



## Fors Grøn Energi A/S

Betonvej 12  
4000 Roskilde  
CVR-nr. 36936584

## Årsrapport 2023

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
30.04.2024

---

**Rikke Olsen**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2023	15
Balance pr. 31.12.2023	16
Egenkapitalopgørelse for 2023	18
Pengestrømsopgørelse for 2023	19
Noter	20
Anvendt regnskabspraksis	22

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Fors Grøn Energi A/S  
Betonvej 12  
4000 Roskilde

CVR-nr.: 36936584  
Hjemsted: Roskilde  
Regnskabsår: 01.01.2023 - 31.12.2023

## Redegørelser på virksomhedens hjemmeside

Redegørelse for samfundsansvar:  
<https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2024/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport-2023.pdf>

## Bestyrelse

Majken Damkjær Simonsen, formand  
Henrik Gert Correll  
Steen Lindhardt

## Direktion

Steen Lindhardt, adm. dir.

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
2300 København S

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 for Fors Grøn Energi A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Roskilde, den 16.04.2024

## Direktion

**Steen Lindhardt**  
adm. dir.

## Bestyrelse

**Majken Damkjær Simonsen**  
formand

**Henrik Gert Correll**

**Steen Lindhardt**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Fors Grøn Energi A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fors Grøn Energi A/S for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 16.04.2024

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Per Timmermann**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne18652

**Mogens Michael Henriksen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne23309

# Ledelsesberetning

## Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at varetage el-produktion baseret på vedvarende energi og besidde ejerandele i selskaber, der udøver el-produktionsvirksomhed baseret på vedvarende energi, samt efter bestyrelsens skøn hermed beslægtet virksomhed.

Selskabets aktiviteter skal bidrage til vores målsætning om nedbringelse af CO<sub>2</sub>-udledning.

El-produktionsaktiviteterne udgør i hovedsagen følgende:

- Interessent med andele i Prøvestenens Vindmøllelaug I/S.
- Interessent med andele i Hanstholm Havn Vindkraft I/S

Prøvestenens Vindmøllelaug har investeret i en Vestas V80-2.0 MW VCS Mark 7 vindmølle. Møllen har en 80 meter rotor og et 67 m tårn og er således 107 m høj målt til vingespidsen.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Fors-koncernen er forsyningsvirksomhed for Holbæk, Lejre og Roskilde kommuner – en samarbejdsmodel, hvor de tre ejerkommuner etablerede et fælles holdingselskab Fors Holding A/S som ejere, og et fælles serviceselskab Fors A/S som leverandør til forsyningselskaberne. Fors A/S er 100 % ejet af Fors Holding A/S.

Vi er ved udgangen af 2023, godt 245 medarbejdere såvel fuld- som deltidsansatte, der leverer vand, fjernvarme, renservand, indsamler affald og driver genbrugspladser. I alt forsyner vi hver dag ca. 194.000 kunder med en eller flere af vores forsyningsydelser. Vi har 71.499 kundeforhold, som aftager én eller flere forsyningsydelser fra os og i alt fakturerer vi vores kundeforhold for 126.186 forsyningsydelser. *Kundeforhold er defineret som det direkte kundeforhold eller den unikke adresse der faktureres for vores ydelser og et kundeforhold kan således være en del af en husstand med flere kunder eller være en boligforening der tæller som et kundeforhold, selvom boligforeningen opkræver grundgebyrer hos 700 kunder. Vi er en multiforsyning, så ét kundeforhold kan blive faktureret for flere forsyningsydelser.*

For Fors-koncernen er det vigtigt, at vi sammen med vores ejerkommuner hver dag arbejder målrettet på at omsætte visioner til konkrete, bæredygtige tiltag, så vi i fællesskab kan omsætte den lidt abstrakte klimadagsorden til noget lokalt.

2023 bød på flere begivenheder i samfundet omkring os, hvor Danmark og dermed Fors A/S oplevede flere klimahændelser.

