><b>Verdensmål 8.5:</b> Inden 2030 skal vi opnå, at alle mænd og kvinder har et produktivt og anstændigt job, hvor de får lige løn for lige arbejde. Dette gælder også for unge</p>	Fors A/S ønsker at bidrage til inklusion på arbejdsmarkedet.  Fors A/S ønsker at bidrage til at unge kan få en uddannelse.	Mindst 30 sociale ansættelser er fordelt til trainees, praktikanter, flexjobbere, personer med løntilskud, KRIM-ansættelser eller lignende i 2019.  Mindst 5 lærlinge/ elever (15-24 år) er ansat i 2020.

## Antikorrupktion

Ansvarlighedsprincipper og Verdensmål	Fors A/S' mål	Succeskriterier
<p><b>WE SUPPORT</b></p>  <p><b>Ansvarlighedsprincip 10:</b> Fors A/S modarbejder alle former for korrupktion, herunder afpresning og bestikkelse.</p>	<p>Fors A/S' politikker screenes i forhold til Global Compacts ansvarlighedsprincipper, og der tages stilling til, hvordan Global Compacts ansvarlighedsprincipper indarbejdes i Fors A/S' politikker.</p>	<p>Ved udgangen af 2020 er Fors A/S' politikker screenet for efterlevelse af Global Compacts ansvarlighedsprincipper. Der er desuden lagt en plan for eventuel tilpasning af politikker.</p>
 <p><b>Verdensmål 16.5:</b> Vi skal markant nedbringe omfanget af korrupktion og bestikkelse af alle slags.</p>	<p>Fors A/S udarbejder et kodeks for adfærd og god forretningsskik. Ingen medarbejdere eller leverandører er i tvivl om Fors A/S' adfærdskodeks.</p>	<p>Inden 2020 er et adfærdskodeks udfærdiget, og det kan dokumenteres, at alle relevante personer er indforstået med Fors A/S' adfærdskodeks. Adfærdskodekset vedrører opførsel i forbindelse med tilbud om gaver, donationer, arrangementer, sponsorater, rejser, middage, facility payment, etc.</p>

## Menneskerettigheder

Ansvarlighedsprincipper og Verdensmål	Fors A/S' mål	Succeskriterier
<p><b>WE SUPPORT</b></p>  <p><b>Ansvarlighedsprincip 1 og 2:</b> Fors A/S støtter og respekterer beskyttelsen af internationalt erklærede menneskerettigheder og sikrer, at der ikke medvirkes til krænkelser af menneskerettighederne.</p>	<p>Fors A/S' politikker screenes i forhold til Global Compacts ansvarlighedsprincipper, og der tages stilling til, hvordan Global Compacts ansvarlighedsprincipper indarbejdes i Fors A/S' politikker.</p>	<p>Ved udgangen af 2020 er Fors A/S' politikker screenet for efterlevelse af Global Compacts ansvarlighedsprincipper. Der er desuden lagt en plan for evt. tilpasning af politikker.</p>
 <p><b>Verdensmål 3.8:</b> Vi skal opnå universel sundhedsdækning, herunder finansiell risikobeskyttelse og adgang til grundlæggende kvalitetssundhedsydelser. Alle mennesker skal også have adgang til sikker og effektiv kvalitetsmedicin og vaccine til en overkommelig pris.</p>	<p>Det evalueres, om medarbejderne er tilfredse med den obligatoriske sundhedsforsikring.</p>	<p>Ved udgangen af 2020 er der gennemført en tilfredshedsundersøgelse blandt medarbejderne med fokus på sundhedsforsikring.</p>



# Ansvarlig virksomhed

## Arbejdsforhold, sikkerhed og trivsel

Fors A/S skal naturligvis 'fejle for egen dør' og sikre et godt arbejdsmiljø for sine ansatte. Fors A/S har derfor udarbejdet en række procedurer for, hvordan medarbejdere kan anmelde arbejdsulykker og risikofyldte forhold, som bør undersøges nærmere. Dette med henblik på at forbedre arbejdsmiljøet og forebygge arbejdsulykker. Derudover gennemføres der løbende trivselsmålinger. På baggrund af disse trivselsmålinger laves der for hele virksomheder – såvel som for de enkelte afdelinger – planer for, hvordan trivslen kan forbedres.

Den største risiko i forhold til arbejdsmiljø og sikkerhed for en virksomhed som Fors A/S er arbejdsulykker og nedslidning. For at sikre, at antallet af arbejdsulykker bliver så lavt som muligt, arbejder Fors A/S løbende på at forebygge ulykker samt på skabe en kultur, hvor vigtigheden af at være proaktiv i forhold til at undgå arbejdsulykker italesættes. Det gør vi blandt andet ved at anmelde alle – også mindre – arbejdsulykker, og ved at opfordre medarbejderne til at indberette nærved-ulykker. Dette for at kunne iværksætte tiltag, som forebygger og minimerer risikoen for arbejdsulykker og nedslidning.

Desuden er der etableret en arbejdsmiljøorganisation, som blandt andet sikrer, at arbejdsmiljøarbejdet forankres centralt såvel som decentralt på tværs af organisationen.

En del af Fors A/S medarbejdere arbejder i et arbejdsmiljø, hvor man ved, at der er øget risiko for at få at komme i kontakt en lang række mikroorganismer, som kan være direkte sygdomsfremkaldende. Derfor er der løbende fokus på at holde en høj hygiejnestandard blandt medarbejderne. Der opnås ligeledes smittebeskyttelse ved at sikre, at særligt udsatte medarbejdere jævnlige skal vaccineres for en række sygdomme. Fors A/S har iværksat procedurer for at vaccinerne tages med de anbefalede mellemrum.

Der er nedsat en arbejdsmiljøorganisation som sikrer at der fastholdes fokus på et godt arbejdsmiljø.

## Antikorruption

Den største risiko i forhold til antikorruption for en virksomhed som Fors A/S er misbrug af en betroet stilling. Fors A/S ønsker derfor en 'rent-mel-i-posen-kultur', hvor alle har mulighed for at få sensible emner på agendaen. Fors A/S har derfor i 2020 etableret en whistleblowerordning, hvor medarbejdere og leverandører anonymt kan indmelde

forhold som de finder kritisable. Whistleblowerordningen administreres af en tredjepart – dette med henblik på at sikre at medarbejdere ordningens troværdighed. Der er desuden fastlagt kontrolfunktioner og processer ved varetagelse af indkøbs- og økonomifunktioner, som vanskeliggør misbrug af en betroet stilling. Der sker minimum en årlig rapportering til bestyrelsen om indberetninger vha. whistleblowerordningen. Der er ikke sket indberetninger via whistleblowerordningen i 2020.

## Menneskerettigheder

Fors A/S aktiviteter foregår næsten udelukkende i et snævert geografisk område i Danmark, hvorfor grundlæggende hensyn til menneskerettigheder alt andet lige må ventes at være opfyldt. Når det er sagt, er den største risiko i forhold til overholdelse af menneskerettigheder for en virksomhed som Fors A/S leverandør og kædeansvar. Vi er i forlængelse heraf bevidste om, at vi har et ansvar for at de mennesker, som gennem vores samarbejde med entreprenører og leverandører bidrager til at skabe værdi for os.

Ved indkøb af varer og tjenesteydelser har vi således udarbejdet en indkøbspolitik. I den er beskrevet, at alle indkøb skal overholde til nationale og internationale love, herunder ILO-konventionen (International Labour Organization).

Fors A/S har fastlagt processer i forbindelse med indgåelse af aftaler og indkøb i vores indkøbspolitik, som skal minimere risikoen for korruption. For at sikre overholdelse af indkøbspolitikken og indgåede aftaler gennemføres løbende leverandørevalueringer. Leverandørevalueringen baseres på både leverandørens performance, leverancer og om de er overensstemmelse med fastlagte procesbeskrivelser. Fors A/S har ikke observeret overtrædelser af menneskerettigheder eller tegn på korruption i sin leverandørkæde i 2020.

## Indsatser 2021

Fors A/S vil i 2021 fastholde et skarpt fokus på at undgå arbejdsulykker. Særligt vil der være fokus på at få nærved-ulykker registreret, således at der kan læres af hændelserne.

I forlængelse af vedtagelsen af en revideret ejerstrategi vil Fors A/S i 2021 udfærdige et adfærdskodeks i overensstemmelse med vejledningen fra Moderniseringsstyrelsen, KL og Danske Regioner "God adfærd i det offentlige" af 2017 samt gældende lovgivning på området.

# Opfølgning på målsætninger for 2020 – Socialt ansvar

Fors A/S har i 2020 gennemført en medarbejdertilfredshedsundersøgelse. Her var den samlede medarbejdertilfredshed på 5,72 på en skala fra 1-7. Dette er på niveau med den tilsvarende undersøgelse i 2019.

I løbet af 2020 skete der fire arbejdsulykker, som medførte mere end én sygedag, hvilket er fire ulykker bedre end målsætningen på syv og samme antal ulykker som i 2019. Antallet af arbejdsulykker som krævede mindre end én dags sygefravær var i 2020 på 9, hvilket var to mindre end målsætningen på 12 og seks færre ulykker end i 2019.

Det generelle sygefravær i Fors A/S er faldet i løbet af 2020, hvor det samlede sygefravær endte på 2,3 procent mod 3,47 procent i 2019. Det vurderes, at en stor del af faldet skyldes at mange medarbejdere grundet corona har arbejdet hjemmefra.

Antallet af kompetencedage pr. medarbejder var i 2020 i gennemsnit 6,54 og altså højere end målsætningen på seks kompetencedage. Det tilsvarende tal i 2019 var 6,82.

Antallet af elever og lærlinge var i 2020 fem hvilket er to mere end i 2019. Dermed når Fors A/S målsætningen for 2020. Fors A/S en målsætning om at have 30+ sociale ansættelser i 2020. Vi havde 40. Primært på genbrugspladserne og i Kundecenteret.

Fors A/S havde i 2020 som målsætninger at opnå arbejdsmiljøcertificering. Fors A/S har imidlertid prioriteret ikke at arbejde videre med en sådan certificering, da det vurderes at selskabets indsats i forhold til arbejdsmiljø er velfungerende inden for de eksisterende rammer af arbejdsmiljøarbejdet.

Fors A/S havde ligeledes målsætninger om at screene sine politikker op imod Global Compacts ansvarlighedsprincipper i 2020. Grundet prioritering af medarbejderressourcer har Fors A/S ikke gennemført en sådan screening. Prioritering af ressourcer er ligeledes en del af forklaringen på at Fors A/S i 2020 ikke har udarbejdet et adfærdskodeks. En anden årsag er, at vores ejere i en ny ejerstrategi ønsker at Fors A/S adfærdskodeks skal udfærdiges i overensstemmelse med vejledningen fra Moderniseringsstyrelsen, KL og

Danske Regioner "God adfærd i det offentlige" af 2017 samt gældende lovgivning på området. Fors A/S vil i forlængelse af dette udarbejde et adfærdskodeks i 2021.

Status	Målsætninger
	Engagement og motivation ligger på mindst 5,3 på en skala fra 1-7.
	Færre end 7 arbejdsulykker som medførte mere end én dags fravær.
	Færre end 12 arbejdsulykker som medførte mindre end én dags sygefravær.
	Ved udgangen af 2020 er Fors A/S' politikker screenet for efterlevelse af Global Compacts ansvarlighedsprincipper.
	Arbejdsmiljøcertificering er opnået senest i 2020.
	Sygefravær ikke højere end 3,8 procent.
	Gennemsnitligt mindst seks kompetencedage pr. medarbejder.
	Mindst fem lærlinge/elever i ansættelse
	Inden 2020 er et adfærdskodeks udfærdiget, og det kan dokumenteres, at alle relevante personer er indforstået med Fors A/S' adfærdskodeks. Adfærdskodekset vedrører opførelse i forbindelse med tilbud om gaver, donationer, arrangementer, sponserater, rejser, middage, facility payment, etc.









## Compliancetjek – redegørelse for samfundsansvar og kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Fors A/S

30-03-2021

## Introduktion

---

Vi har vurderet i hvilket omfang Fors A/S' udkast til redegørelsen for samfundsansvar 2020 lever op til kravene i Årsregnskabslovens (ÅRL) § 99a og § 99b.



Vi har påset, om redegørelsen indeholder:

- Redegørelse for virksomhedens forretningsmodel (§ 99a).
- Omtale af virksomhedens CSR-politikker og indholdet heraf indenfor de obligatoriske emneområder menneskerettigheder, sociale forhold og personaleforhold, miljø og klima samt antikorrruption. Hvis virksomheden ikke har politikker for enkelte af disse områder, skal det begrundes (§ 99a).
- Beskrivelse af CSR-politikker, og hvorvidt der for hvert af de obligatoriske emneområder omtales implementering, resultater og eventuelle forventninger til fremtiden (§ 99a).
- Redegørelse for væsentlige CSR-risici i relation til virksomhedens forretningsaktiviteter for de obligatoriske rapporteringsområder, samt hvordan virksomheden håndterer disse risici (§ 99a).
- Eventuel redegørelse for ikke-finansielle nøgletal (KPIer) for de omtalte fokusområder (kun et krav, hvis virksomheden har sådanne KPIer) (§ 99a).
- Eventuel redegørelse for due diligence processer for de omtalte fokusområder (kun et krav, hvis virksomheden anvender disse) (§ 99a).
- Redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen, herunder om der er opsat måltal for den øverste ledelse og tidshorizont for opfyldelse, at der redegøres for status i regnskabsåret, samt om der er udarbejdet en politik for det underrepræsenterede køn i den øvrige ledelse inkl. implementering og resultater heraf (§ 99b).

Vi har ikke vurderet, om virksomheden har medtaget alle relevante eksisterende politikker, eller hvorvidt de i redegørelsen omtalte aktiviteter for implementering, omtale af resultater og eventuelle forventninger til fremtiden er fuldstændige, præcise og vedrører regnskabsperioden.



Hvis redegørelsen offentliggøres på hjemmesiden, skal Bekendtgørelse om offentliggørelse af en række redegørelser efter årsregnskabsloven følges, dvs. at det skal fremgå tydeligt, hvor den lovpligtige redegørelse findes inkl. et direkte link til hjemmesiden.

## Vurdering af redegørelse for samfundsansvar, jf. ÅRL § 99a

<p>Virksomhedens forretningsmodel</p> 	<p>Virksomheden har redegjort for sin forretningsmodel (f.eks. lokationer, forretningsområder, produkter, tjenesteydelser)</p>	<p>√</p>
<p>UN Global Compact Statement</p> 	<p>Virksomheden har redegjort for sin fortsatte opbakning og støtte til UN Global Compact indledningsvist i CEO forordet (krav for UN Global Compact)</p>	<p>√</p>

√ = Lever op til lovens krav  
(√) = Det er tvivlsomt, om lovens krav overholdes  
÷ = Lever ikke op til lovens krav  
n/a = Ikke relevant

## Vurdering af redegørelse for samfundsansvar, jf. ÅRL § 99a

<b>Menneskerettigheder</b> 	Politikker, standarder, retningslinjer eller principper	√
	Implementering inkl. due diligence processer	√
	Resultater og forventninger til fremtiden	√
	Redegørelse for væsentlige risici inkl. håndtering	√
	Opsatte KPIer (kun et krav, hvis disse anvendes)	n/a
	Ingen politik for området, redegørelse om hvorfor	n/a
<b>Sociale forhold og personaleforhold</b> 	Politikker, standarder, retningslinjer eller principper	√
	Implementering inkl. due diligence processer	√
	Resultater og forventninger til fremtiden	√
	Redegørelse for væsentlige risici inkl. håndtering	√
	Opsatte KPIer (kun et krav, hvis disse anvendes)	n/a
	Ingen politik for området, redegørelse om hvorfor	n/a


√ = Lever op til lovens krav

(√) = Det er tvivlsomt, om lovens krav overholdes


÷ = Lever ikke op til lovens krav

n/a = Ikke relevant

## Vurdering af redegørelse for samfundsansvar, jf. ÅRL § 99a

<b>Miljø og klima</b> 	Politikker, standarder, retningslinjer eller principper	√
	Implementering inkl. due diligence processer	√
	Resultater og forventninger til fremtiden	√
	Redegørelse for væsentlige risici inkl. håndtering	√
	Opsatte KPI'er (kun et krav, hvis disse anvendes)	√
	Ingen politik for området, redegørelse om hvorfor	n/a

<b>Antikorruption</b> 	Politikker, standarder, retningslinjer eller principper	√
	Implementering inkl. due diligence processer	√
	Resultater og forventninger til fremtiden	√
	Redegørelse for væsentlige risici inkl. håndtering	√
	Opsatte KPI'er (kun et krav, hvis disse anvendes)	n/a
	Ingen politik for området, redegørelse om hvorfor	n/a


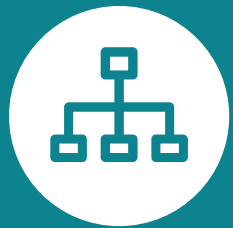
√ = Lever op til lovens krav

(√) = Det er tvivlsomt, om lovens krav overholdes

÷ = Lever ikke op til lovens krav

n/a = Ikke relevant

## Vurdering af redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af virksomhedens øverste ledelseslag samt øvrige ledelseslag, jf. § 99b

<b>Måltal for den øverste ledelse</b> 	Måltal	√
	Tidshorisont for opfyldelse	√
	Status	√
	Begrundelse for måltal, hvis det ikke er opnået	√
<b>Politik for den øvrige ledelse</b> 	Politikker, standarder, retningslinjer eller principper	√
	Implementering	√
	Resultater	√

√ = Lever op til lovens krav

(√) = Det er tvivlsomt, om lovens krav overholdes

÷ = Lever ikke op til lovens krav

n/a = Ikke relevant

## Vurdering af redegørelse for samfundsansvar 2020, jf. ÅRL § 99a og § 99b

Det er vores konklusion, at Fors A/S' udkast til redegørelse for samfundsansvar og kønsmæssig sammensætning af ledelsen fuldt ud lever op til kravene i ÅRL § 99a og § 99b. Vurderingen er baseret på følgende:

### Redegørelse for samfundsansvar, jf. ÅRL § 99a

- ✓ Redegørelsen lever op til kravet om at indeholde en beskrivelse af virksomhedens forretningsmodel.
- ✓ Der er en beskrivelse af en politik indenfor hver af de fire obligatoriske emneområder: menneskerettigheder, medarbejderforhold, antikorruption, miljø og klima.
- ✓ Der er redegjort for konkrete handlinger, som aktivt implementerer politikken indenfor alle emneområderne.
- ✓ For samtlige emneområder er der oplyst om resultater i indeværende regnskabsår og forventninger til fremtiden relateret til hvert område.
- ✓ Der er redegjort for vurderingen af de væsentligste risici i relation til virksomhedens forretningsaktiviteter for alle områder, samt hvordan virksomheden håndterer de pågældende risici.
- ✓ Der er oplyst om KPI'er, hvor disse er relevante.
- ✓ Der er ikke redegjort for due diligence processer, hvilket heller ikke er et krav, såfremt de ikke anvendes.

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen, jf. ÅRL § 99b

- ✓ Der er redegjort for måltal i bestyrelsen inkl. tidshorisont for opfyldelse af måltallet og status i regnskabsåret. Der er ligeledes angivet en årsag til, hvorfor måltallet ikke er opnået.
- ✓ I forhold til den øvrige ledelse er der redegjort for en politik/holdning til den øvrige ledelse og implementeringen heraf. Der er endvidere oplyst om resultater i regnskabsåret.

### UN Global Compact

- ✓ Virksomheden har redegjort for sin fortsatte opbakning og støtte til UN Global Compact indledningsvist i CEO forordet.

*Marie Voldby & Mie Tuekær Albrechtsen, Deloitte Risk Advisory, 30-03-2021.*



Denne publikation indeholder udelukkende generelle oplysninger. Indholdet er ikke udtryk for professionel rådgivning, og ingen af Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), dets netværk af medlemsfirmaer eller disses tilknyttede virksomheder (samlet betegnet "Deloitte-organisationen") kan holdes ansvarlig herfor. Inden du træffer beslutninger på baggrund af indholdet, bør du derfor kontakte en rådgiver med de fornødne faglige kompetencer. Der afgives ingen erklæringer, garantier eller tilsagn (hverken direkte eller indirekte) vedrørende nøjagtigheden eller fuldstændigheden af oplysningerne i denne publikation, og ingen af DTTL, dets medlemsfirmaer, tilknyttede virksomheder, medarbejdere eller repræsentanter er ansvarlige for tab eller krav af nogen art, som direkte eller indirekte følger af, at personer støtter ret på denne publikation. DTTL og ethvert af dets medlemsfirmaer og deres tilknyttede virksomheder er selvstændige og uafhængige juridiske enheder.

Deloitte er en førende global leverandør af revision og erklæringsopgaver, konsulentytelser, finansiell rådgivning, risikostyring, skatterådgivning og dertil knyttede ydelser. Vores netværk af medlemsfirmaer og tilknyttede virksomheder findes i over 150 lande og territorier (samlet betegnet "Deloitte-organisationen") og servicerer fire ud af fem virksomheder fra listen over verdens største selskaber, Fortune Global 500®. Læs mere på [www.deloitte.com](http://www.deloitte.com) om, hvordan Deloittes omkring 330.000 medarbejdere gør en forskel.

Deloitte er en betegnelse for et eller flere af Deloitte Touche Tohmatsu Limiteds ("DTTL") medlemsfirmaer, dets netværk af medlemsfirmaer og deres tilknyttede virksomheder (der samlet betegnes "Deloitte-organisationen"). DTTL (der også omtales som "Deloitte Global") og alle dets medlemsfirmaer og tilknyttede virksomheder udgør selvstændige og uafhængige juridiske enheder, som ikke kan forpligte hinanden over for tredjemand. DTTL og de enkelte DTTL-medlemsfirmaer og tilknyttede virksomheder er kun ansvarlige for egne handlinger og/eller udeladelser. DTTL leverer ikke ydelser til kunder. Vi henviser til [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) for nærmere oplysninger.

© 2021 Kontakt Deloitte Global for yderligere oplysninger.







Punktet behandles af bestyrelsen for: Fors Holding A/S

Sagsbehandler: RS

**Generalforsamling i datterselskaberne i Fors-koncernen (B)**

Sagsresumé:

Generalforsamlingen er den højeste myndighed i alle selskabets anliggender inden for de i lovgivningen og i vedtægterne fastsatte grænser.

Sagsfremstilling:

Datterselskaberne i Fors-koncernen ejes af Fors Holding A/S. Bestyrelsen i Fors Holding A/S repræsenterer således ejeren af netselskaberne.

Generalforsamlingen i netselskaberne i Fors-koncernen afholdes onsdag den 14. april 2020.

Dagsordenen er:

- Valg af dirigent (B)
- Bestyrelsens beretning (B)
- Godkendelse af årsrapport (B)
- Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til den godkendte årsrapport (B)
- Valg af revisor (B)
- Eventuelt (B)

Retsgrundlag:

Selskabslovens §76-110.  
Vedtægterne for selskaberne i Fors-koncernen.

Høring:

-

Fors A/S vurdering:

-

Økonomi:

-

Anbefaling:

**At** formanden deltager som repræsentant for Fors Holding A/S på generalforsamlingen i koncernens netselskaber og bemyndiges til at stemme på vegne af selskabet.

Fors A/S

Betonvej 12  
4000 Roskilde

Tåstrup Møllevej 5  
4300 Holbæk

Tlf.: +45 70 20 20 66

CVR: 33 03 28 38  
EAN: 57 90 00 23 08 321

[www.fors.dk](http://www.fors.dk)

## **Beslutning for Punkt 28: Generalforsamling i datterselskaberne i Fors-koncernen (B)**

Bestyrelsen besluttede, at formanden deltager som repræsentant for Fors Holding A/S på generalforsamlingen i koncernens netselskaber og bemyndiges til at stemme på vegne af selskabet.

# Protokollat



## Generalforsamling i Fors A/S

Dato: 14.04.2021  
Sagsnr.: S-2021-1298

Ref.: BHS

Dato: 14. april 2021  
Tid: Kl. 17.00  
Sted: Betonvej 12, 4000 Roskilde

Fors A/S  
Betonvej 12  
4000 Roskilde

Tåstrup Møllevej 5  
4300 Holbæk

Tlf.: +45 70 20 20 66

CVR: 33 03 28 38  
EAN: 57 90 00 23 08 321

[www.fors.dk](http://www.fors.dk)

**Dagsorden:** O = orienteringspunkt, B = beslutning

Indholdsfortegnelse	Selskab
1. Valg af dirigent (B)	Alle
2. Bestyrelsens beretning (B)	Alle
3. Godkendelse af årsrapport (B)	Alle
4. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til den godkendte årsrapport (B)	Alle
5. Valg af revisor (B)	Alle
6. Eventuelt (B)	Alle

### Kommenteret dagsorden:

#### 1. Valg af dirigent (B)

##### Anbefaling:

**At** Rikke Saltoft udpeges til dirigent.

##### Beslutning:

Som dirigent valgtes stabschef i Fors A/S Rikke Saltoft. Dirigenten konstaterede med de mødendes enstemmige tilslutning, at Selskabets aktionærer repræsenterende 100 % af selskabskapitalen og tilsvarende del af stemmerettighederne var til stede.

Dirigenten konstaterede endvidere, at generalforsamlingen valgte at se bort fra selskabets vedtægters 8.1 idet indkaldelsen til generalforsamlingen først blev fremsendt en uge inden generalforsamlingens afholdelse, dvs. den 07. april 2021. Dirigenten konstaterede herefter at generalforsamlingen på den baggrund var beslutningsdygtig i henhold til dagsordenen.

#### 2. Bestyrelsens beretning (B)

##### Anbefaling:

**At** bestyrelsens beretning tages til efterretning.

##### Beslutning:

Generalforsamlingen tog bestyrelsernes beretning til efterretning.



---

### 3. Godkendelse af årsrapport (B)

Anbefaling:

**At** generalforsamlingen godkender årsrapporterne for 2020.

Beslutning:

Generalforsamlingen godkendte de fremlagte årsrapporter for 2020.

---

### Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til den godkendte årsrapport (B)

Anbefaling:

**At** overskuddet eller tab for Selskabet overføres til egenkapitalen som angivet i årsrapporterne.

Beslutning:

Generalforsamlingen besluttede at overskuddet eller tab for Selskabet overføres til egenkapitalen som angivet i årsrapporterne.

---

### 4. Valg af revisor (B)

Anbefaling:

**At** Selskabet i Fors koncernen fortsat benytter Deloitte som revisionselskab.

Beslutning:

Generalforsamlingen besluttede fortsat at benytte Deloitte som revisionselskab.

### 5. Eventuelt (O)

UNDERSKRIFTSSIDE FØLGER



Protokollat godkendt af dirigent og ejer.

Roskilde den 14. april 2021:

---

Rikke Saltoft, dirigent

Tiltrådt af Fors Holding A/S, CVR-nr. 37 35 25 43

---

Asger Kej, bestyrelsesformand

---

Michael Brandt, administrerende direktør



Effektiv forsyning,  
til for dig

Punktet behandles af bestyrelsen for: Fors Holding A/S.

Sagsbehandler: **RS**

## Forberedelse af generalforsamling (B)

### Sagsresumé:

Generalforsamlingen er den højeste myndighed i alle selskabets anliggender inden for de i lovgivningen og i vedtægterne fastsatte grænser. Bestyrelsen modtager udkast til dagsorden og forslag til protokol til gennemsyn inden den fremsendes til ejerne.

### Sagsfremstilling:

Der afholdes generalforsamling for Fors Holding A/S og Fors A/S mandag den 31. maj 2021.

Processen frem til generalforsamlingen den 31. maj 2021 er:

- 16. april: Fremsendelse af endelig dagsorden med fuldstændige bilag.
- 19. april: Formelt sidste frist for, at ejerne kan få sager på dagsordenen, jf. vedtægterne.
- 19. maj: Bemyndigelsessag i KB, Holbæk.
- 25. maj: Bemyndigelsessag KB i Lejre.
- 26. maj: Bemyndigelsessag i BR Roskilde.
- 31. maj: Generalforsamlingen afholdes.

Ifølge selskabets vedtægter skal generalforsamlingen – som minimum – have nedenstående standardpunkter:

1. Valg af dirigent.
2. Bestyrelsens beretning.
3. Godkendelse af årsrapport.
4. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til den godkendte årsrapport.
5. Valg af revisor.
6. Vederlag til bestyrelsen.
7. Eventuelt.

Som følge af vedtagelsen af den reviderede ejerstrategi for Fors A/S pågår der et arbejde med at implementere ejerstrategien. En del af denne implementering er vedtagelse af en række punkter på generalforsamlingen. I forlængelse af dette er der i samarbejde mellem Fors A/S og ejerkommunerne udarbejdet et årshjul for samarbejdet mellem Fors A/S og ejerne, som skal forelægges til generalforsamlingens godkendelse. Årshjulet blev fremlagt for ejerne på ejermødet den 24. marts 2021. Derfor fremlægges

- Årshjul for samarbejdsrelationer mellem Fors A/S og ejerne

Til generalforsamlingens godkendelse.

Ligeledes i forbindelse med vedtagelsen af den reviderede ejerstrategi er det besluttet, at Fors A/S indkøbspolitik skal godkendes af generalforsamlingen. På ejermødet den 24. marts 2021 blev det besluttet, at den kommende indkøbspolitik for Fors A/S vil blive

Fors A/S

Betonvej 12  
4000 Roskilde

Tåstrup Møllevej 5  
4300 Holbæk

Tlf.: +45 70 20 20 66

CVR: 33 03 28 38  
EAN: 57 90 00 23 08 321

[www.fors.dk](http://www.fors.dk)

godkendt på næste ordinære generalforsamling

Det tilstræbes at udarbejde en revideret indkøbspolitik – og arbejde ud fra denne – i god tid inden den ordinære generalforsamling 2022. Dette med henblik på at afprøve en revideret indkøbspolitik i praksis og evt. korrigere uhensigtsmæssigheder inden generalforsamlingens endelige godkendelse.

Retsgrundlag:

Selskabslovens §76-110.

Vedtægter for Fors Holding A/S §8.

Ejeraftalen.

Høring:

-

Fors A/S vurdering:

-

Økonomi:

-

Anbefaling:

**At** bestyrelsen beslutter den fremlagte proces.

**At** bestyrelsen fastlægger den foreløbige dagsorden.

**At** bestyrelsen godkender det fremlagte årshjul for samarbejdsrelationer mellem Fors A/S og ejerne.

## **Beslutning for Punkt 29: Forberedelse af generalforsamling (B)**

Bestyrelsen besluttede den i sagsfremstillingen fremlagte proces.

Bestyrelsen besluttede den i sagsfremstillingen beskrevne dagsorden.

Bestyrelsen godkendte det fremlagte årshjul for samarbejdsrelationer mellem Fors A/S og ejerne.





Effektiv forsyning,  
til for dig

Dato: 14.04.2021  
Sagsnr.: S-2021-1304

Ref.: bhs

## Bilag 29.01 - Indkaldelse til generalforsamling i Fors Holding A/S den 31. maj 2021

Bestyrelsen i Fors Holding A/S, CVR. nr. 37 35 25 43 ("Selskabet"), indkalder herved til ordinær generalforsamling mandag den 31. maj 2021, kl. 11.00, på Betonvej 12, 4000 Roskilde som en skrivebordsgeneralforsamling.

Dagsorden for generalforsamling er som følger:

1. Valg af dirigent
2. Bestyrelsens beretning
3. Godkendelse af årsrapport
4. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til den godkendte årsrapport
5. Beslutning om decharge for bestyrelse og direktion
6. Valg af revisor
7. Vederlag til bestyrelsen
8. Beslutning om vedtagelse af Årshjul for samarbejdsrelationer mellem Fors A/S og ejerne
9. Eventuelt

### Ad 1. Valg af dirigent

Bestyrelsen foreslår at stabschef Rikke Saltoft, Fors A/S vælges som dirigent.

### Ad 3: Godkendelse af årsrapport

Årsrapporten er vedhæftet. Årets resultat efter skat og regulering er et overskud på 43 millioner kroner.

Bestyrelsen foreslår at årsrapporten godkendes.

### Ad 4. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til den godkendte årsrapport

Bestyrelsen foreslår en resultatdisponering som anført i årsrapporten (dvs. overførsel af overskud til næste regnskabsår).

### Ad 6. Valg af revisor

Bestyrelsen foreslår genvalg af Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab.

### Ad 7. Vederlag til bestyrelsen

Bestyrelsen foreslår, at det nuværende vederlag fortsat anvendes:

*Fors Holding A/S*

1 formand á 200.000 kr.	200.000 kr.
3 medlemmer af forretningsudvalget á 100.000 kr.	300.000 kr.
3 medlemmer udpeget politisk á 35.000 kr.	105.000 kr.
1 eksternt udpeget af generalforsamlingen á 35.000 kr.	35.000 kr.
4 medarbejdervalgte (lovpligtige) á 35.000 kr.	140.000 kr.
<i>Samlet udgift</i>	<u>780.000 kr.</u>

Bestyrelsen foreslår, at ovenstående honorar vedtages.

Fors A/S  
Betonvej 12  
4000 Roskilde

Tåstrup Møllevej 5  
4300 Holbæk

Tlf.: +45 70 20 20 66

CVR: 33 03 28 38  
EAN: 57 90 00 23 08 321

www.fors.dk



Effektiv forsyning,  
til for dig

#### **Ad 8. Beslutning om vedtagelse af Årshjul for samarbejdsrelationer mellem Fors A/S og ejerne**

Holbæk, Lejre og Roskilde kommuner vedtog i sommeren 2020 en ny ejerstrategi for Fors A/S. Af ejerstrategiens afsnit 4 stk. e fremgår det, at bestyrelsen skal udarbejde et årshjul, som skal godkendes på generalforsamlingen.

Årshjulet er udarbejdet i samarbejde mellem ejerne og Fors A/S og blev godkendt på bestyrelsesmødet i Fors A/S den 14. april 2016.

Bestyrelsen foreslår at årshjulet for samarbejdsrelationer mellem Fors A/S og ejerne vedtages.

#### **Øvrigt**

Dagsordenen med de fuldstændige forslag samt årsrapporten med revisorpåtegning vil blive fremlagt til eftersyn på Selskabets adresse senest 14 dage før den ordinære generalforsamling.



Effektiv forsyning,  
til for dig

Dato: 31.05.2021  
Sagsnr.: S-2021-1304

Ref.: bhs

## Bilag 29.02 - Protokollat af generalforsamling i Fors Holding A/S den 31. maj 2021

Den 31. maj 2021 kl. 11.00 på Betonvej 12, 4000 Roskilde afholdtes generalforsamling i Fors Holding A/S, CVR. nr. 37 35 25 43 ("Selskabet"). Generalforsamlingen blev afholdt som skrivebordsgeneralforsamling.

Dagsorden for generalforsamling var som følger:

1. Valg af dirigent
2. Bestyrelsens beretning
3. Godkendelse af årsrapport
4. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til den godkendte årsrapport
5. Beslutning om decharge for bestyrelse og direktion
6. Valg af revisor
7. Vederlag til bestyrelsen
8. Vedtagelse af Årshjul for samarbejdsrelationer mellem Fors A/S og ejerne
9. Eventuelt

### Ad 1. Valg af dirigent

Som dirigent valgtes stabschef i Fors A/S Rikke Saltoft. Dirigenten konstaterede med de mødendes enstemmige tilslutning, at Selskabets aktionærer repræsenterende 100 % af selskabskapitalen og tilsvarende del af stemmerettighederne var til stede.

Dirigenten konstaterede endvidere, at generalforsamlingen var lovligt indkaldt og beslutningsdygtig i henhold til dagsordenen, idet Selskabets aktionærer var blevet indkaldt pr. e-mail den 16. april 2021 i overensstemmelse med Selskabets vedtægter, og idet dagsorden samt fuldstændige forslag var gjort tilgængelig for Selskabets aktionærer mere end 2 uger før generalforsamlingen.

### Ad 2: Bestyrelsens beretning

Der henvistes til den af bestyrelsen afgivne skriftlige årsberetning, som fremgår af den af Selskabet udarbejdede – og af Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab reviderede – årsrapport for perioden 1. januar 2020 til 31. december 2020.

Generalforsamlingen godkendte enstemmigt og med alle stemmer bestyrelsens beretning.

### Ad 3: Godkendelse af årsrapport

Der henvistes til Årsrapporten, hvoraf det fremgår at årets resultat er et overskud på 43 millioner kroner efter skat og regulering.

Generalforsamlingen godkendte enstemmigt og med alle stemmer Selskabets årsrapport.

Fors A/S  
Betonvej 12  
4000 Roskilde

Tåstrup Møllevej 5  
4300 Holbæk

Tlf.: +45 70 20 20 66

CVR: 33 03 28 38  
EAN: 57 90 00 23 08 321

[www.fors.dk](http://www.fors.dk)



Effektiv forsyning,  
til for dig

#### **Ad 4. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til den godkendte årsrapport**

Der var af bestyrelsen fremsat forslag om resultatdisponering som anført i Årsrapporten.