## Vand fra oven, fra neden og fra siderne

Vi lever på mange måder i en foranderlig verden. Lige nu oplever vi effekten af de store klimaforandringer. Forandringer, der har indflydelse på vores hverdag og forstærkes år for år. Derfor har vi – og hele branchen – stor fokus på, hvordan vi tilpasser os klimaet. For det er kun den vej, det kan gå. Det bliver ikke klimaet, der tilpasser sig os. Vi er nødt til at have det lange lys på, når det kommer til investeringer i fremtidens forsyning og i den nye hverdag, vi ser ind i. Investeringer, der gør, at selv om der kommer vand fra oven, fra neden og fra siderne, så kan vores kunder trygt stole på deres forsyning; at vi har styr på det, som vi er eksperter til. Det gælder både at behandle og aflede øgede mængder af spildevand og regnvand, så det belaster naturen mindst muligt – men også at sikre det rene drikkevand for fremtidige generationer. Vi sikrer med rettidig omhu og høj faglighed, at vores kunder trygt kan overlade en vigtig – men usynlig – del af hverdagen til os.



## Fjernvarme som nyt forretningsområde

Foranderligheden illustreres også med den store og pludselige efterspørgsel på fjernvarme, som udfordrede en branche, der ellers har levet et stille liv uden for det politiske rampelys. Fjernvarme er i den grad blevet et nyt forretningsområde hos Fors A/S, selvom vi i mange år har arbejdet med fjernvarme. Tidligere har vi nemlig primært arbejdet med vedligehold og drift af eksisterende fjernvarmeanlæg. Fjernvarme, som i øvrigt blev etableret i 70'erne som svar på datidens energikrise. Nu er der igen tale om storskala udbygning af fjernvarmenettet som modsvar på en energi- og sikkerhedskrise. Men i dag er fjernvarme en vare, der skal sælges i konkurrence med andre løsninger – det er nyt. Men det er også spændende. Og arbejdet knytter sig til et kæmpe potentiale for naturgasfortrængning i vores forsyningsområde. Dét motiverer, og medarbejderne har taget handskerne på med at få de godkendte byer i Roskilde Kommune og Holbæk Kommune tilkøbt fjernvarme. Vi har løbende efterlyst flere værktøjer fra Christiansborg i form af incitamenter til kunderne til at tilvælge fjernvarme – slutdato for naturgas, længere afskrivningsperiode, større fjernvarmepulje – for hvis deres ambition om at udfase naturgassen skal lykkes, så er de også nødt til at gøre fravalget af naturgas til det lette valg. I mellemtiden knokler vi ufortrødent videre. Læringskurven har været stejl, og vi er ikke hundredmetermestre – endnu. Men vi lærer, og vi udvikler os dag for dag i arbejdet med udrulning af fjernvarme. Også her har vi nemlig det lange lys på, og vi tror på, at fjernvarme er den rette investering i en grønnere fremtid for os alle med øget forsyningsikkerhed.

## Sammen er vi stærkest

Vi tror på samarbejde. Vi tror på, at sammen når vi længst og bedst i mål. Samarbejde er en del af vores DNA – vi kan ikke løse de grønne udfordringer alene. Derfor skal vi være det naturlige valg som samarbejdspartner og indgå partnerskaber, der gør os endnu bedre. Derfor er samarbejdet med vores kunder også noget, der ligger os dybt på sinde. I 2023 gentog vi succesen med Kundeforum. Kundeforum består af en fast gruppe af vores privat- og erhvervs-kunder samt personer med særlige, faglige kompetencer. Tanken er, at diversiteten skal være med til at forbedre og fremtidssikre Fors A/S som virksomhed. Samtidig er tanken, at Kundeforums stemme underbygger og kvalificerer bestyrelsens beslutninger og bidrager med sparring og perspektivering på aktiviteter og forhold, der har betydning for vores kunder og Fors A/S udvikling.

Det gælder også for vores arbejde med kundeoplevelser, som vi arbejder strategisk med. Vi har fokus på at indsamle kvalitative og kvantitative data, der gør, at vi hele tiden bliver bedre. Det er til gavn for vores kunder og i fremtidssikringen af vores hverdag inden for vand, spildevand, varme og affald. Sammen er vi nemlig stærkest.