Det konstaterede overskud blev af generalforsamlingen enstemmigt og med alle stemmer besluttet overført til næste regnskabsår.

#### **Ad 5. Beslutning om decharge for bestyrelse og direktion**

Generalforsamlingen besluttede enstemmigt og med alle stemmer at meddele decharge til Selskabets bestyrelse og direktion.

#### **Ad 6. Valg af revisor**

Bestyrelsen foreslog genvalg af Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab.

Generalforsamlingen vedtog forslaget enstemmigt og med alle stemmer.

#### **Ad 7. Vederlag til bestyrelsen**

Honoraret for Selskabets bestyrelse fremgår nedenfor:

*Fors Holding A/S*

1 formand á 200.000 kr.	200.000 kr.
3 medlemmer af forretningsudvalget á 100.000 kr.	300.000 kr.
3 medlemmer udpeget politisk á 35.000 kr.	105.000 kr.
1 eksternt udpeget af generalforsamlingen á 35.000 kr.	35.000 kr.
4 medarbejdervalgte (lovpligtige) á 35.000 kr.	140.000 kr.
<i>Samlet udgift</i>	<u>780.000 kr.</u>

Generalforsamlingen godkendte enstemmigt og med alle stemmer honoraret for Selskabets bestyrelse.

#### **Ad. 8 Vedtagelse af Årshjul for samarbejdsrelationer mellem Fors A/S og ejerne**

Generalforsamlingen vedtog enstemmigt og med alle stemmer det fremlagte årshjul for samarbejdsrelationer mellem Fors A/S og ejerne

#### **Ad 9. Eventuelt**

Intet.

\*\*\*

Generalforsamlingen bemyndigede Rikke Saltoft til med substitutionsret at anmelde det vedtagne til Erhvervsstyrelsen og til at foretage sådanne tilføjelser eller ændringer i forbindelse hermed, som Erhvervsstyrelsen måtte kræve i forbindelse med registreringen af det vedtagne.

Generalforsamlingen hævet.

Effektiv forsyning,  
til for dig

## Notat

# Årshjul for samarbejdsrelationer mellem Fors A/S og ejerne

23-02-2021

Holbæk, Lejre og Roskilde kommuner vedtog i sommeren 2020 en ny ejerstrategi for Fors A/S. Af ejerstrategiens afsnit 4 stk. e fremgår det, at bestyrelsen skal udarbejde et årshjul, som skal godkendes på generalforsamlingen. Årshjulet skal beskrive tidspunkter for en række aktiviteter og frister for kommunikation vedrørende strategier, planer, årsrapporter mv., samt hvilke oplysninger der som minimum skal udveksles mellem Fors A/S og ejerkommunerne. De aktiviteter som skal indgå i årshjulet fremgår af ejeraftalens afsnit 4 stk. a, b, c og d og vedrører:

- a. På første generalforsamling i kommunalbestyrelsesperiodens første år forelægger bestyrelsen status for aktiviteter og udvikling for selskaberne som udgangspunkt for at drøfte fælles visioner og aktuelle udfordringer. Her kan ønsker til ændringer i ejerstrategien også drøftes.
- b. Der skal afholdes minimum fire årlige bestyrelsesmøder samt eventuelle ekstraordinære bestyrelsesmøder, workshops mv. efter behov.
- c. Forud for en generalforsamling afholdes møde i koordinationsgruppen. Endvidere holder koordinationsgruppen løbende møder om centrale forhold af fælles interesse.
- d. Minimum en gang om året og ellers efter behov orienteres ejerkommunernes Økonomiudvalg og/eller ejerkommunernes kommunalbestyrelser om Fors A/S status og udviklingsplaner. Orienteringen skal forestås af de respektive direktører og formanden hos Fors A/S.

Nærværende notat indeholder dette årshjul og procesbeskrivelser af de frister der ligger til grund for hhv. den ordinære generalforsamling samt legalitetsgodkendelsen af det kommende års priser. Foruden de formelt fastlagte møder – eksempelvis orienteringsmøder mellem ejernes Økonomiudvalg/KB/BR og Fors A/S stiller Fors A/S naturligvis op til dialog i det omfang ejerne ønsker det.

Det bemærkes, at der ikke er skrevet konkrete datoer/tidsintervaller ved de forskellige milepæle og leverancer – dog undtaget en række skæringstidspunkter for den ordinære generalforsamling som er fastlagt i Fors Holding A/S vedtægter. Det skyldes at der hvert år sker en drøftelse i Koordinationsgruppen af, hvordan de forskellige leverancer sikres i rette tid i forhold til de gældende politiske kalendere i ejerkommunerne og for bestyrelsen.

Sagsnr.  
S-2021-1298Ref.  
bhs



Effektiv forsyning,  
til for dig

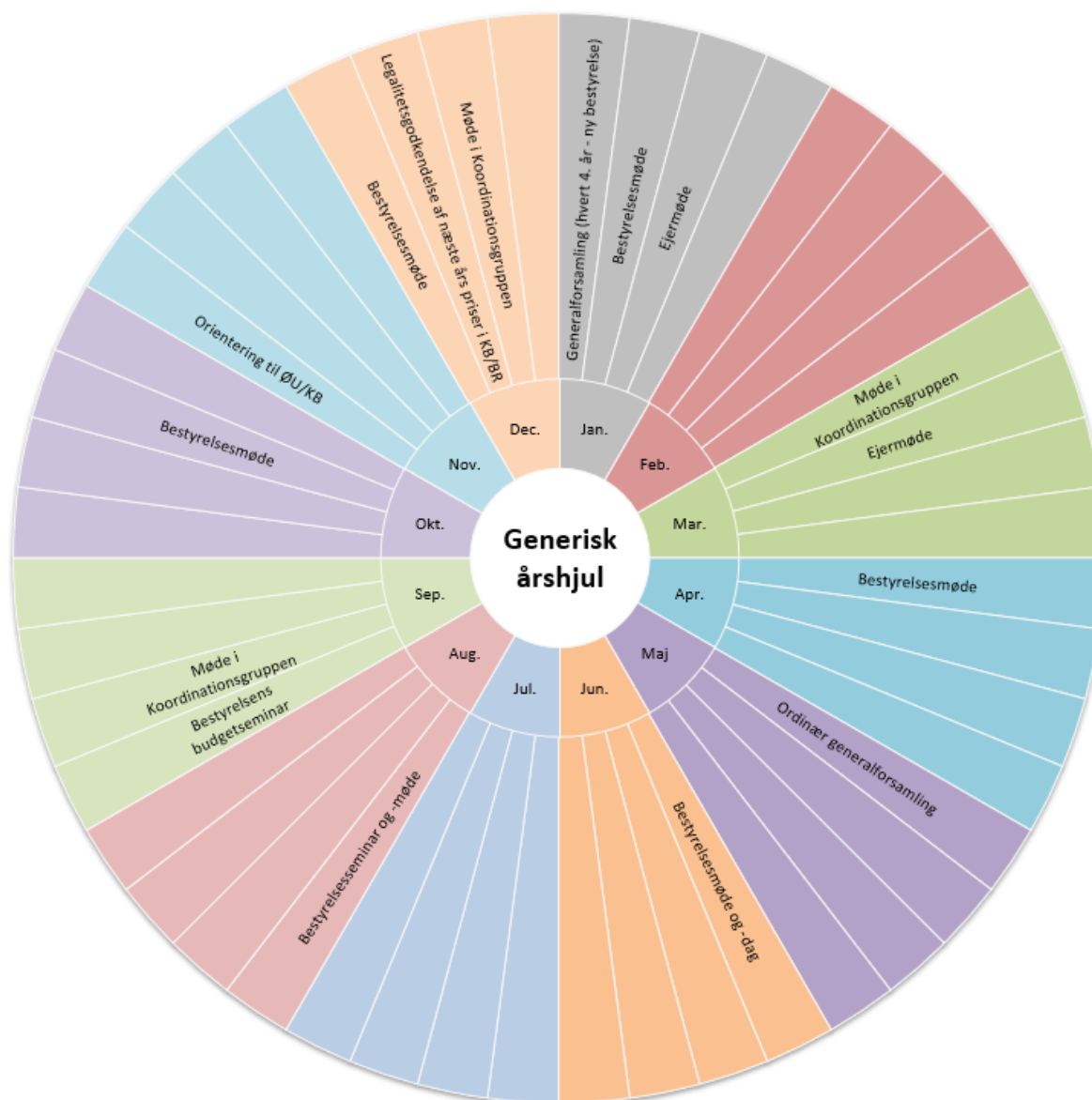
## Årshjul for aktiviteter

Ejerstrategien fastlægger, at der skal udarbejdes et årshjul for en række beskrevne aktiviteter. Disse aktiviteter fremgår af årshjulet nedenfor. Det bemærkes at der foruden de indarbejdede aktiviteter er en række øvrige aktiviteter mellem ejerne og Fors A/S på alle niveauer. For eksempel kvartalsmøder på direktionsniveau. Både mellem alle ejere og Fors A/S samlet og bilateralt. Relevant viden af fælles interesser som opnås bilateralt udveksles løbende, således at værdiskabende indsigter kommer alle ejere til gode. Fors A/S har et særligt ansvar for at sikre dette.

Bestyrelsen har udarbejdet et årshjul for sine aktiviteter som kan henføres til 'årets gang.' Dette årshjul er vedlagt til orientering.



Effektiv forsyning,  
til for dig



## Frister for afholdelse af ordinær generalforsamling i Fors Holding A/S

Den ordinære generalforsamling afholdes senest den 31. maj. Dette for at sikre at den godkendte årsrapport kan indsendes til Erhvervsstyrelsen, så den er modtaget af Erhvervsstyrelsen inden udløbet af fristen i årsregnskabsloven. Det bemærkes at processen for generalforsamlingen strækker sig over længere tid, således at dagsordenen typisk vil være klar efter bestyrelsens april-møde. Dette for at sikre at ejerne kan få dagsordenen med fuldstændige bilag til brug til bemyndigelsessagerne i Kommunalbestyrelser og Byråd.



Effektiv forsyning,  
til for dig

## Ordinær generalforsamling

Dato/Periode	Aktivitet
<b>December</b>	Dato for ordinær generalforsamling fastlægges på bestyrelsens decembermøde.
<b>December</b>	Koordinationsgruppen drøfter proces for ordinær generalforsamling. Dette med henblik på at sikre at konkrete datoer overholder selskabets vedtægter og samtidig kan lade sig gøre i forhold til selskabets- og ejernes processer.
<b>Januar</b>	Ejermødet drøfter mulige emner til generalforsamlingen.
<b>Januar</b>	Bestyrelsen fastlægger processen frem mod generalforsamlingen samt den foreløbige dagsorden.
<b>Februar</b>	Ejerne forespørges om de har ønsker til dagsordenen.
<b>Marts</b>	Koordinationsgruppen drøfter afviklingen af generalforsamlingen samt evt. indkomne dagsordenspunkter.
<b>Marts</b>	Ejermødet afviklingen af generalforsamlingen samt evt. indkomne dagsordenspunkter.
<b>April</b>	Bestyrelsen godkender årsrapporter samt dagsorden for generalforsamlingen. Begge dele fremsendes til ejerne.
<b>6 uger inden generalforsamlingen</b>	Formel tidsfrist for at ejerne kan tilføje punkter til generalforsamlingen, jf. selskabets vedtægter.
<b>2-4 uger inden generalforsamlingen</b>	Formel tidsfrist for bestyrelsens indkaldelse til generalforsamling, jf. selskabets vedtægter.
<b>2 uger inden generalforsamlingen</b>	Dagsorden med fuldstændige bilag fremsendes til ejerne.
<b>Maj</b>	Ejernes KB/byråd bemyndiger borgmesteren til på kommunens vegne at deltage og stemme på generalforsamlingen.
<b>Maj</b>	Generalforsamlingen afholdes.

## Frister for legalitetsgodkendelse af det kommende års priser

Fors A/S priser justeres én gang årligt. Det er bestyrelsen, som fastlægger priserne (vand og spildevand), hvorefter ejerne skal legalitetsgodkende dem. Ejerne modtager desuden til orientering priserne for fjernvarme. Det bemærkes, at Fors Affald Holbæk A/S følger Holbæk Kommunes budgetproces, da affaldspriserne fastlægges af Kommunalbestyrelsen.





Effektiv forsyning,  
til for dig

## Legalitetsgodkendelse af priser

Dato/Periode	Aktivitet
<b>September</b>	Koordinationsgruppen drøfter proces for legalitetsgodkendelse af det kommende års priser. Dette med henblik på at sikre at konkrete datoer kan lade sig gøre i forhold til selskabets- og ejernes processer
<b>September</b>	Bestyrelsens budgetseminar.
<b>Senest ultimo oktober</b>	Ejerne får foreløbigt materiale inden bestyrelsesmødets afholdelse.
<b>Oktober/november</b>	Bestyrelsen vedtager det kommende års priser.
<b>Oktober/november</b>	Fors A/S udarbejder notat til ejerne om årets statusmeddelelser fra Forsyningssekretariatet. Dette samt bestyrelsens beslutning og prisblade fremsendes til ejerne.
<b>November</b>	Ejernes administration sikrer at Fors A/S priser overholder lovgivningen.
<b>December</b>	Kommunalbestyrelser og Byråd legalitetsgodkender det kommende års priser.
<b>1. januar</b>	Priserne træder i kraft.



Effektiv forsyning,  
til for dig

Punktet behandles af bestyrelsen for: Alle selskaber i Fors-koncernen.

## **Gensidig orientering (O)**

Sagsbehandler: **BHS**

### Sagsfremstilling:

Bestyrelsen og direktionen orienterer hinanden om relevant nyt siden seneste bestyrelsesmøde, som ikke behandles under de øvrige punkter på dagsordenen.

### Anbefaling:

**At** bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

---

Fors A/S

Betonvej 12  
4000 Roskilde

Tåstrup Møllevej 5  
4300 Holbæk

Tlf.: +45 70 20 20 66

CVR: 33 03 28 38  
EAN: 57 90 00 23 08 321

[www.fors.dk](http://www.fors.dk)

## **Beslutning for Punkt 30: Gensidig orientering (O)**

Produktionsdirektør Henrik Correll orienterede om, hvad Fors A/S gør for at undgå drikkevandsforurening. Blandt andet at Fors A/S er ISO 22000 certificeret. Der er sat kontrolsystemer op, som dækker os af i forhold til udvalgte risici – der hvor risici ikke kan fjernes. Desuden er der sprøjtefrie zoner på 25 meter og dyrkningsfrie zoner på 10 meter rundt om vores borer. I forbindelse med BNBO vil der komme meget større zoner og dermed begrænses risikoen for, at overfladiske forureninger trænger ned i grundvandet.

Der er i samarbejde med myndighederne udarbejdet et kontrolprogram, som opfylder de lovgivningsmæssige krav.

Henrik Correll orienterede desuden om Fors A/S beredskab i tilfælde af en drikkevandsforurening. Blandt andet at der er en Beredskabsgruppe som afholder årlige øvelser, varetager dialog med myndigheden, mv. Henrik Correll forklarede desuden, hvilke planer der foreligger, hvis forureningen er henholdsvis kemisk eller organisk.

Bestyrelsen roste det planlagte UV-lys, som del af beredskabet. Der blev fra bestyrelsen spurgt ind til, om man kan forberede sig tilsvarende på en kemisk forurening for eksempel med et kulfilter. Henrik Correll svarede, at kulfiltre kan være gode i nogle situationer men ikke andre, da kul fibre ikke virker på alle pesticider.



Effektiv forsyning,  
til for dig

Punktet behandles af bestyrelsen for: Fors Holding A/S

Sagsbehandler: **MIKB**

## Individuelle varmepumper som kollektivt koncept (O)

### Sagsfremstilling:

Bestyrelsen blev på budgetseminaret den 5. oktober 2020 orienteret om, at Fors A/S i samarbejde med en række forsyningsselskaber og Dansk Fjernvarme igangsatte et fælles projekt om muligheden for levering af varme med individuelle varmepumpe som kollektivt koncept.

Baggrunden for projektet var et ønske om at bidrage til at fremme den grønne omstilling og give boligerne, især i landsbyer og mindre byer, som vi i dag ikke leverer varme til, adgang til grøn, nem og bekvem varme. Som udgangspunkt er det ikke tilladt for kommunale varmeforsyningsselskaber at tilbyde individuel opvarmning uden en dispensation fra varmeforsyningsloven. Derfor blev Energistyrelsens ansøgt om dispensation i efteråret 2020 som led i det fælles projekt.

I januar 2021 meddelte Energistyrelsen afslag på ansøgningen om dispensation til det fælles projekt. En væsentlig begrundelse for afslaget er en risiko for offentlig forvridding af markedet for varmepumper og ultimativt en risiko for underskud, som ville skulle dækkes af kommunale midler.

I den efterfølgende dialog tilkendegav Energistyrelsen, at afslaget skal fortolkes restriktivt, og at det ikke efterlader mulighed for at justere projektet i retning af at kunne opnå en dispensation. Styrelsen tilkendegav samtidig, at det ikke regnes for sandsynligt, at der vil blive givet dispensationer til selskaber, der ansøger enkeltvis om samme. Indenfor de gældende regler anser vi derfor mulighederne for, at Fors A/S alene eller i samarbejde kan levere varmepumper, for udtømte.

Roskilde Kommune er orienteret og har samme opfattelse.

### Retsgrundlag:

-

### Høring:

-

### Fors A/S vurdering:

-

### Økonomi:

-

### Anbefaling:

**At** bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

Fors A/S

Betonvej 12  
4000 Roskilde

Tåstrup Møllevej 5  
4300 Holbæk

Tlf.: +45 70 20 20 66

CVR: 33 03 28 38  
EAN: 57 90 00 23 08 321

[www.fors.dk](http://www.fors.dk)

## **Beslutning for Punkt 31: Individuelle varmepumper som kollektivt koncept (O)**

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.



Effektiv forsyning,  
til for dig

Punktet behandles af bestyrelsen for: Alle selskaber i Fors-koncernen  
**Digital kundeløsning (O)**

Sagsbehandler: **TH**

## Sagsfremstilling:

Der er en ny og forbedret selvbetjening på vej til vores kunder. Forberedelserne er i gang, og vi forventer at lancere en ny version af Minforsyning 2,0 snarest.

Kunderne vil opleve bedre overblik over forbrug og dokumenter, samt en lettere adgang til betalingsløsninger. KMD leverer i denne forbindelse også en længe ventet funktion, nemlig notifikationer på vandforbruget. Kunderne får nu mulighed for at tilmelde sig en funktion, hvor de får en e-mail, når der er vandbrug døgnet rundt på deres fjernaflæste måler.

Fors A/S

Betonvej 12  
4000 Roskilde

Tåstrup Møllevej 5  
4300 Holbæk

Tlf.: +45 70 20 20 66

CVR: 33 03 28 38  
EAN: 57 90 00 23 08 321

[www.fors.dk](http://www.fors.dk)

## Retsgrundlag:

-

## Høring:

-

## Fors A/S vurdering:

Vi har i Fors A/S en målsætning om at tilbyde flere digitale løsninger til vores kunder. En af løsningerne, der også har været nævnt for bestyrelsen, går på at kunne tilbyde forbrugsovervågning, hvor kunden bliver gjort opmærksom på pludseligt højt forbrug.

## Økonomi:

## Anbefaling:

**At** bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

---

## **Beslutning for Punkt 32: Digital kundeløsning (O)**

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.



Punktet behandles af bestyrelsen for: Fors Holding A/S og Fors Varme Roskilde A/S Sagsbehandler: TH

### Fjernvarmeunits på abonnement (Himmelev) (B)

#### Sagsresumé:

På bestyrelsesmødet den 18. november 2020 blev bestyrelsen orienteret om status for fjernvarmeudbygningen i Himmelev. Herunder at der foreligger en markedsføringsplan med informationsmateriale, sociale medier, events i lokalområdet m.m. Der er afholdt online informationsmøder, sendt informationsmateriale ud til kommende kunder (heriblandt tilslutningserklæring, vilkår, tidsplan, information om fjernvarmeunit på abonnement m.m.). Næste skridt er opstartsmøder på de veje, hvor Fors A/S skal grave.

Fors A/S

Betonvej 12  
4000 Roskilde

Tåstrup Møllevej 5  
4300 Holbæk

Tlf.: +45 70 20 20 66

CVR: 33 03 28 38  
EAN: 57 90 00 23 08 321

[www.fors.dk](http://www.fors.dk)

#### Sagsfremstilling:

For at sikre at så mange potentielle kunder i Himmelev som muligt – af hensyn til både miljø og selskabsøkonomi – vælger at konvertere til fjernvarme er det ønsket at tilbyde kunderne et abonnement på fjernvarmeunits. Dette for at kunderne ikke får høje etableringsomkostninger ved at skifte til fjernvarme. For at kunne det, skal bestyrelsen dels godkende abonnementspriserne og dels godkende nødvendige justeringer af bestemmelserne for fjernvarme.

#### Abonnementspriser på fjernvarmeunits

I nedenstående tabel fremgår de årlige abonnementspriser for privat- og erhvervs-kunder. Der er for privatkunder beregnet én abonnementspris, der er dækkende over parcel-, kæde- og rækkehuse, dvs. en-familieboliger. Erhvervs-kunders abonnementsbetaling er inddelt i tre effektklasser med udgangspunkt i 'hyldevare fjernvarmeunit-størrelser', samt en individuelt beregnet abonnementspris for store erhvervs-kunder baseret på faktiske omkostninger. Abonnementspriserne er beregnet ud fra de respektive omkostninger fordelt på levering af unit, installationsarbejder, uforudsete kundebesøg, administration, afdrag og renter, tilsyn samt drift og vedligehold over en levetid på 25 år, og er derved ansporet til at være kostægte. Desuden er effektklasserne sat ud fra et lavere temperatursæt end i dag, for at skabe de bedst mulige betingelser for fremtidige driftsoptimeringer i fjernvarmenettet.

Abonnementspriser pr. anlæg pr. år 2021	Varmeeffektbehov	Model A - inkl. installation		Model B - ekskl. installation	
		Ekskl. moms	Inkl. moms	Ekskl. moms	Inkl. moms
Privatkunder - parcelhuse og rækkehuse	≤ 14 kW	2.144,00 kr.	2.680,00 kr.	1.328,00 kr.	1.660,00 kr.
Erhvervs-kunder inkl. boligforeninger og institutioner	≤ 50 kW	4.786,00 kr.	5.982,50 kr.	3.562,00 kr.	4.452,50 kr.
	≤ 100 kW	6.598,00 kr.	8.247,50 kr.	4.247,00 kr.	5.308,75 kr.
	≤ 150 kW	7.165,00 kr.	8.956,25 kr.	4.487,00 kr.	5.608,75 kr.
Erhvervs-kunder inkl. boligforeninger og institutioner med et varmeeffektbehov større end 150 kW afregnes efter individuelt beregnet abonnementspris baseret på faktiske installationsomkostninger.					
<b>Gebyrer</b>					
Nedtagning af fjernvarmeanlæg ved opsigelse af abonnementsaftale		2.400,00 kr.	3.000,00 kr.	2.400,00 kr.	3.000,00 kr.
Teknikerudkald, hvor fejl ikke kan henledes til Fors' fjernvarmeanlæg		1.200,00 kr.	1.500,00 kr.	1.200,00 kr.	1.500,00 kr.

#### Opdaterede bestemmelser for fjernvarme

For at kunne tilbyde fjernvarmeunits som en abonnementsordning til vores fjernvarme-kunder (nye som eksisterende) har det bl.a. været nødvendigt at justere i de 'Tekniske bestemmelser for fjernvarmelevering' ved at oprette en ny leveringsgrænse omkring fjernvarme-uniten. Således kan omkostningerne hertil indregnes i regnskabet som en primær aktivitet, ved at installation af units sidestilles med de øvrige anlægsarbejder vedrørende fjernvarme (galeledninger, stikledninger, alarmsystem m.fl.), som kan anlægsaktiveres og afskrives på vanlig facon.



Udover at der også er opdateret mindre tekniske detaljer omkring materialekrav, temperatursæt, trykprøvning etc., er de tekniske bestemmelser blevet afstemt på tværs af de tre varmeselskaber i Fors-koncernen.

Der udestår en opdatering af de 'Almindelige bestemmelser for fjernvarmelevering' og en redaktionel ajourføring af de 'Tekniske bestemmelser for fjernvarmelevering', som bestyrelsen får forelagt på et senere møde.

Retsgrundlag:

Varmeforsyningslovens §2 og §6

Tekniske bestemmelser for fjernvarmelevering

Høring:

-

Fors A/S vurdering:

-

Økonomi:

-

Anbefaling:

**At** bestyrelsen godkender de fremlagte abonnementspriser.

**At** bestyrelsen godkender de fremlagte tekniske bestemmelser for fjernvarmelevering.

---

## **Beslutning for Punkt 33: Fjernvarmeunits på abonnement (Himmelev) (B)**

Bestyrelsen godkendte de fremlagte abonnementspriser.

Bestyrelsen godkendte de fremlagte tekniske bestemmelser for fjernvarmelevering.

# Tekniske bestemmelser for fjernvarmelevering

Fors Varme Roskilde A/S

Fors Varme Holbæk, Jyderup A/S

Fors Varme Holbæk, St. Merløse A/S



April 2021



**ROSKILDE FORSYNING**

## Forord

De tekniske bestemmelser udgør, sammen med »Almindelige bestemmelser for fjernvarmelevering«, »Tilslutningserklæringen«, eventuelt »Abonnementsaftalen<sup>1</sup>« og prisbladet for Fors Varme Roskilde A/S, Fors Varme Holbæk, Jyderup A/S eller Fors Varme Holbæk, St. Merløse A/S, aftalegrundlaget mellem forbrugeren og det respektive selskab.

De tekniske bestemmelsers formål er, at samle den nødvendige information til installatøren, ejendomssejeren og kunden i forbindelse med tilslutning, installation, reovering samt drift af fjernvarme. De tekniske bestemmelser indeholder overordnet følgende:

- Tilslutningsbestemmelserne fastsætter forskellige forhold i forbindelse med tilslutning af en ejendom til fjernvarmenettet hos Fors Varme Roskilde A/S, Fors Varme Holbæk, Jyderup A/S eller Fors Varme Holbæk, St. Merløse A/S.
- Driftsbestemmelserne omhandler de forhold, der knytter sig til den almindelige drift og pasning af de tilsluttede varmeinstallationer. Driftsbestemmelserne henvender sig fortrinsvis til forbrugerne.
- Installationsbestemmelserne henvender sig fortrinsvis til projekterende og udførende af varmeinstallationer. De projekterende og udførende har pligt til at sætte sig ind i driftsbestemmelserne. Installatøren, som udfører arbejder på anlæg, som skal tilsluttes/er tilsluttet Fors Varme Roskilde A/S, Fors Varme Holbæk, Jyderup A/S eller Fors Varme Holbæk, St. Merløse A/S, skal have VVS-autorisation.
- Renoveringsbestemmelserne fastsætter forskellige forhold ved reovering af indvendige installationer samt Fors Varme Roskilde A/S, Fors Varme Holbæk, Jyderup A/S eller Fors Varme Holbæk, St. Merløse A/S reovering/udskiftning af stikledning, hovedhaner, måler m.m.

---

<sup>1</sup> Abonnementsaftalen anvendes i forbindelse med fjernvarmeanlæg på abonnement.

## INDHOLD

1	GYLDIGHEDSOMRÅDE OG DEFINITIONER MV.....	1
1.1	Tekniske bestemmelser.....	1
1.2	Kunden.....	1
1.3	Aftalegrundlag.....	1
1.4	Installatøren.....	1
2	TILSLUTNINGSBESTEMMELSER.....	2
2.1	Anmodning om fjernvarme.....	2
2.2	Stikledningen.....	2
2.3	Placering af stikledningen.....	2
2.4	Dimensionering af stikledningen.....	3
2.5	Når SELSKABET udfører stikledningen.....	3
2.6	Når husejeren udfører ledningen.....	3
3	INSTALLATIONSBESTEMMELSER.....	4
3.1	Autorisation.....	4
3.2	Varmeinstallationer.....	4
3.3	Komponenter.....	4
3.4	Afkøling af fjernvarmevandet.....	4
3.5	Vejrkompensering.....	4
4	ETABLERING AF MÅLEUDSTYR.....	6
4.1	Udlevering af måleudstyr.....	6
4.2	Placering af måleudstyr.....	6
4.3	Pladskrav.....	6
5	PROJEKTERING OG UDFØRELSE AF VARMEINSTALLATIONER.....	7
5.1	Dimensioneringsgrundlag.....	7
5.2	Projektering og udførelse.....	7
6	TILSLUTNINGSARRANGEMENT.....	8
6.1	Mindre anlæg.....	8
6.2	Større anlæg.....	8
6.3	Installationer til varmt brugsvand.....	8
6.4	Sommerventil.....	9
6.5	Interne rørledninger.....	9
6.6	Montering af rørledninger.....	9
7	SPECIELLE ANLÆG.....	10
7.1	Svømmebade, procesvarmeanlæg.....	10
8	ISOLERING.....	11
8.1	Rørledninger og beholdere.....	11
9	TRYKPRØVNING, SYN OG IDRIFTSÆTTELSE.....	12

9.1	Trykprøvning.....	12
9.2	Prøvetryk .....	12
9.3	Syn af anlæg.....	12
9.4	Påfyldning og gennemskylning .....	12
9.5	Indregulering .....	12
10	DRIFTSBESTEMMELSER.....	13
10.1	Fremløbstemperaturen .....	13
10.2	Afkøling.....	13
10.3	Differenstryk.....	13
10.4	Hovedhaner .....	13
10.5	Fjernvarme Serviceordning .....	14
10.6	Aftapning af fjernvarmevand .....	14
10.7	Driftsforstyrrelser .....	14
10.8	Interne fjernvarmeledninger .....	14
11	MÅLING AF FJERNVARMEFORBRUG.....	15
11.1	Måleudstyr.....	15
11.2	Lækage.....	15
11.3	Elforbrug .....	15
11.4	Verificering .....	15
11.5	Ændring af måleudstyr .....	15
11.6	Flytningen af måler .....	15
11.7	Fjernaflæsning .....	16
11.8	Korrekt visning.....	16
12	RENOVERINGSBESTEMMELSER .....	17
12.1	Renovering af stikledninger og hovedhaner .....	17
12.2	Hvor hovedhaner er placeret lige inden for ydermur .....	17
12.3	Hvor hovedhaner er placeret midt i ejendommen med indvendig rørføring i kælder .....	17
12.4	Hvor hovedhaner er placeret midt i ejendommen med indvendig rørføring i krybekælder .....	17
12.5	Hvor hovedhaner er placeret midt i ejendommen med indvendig rørføring under terrændæk....	18
13	IKRAFTTRÆDEN MV.....	19
13.1	Ikrafttrædelse .....	19
13.2	Meddelelse om ændringer .....	19
14	TILSYNS- OG KLAGEMYNDIGHED MV. ....	20
14.1	Ankenævnet på Energiområdet – Det alternative tvistløsningsorgan .....	20
14.2	Forsyningstilsynet.....	20
14.3	Energiklagenævnet .....	20
14.4	EU's klageportal.....	20
14.5	Datatilsynet .....	21

## 1 GYLDIGHEDSOMRÅDE OG DEFINITIONER MV.

### 1.1 Tekniske bestemmelser

Tekniske Bestemmelser for fjernvarmelevering for:

#### **Fors Varme Roskilde A/S**

Betonvej 12  
4000 Roskilde  
CVR: 32 83 74 25

#### **Fors Varme Holbæk, Jyderup A/S**

Tåstrup Møllevvej 5  
4300 Holbæk  
CVR: 33 03 31 25

#### **Fors Varme Holbæk, St. Merløse A/S**

Tåstrup Møllevvej 5  
4300 Holbæk  
CVR: 33 03 30 79

Tlf. 70 20 20 66

E-mail: fors@fors.dk

er i det følgende benævnt SELSKABET. De tekniske bestemmelser er gældende for projektering, udførelse og ændring af varmeinstallationer ved tilslutning til SELSKABETS ledningsnet samt for installation, drift og vedligeholdelse af varmeinstallationer.

### 1.2 Kunden

Ejeren/ejerne/lejere af ejendomme, der er tilsluttet fjernvarmeforsyningen og aftager fjernvarme, er i det følgende benævnt KUNDEN. Ejeren af ejendommen er benævnt EJEREN AF EJENDOMMEN.

### 1.3 Aftalegrundlag

Aftalegrundlaget mellem SELSKABET og KUNDEN er fastlagt i:

- Almindelige bestemmelser
- Tekniske bestemmelser
- Vedtægter
- Takstblad
- Aftale om fjernvarme
- Velkomstbrev.
- Privatlivspolitik
- Evt. abonnementsaftalen på fjernvarmeunit

### 1.4 Installatøren

INSTALLATØREN er den person, der i henhold til bestemmelserne i 3.1 er berettiget til at udføre arbejder på en ejendoms varmeinstallation.

## 2 TILSLUTNINGSBESTEMMELSER

Etablering af fjernvarmetilslutning.

### 2.1 Anmodning om fjernvarme

Anmodning om en ejendoms tilslutning til fjernvarmeforsyningen fremsendes skriftligt til SELSKABET af EJEREN AF EJENDOMMEN eller en af ejeren bemyndiget person med oplysninger om ejendommens størrelse, årligt varmebehov og maksimalt varmeeffektbehov samt beliggenhed.

### 2.2 Stikledningen

Det ledningsnet, der etableres fra hovedledningen/fordelingsledningen til ejendommens hovedhaner, benævnes i det følgende som "stikledningen".

Der etableres normalt kun en stikledning pr. matr.nr. jf. »Almindelige bestemmelser for fjernvarmelevering« afsnit 2.4.

KUNDENS betaling for etablering af stikledning fremgår af »Almindelige bestemmelser for fjernvarmelevering«, afsnit 2 og SELSKABETS tarifblad. Stikledning, måler og hovedhaner ejes og vedligeholdes af SELSKABET.

### 2.3 Placering af stikledningen

Ved nyt tilslutninger placeres stikledningen efter de med kortest mulig føringsvej under hensyn til de faktiske muligheder og forhold herunder andre ledninger mv.

SELSKABET ejer stikledningen frem til hovedhanerne. Hovedhaner placeres udvendigt i skab eller umiddelbart inden for ydervæg (Leveringsgrænse 1). Hvis det undtagelsesvis ikke er muligt, skal der træffes aftale med SELSKABET forud for arbejdets udførelse. Stikledningen skal være udskiftelig og lægges i foringsrør ved skjult installation.

Hos kunder der indgår aftale om *abonnementsordning* på fjernvarmeunit er udgør fjernvarmeuniten leveringsgrænse 2. jvf. bilag med principskitser.

For placering af stikledning til eksisterende ejendomme træffes aftale mellem EJEREN AF EJENDOMMEN eller dennes bemyndigede og SELSKABETS repræsentant.

Ejeren af ejendommen er ansvarlig for fremskaffelse af ledningsoplysninger for sin ejendom. SELSKABET og dets entreprenør kan ikke gøres ansvarlig for skader som skyldes mangelfulde eller fejlagtige oplysninger om eksisterende ledninger.

SELSKABET er ikke ansvarligt for skader på ejendommen, hvis skaden har baggrund i at huset ikke er opført efter normal standard eller forholdet skyldes manglende vedligeholdelse.

Der må ikke opføres til- eller nybygning eller udføres større beplantning over SELSKABETS stikledning, jfr. »Almindelige bestemmelser for fjernvarmelevering« afsnit 2.4.



## 2.4 Dimensionering af stikledningen

Dimensionering af stikledningen udføres af SELSKABET under hensyntagen til bestemmelserne i afsnit 5 og 11.

## 2.5 Når SELSKABET udfører stikledningen

Retablering efter fjernvarmearbejde, når SELSKABET udfører stikledningen.

Efter stikledningens indføring i ejendommen samt efter vedligeholdelses- og reparationsarbejder foretager SELSKABETS entreprenør en tilmuring og efterpudsning af grundhullet i muren og/eller i gulvet.

Reparationen udføres på en god og ordentlig måde, men det må ikke forventes, at stikindføringen ikke efterlader sig synlige spor. Efter at ejendommens stikledning er etableret, fyldes det opgravede areal, optagne fliser nedlægges, og eventuelt græs retableres med græsfrø. Ejeren må selv sørge for øvrig udvendig retablering, herunder plantning af træer og buske samt indvendig retablering af klinker, fliser, stiftmosaik, trægulv eller anden belægning. Herefter overgår almindelig vedligeholdelse af stikledningsindføringen til EJEREN AF EJENDOMMEN.

## 2.6 Når husejeren udfører ledningen

Hvis EJEREN AF EJENDOMMEN selv etablerer stikledningen, skal det udføres efter aftale og anvisning af SELSKABET.