## Det sociale ansvar

Hos Fors A/S har vi altid haft fokus på sociale ansættelser. Det kan være arbejdsprøvning, flexjobbere, personer i samfundstjeneste og praktikanter, samt at vi derudover har fokus på elever. Vi mener nemlig, at det er vigtigt at bidrage til at uddanne den næste generation. Både for at give viden videre, men i høj grad også for at få viden fra næste generation, som kan bidrage med nyt. Det ser vi som en kæmpe værdi for Fors A/S. Og det giver os en fordel i en tid præget af øget efterspørgsel på og konkurrence om medarbejdere. Efterspørgsel på kloge kolleger, som har lyst til at beskæftige sig med forsyning. Vi har nemlig erfaret, at flere af vores elever bliver fastansat efter deres elevtid. Det er et godt tegn, at de har lyst til at blive – og en gevinst for os som virksomhed, at de ønsker at fortsætte samarbejdet med os. Win-Win. Det er også en investering i fremtidens forsyning.

Det er nemlig med samarbejde, vi kommer længst.

*Hvis du vil gå hurtigt, så gå alene. Hvis du vil gå langt, så gå sammen.*

Og hos Fors A/S tænker vi de langsigtede løsninger. Det kræver, at vi går sammen. Sammen med vores kunder. Med vores ejere. Og med vores samarbejdspartnere.

## Risikostyring

Ledelsen vurderer, at der ikke er særlige forretningsmæssige risici, som der ligger udover, hvad der må anses for at være almindelige for branchen.

Risikostyring benytter vi i Fors A/S til at blive bevidste om, hvad der kan gå galt hvor – og sætte ind med handling, der sikrer, at det ikke går galt, og hvis noget alligevel skulle gå galt, så har vi lagt en plan for at håndtere det. Vi anvender risikostyringen i det daglige til at øge sikkerheden for, at vi træffer de rigtige valg, og at vi når vores mål.

Gennem risikostyringen skaber vi os et overblik over de usikkerheder, vi skal kende og styre rundt om for effektivt at kunne levere på vores kerneopgaver. Risikostyringen er altså den proces, hvorved vi vurderer og behandler de trusler, vi står overfor. Det være sig finansielle risici, risici i vores anlægsprojekter, miljømæssige risici, sociale risici mfl. Gennem vores ISO-certificeringer arbejder vi målrettet med risikostyring.

### *Finansielle risici*

Selskabet har ingen væsentlige finansielle risici.

### *Styring af cyberrisici*

Et element i risikostyringen, der har fået ekstra fokus, er styring af cyberrisici. Det skyldes den sikkerhedspolitiske situation som følger af, at der er krig i Europa, der har sat ekstra tempo på at øge cyberrobustheden, de kommende krav fra EU i form af NIS2-direktivet, der kommer til at omfatte endnu flere dele af forsyningssektoren, samt gennem en meget høj trussel, som vi også dagligt oplever gennem cyberangreb.

NIS2-direktivet opstiller krav til virksomheders håndtering af cyberrisici, herunder styring, kontrol og tilsyn. Reglerne har en afsmittende effekt på hele forsyningskæden og sætter en streg under det ansvar, der er for at godkende og føre tilsyn med cyberrisici.

I Fors A/S har vi etableret en struktureret tilgang og et standardiseret risikorammeværk for analyse og risikohåndtering af løbende indsamlede sikkerhedsrisici. Konkret betyder det, at vi nu har et rammeværk til vurdering og klassificering af risici indenfor fx IT-systemer. Rammeværket indeholder en klar rolle- og ansvarsfordeling, så risikoejerskabet er kendt i organisationen, og det er risikoejerne, der udarbejder risikovurderinger for deres ansvarsområder.

Med den øgede trussel for cyberangreb har Fors A/S også et øget fokus på IT-beredskab. Når der er en utilsigtet hændelse, har vi en plan for, hvordan vi skal agere. Derfor er vores eksisterende beredskabsplaner udvidet, så de nu også indeholder håndtering af cyberangreb. Derudover har vi indgået aftale med et sikkerhedsfirma, der kan assistere og hjælpe os ved eventuelle angreb og nedbrud. Styring af cyberrisici har i 2023 været et stort fokus i Fors A/S og vil fortsat være det, da truslen for cyberkriminalitet desværre er kommet for at blive.