### 3 INSTALLATIONSBESTEMMELSER

Udførelse af installationsarbejde.

#### 3.1 Autorisation

Arbejder på ejendommens varmeinstallation må udføres af firmaer med autorisation som VVS- installatør i henhold til LBK nr. 30 af 11/01/2019 med senere ændringer.

Firmaet bør endvidere være tilsluttet Fjernvarmebranchens registreringsordning for servicemontører. Det fremgår af hjemmesiden fjernvarmensserviceordning.dk, hvilke firmaer, der er tilsluttet ordningen. SELSKABET kan kontaktes for yderligere oplysninger.

Er VVS-firmaet ikke autoriseret, skal der rettes henvendelse til SELSKABET for accept.

#### 3.2 Varmeinstallationer

Varmeinstallationer, der tilsluttes SELSKABETS ledningsnet, skal projekteres og udføres i overensstemmelse med de til enhver tid gældende love, bekendtgørelser, normer og standarder samt de krav, der er indeholdt i SELSKABETS Almindelige og Tekniske Bestemmelser for fjernvarmelevering, jf.5.2.

Er installationerne ikke projekteret og udført i overensstemmelse med ovenstående, kan SELSKABET kræve de pågældende installationer ændret. Sker dette ikke, er SELSKABET af sikkerhedsmæssige og/eller driftsmæssige grunde berettiget til at nægte installationerne tilsluttet.

Ved abonnementsordning tilhører fjernvarmeenheden SELSKABET, som indkøber og installerer enheden i KUNDENS ejendom jvf. >>Abonnementsaftalen<< og de til enhver tid gældende love, bekendtgørelser, normer og standarder samt de krav, der er indeholdt i SELSKABETS Almindelige og Tekniske Bestemmelser for fjernvarmelevering, jf.5.2.

#### 3.3 Komponenter

Hvis der installeres komponenter, som i forhold til SELSKABETS driftsbestemmelser (se afsnit 11) kræver andre tryk- eller temperaturforhold, er SELSKABET ikke forpligtet til at ændre sine driftsforhold.

Ved indbygning af komponenter, som kan forårsage støj i anlægget, som forplanter sig ud i distributionsnettet til evt. gene for naboer, kan SELSKABET kræve sådanne komponenter demonteret eller udskiftet.

#### 3.4 Afkøling af fjernvarmevandet

Alle varmeinstallationer skal opbygges og indreguleres til en vandstrøm, der sikrer bedst mulig afkøling af fjernvarmevandet. Det gælder også styring af varmt brugsvand og eventuel vejrkompensering. Alle radiatorer, gulvvarmekredse og varmtvandsbeholdere skal være udstyret med mængdebegrænser. Ved gulvarme indsendes indreguleringsskema til SELSKABET.

#### 3.5 Vejrkompensering

Centralvarmeanlæg skal forsynes med kontinuert, automatisk styring af fremløbstemperaturen efter varmebehovet (vejrkompensering). jf. DS 469.

Ved ombygning og renovering af eksisterende varmeanlæg skal det udføres med vejrkompensering.

I ejendomme, hvor der installeres automatik, som sørger for en nedsættelse af rumtemperaturen udenfor opholds- eller arbejdstiden, skal automatikken udføres på en sådan måde, at den frakobles, når udetemperaturen er 0 °C eller lavere.

#### Et-strengede anlæg

Ved et-strengede anlæg skal fremløbstemperaturen til centralvarmeanlægget vejrkompenseres, af hensyn til afkølingen.

## 4 ETABLERING AF MÅLEUDSTYR

### 4.1 Udlevering af måleudstyr

SELSKABET etablerer måleudstyr eller udleverer måleudstyr og/eller passtykke til INSTALLATØREN.

INSTALLATØREN skal bestille måleudstyret senest 2 arbejdsdage før afhentning for småhuse, dog 14 dage før for større byggeri og industri. INSTALLATØREN skal bestille måleudstyret via SELSKABETS hjemmeside.

Der opsættes normalt kun én måler pr. stikledning. Måleren skal være let tilgængelig jf. bilag 7.1.

#### Fors Varme Roskilde A/S og Fors Varme Holbæk, Jyderup A/S

I Roskildeområdet samt Jyderup opsættes måleudstyret med batteri til beregning af energiforbruget.

Ønskes der mulighed for M-bus udtag skal måleren tilsluttes ejendommens el-installation og KUNDEN skal opsætte kabel og nøgleafbryder ved det sted, hvor måleren skal placeres. Se bilag 7.1.

#### Fors Varme Holbæk, St. Merløse A/S

I Store Merløse tilsluttes målerne ejendommens el-installation. KUNDEN skal opsætte kabel og nøgleafbryder ved det sted, hvor måleren skal placeres. Se bilag 7.1.

### 4.2 Placering af måleudstyr

SELSKABET meddeler målerens placering til INSTALLATØREN.

Måleudstyret monteres, umiddelbart efter hovedhanerne. Er varmeinstallationen monteret inden for 2 meter fra hovedhanerne kan måleudstyret flyttes her til.

Alle rør isoleres efter gældende normer.

Måleudstyret indbygges som vist på bilag 7.2.

### 4.3 Pladskrav

Der skal som minimum være en friplads på 40 centimeter foran hovedhaner. Der skal som minimum være en fri højde på 1,9 meter og en fri bredde på mindst 0,7 meter i skakte.

## 5 PROJEKTERING OG UDFØRELSE AF VARMEINSTALLATIONER

### 5.1 Dimensioneringsgrundlag

Varmeinstallationer dimensioneres for en fjernvarmefremløbstemperatur på 65 °C og en afkøling af fjernvarmevandet på mindst 30 °C ved -12°C udetemperatur.

Brugsvandsanlæg dimensioneres for en fjernvarmefremløbstemperatur på 60 °C og en afkøling på mindst 30 °C. De dimensionerende frem- og returløbstemperaturer gælder ved fjernvarmestikkets hovedhaner.

I nye bygninger eller ved gennemgribende renovering af eksisterende bygninger skal veksleren udover ovenstående krav også dimensioneres for en fjernvarmefremløbstemperatur på 55 °C og en returløbstemperatur på 35 °C ved en udetemperatur på 0 °C, svarende til at det interne varmeanlæg dimensioneres for temperaturer på 50 °C /30 °C ved denne udetemperatur.

I forsyningsområdet for SELSKABET, skal nye tilslutninger til fjernvarmen udføres som indirekte anlæg over VARMEVEKSLER. Ved ombygninger eller renoveringer af varmeanlæg kræves eksisterende direkte tilsluttede anlæg tilsvarende ændret til indirekte anlæg. F.eks. ved udskiftning af varmtvandsbeholder m.m.

### 5.2 Projektering og udførelse

Enhver varmeinstallation skal projekteres og udføres i overensstemmelse med den til enhver tid gældende lovgivning. Lovgivning gælder nye anlæg og ved ombygning af eksisterende vekslerinstallationer. Det anbefales endvidere at følge anbefalingerne i Dansk Fjernvarmes Vejledning "Bedre Brugerinstallationer".

På udgivelsestidspunktet er endvidere følgende bestemmelser gældende på området:

- Gældende Bygningsreglement
- DS 418 Norm for beregning af bygningers varmetab
- DS 439 Norm for vandinstallationer
- DS 469 Norm for varme- og køleanlæg i bygninger
- DS 452 Norm for termisk isolering af tekniske installationer.

I god tid (se "Tilslutningserklæringen") inden arbejdet sættes i gang skal projektet i to eksemplarer indsendes til SELSKABET for godkendelse. Projektet skal som minimum indeholde principtegning af rørsystem, tegning som viser placering og afstandsforhold for komponenter samt datablade for alle komponenter.

## 6 TILSLUTNINGSARRANGEMENT

Forbindelsen mellem fjernvarmens hovedventiler og ejendommens varmeanlæg skal udføres så enkelt og overskueligt som muligt, efter aftale med SELSKABET.

### 6.1 Mindre anlæg

Det er KUNDENS valg om man vælger en abonnementsordning, eller en traditionel fjernvarmeløsning.

Ved traditionel fjernvarme:

Tilslutningsarrangementet for mindre anlæg, som forbinder SELSKABET med KUNDENS varmeinstallation, skal udføres med standardunits, der opfylder dimensioneringskravene i afsnit 5.1 og efter SELSKABETS principdiagram for brugerinstallationer (Bilag til tekniske bestemmelser). Det anbefales, at der altid anvendes energimæssigt optimale units og pumper

Ved abonnementsordning med installation:

SELSKABET indkøber, tilslutter og konfigurerer fjernvarmeenheden jvf. >>Abonnementsaftalen<<

Ved abonnementsordning uden installation:

SELSKABET indkøber, leverer og syner fjernvarmeenheden jvf. >>Abonnementsaftalen<<

### 6.2 Større anlæg

Det er KUNDENS valg om man vælger en abonnementsordning, eller en traditionel fjernvarmeløsning.

Ved traditionel fjernvarme:

Større anlæg og anlæg, der ikke kan udføres med standardunits, skal principielt udføres som vist på SELSKABETS principdiagram.

Ved abonnementsordning:

SELSKABET indkøber, tilslutter og indregulerer fjernvarmeenheden jvf. >>Abonnementsaftalen<<

Ved abonnementsordning uden installation:

SELSKABET indkøber, leverer og syner fjernvarmeenheden jvf. >>Abonnementsaftalen<<

### 6.3 Installationer til varmt brugsvand

Installationer til varmt brugsvand skal som minimum kunne overholde dimensioneringskravet til afkøling, jf. afsnit 5.1. Installationen skal følge de af SELSKABET opstillede krav.

Der kan installeres varmtvandsbeholder eller gennemstrømningsvandvarmer.

Hvis der ønskes opsat gennemstrømningsvandvarmer (brugsvandsvarmeveksler) skal man være opmærksom på, at det eventuelt ikke alle steder i fjernvarmenettet kan garanteres, at der vil kunne opnås tilstrækkeligt højt differenstryk. Det anbefales derfor at kontakte SELSKABET, inden installation etableres.

#### 6.4 Sommerventil

Alle nye installationer skal udføres med sommerventil. Ved ombygning og renovering af eksisterende varmeanlæg skal der monteres sommerventil.

#### 6.5 Interne rørledninger

Interne rørledninger skal udføres i overensstemmelse med Norm for varme- og køleanlæg i bygninger DS 469 med senere ændringer.

Særligt for rørintallationer på vekslerens primærside gælder, at alle nye anlæg og anlæg som ombygges eller renoveres skal udføres til 110 °C, 10 bar, PN 10 og trykprøves jfr. afsnit 10.2.

Medierørene skal have en mekanisk styrke og holdbarhed, som tilgodeser de maksimalt forekommende tryk og temperaturer.

- Stålrør kan samles med gevindsamlinger, svejsesamlinger eller flangesamlinger.
- Kobberrør kan samles ved hårdlodning, preskoblinger.
- Rustfri stålrør samles med preskoblinger.
- Skjulte, ikke-udskiftelige anlægsdele skal være vedligeholdelsesfrie og have en bestandighed og funktionsstabilitet, der svarer til de bygningsdele, hvori de er indbygget.
- Der må ikke udføres skjulte samlinger. Ved længere rørstræk skal dette udføres i bløde kobberrør.

#### 6.6 Montering af rørledninger

Rørledninger skal monteres på en sådan måde, at der er mulighed for ekspansionsbevægelser samt for udluftning og aftapning i fornødent omfang.

Aftapninger skal forsynes med prop eller slutmuffe med kæde.

## 7 SPECIELLE ANLÆG

### 7.1 Svømmebade, procesvarmeanlæg

Tilslutning af specielle anlæg, f.eks. svømmebade, procesvarmeanlæg, gartnerier samt virksomheder med et særligt stort behov for varme og varmt brugsvand og/eller ventilation, skal i hvert enkelt tilfælde aftales nærmere med SELSKABET af hensyn til dimensionering og placering af stikledning og måler.

Vedr. Abonnementsordning, så kræver det en individuel behandling af SELSKABET i hvert enkelt tilfælde.



## **8 ISOLERING**

### **8.1 Rørledninger og beholdere**

I henhold til Bygningsreglementet skal varmeinstallationer, herunder rørledninger og beholdere, isoleres mod varmetab efter DS 452 Norm for termisk isolering af tekniske installationer.

## 9 TRYKPRØVNING, SYN OG IDRIFTSÆTTELSE

### 9.1 Trykprøvning

Enhver ny installation, eller ændring skal trykprøves på primærsiden af anlægget inden dette tages i brug. Samlinger på rørledninger må ikke isoleres, indmures eller på anden måde tildækkes, før trykprøve er foretaget. SELSKABETS forbeholder sig ret til at overvære trykprøvningen. Trykprøvning foretages normalt af INSTALLATØREN og synes af SELSKABET.

### 9.2 Prøvetryk

Prøvetrykket skal være mindst 1,5 gange det højest forekommende tryktrin (dynamisk + statisk) i SELSKABETS forsyningsledninger, som er 6 eller 10 bar. Aktuelt tryktrin oplyses af SELSKABET. I øvrigt skal Arbejdstilsynets til enhver tid gældende forskrifter om trykprøvning følges.

### 9.3 Syn af anlæg

Syn af anlæg foretages i overværelse af en repræsentant fra SELSKABET. Såfremt denne i forbindelse med syn eller trykprøve bliver bekendt med fejl og mangler ved varmeinstallationen, er repræsentanten forpligtet til at påtale disse over for EJEREN AF EJENDOMMEN.

Med SELSKABETS syn og overværelse af trykprøve påtager SELSKABET sig i øvrigt intet ansvar for varmeinstallationen, ud over det ansvar, man kan ifalde efter dansk rets almindelige regler, såfremt man begår ansvarspådragende handlinger eller undladelser.

Er installationerne ikke projekteret og/eller udført i overensstemmelse med DS 469 eller skærpede krav, jf. nærværende Tekniske Bestemmelser for fjernvarmelevering, kan SELSKABET kræve de pågældende installationer ændret. Sker dette ikke, er SELSKABET af sikkerhedsmæssige og driftsmæssige grunde berettiget til at nægte installationerne tilsluttet fjernvarmenettet.

### 9.4 Påfyldning og gennemskylning

Inden idriftsættelse og efter reparationsarbejder på en varmeinstallation skal denne grundigt gennemskylles. Påfyldning og idriftsættelse af varmeinstallationen bør normalt ske med fjernvarmevand gennem fremløbsledningen for alle direkte anlæg.

### 9.5 Indregulering

Det påhviler INSTALLATØREN i forbindelse med afleveringen at sørge for en omhyggelig indregulering af den samlede varmeinstallation (inkl. radiatortermostatventiler, gulvvarmekreds og evt. pumpe), så optimal afkøling af fjernvarmevandet opnås. Det påhviler INSTALLATØREN at instruere EJEREN AF EJENDOMMEN/KUNDEN om selve varmeinstallationens drift, jf. DS 469.

## 10 DRIFTSBESTEMMELSER

Drift og vedligeholdelse af varmeinstallationen.

### 10.1 Fremløbstemperaturen

Varmeenergien leveres som cirkulerende opvarmet vand (fjernvarmevand) med en fremløbstemperatur, der af SELSKABET reguleres efter klimatiske forhold, f.eks. udetemperatur, solindstråling og vindstyrke, typisk varierende mellem 65 °C og 100 °C i hovedledningsnettet.

Fremløbstemperaturen til en ejendom kan være lavere end ovennævnte temperaturer, når vandgennemstrømningen i stikledningen er lille.

### 10.2 Afkøling

Fjernvarmevandet skal afkøles mest muligt. Som udgangspunkt skal installationen kunne afkøle fjernvarmevandet til 40 °C eller lavere.

Kravet til returtemperaturen er afhængig af fjernvarmevandets fremløbstemperatur. Dette kan oplyses af varme SELSKABET eller ses på Fors.dk under selvbetjening.

Det påhviler EJEREN AF EJENDOMMEN at holde varmeinstallationen i god stand og sikre, at installationen ikke er tilkalket, så god afkøling kan opnås. Såfremt denne afkøling eller returtemperatur ikke opnås, er SELSKABET berettiget til at opkræve betaling manglende afkøling, jf. det til enhver tid gældende prisblad.

### 10.3 Differenstryk

SELSKABET leverer et differenstryk, som er anvendeligt for de af varmeværket godkendte installationer. SELSKABET har pligt til at levere den varmeeffekt, der er abonneret på med et differenstryk på mindst 0,4 bar målt over kundens hovedhaner.

For Fors Varme Holbæk, Jyderup og Fors Varme Holbæk, St. Merløse vil trykket i fremløbsledningen ved hovedhanen maksimalt være 4 bar.

For Fors Varme Roskilde vil trykket i fremløbsledningen ved hovedhaner maksimalt være 10 bar. I særlige områder er det maksimale tryk 6,5 bar. Oplysninger kan fås ved henvendelse til SELSKABET.

Det er en forudsætning for leverancen af aftalt varmeeffekt, at SELSKABETS forskrift for minimumsafkøling er overholdt.

### 10.4 Hovedhaner

Vedligeholdelse af hovedhaner foretages af SELSKABET.

I tilfælde af brand, rørbrud eller lignende skal begge hovedhaner lukkes, og aftapningshanerne på varmeinstallationen skal åbnes. Hovedhanerne skal enten være helt åbne eller helt lukkede.

## 10.5 Fjernvarme Serviceordning

Roskilde Varme A/S er tilsluttet FjR-ordningen (Fjernvarmens Serviceordning) i samarbejde med en række VVS-firmaer i forsyningsområdet. Det anbefales KUNDEN at tilslutte sig en serviceaftale. Yderligere oplysninger om ordningen kan fås ved henvendelse til SELSKABET eller på hjemmesiden [www.fjernvarmensserviceordning.dk](http://www.fjernvarmensserviceordning.dk).

Ved abonnementsordningen, har SELSKABET forpligtet sig til at servicere fjernvarmeenheden.

## 10.6 Aftapning af fjernvarmevand

Ved reparation og vedligeholdelse af ejendommens varmeinstallation må aftapning af fjernvarmevand almindeligvis kun foretages af INSTALLATØREN efter aftale med SELSKABET.

## 10.7 Driftsforstyrrelser

Hvis EJEREN AF EJENDOMMEN ejer anlægget, herunder vekslerunit mv., gælder det, at driftsforstyrrelser i ejendommens varmeinstallation foranlediget af aflukninger i hovedledningsnettet afhjælpes af SELSKABET ved henvendelse til SELSKABET. Driftsforstyrrelser i ejendommens varmeinstallation i øvrigt afhjælpes af INSTALLATØREN

Ved abonnementsordning: Når SELSKABET ejer vekslerunit, vil fejl og driftsforstyrrelser afhjælpes, såfremt disse udelukkende kan henledes til vekslerunit (leveringsgrænse 2), af SELSKABET med henvisning til serviceaftalen mellem SELSKABET og KUNDEN/EJEREN AF EJENDOMMEN.

## 10.8 Interne fjernvarmeledninger

KUNDEN/EJEREN AF EJENDOMMEN er ansvarlig for vedligeholdelse af isoleringen på fjernvarmeledninger samt at holde disse frostfrie inde i bygningen.

## 11 MÅLING AF FJERNVARMEFORBRUG

### 11.1 Måleudstyr

SELSKABET leverer det nødvendige måleudstyr for afregning mellem KUNDEN og SELSKABET og bestemmer målernes antal, størrelse, type og placering.

Måleudstyret, som måler energiforbruget, består af en flowmåler, der normalt indbygges i fjernvarmereturledningen, samt et elektronisk regneværk med tilhørende temperaturfølere.

Såfremt KUNDEN opsætter bimålere for intern fordeling af varmeforbruget, er dette SELSKABET uvedkommende.

### 11.2 Lækage

Det er til enhver tid EJEREN AF EJENDOMMENS ansvar, at varmeinstallationen er i forsvarlig sikkerhedsmæssig stand og tæt – og dermed at forebygge lækager. Ved fjernaflæsning og eventuel lækageovervågning påtager SELSKABET sig ikke ansvar for lækage eller skader som følge af lækage.

Ved abonnementsordning henvises til >>Abbonementaftalen<<.

### 11.3 Elforbrug

Ved måler tilsluttet el-installationen, bekostes elforbrug til måler af KUNDEN.

### 11.4 Verificering

Måleudstyret ejes og vedligeholdes af SELSKABET. Udstyret verificeres ved stikprøvekontrol efter gældende lovgivning og udskiftes efter regler fastsat af SELSKABET.

SELSKABET kontrollerer systematisk fjernvarmemålerne, og er til enhver tid berettiget til for egen regning at udføre afprøvning af målere.

### 11.5 Ændring af måleudstyr

Måleudstyret og dets placering må ikke ændres uden SELSKABETS godkendelse. De ved målere og ventiler anbragte plomber må kun brydes af SELSKABETS personale eller af SELSKABET dertil bemyndigede personer.

Uautoriseret opbrydning af plomberinger er strafbart. Foretages der indgreb mod måler eller plomber, og dette medfører tvivl om målingens korrekthed, annulleres målingen, og SELSKABET beregner forbruget. Indgreb kan medføre, at der indgives politianmeldelse.

### 11.6 Flytningen af måler

Måleren skal opfylde gældende myndighedskrav. SELSKABET har ret til at flytte måleudstyret, hvis det anses for nødvendigt. Omkostningerne ved flytningen afholdes af SELSKABET. Ønsker EJEREN AF EJENDOMMEN måleren flyttet, skal flytningen godkendes af SELSKABET. Udgiften til flytningen betales i så fald af EJEREN AF EJENDOMMEN.

### 11.7 Fjernaflæsning

Er fjernvarmemåleren fjernaflæst, kan der foretages periodeaflysninger til brug for drift og vedligeholdelse med ned til en frekvens på 60 minutters intervaller. Dataopsamling og håndtering af data sker elektronisk og efter de til enhver tid gældende retningslinjer fra Datatilsynet og efter reglerne i Databeskyttelsesloven og Persondataforordningen.

### 11.8 Korrekt visning

Ved tvivl om målerens korrekte visning er SELSKABET berettiget til, for egen regning, at afprøve måleren. KUNDEN kan ved skriftlig henvendelse og mod betaling til SELSKABET forlange at få måleren afprøvet. Hvis de ved afprøvning konstaterede målerfejl er større end de gældende krav, afholdes samtlige omkostninger i forbindelse med prøvningen af SELSKABET. Hvis målerfejl ligger indenfor de fastsatte grænser, afholdes samtlige omkostninger af KUNDEN.

Måleren anses for at vise rigtigt, når denne ved afprøvning i en akkrediteret prøvestand har en relativ måleafvigelse, som er mindre end eller lig med de af myndighederne til enhver tid fastsatte grænser for måleafvigelse.

## 12 RENOVERINGSBESTEMMELSER

### 12.1 Renovering af stikledninger og hovedhaner

Ved renovering af stikledning og hovedhaner skal EJEREN AF EJENDOMMEN fjerne eventuelle skabe eller andet omkring indføringen og hovedhanerne.

Den nye stikledning og stikindføring placeres så vidt muligt samme sted som eksisterende, medmindre der kan opnås en kortere/bedre placering i forhold til eksisterende installation.

Efter udskiftning af stikindføringen og hovedhaner i ejendommen foretager SELSKABETS entreprenør en tilmuring/tilstøbning og efterpudsning af fundament, mur og/eller gulv. Reparationen udføres på en god og ordentlig måde, men det må ikke forventes, at udskiftning af stikindføringen ikke efterlader sig synlige spor. EJEREN AF EJENDOMMEN må selv sørge for øvrig indvendig retablering af maling, klinker, fliser, stiftmosaik, trægulv eller anden belægning.

Ved opgravning for etablering af ny stikledning optager SELSKABETS entreprenør belægnings, der deponeres på grunden indtil de lægges igen efter afslutning af arbejdet. Græs og beplantning fjernes af SELSKABETS entreprenør. Såfremt der er planter el.lign., som EJEREN AF EJENDOMMEN ikke ønsker fjernet, skal disse opgraves og deponeres af EJEREN AF EJENDOMMEN inden arbejdet påbegyndes.

Efter at ejendommens stikledning er etableret, tilfyldes det opgravede areal, optagne fliser lægges og græs retableres med græsfrø.

Inden renoveringsarbejdet startes, gennemgås installation og de arealer der bliver berørt af arbejdet af EJEREN AF EJENDOMMEN og SELSKABET eller dennes repræsentant og tilstanden registreres. Efter arbejdets afslutning gennemgås det udførte arbejde igen af EJEREN AF EJENDOMMEN og SELSKABET eller dennes repræsentant.

### 12.2 Hvor hovedhaner er placeret lige inden for ydermur

Den nye indføring og hovedhaner placeres så vidt muligt på samme sted som det eksisterende. SELSKABET afslutter med tilslutning af de nye hovedhaner til det eksisterende anlæg.

### 12.3 Hvor hovedhaner er placeret midt i ejendommen med indvendig rørføring i kælder

Den nye indføring placeres så vidt muligt på samme sted som den eksisterende, medmindre der kan opnås en kortere stikledning i forhold til den indvendige varmeinstallation.

Hovedhaner og fjernvarmemåler placeres umiddelbart indenfor kældervæggen ved indføringen. SELSKABET afslutter med tilslutning af de nye hovedhaner til det eksisterende anlæg.

### 12.4 Hvor hovedhaner er placeret midt i ejendommen med indvendig rørføring i krybekælder

Den nye stikledning placeres så vidt muligt på samme sted som den eksisterende, medmindre der kan opnås en kortere stikledning i forhold til den indvendige varmeinstallation.

De nye hovedhaner og fjernvarmemåler placeres i et udvendigt skab og tilsluttes den eksisterende installation gennem den eksisterende indføring.

Såfremt SELSKABET skønner, at den indvendige ledning fra indføringen frem til varmeinstallationen er i en sådan stand, at den skal udskiftes sker det for SELSKABETS regning. Herefter ejes og vedligeholdes den indvendige ledning af EJEREN AF EJENDOMMEN.

Hvis den indvendige ledning ikke udskiftes kan ejerskab og vedligeholdelsesansvar ved gensidig aftale med SELSKABET overdrages til EJEREN AF EJENDOMMEN.

### 12.5 Hvor hovedhaner er placeret midt i ejendommen med indvendig rørføring under terrændæk

Den nye stikledning placeres så vidt muligt på samme sted som den eksisterende, medmindre der kan opnås en kortere stikledning i forhold til den indvendige varmeinstallation.

Såfremt SELSKABET skønner, at den indvendige ledning fra indføringen frem til varmeinstallationen er i en sådan stand, at den skal udskiftes sker det for SELSKABETS regning. Herefter ejes og vedligeholdes den indvendige ledning af EJEREN AF EJENDOMMEN. Som udgangspunkt udføres den nye ledning som en synlig installation, der kan inspiceres og vedligeholdes.

Hvis den indvendige ledning ikke udskiftes kan ejerskab og vedligeholdelsesansvar ved gensidig aftale med SELSKABET overdrages til EJEREN AF EJENDOMMEN.



## 13 IKRAFTRÆDEN MV.

Ikrafttræden og ændring af bestemmelserne

### 13.1 Ikrafttrædelse

Nærværende "Tekniske Bestemmelser for fjernvarmelevering" er vedtaget af Fors A/S bestyrelse:

Den \_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_

og anmeldt til Forsyningstilsynet.

Bestemmelserne træder i kraft den \_\_\_\_\_

### 13.2 Meddelelse om ændringer

SELSKABET er til enhver tid berettiget til at foretage ændringer i bestemmelserne. Ændring af nærværende bestemmelser skal godkendes af Fors A/S bestyrelse og anmeldes til Forsyningstilsynet. Bestemmelserne kan suppleres med cirkulærer.

Meddelelse om ændringer af "Almindelige Bestemmelser for Fjernvarmelevering" og "Tekniske Bestemmelser for Fjernvarmelevering" sker ved direkte henvendelse til ejer/lejer. Meddelelse herom gives ved annoncering i dagspressen eller husstandsomdelte aviser og via acontooprævningen. Aktuel information om SELSKABETS til enhver tid gældende leveringsbestemmelser og takstblad kan ses på SELSKABETS hjemmeside på adressen [www.fors.dk/regler](http://www.fors.dk/regler) eller fås ved henvendelse til SELSKABET.

## 14 TILSYNS- OG KLAGEMYNDIGHED MV.

### 14.1 Ankenævnet på Energiområdet – Det alternative tvistløsningsorgan

Ankenævnet på Energiområdet varetager de konkrete civile retlige forbrugerklager, som eksempelvis klager over målt forbrug, restanceinddrivelse, forsyningsafbrydelse, flytteafregning, ejerskifte, udtrædelsesgodtgørelse mv.

Klagen skal typisk angå et økonomisk krav mod energiselskabet, f.eks. et krav om at få tilbagebetalt et beløb, fordi det faktiske forbrug ikke svarer til det målte forbrug.

Carl Jacobsens Vej 35  
2500 Valby  
Tlf.: 41 71 50 00  
[www.energianke.dk](http://www.energianke.dk)  
[post@energianke.dk](mailto:post@energianke.dk)

### 14.2 Forsyningstilsynet

Forsyningstilsynet behandler klager over generelle forhold efter varmemforsyningsloven og regler udstedt i medfør af loven, f.eks. klager over priser og generelle leveringsbestemmelser.

Forsyningstilsynet  
Carl Jacobsens Vej 35  
2500 Valby  
Tlf.: 41 71 54 00  
[www.forsyningstilsynet.dk](http://www.forsyningstilsynet.dk)  
[post@forsyningstilsynet.dk](mailto:post@forsyningstilsynet.dk)

### 14.3 Energiklagenævnet

Når Forsyningstilsynet har truffet en afgørelse, kan KUNDEN inden fire uger anke afgørelsen ved at sende en klage til Energiklagenævnet:

Energiklagenævnet  
Nævneshuset  
Toldboden 2  
8800 Viborg  
Tlf.: 72 40 56 00  
[www.naevneshuset.dk/start-din-klage/energiklagenævnet](http://www.naevneshuset.dk/start-din-klage/energiklagenævnet)  
[nh@naevneshuset.dk](mailto:nh@naevneshuset.dk)

### 14.4 EU's klageportal

EU-Kommissionens online klageportal kan også anvendes ved indgivelse af en klage. Det er særlig relevant, hvis du er forbruger med bopæl i et andet EU-land. Klage indgives på <http://ec.europa.eu/odr>

Ved indgivelse af klage skal fjernvarmeselskabets e-mailadresse angives.

#### 14.5 Datatilsynet

Fjernvarmeselskabet behandler kunders, leverandørers og ansattes m.v. personoplysninger i henhold til reglerne i Databeskyttelsesloven og Persondataforordningen.



Effektiv forsyning,  
til for dig

Punktet behandles af bestyrelsen for: Fors Holding A/S & alle varmeselskaber i Fors-koncernen.

Sagsbehandler: **MIKB**

### Ens bestyrelsesinvolvering på tværs af forretningsområder – indgåelse af betingede forhåndsftaler på fjernvarmeområdet (B)

Fors A/S  
Betonvej 12  
4000 Roskilde

Tåstrup Møllevej 5  
4300 Holbæk

Tlf.: +45 70 20 20 66

CVR: 33 03 28 38  
EAN: 57 90 00 23 08 321

[www.fors.dk](http://www.fors.dk)

#### Sagsresume:

Historisk har der i Fors A/S været tradition for forskellige grader af involvering af bestyrelsen i forbindelse med udvikling, planlægning og projektering af investeringer i de forskellige forretningsområder. På varmeområdet har bestyrelsen fx haft en større grad af involvering.

På bestyrelsesmødet den 17. december 2020 besluttede bestyrelsen – i forbindelse med bestyrelsens drøftelser om særlige dispositioner ved gennemgangen af bestyrelsens forretningsorden – at bestyrelsen i forbindelse med godkendelsen af næste års budget vil godkende en samlet ramme til anlægsprojekter.

#### Sagsfremstilling:

På fjernvarmeområdet er det et ønske fra et stigende antal udviklere, at Fors A/S leverer fjernvarme uden for vores normale forsyningsområder. Varmeprojekter er komplicerede i forhold til fx myndighedskrav, produktionsfacilitet, grundkøb og sikring af tilslutningsprocent. Det er afgørende med fleksibilitet og handlemulighed, så Fors A/S hurtigere end i dag kan give en kunde besked om, hvorvidt vi kan levere fjernvarme eller ikke.

Varmeprojekter er afgørende for en succesfuld grøn omstilling. Alle tre ejerkommuner har stor interesse i at udfase naturgas, hvor det er muligt for at leve op til både egne og nationale mål om 70 % CO<sub>2</sub>-reduktion i 2030. Desuden understøtter den type varmemprojekter Fors A/S' Varrevision 2019-30. Både i Holbæk Have og i Viby er der således en estimeret CO<sub>2</sub>-reduktion ved at fortrænge naturgas, som følge af de forslåede fjernvarmeprojekter, på 74 %.

Et stærkt redskab til at samarbejde med kunderne – **uden at løbe for stor en risiko** – er at indgå betingede forhåndsftaler om varmforsyning med udviklere, offentlige institutioner, boligselskaber, virksomheder og andre store kunder.

Betingelserne i aftalerne kunne være:

- At den pågældende ejerkommune godkender projektforslag i henhold til varmforsyningsloven og projektbekendtgørelsen.
- At Fors A/S kan sikre en grund til etablering af fx varmepumpe.
- At Fors A/S opnår en tilstrækkelig tilslutningsprocent (kan variere fra case til case).
- At der aftales en udtrædelsesgodtgørelse over for kunden.

#### Retsgrundlag:

-

#### Høring:

-

Fors A/S vurdering:

Med betingede aftaler sikrer vi os, at Fors A/S ikke er forpligtet til at gennemføre et varmeprojekt, der ikke er økonomisk bæredygtigt. Aftalerne viser samtidig, at vi gerne vil arbejde for at imødekomme kundens ønsker vedr. fjernvarmeleverance og den grønne udvikling.

At der aftales en udtrædelsesgodtgørelse over for kunden er almindelig praksis i fjernvarmesektoren og sikrer, at der i forbindelse med tilslutning accepteres vilkår om betaling af en godtgørelse, der dækker omkostninger til afkobling af kundens andel i de samlede anlægsudgifter, hvis kunden alligevel ikke ønsker fjernvarme, når anlægget er etableret.

I forlængelse af bestyrelsens beslutning om indgåelse af betingede forhåndsftaler påtænkes det, at bestyrelsens involvering i udvikling, planlægning og projektering fremadrettet gennemføres ens for de forskellige forretningsområder – med afsæt i retningslinjerne for IB og bestyrelsens forretningsorden.

Bestyrelsen skal derfor drøfte muligheden for at indgå betingede forhåndsftaler, således at potentielle kunder kan få et hurtigere svar fra Fors A/S.

Økonomi:

-

Anbefaling:

**At** bestyrelsen beslutter, at der kan indgås betingede forhåndsftaler med potentielle fjernvarmekunder uden for vores normale forsyningsområder.

**At** bestyrelsen beslutter, at bestyrelsens inddragelse i forbindelse med udvikling, planlægning og projektering af investeringer i de forskellige forretningsområder ensrettes med udgangspunkt i de fastlagte rammer i bestyrelsens forretningsorden og processerne i IB.

---

## **Beslutning for Punkt 34: Ens bestyrelsesinvolvering på tværs af forretningsområder – indgåelse af betingede forhåndsftaler på fjernvarmeområdet (B)**

Bestyrelsen besluttede, at der kan indgås betingede forhåndsftaler med potentielle fjernvarmekunder uden for de områder, hvor Fors A/S i dag leverer fjernvarme.

Bestyrelsen besluttede, at bestyrelsens inddragelse i forbindelse med udvikling, planlægning og projektering af investeringer i de forskellige forretningsområder ensrettes med udgangspunkt i de fastlagte rammer i bestyrelsens forretningsorden og processerne i IB.

Formanden understregede, for god ordens skyld, at projekter og investeringer – uanset forretningsområde – fortsat skal forelægges bestyrelsen, såfremt disse har en usædvanlig karakter og/eller kan lede til overskridelse af bestyrelsesgodkendte budgetter.



Effektiv forsyning,  
til for dig

Punktet behandles af bestyrelsen for: Fors Holding A/S & Fors-koncernens affaldsselskaber. Sagsbehandler: **HC**

**Projektopfølgning Q4 – Affald (B)**

Sagsresumé:

Ifølge forretningsordenen skal planer og budgetter løbende kontrolleres, ligesom der skal tages stilling til selskabets likviditet, væsentlige dispositioner, forsikringsforhold, finansieringsforhold, pengestrøm og særlige risici. For at understøtte budgetopfølgningen er der en tilsvarende kvartalsvis projektopfølgning.