### *Styring af bæredygtighedsrisici*

Et andet element i risikostyringen der har fået ekstra fokus, er styringen af bæredygtighedsrisici i bred forstand - klima og miljø, socialt ansvar og god selskabsledelse. Det skyldes dels også kommende krav fra EU i form af Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), som Fors A/S vil blive omfattet af.

CSRD opstiller nye krav til, hvordan virksomheder arbejder med både risici og muligheder i forhold til bæredygtighedsdagsordenen, herunder også krav til transparens omkring arbejdet med bæredygtighed, og derfor vil Ledelses- og ansvarlighedsrapporten fra 2025 og frem få en ny struktur, som følger de nye lovkrav.

Bæredygtighedsdagsordenen er dog langt fra ny i Fors A/S, hvor vi længe har arbejdet med Global Compact og udvalgte FN-verdensmål, herunder bl.a. med at sikre en grønnere fremtid, et sundt og sikkert arbejdsmiljø, kundeinvolvering samt partnerskaber med leverandører og andre interessenter.

De kommende krav sætter nu øget fokus på vores arbejde med fx at øge vores robusthed over for klimaforandringer, sikre ordnede arbejdsforhold i vores værdikæder samt vedligeholde en god selskabskultur i Fors A/S.

En central del af CSRD omhandler risikostyring i form af en løbende systematiseret vurdering af væsentlige påvirkninger, risici og muligheder i forhold til en lang række bæredygtighedsspørgsmål – og vurderingen fokuserer både på, hvordan Fors A/S kan påvirke omverdenen, samt hvordan omverdenen kan påvirke Fors A/S.

Vi vil derfor fremadrettet arbejde med at styrke vores løbende vurdering af væsentlige påvirkninger risici og muligheder på bæredygtighedsområdet - og ikke mindst fortsætte mange af de indsatser, som vi er i gang med – fx grundvandsbeskyttelse, udrulning af fjernvarme samt sikre ordnede arbejdsforhold hos os og vores samarbejdspartnere.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Årets resultat på 57 t.kr. anses for tilfredsstillende og som forventet.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Det vurderes ikke, at der er særlig usikkerhed ved indregning af tilgodehavender og kundernes betalingsevne.

### Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Ledelsen vurderer, at der ikke er usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling af selskabets aktiver, passiver samt resultat.

### Forventet udvikling

Selskabet forventer for 2024 et resultat på niveau med 2023.

### Videnressourcer

Fors A/S gennemfører løbende trivselsmålinger: Hvert andet år en større medarbejdertilfredshedsundersøgelse og derimellem mindre medarbejdertilfredshedsundersøgelser (PULS-målinger). I 2023 gennemførte Fors A/S den seneste medarbejdertilfredshedsundersøgelse. Her udgjorde scoren for 'motivation og tilfredshed' 5,98 og 'nærmeste leder' 5,71 på en skala fra 1-7. Dette er på niveau med den tilsvarende undersøgelse i 2021. Medarbejderundersøgelsen gennemføres igen i 2025.

Medarbejdertilfredshedsundersøgelsen blev afholdt sideløbende med den lovpligtige arbejdspladsvurdering, og resultatet af begge undersøgelser blev drøftet i de enkelte afdelinger på workshops faciliteret af en ekstern samarbejdspartner. De to undersøgelser blev gennemført sideløbende, da de har flere fælles snitflader, særligt når det drejer sig om det psykiske arbejdsmiljø.

I 2023 har Fors A/S indkøbt eget system til trivselsmålinger, hvor vi får mere fleksibilitet til at kunne lave nye spørgsmål, flere undersøgelser mv., og hvor det på samme måde fremadrettet er muligt at køre en fælles undersøgelse.

Fors A/S har arbejdet med, hvordan der bevares et højt niveau af medarbejdertilfredshed, som i sidste ende skal bidrage til at sikre tilknytningen af medarbejderne. PULS-målingerne er som tidligere nævnt mindre omfangsrige, men gennemføres til gengæld langt hyppigere end medarbejdertilfredshedsundersøgelsen. PULS-målingerne

forekommer op til fire gange om året. I 2023 har der været gennemført tre PULS-målinger. Generelt vises scorer motivationen blandt kollegerne lige over 6 på en skala fra 1-7: 6,01 i maj; 6,09 i august og 6,04 i november.