Fors A/S  
Betonvej 12  
4000 Roskilde

Tåstrup Møllevej 5  
4300 Holbæk

Tlf.: +45 70 20 20 66

CVR: 33 03 28 38  
EAN: 57 90 00 23 08 321

[www.fors.dk](http://www.fors.dk)

*Budgetopfølgning på anlægsprojekter*

Investeringerne i infrastrukturvirksomheder kan opdeles i tre indsatsområder:

- **Udviklingsinvesteringer** – dvs. investeringer i optimering af eksisterende anlæg, fx nyt økonomisystem, ny pumpestationstyring eller seperatkloakering.
- **Reinvesteringer** – dvs. geninvesteringer i eksisterende anlæg som konsekvens af nedslidning, fx kloakreoveringer.
- **Kundeprojekter** – dvs. projekter, der initieres af kunder, og hvor Fors A/S er forpligtiget til at yde en andel. Primært drejer det sig om byggemodninger, nye stik, fjernvarmeudbygning, kloakering i det åbne land mv. Kundeprojekter kan medføre indtægter i form af tilslutningsbidrag.

Investeringsbudgetterne for 2020 er fordelt efter ovenstående model i nedenstående skema. Budgetopfølgningen tager udgangspunkt i dels præsentation af årets store projekter, dels beskrivelser af betydelige afvigelser siden sidste projektopfølgning.

Sagsfremstilling:

Projekter igangsættes og afsluttes løbende henover året – dette for at få et jævnt resourceforbrug.

*Generel projektopfølgning*

På affaldsområdet budgetteredes ved årets start med en samlet investeringssum på 11 mio. kr. i 2020. På grund af forsinkelse af Tølløse genbrugsplads blev estimatet i Q1 opjusteret til 25 mio., hvilket er fastholdt i de efterfølgende estimater.

Pr. Q4 har vi realiseret 24.5 mio. kr., hvilket er i overensstemmelse med forventninger fra Q1, Q2 og Q3.

*Projektopfølgning, fokusprojekter*

Bestyrelsen modtager en detaljeret kvartalsvis gennemgang af årets væsentligste projekter. Hvis der er væsentlige afvigelser i forhold til budget, tid og/eller kvalitet, fremgår dette af projektredøgørelsen, som gennemgås på bestyrelsesmødet.

Selskab	Titel	Start	Slut	Følger tidsplanen	Fase	Risiko for fasen	Budget 2020	Budget for hele projektet	EST ift. Budget for hele projektet
Holbæk	Ny genbrugsplads i Tølløse	01-01-2018	30-03-2020	●	UDFØRELSE	●	4.000	29.800	29.800 ●

Retsgrundlag:

- Forretningsorden for bestyrelsen i Fors Holding A/S.
- Vedtægter for Fors Holding A/S, Fors A/S og netselskaberne i Fors-koncernen.

Høring:

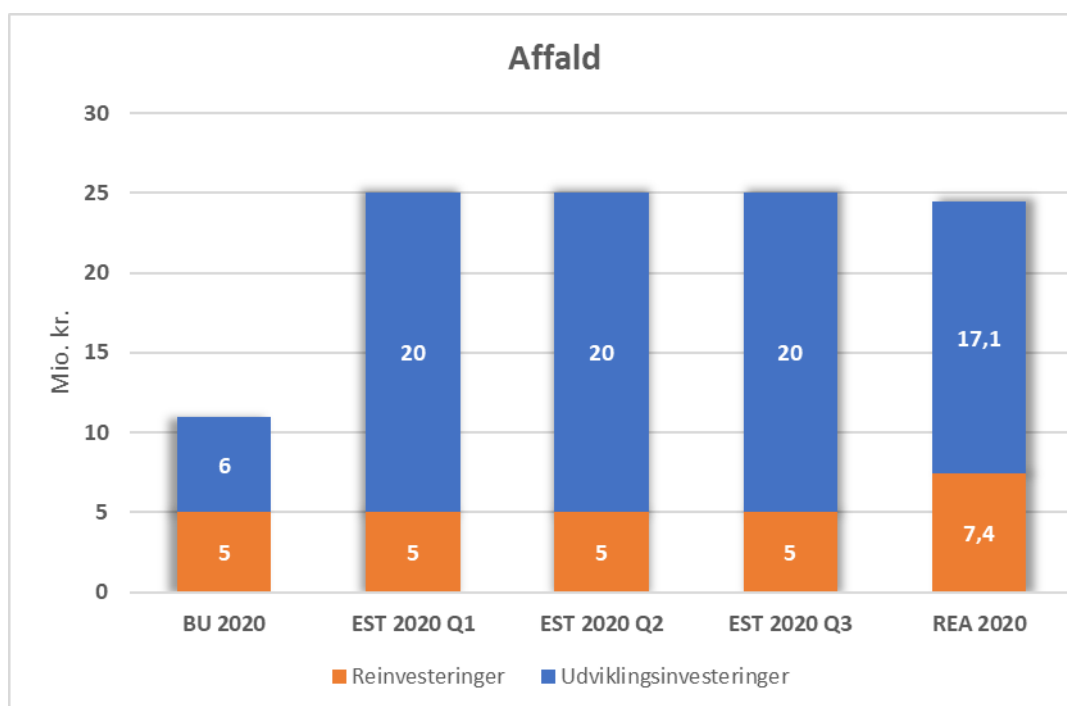
-

Fors A/S vurdering:

Fremdriften på projekterne inden for Affald er tilfredsstillende.

Økonomi:

Af diagrammet nedenfor ses den samlede anlægsøkonomi for affaldsselskabet i Fors-koncernen med budgetterede omkostninger samt realiserede tal pr. Q4 2020.



Anbefaling:

At bestyrelsen godkender projektopfølgning Q4.



## **Beslutning for Punkt 37: Projektopfølgning 2020 Q4 – Affald (B)**

Bestyrelsen godkender projektopfølgning Q4.



Punktet behandles af bestyrelsen for: Fors Holding A/S & Fors-koncernens spildevandsselskaber.

Sagsbehandler: **HC**

## Projektopfølgning Q4 – Spildevand (B)

### Sagsresumé:

Ifølge forretningsordenen skal planer og budgetter løbende kontrolleres, ligesom der skal tages stilling til selskabets likviditet, væsentlige dispositioner, forsikringsforhold, finansieringsforhold, pengestrøm og særlige risici. For at understøtte budgetopfølgningen er der en tilsvarende kvartalsvis projektopfølgning.

### *Budgetopfølgning på anlægsprojekter*

Investeringerne i infrastrukturvirksomheder kan opdeles i tre indsatsområder:

- **Udviklingsinvesteringer** – dvs. investeringer i optimering af eksisterende anlæg, fx nyt økonomisystem, ny pumpestationstyring eller seperatkloakering.
- **Reinvesteringer** – dvs. geninvesteringer i eksisterende anlæg som konsekvens af nedslidning, fx kloakreoveringer.
- **Kundeprojekter** – dvs. projekter, der initieres af kunder, og hvor Fors A/S er forpligtiget til at yde en andel. Primært drejer det sig om byggemodninger, nye stik, fjernvarmeudbygning, kloakering i det åbne land mv. Kundeprojekter kan medføre indtægter i form af tilslutningsbidrag.

Investeringsbudgetterne for 2020 er fordelt efter ovenstående model i tabellen nederst i sagsfremstillingen. Budgetopfølgningen tager udgangspunkt i dels præsentation af årets store projekter, dels beskrivelser af betydelige afvigelser siden sidste projektopfølgning.

### Sagsfremstilling:

Projekter igangsættes og afsluttes løbende hen over året – dette for at få et jævnt resourceforbrug.

### *Generel projektopfølgning:*

På spildevandsområdet budgetteredes ved årets start med en samlet investeringssum på 172 mio. kr. i 2020. Pr. Q4 er der realiseret 160 mio. kr., hvilket er 12 mio. kr. mindre end budgettet.

Den økonomiske fremdrift på projekterne har gennem året været udfordret, primært fordi store kundeprojekter som Gl. Kildehus og Viby har været gået i stå pga. manglende kommunale tilladelser. Der blev derfor i sommeren 2020 igangsat andre spildevandsprojekter, som skulle tage over for den manglende fremdrift fra Kildehus og Viby.

Ved Q3 så det imidlertid – baseret på tidligere erfaringer fra fremdrift – ud til, at vi ikke ville nå i mål med det estimerede budget, og derfor blev estimeret for Q3 blev nedskrevet væsentligt.

2020 slutter imidlertid med, at vi har gennemført projekter for 160 mio. kr. Det er dermed lykkedes os at komme i mål med langt mere end vi havde troede i Q3.

Med Kildehus og Viby forsvandt for ca. 35 mio. kr. projekter, som af IB blev erstattet med nye projekter. De ca. 18. mio. kr. blev brugt på reinvesteringerprojekter, som stod på prioriteringslisten og som er blevet gennemført. De andre ca. 17 mio. blev prioriteret brugt

Fors A/S

Betonvej 12  
4000 Roskilde

Tåstrup Møllevvej 5  
4300 Holbæk

Tlf.: +45 70 20 20 66

CVR: 33 03 28 38  
EAN: 57 90 00 23 08 321

[www.fors.dk](http://www.fors.dk)

på udviklingsprojekter, hvor det dog "kun" lykkedes at gennemføre for ca. 7 mio. kr. Ca. 2 mio. kr. blev ikke gennemført på kundeprojekter, som er uden for vores indflydelse.

COVID-19-situationen vurderes at have haft nogen – men ikke stor – betydning for gennemførelsen af projektporteføljen.

### Projektopfølgning, fokusprojekter

Bestyrelsen modtager en detaljeret kvartalsvis gennemgang af årets væsentligste projekter. Hvis der er væsentlige afvigelser i forhold til budget, tid og/eller kvalitet, fremgår dette af projektredegørelsen, som gennemgås på bestyrelsesmødet.

Af tabellen nedenfor fremgår desuden projektøkonomien for årets fokusprojekter.

Selskab	Titel	Start	Slut	Følger tidsplanen	Fase	Risiko for fasen	Budget 2020	Budget for hele projektet	EST ift. Budget for hele projektet
Holbæk	Oro Etape 3	01-11-2019	31-12-2022	▲	PLANLÆGNING	▲	1.500	33.500	33.500
Holbæk	Separatkloakering Tølløse	31-06-2019	30-09-2020	●	UDFØRELSE	●	6.000	17.500	17.500
Roskilde	Kildehus - Flytning og opgradering	01-08-2019	30-06-2022	▲	PROJEKTERING	▲	14.427	28.780	28.780
Roskilde	Kavsbjergård og Langdyssegård, Viby Øst	Ukendt	Ukendt	▲	OPSTART	▲	350	15.200	15.200
Roskilde	Jyllinge Nordmark	01-01-2013	Ukendt	▲	PLANLÆGNING	▲	6.000	57.000	57.000
Roskilde	LEDN. REN. - Københavnsvej (SPILDEVAND)	01-05-2020	xx-xx-2022	●	OPSTART	●	500	13.500	13.500
Roskilde	Forbehandling Bjergmarken Renseanlæg	01-02-2019	31-12-2023	●	PROJEKTERING	●	18.500	90.000	90.000
Roskilde	Udbygning af Viby rensesanlæg og nedl. af Gadstrup	01-01-2015	31-12-2022	▲	PROJEKTERING	▲	7.500	39.000	39.000

### Retsgrundlag:

- Ejerstrategien.
- Forretningsorden for bestyrelsen i Fors Holding A/S.
- Vedtægter for Fors Holding A/S, Fors A/S og netselskaberne i Fors-koncernen.
- Lov nr. 469 af 12/06/2009 – Lov om vandsektorens organisering og økonomiske forhold Vandsektorloven (med efterfølgende revisioner).
- LBK nr. 633 af 07/06/2010 – Bekendtgørelse af lov om betalingsregler for spildevandsforsyningselskaber mv. (med efterfølgende revisioner).

### Høring:

-

### Fors A/S vurdering:

Fremdriften på anlægsprojekterne er gået væsentlig over forventning i Q4. På trods af store ændringer i løbet af året, COVID-19 og et igangværende byggeboom, er vi kommet i mål med 93 % af anlægsbudgettet på spildevand. Resultatet betragtes som meget godt.

I 2020 har vi generelt i Fors A/S formået at gennemføre investeringer svarende til det oprindelige budget, hvilket ikke var forventningen ved afrapporteringen for Q3. Afskrivningerne er imidlertid kun steget marginalt i forhold til forventningerne i Q3, da vi nu afskriver efter ibrugtagningstidspunktet og ikke efter et fuldt år.

Af ejerstrategien fremgår det, at ejerkommunerne forventer, at Fors A/S udbygger forsyningsinfrastrukturen i overensstemmelse med kommunernes byudviklingsplaner, herunder kommunernes lokalplanlægning. Det forventes desuden, at Fors A/S aktivt arbejder for og prioriterer kommunernes byudviklingsplaner, så byudviklingen kan ske i den takt, der er forudsat i kommunernes planlægning, og som national regulering af forsyningssektoren muliggør det.

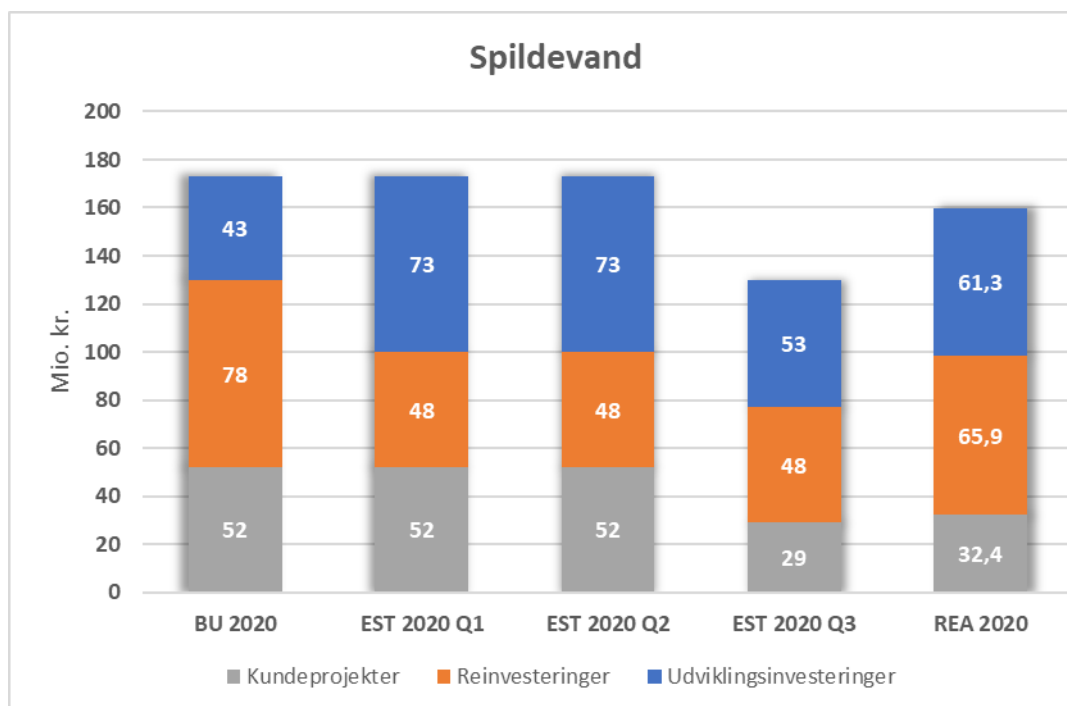
Dette element af ejerstrategien er typisk det, som Fors A/S karakteriserer 'kundeprojek-

ter'. For at sikre ejernes forventninger har Fors A/S derfor i tidligere år generelt budgetteret med flere investeringer til kundeprojekter. Erfaringerne viser imidlertid, at disse kundeprojekter har taget længere tid at realisere end indledningsvis forventet af ejerne. Derfor har der de senere år været forholdsvis store afvigelser fra det forventede investeringer til de realiserede.

I forbindelse med vedtagelsen af budgettet for 2021 har bestyrelsen derfor besluttet at ændre investeringsrammen, så der samlet for Fors A/S budgetteres med en årlig investeringsramme på 200 mio. kr. mod tidligere 250 mio. kr., hvilket betyder, at der ikke er afsat så mange midler til kundeprojekter som tidligere. Hvis der opstår behov for udvidelse af investeringsrammen, vil dette blive forelagt for bestyrelsen, så Fors A/S fortsat kan leve op til intentionerne i ejerstrategien.

#### Økonomi:

Af diagrammet nedenfor ses den samlede anlægsøkonomi for spildevandsselskaberne i Fors-koncernen med budgetterede omkostninger samt realiseret pr. Q4 2020.



#### Anbefaling:

**At** bestyrelsen godkender projektopfølgning Q4.

## **Beslutning for Punkt 38: Projektopfølgning Q4 – Spildevand (B)**

Bestyrelsen godkender projektopfølgning Q4.



Punktet behandles af bestyrelsen for: Fors Holding A/S & Fors-koncernens vandseksker.

Sagsbehandler: **HC**

## Projektopfølgning Q4 – Vand (B)

### Sagsresumé:

Ifølge forretningsordenen skal planer og budgetter løbende kontrolleres, ligesom der skal tages stilling til selskabets likviditet, væsentlige dispositioner, forsikringsforhold, finansieringsforhold, pengestrøm og særlige risici. For at understøtte budgetopfølgningen er der en tilsvarende kvartalsvis projektopfølgning.

### *Budgetopfølgning på anlægsprojekter*

Investeringerne i infrastrukturvirksomheder kan opdeles i tre indsatsområder:

- **Udviklingsinvesteringer** – dvs. investeringer i optimering af eksisterende anlæg, fx nyt økonomisystem, ny pumpestationstyring eller seperatkloakering.
- **Reinvesteringer** – dvs. geninvesteringer i eksisterende anlæg som konsekvens af nedslidning, fx kloakreoveringer.
- **Kundeprojekter** – dvs. projekter, der initieres af kunder, og hvor Fors A/S er forpligtiget til at yde en andel. Primært drejer det sig om byggemodninger, nye stik, fjernvarmeudbygning, kloakering i det åbne land mv. Kundeprojekter kan medføre indtægter i form af tilslutningsbidrag.

Investeringsbudgetterne for 2020 er fordelt efter ovenstående model i nedenstående skema. Budgetopfølgningen tager udgangspunkt i dels præsentation af årets store projekter, dels beskrivelser af betydelige afvigelser siden sidste projektopfølgning.

### Sagsfremstilling:

Projekter igangsættes og afsluttes løbende hen over året – dette for at få et jævnt resourceforbrug.

### *Generel projektopfølgning:*

På vandområdet budgettedes ved årets start med investeringer for samlet 29 mio. kr. i 2020. Pr. Q4 er der realiseret 24 mio. kr., hvilket er 5 mio. kr. mindre end budgetteret.