Det generelle sygefravær i Fors A/S for 2023 var 4,18 %, hvilket er på niveau med 2022.

Antallet af kompetencedage pr. medarbejder var i 2023 i gennemsnit 9,32 og altså højere end målsætningen på seks kompetencedage. Det tilsvarende tal i 2022 var 9,90. Tallet fra 2022 er noget højere end beskrevet i Ledelses- og ansvarlighedsrapporten for året. Dette skyldes, at Fors A/S har vasket data på området i mellemtiden, hvorfor der tilrettes bagud her.

Fors A/S måltal for sociale ansættelser var i 2023 på 40. Vi nåede 47.

### Miljømæssige forhold

Fors A/S skal bidrage til bæredygtig udvikling på varme-, vand-, spildevands- og affaldsområdet i vores ejerkommuner og til realisering af ejernes og selskabets mål inden for forsyningsområderne. Fors A/S skal desuden være med til at sætte dagsordenen ved at medvirke til udviklingen og afprøvningen af nye løsninger og forretningsmodeller – både i Fors A/S egne aktiviteter og ved kontinuerligt at påvirke samarbejdspartnere. På den baggrund har vi vedtaget vision inden for vand og spildevand, og vision for henholdsvis varme og affald er under udarbejdelse. Ambitionerne lægger op til en række miljømæssige indsatser som fx at levere CO<sub>2</sub>-neutral fjernvarme i 2025.

Vi er en væsentlig del af vores kunders hverdag, selv om de sjældent tænker over det, og derfor bærer vi sammen med kunderne også et væsentligt ansvar for at give en 'sund natur' videre til vores efterkommere. Arbejdet med den grønne omstilling spiller en betydelig rolle i vores nye strategi, som vi lancerede i 2021. Strategien sætter retningen for, hvordan vi de kommende år skal arbejde målrettet med netop denne prioritet.

Ambitionen i strategien frem mod 2025 er, at vi – gennem stærke partnerskaber – vil sikre fremtidens natur. Dette gør vi gennem et strategisk fokuseret arbejde, hvor vi har valgt at fokusere på fire af FN's Verdensmål:

- 06: Rent vand og sanitet.
- 07: Bæredygtig energi.
- 12: Ansvarligt forbrug og produktion.
- 13: Klimaindsats.

Klimaet forandrer sig og giver mere ekstremt vejr, byerne vokser, og klimabelastningen skal minimeres. Her bidrager vi med løsninger til de store klimaudfordringer. Vi arbejder derfor med klimatilpasning og smarte løsninger, før vi tænker i at udvide kapaciteten.

Det handler om, at vi alle – virksomheder som privatpersoner – er bevidste om, at vi alle bærer et ansvar for, at den natur – som vi værdsætter – også kan nydes af kommende generationer. I fællesskab sikrer vi natur til vores fremtidige generationer – og vi gør det sammen med vores kunder og partnere.

Fors A/S har i forbindelse med certificeringer inden for kvalitet (ISO 9001), miljø (ISO 14001) og fødevarerikkerhed (ISO 22000) opsat en række målsætninger for perioden 2021-2025. Målsætningerne følger de strategiske mål for organisationen, men er desuden suppleret af en øvrig målsætning som foreskrevet særligt i ISO 22000.

Fors A/S strategi består af tre strategiske fokusområder: En grønnere fremtid, Sammen med kunden og Den digitale forretning. I Ledelses- og ansvarlighedsrapporten uddyber vi fremdriften på målsætningerne vedr. En grønnere fremtid, da disse relaterer sig direkte til miljø, klima og bæredygtighed. Desuden suppleres med et

enkelt mål fra Sammen med kunden, og et enkelt ISO-mål vedrørende fødevarerikkerhed, da disse på samme måde er relevante at inddrage.

Flere af de strategiske mål har en kompleksitet, som har skabt behov for nedbrydning i flere delindsatser. Det gør sig blandt andet gældende for målet 'Vi reducerer vores klima- og energibelastninger svarende til 50 %', hvoraf fx indsatsen for at nedbringe lattergas og metan er delindsatser. Dette mål fremgår direkte som en målsætning i ISO. Fors A/S øvrige strategiske mål og ISO-målsætninger kan ses på fors.dk.

#### *Beskyt grundvandet*

I 2023 har Fors A/S fortsat arbejdet med at beskytte de boringsnære beskyttelsesområder (BNBO) tæt ved Fors A/S drikkevandsboringer, ved at fortsætte lodsejerdialog, indgå såkaldte dyrkningsaftaler med lodsejere og i samarbejde med partnere opkøbe jord hvor Fors A/S ønsker at beskytte de fremtidige generationers grundvand. Allerede nu får vi gavn af de aftaler, vi har indgået for beskyttelse af BNBO, da de mindsker risikoen for boringsnær forurening.

I fremtiden ønsker Fors A/S at beskytte store dele af de oplande, hvor grundvandet dannes til vores drikkevandsboringer, og derfor arbejder Fors A/S blandt andet på at støtte etablering af drikkevands-skov der, hvor grundvandet dannes og i nærheden af vores boringer. Det gøres gennem partskaber med aktører, der spiller en central rolle i form af, at de gerne vil bidrage til at beskytte grundvand, skov og natur. Der bliver arbejdet på at udvikle partnerskaber med både lokale borgerdrevne organisationer, med lokale private interessenter og med nationale fonde. Samarbejdspartnerne skal blandt andet hjælpe med finansiering af grundvandsbeskyttelse og med at tilpasse den fremtidige arealanvendelse så både grundvand, natur, klima og rekreative interesser bliver tilgodeset bedst muligt.

Ved udgangen af 2023 har Fors A/S indgået frivillige aftaler om grundvandsbeskyttelse på i alt 84 hektar, der bidrager til at beskytte Fors A/S kildepladser. Det betyder, at jorden fremover bliver dyrket uden brug af pesticider. Mange flere dyrkningsaftaler er på vej indenfor BNBO, og det er vigtige skridt henimod en fuld grundvandsbeskyttelse.

Fors A/S har i 2023 udarbejdet et oplæg til pilotprojekt om sekundavand med en tæt samarbejdspartner i lokalområdet. Dernæst er der etableret en sekundavandsløsning i Roskilde Kommune – Maglekilden – hvor opsamling af vand nu kan bruges til vanding af den lokale park. Derudover er der initieret partnerskab med et boligselskab omkring recirkulering af vand, og så har 2023 budt på en foranalyse om såkaldt 'blødt' vand.

#### *Bedre vandmiljø og reduktion af klimapåvirkning*

Fors A/S har et strategisk projekt om reduktion af klimagasser med 50 % i 2025. Lattergas er den dominerende klimagas, hvorfor fokus er på denne. Bjergmarken Renseanlæg har haft målere i procestankene opsat i hele 2023, hvilket betyder, at der kan beregnes en årlig emission. Et helt års målinger medfører også, at vi kan se tydelige trends for, hvad der medfører lattergas 'peaks', og der er blandt andet opsat styring, der reducerer lattergasudledningen. Målingerne på Bjergmarken viser, at renseanlæggets lattergasemissioner er væsentligt højere, end når der beregnes med en standard emissionsfaktor, som Fors A/S tidligere har gjort på anlægget. Der benyttes fortsat standard emissionsfaktorer på de øvrige renseanlæg, da opsætning af målere er bekesteligt.

De seneste to år har vi i Fors A/S arbejdet med at få mere retvisende data for, hvor overløbene befinder sig, men ligeledes for at få kortlagt stofkoncentrationerne i overløbsvandet. I dag har vi derfor meget mere retvisende data for, hvor vi har overløb, og disse data er delt med Miljøstyrelsen og vores ejerkommuner.

Stofbelastningen fra overløb udgør mellem 0,3-0,5 % af den samlede kvælstofbelastning til vores kystnære farvande. Stofbelastningen fra overløb udgør mellem 1,8-3,5 % af den samlede fosforbelastning til vores kystnære farvande.

Fors A/S kigger som næste skridt ind i, hvilke økonomiske konsekvenser det vil have at nedbringe overløbene, og i forlængelse heraf hvorvidt indsatsen vil stå mål med investeringen.