Fremdriften har været presset størstedelen af året, men med vedvarende fastholdelse af fokus på fremdrift, er lykkedes at komme i mål med mere end forventet ved Q3. Det skyldes især at målerprojektet (udskiftning af vandmålere i Holbæk) indhentede det tabte i tidsplan i løbet af Q4.

En tilslutning af Risø (Kundeprojekt) til vores vandforsyning for ca. 2,5 mio. kr., blev ikke udført, da aftalen endnu ikke er underskrevet. Ligeledes er nogle mindre renoveringsprojekter ikke blevet gennemført pga. manglende medarbejderressourcer.

COVID-19-situationen vurderes at have haft nogen – men ikke stor – betydning for gennemførelsen af projektporteføljen.

### *Projektopfølgning, fokusprojekter*

Bestyrelsen modtager en detaljeret kvartalsvis gennemgang af årets væsentligste projekter. Hvis der er væsentlige afvigelser i forhold til budget, tid og/eller kvalitet, fremgår

Fors A/S  
Betonvej 12  
4000 Roskilde

Tåstrup Møllevej 5  
4300 Holbæk

Tlf.: +45 70 20 20 66

CVR: 33 03 28 38  
EAN: 57 90 00 23 08 321

[www.fors.dk](http://www.fors.dk)

dette af projektredøgørelsen, som gennemgås på bestyrelsesmødet.

Af tabellen fremgår projektøkonomien for årets fokusprojekter.

Selskab	Titel	Start	Slut	Følger tidsplanen	Fase	Risiko for fasen	Budget 2020	Budget for hele projektet	EST ift. Budget for hele projektet
Holbæk	Fjernflæste målere Holbæk	01-01-2018	30-03-2021	▲	UDFØRELSE	●	12.000	15.000	15.000 ●
Roskilde	LEDN. REN. - Københavnsvej (VAND)	01-05-2020	xx-xx-2022	●	OPSTART	●	100	7.500	7.500 ●

#### Retsgrundlag:

- Ejerstrategien.
- Forretningsorden for bestyrelsen i Fors Holding A/S.
- Vedtægter for Fors Holding A/S, Fors A/S og netselskaberne i Fors-koncernen.
- Lov nr. 469 af 12/06/2009 – Lov om vandsektorens organisering og økonomiske forhold Vandsektorloven (med efterfølgende revisioner).

#### Høring:

-

#### Fors A/S vurdering:

Fremdriften for Q4 vurderes tilfredsstillende.

I 2020 har vi generelt i Fors A/S formået at gennemføre investeringer svarende til det oprindelige budget, hvilket ikke var forventningen ved afrapporteringen for Q3. Afskrivningerne er imidlertid kun steget marginalt i forhold til forventningerne i Q3, da vi nu afskriver efter ibrugtagningstidspunktet og ikke efter et fuldt år.

Af ejerstrategien fremgår det, at ejerkommunerne forventer, at Fors A/S udbygger forsyningsinfrastrukturen i overensstemmelse med kommunernes byudviklingsplaner, herunder kommunernes lokalplanlægning. Det forventes desuden, at Fors A/S aktivt arbejder for og prioriterer kommunernes byudviklingsplaner, så byudviklingen kan ske i den takt, der er forudsat i kommunernes planlægning, og som national regulering af forsyningssektoren muliggør det.

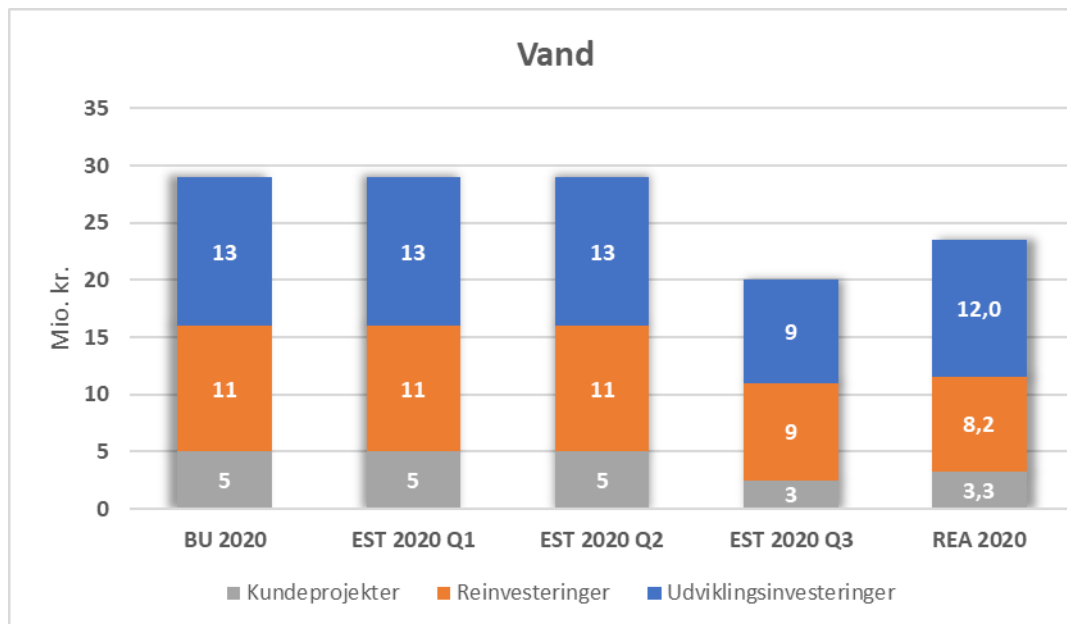
Dette element af ejerstrategien er typisk det, som Fors A/S karakteriserer 'kundeprojekter'. For at sikre ejernes forventninger har Fors A/S derfor i tidligere år generelt budgetteret med flere investeringer til kundeprojekter. Erfaringerne viser imidlertid, at disse kundeprojekter har taget længere tid at realisere end indledningsvis forventet af ejerne. Derfor har der de senere år været forholdsvis store afvigelser fra det forventede investeringer til de realiserede.

I forbindelse med vedtagelsen har budgettet for 2021 har bestyrelsen derfor besluttet at ændre investeringsrammen, så der samlet for Fors A/S budgetteres med en årlig investeringsramme på 200 mio. kr. mod tidligere 250 mio. kr., hvilket bevirker, at der ikke er afsat så mange midler til kundeprojekter som tidligere. Hvis der opstår behov for udvidelse af investeringsrammen, vil dette blive forelagt for bestyrelsen, så Fors A/S fortsat kan leve op til intentionerne i ejerstrategien.

#### Økonomi:

Af diagrammet nedenfor ses den samlede anlægsøkonomi for vandselskaberne i Fors-kon-

cernen med budgetterede omkostninger samt realiseret pr. Q4 2020.



**Anbefaling:**

**At** bestyrelsen godkender projektopfølgning Q4.



## **Beslutning for Punkt 39: Projektopfølgning 2020 Q4 – Vand (B)**

Bestyrelsen godkender projektopfølgning Q4.



Effektiv forsyning,  
til for dig

Punktet behandles af bestyrelsen for: Fors Holding A/S & Fors-koncernens varmeselskaber.

Sagsbehandler: **HC**

## Projektopfølgning Q4 – Varme (B)

### Sagsresumé:

Ifølge forretningsordenen skal planer og budgetter løbende kontrolleres, ligesom der skal tages stilling til selskabets likviditet, væsentlige dispositioner, forsikringsforhold, finansieringsforhold, pengestrøm og særlige risici. For at understøtte budgetopfølgningen er der en tilsvarende kvartalsvis projektopfølgning.

### *Budgetopfølgning på anlægsprojekter*

Investeringerne i infrastrukturvirksomheder kan opdeles i tre indsatsområder:

- **Udviklingsinvesteringer** – dvs. investeringer i optimering af eksisterende anlæg, fx nyt økonomisystem, ny pumpestationstyring eller seperatkloakering.
- **Reinvesteringer** – dvs. geninvesteringer i eksisterende anlæg som konsekvens af nedslidning, fx kloakreoveringer.
- **Kundeprojekter** – dvs. projekter, der initieres af kunder, og hvor Fors A/S er forpligtiget til at yde en andel. Primært drejer det sig om byggemodninger, nye stik, fjernvarmeudbygning, kloakering i det åbne land mv. Kundeprojekter kan medføre indtægter i form af tilslutningsbidrag.

Investeringsbudgetterne for 2020 er fordelt efter ovenstående model i nedenstående skema. Budgetopfølgningen tager udgangspunkt i dels præsentation af årets store projekter, dels beskrivelser af betydelige afvigelser siden sidste projektopfølgning.

### Sagsfremstilling:

Projekter igangsættes og afsluttes løbende henover året – dette for at få et jævnt resourceforbrug.

### *Generel projektopfølgning:*

På varmeområdet budgetteredes ved årets start med investeringer for samlet 83 mio. kr. i 2020. Pr. Q4 er der realiseret 94 mio. kr., hvilket er 11 mio. kr. mere end budgettet.

På varmeområdet har varmepumpen på Bjergmarken fyldt det meste af anlægsbudgettet. Varmepumpeprojektet er kørt godt, men gik over budget i 2020, da nogle udgifter som forventedes afholdt i 2019 i stedet er landet i 2020. Derfor er der samlet brugt ca. 11 mio. kr. mere end budgettet.

COVID-19-situationen vurderes at have haft nogen – men ikke stor – betydning for gennemførelsen af projektporteføljen.

### *Projektopfølgning, fokusprojekter*

Bestyrelsen modtager en detaljeret kvartalsvis gennemgang af årets væsentligste projekter. Hvis der er væsentlige afvigelser i forhold til budget, tid og/eller kvalitet, fremgår dette af projektredøgørelsen, som gennemgås på bestyrelsesmødet.

Af tabellen nedenfor fremgår desuden projektøkonomien for årets fokusprojekter.

Fors A/S

Betonvej 12  
4000 Roskilde

Tåstrup Møllevej 5  
4300 Holbæk

Tlf.: +45 70 20 20 66

CVR: 33 03 28 38

EAN: 57 90 00 23 08 321

[www.fors.dk](http://www.fors.dk)

Selskab	Titel	Start	Slut	Følger tidsplanen	Fase	Risiko for fasen	Budget 2020	Budget for hele projektet	EST ift. Budget for hele projektet
Jyderup	Nyt produktionsanlæg -Jyderup	01-08-2020	30-09-2022	●	OPSTART	●	500	35.000	35.000 ●
Roskilde	LEDN. REN. - Københavnsvej (VARME)	01-05-2020	xx-xx-2022	●	OPSTART	●	935	22.000	22.000 ●
Roskilde	VARMEPUMPE Bjergmarken	01-01-2019	31-12-2020	●	UDFØRELSE	●	59.000	73.000	76.000 ●

#### Retsgrundlag:

- Ejerstrategien.
- Forretningsorden for bestyrelsen i Fors Holding A/S.
- Vedtægter for Fors Holding A/S, Fors A/S og netselskaberne i Fors-koncernen.

#### Høring:

-

#### Fors A/S vurdering:

Fremdriften på projekterne inden for varme er tilfredsstillende.

I 2020 har vi generelt i Fors A/S formået at gennemføre investeringer svarende til det oprindelige budget, hvilket ikke var forventningen ved afrapporteringen for Q3. Afskrivningerne er imidlertid kun steget marginalt i forhold til forventningerne i Q3, da vi nu afskriver efter ibrugtagningstidspunktet og ikke efter et fuldt år.

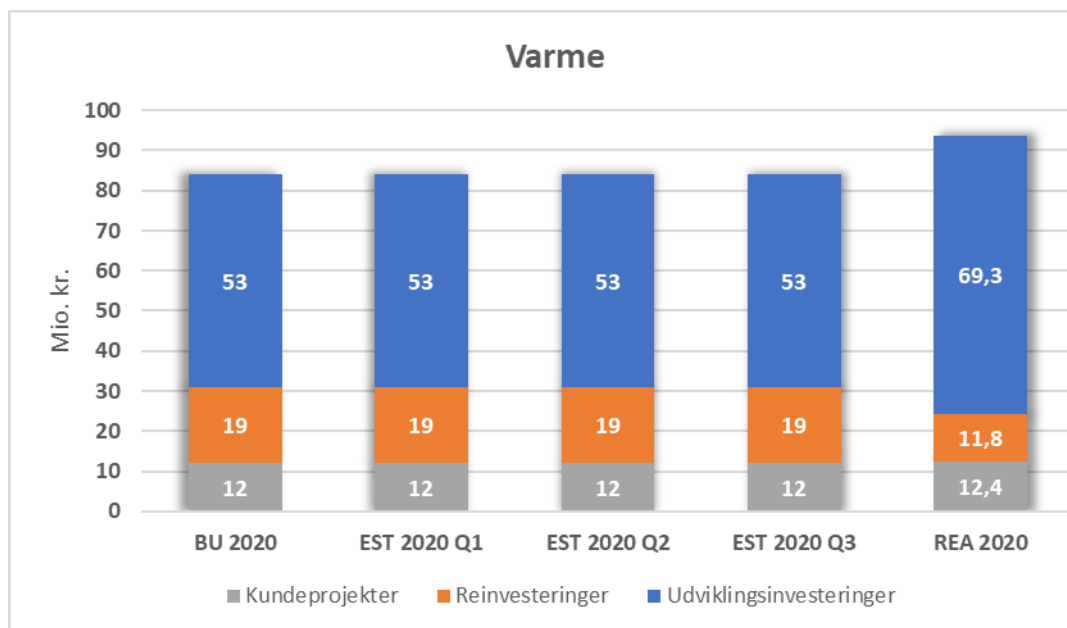
Af ejerstrategien fremgår det, at ejerkommunerne forventer, at Fors A/S udbygger forsyningsinfrastrukturen i overensstemmelse med kommunernes byudviklingsplaner, herunder kommunernes lokalplanlægning. Det forventes desuden, at Fors A/S aktivt arbejder for og prioriterer kommunernes byudviklingsplaner, så byudviklingen kan ske i den takt, der er forudsat i kommunernes planlægning, og som national regulering af forsyningssektoren muliggør det.

Dette element af ejerstrategien er typisk det, som Fors A/S karakteriserer 'kundeprojekter'. For at sikre ejernes forventninger har Fors A/S derfor i tidligere år generelt budgetteret med flere investeringer til kundeprojekter. Erfaringerne viser imidlertid, at disse kundeprojekter har taget længere tid at realisere end indledningsvis forventet af ejerne. Derfor har der de senere år været forholdsvis store afvigelser fra det forventede investeringer til de realiserede.

I forbindelse med vedtagelsen har budgettet for 2021 har bestyrelsen derfor besluttet at ændre investeringsrammen, så der samlet for Fors A/S budgetteres med en årlig investeringsramme på 200 mio. kr. mod tidligere 250 mio. kr., hvilket bevirker, at der ikke er afsat så mange midler til kundeprojekter som tidligere. Hvis der opstår behov for udvidelse af investeringsrammen, vil dette blive forelagt for bestyrelsen, så Fors A/S fortsat kan leve op til intentionerne i ejerstrategien.

#### Økonomi:

Af diagrammet nedenfor ses den samlede anlægsøkonomi for varmeselskaberne i Fors-koncernen med budgetterede omkostninger samt realiserede tal pr. Q4 2020.



**Anbefaling:**

**At** bestyrelsen godkender projektopfølgning Q4.

## **Beslutning for Punkt 40: Projektopfølgning 2020 Q4 – Varme (B)**

Bestyrelsen godkender projektopfølgning Q4.



Effektiv forsyning,  
til for dig

Punktet behandles af bestyrelsen for: Alle selskaber i Fors-koncernen.

## Orientering af interessenter (B)

Sagsbehandler: **BHS**

### Sagsfremstilling:

Bestyrelsen beslutter, om der er punkter på dagsordenen, som skal åbnes. Referat med åbne punkter fremsendes til ejerne.

Ledelsessekretariatet udarbejder nyhedsbrev til medarbejderne om de væsentligste åbne punkter, som bestyrelsen har behandlet.

### **Anbefaling:**

**At** bestyrelsen beslutter, hvilke punkter der skal åbnes.

---

Fors A/S

Betonvej 12  
4000 Roskilde

Tåstrup Møllevej 5  
4300 Holbæk

Tlf.: +45 70 20 20 66

CVR: 33 03 28 38  
EAN: 57 90 00 23 08 321

[www.fors.dk](http://www.fors.dk)

## **Beslutning for Punkt 41: Orientering af interessenter (B)**

Bestyrelsen besluttede at åbne alle dagsordenspunkter. Dog undtaget punkterne 35 og 36 om evaluering af henholdsvis bestyrelse og direktion.



Effektiv forsyning,  
til for dig

Punktet behandles af bestyrelsen for: Alle selskaber i Fors-koncernen.

Sagsbehandler: **BHS**

**Næste møde (O)**

Sagsfremstilling:

Næste møde i bestyrelsen forventes afholdt den 28. juni. Der er tale om et heldagsarrangement med ventet varighed fra kl. 08.00 til klokken 21.00. Mødested udmeldes senere.

---

Fors A/S

Betonvej 12  
4000 Roskilde

Tåstrup Møllevej 5  
4300 Holbæk

Tlf.: +45 70 20 20 66

CVR: 33 03 28 38  
EAN: 57 90 00 23 08 321

[www.fors.dk](http://www.fors.dk)



## **Beslutning for Punkt 42: Næste møde (O)**

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

## Punkt 43: Eventuelt (O)



Effektiv forsyning,  
til for dig

Punktet behandles af bestyrelsen for: Alle selskaber i Fors-koncernen.

**Eventuelt (O)**

Sagsbehandler: **BHS**

Sagsfremstilling:

-

---

Fors A/S  
Betonvej 12  
4000 Roskilde

Tåstrup Møllevej 5  
4300 Holbæk

Tlf.: +45 70 20 20 66

CVR: 33 03 28 38  
EAN: 57 90 00 23 08 321

[www.fors.dk](http://www.fors.dk)

## **Beslutning for Punkt 43: Eventuelt (O)**

Bestyrelsesmedlem Jens Christian Refsgaard udtrykte beklagelse over, at bestyrelsen ikke bliver holdt løbende orienteret om og dermed ikke får mulighed for at drøfte udviklingen i sagen om det påtænkte fælles rensningsanlæg i Fårevejle. Han finder det utilfredsstillende, at det er muligt at finde flere informationer på Facebook end vi får i bestyrelsen. Han vil derfor anmode om, at vi får mulighed for at drøfte sagen på næste bestyrelsesmøde. Søren Rasmussen tilsluttede sig dette.

Direktion og formand tilføjede, at den på ejermødet lovede skriftlige statusredegørelse fra Holbæk Kommune vil blive sendt til bestyrelsen, så snart den er modtaget.