#### *Udbrede den grønne fjernvarme*

Fors A/S har en strategisk målsætning om at få udbredt den grønne fjernvarme. I 2023 indsendte Fors A/S projektforslag for fjernvarme til godkendelse i ejerkommunerne for i alt i ni byer: Holbæk, Svinninge, Tølløse, Osted, Viby, Veddelev, Jyllinge, Gadstrup/Snoldelev samt St. Valby/Ågerup. Økonomien i projekterne kræver, at mindst 70 % af de potentielle varmekunder takker ja til fjernvarme, og derfor er der også ind i 2024 kampagner i de godkendte byer for tilslutning.

I Roskilde og Holbæk er der i alt tilsluttet 638 nye fjernvarmekunder i 2023 (her opgivet i antal af målere).

#### *Beskyttelse af grundvandsressourcen*

Fors A/S har på vandområdet en målsætning om at beskytte grundvandsressourcen, og dette gøres gennem at mindske vandtabet og dermed mindske trækket på grundvandsressourcen. I 2023 var vandtabet i Holbæk Kommune 9 %, i Lejre Kommune 10 % og i Roskilde Kommune 7 %, hvilket lever op til Fors A/S målsætning om maksimalt at have 10 % vandtab. Der er i 2024 særligt fokus på at nedbringe vandtabet i Lejre Kommune. Desuden ses der efter vinteren 2023/2024 med mange frost/tø-perioder et stigende vandtab i både Holbæk Kommune og Roskilde Kommune pga. frostskafer på rør. Fors A/S har fra starten af 2024 haft fokus på at nedbringe vandtabet for at beskytte grundvandsressourcen.

#### *Grøn kommunikation*

Hos Fors A/S har vi også i 2023 haft fokus på grøn kommunikation. Vi ønsker, at vores kunder skal forbinde os med en virksomhed, der arbejder med grønne løsninger for en bedre natur. Derfor har vi produceret en del pressehistorier, som er blevet taget af medierne. Fx har vi haft stort fokus på grundvandsbeskyttelse og samarbejdet med lodsejere. Det er en positiv historie, hvor vi både ønsker at betrygge vores vandkunder om, at vi har styr på vandkvaliteten og fremtiden, men også et signal og en invitation til lodsejere som potentielle samarbejdspartnere. I 2023 var der også fokus på at kommunikere om fjernvarme i byerne Osted og Veddelev for at konvertere til fjernvarme. Kommunikation om fordelene ved fjernvarme og information om, hvorfor fjernvarme er en fornuftig opvarmningsform.

2023 blev året, hvor vi kickstartede arbejdet med en ny hjemmeside. En hjemmeside, der i langt højere grad understøtter vores grønne udviklingsstrategi, men også flere digitale løsninger, der gør, at vores kunder nemmere kan finde svar på spørgsmål. Udtrykket, designet og indholdet kommer til at understøtte vores grønne ambitioner. Den nye hjemmeside bliver lanceret i 2024.

Seneste scoring af kendskab i kundetilfredshedsundersøgelsen var 4,8 i 2022. Ved seneste måling var scoren faldet til 4,7. I 2024 har Fors A/S fokus på at foretage dynamiske kundetilfredshedsmålinger, der giver et her-og-nu-billede, så vi kan være mere proaktive i vores indsatser for at øge kendskabsgraden.

#### *Genanvendelse og direkte genbrug*

Fors A/S har i mange år ligget meget højt på genanvendelse og indsamlingsordning på affald. Ny lovgivning på området med indførelsen af 10 affaldsfraktioner sorteret ved husstandene, er de fleste øvrige kommuner nu også rigtig godt med. Fors A/S ligger fortsat flot i de forskellige sammenligninger, men marginalerne er nu meget

små. De indleverede papirmængder faldet med 30 % de sidste tre år – sandsynligvis pga. den stadig større digitalisering. Træ er ligeledes faldet med 20 %, hvilket med al sandsynlighed hænger sammen med energikrisen det sidste halvandet år.

Det har vist sig svært at opgøre præcist, hvor store mængder der går til direkte genbrug. Vi har i 2023 fokuseret på at få data til at følge dette. Derfor vejer kunderne det, de tager med sig fra vores genbrugsbutik Forlæng & Forær. I 2023 blev der som tidligere nævnt udleveret 140 tons direkte genbrug fra gen-brugspladserne.

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Selskabet samarbejder med branchen, leverandører og uddannelsesinstitutioner omkring udvikling i sektoren. Fors A/S indsats i forhold til forskning og udvikling er beskrevet i selskabets Ledelses- og ansvarlighedsrapport.

### **Redegørelse for samfundsansvar**

Koncernens Ledelses- og ansvarlighedsrapport indeholder redegørelse for samfundsansvar og er tilgængelig på følgende hjemmeside:

<https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2024/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport-2023.pdf>

### **Redegørelse for det underrepræsenterede køn**

Koncernens Ledelses- og ansvarlighedsrapport indeholder redegørelse for det underrepræsenterede køn og er tilgængelig på følgende hjemmeside:

<https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2024/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport-2023.pdf>

### **Redegørelse for politik for dataetik**

Koncernens Ledelses- og ansvarlighedsrapport indeholder redegørelse for politik for dataetik og er tilgængelig på følgende hjemmeside:

<https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2024/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport-2023.pdf>

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Resultatopgørelse for 2023

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Administrationsomkostninger		(33)	(41)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(33)</b>	<b>(41)</b>
Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver		149	507
Andre finansielle indtægter	2	47	7
Andre finansielle omkostninger		(10)	(4)
<b>Resultat før skat</b>		<b>153</b>	<b>469</b>
Skat af årets resultat	3	(96)	24
<b>Årets resultat</b>		<b>57</b>	<b>493</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		57	493
<b>Resultatdisponering</b>		<b>57</b>	<b>493</b>



# Balance pr. 31.12.2023

## Aktiver

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Andre værdipapirer og kapitalandele		2.911	1.948
<b>Finansielle aktiver</b>	4	<b>2.911</b>	<b>1.948</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>2.911</b>	<b>1.948</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>877</b>	<b>1.644</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>877</b>	<b>1.644</b>
<b>Aktiver</b>		<b>3.788</b>	<b>3.592</b>

**Passiver**

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Virksomhedskapital		500	500
Overført overskud eller underskud		2.704	2.647
<b>Egenkapital</b>		<b>3.204</b>	<b>3.147</b>
Udskudt skat		198	104
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>198</b>	<b>104</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		22	19
Gæld til tilknyttede virksomheder		319	207
Skyldig skat		45	43
Skyldige sambeskatningsbidrag		0	72
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>386</b>	<b>341</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>386</b>	<b>341</b>
<b>Passiver</b>		<b>3.788</b>	<b>3.592</b>
Personaleomkostninger	1		
Eventualforpligtelser	6		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	7		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	8		
Koncernforhold	9		

# Egenkapitalopgørelse for 2023

	Virksomheds- kapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	500	2.647	3.147
Årets resultat	0	57	57
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>500</b>	<b>2.704</b>	<b>3.204</b>

# Pengestrømsopgørelse for 2023

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Driftsresultat		(33)	(41)
Ændringer i arbejdskapital	5	44	360
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>11</b>	<b>319</b>
Modtagne finansielle indtægter		47	0
Betalte finansielle omkostninger		(10)	0
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>48</b>	<b>319</b>
Køb af finansielle aktiver		(1.440)	0
Modtagne udbytter		625	200
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(815)</b>	<b>200</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(767)</b>	<b>519</b>
Likvider primo		1.644	1.125
<b>Likvider ultimo</b>		<b>877</b>	<b>1.644</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		877	1.644
<b>Likvider ultimo</b>		<b>877</b>	<b>1.644</b>

# Noter

## 1 Personalemkostninger

Selskabet har indgået kontrakt med Fors A/S om levering af drift, vedligehold, administration samt anlægsrelateret ydelser. Alle medarbejder i koncernen er ansat i Fors A/S, hvorfor selskabet ingen personaleomkostninger har.

## 2 Andre finansielle indtægter

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Renteindtægter i øvrigt	47	7
	<b>47</b>	<b>7</b>

## 3 Skat af årets resultat

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Aktuel skat	0	72
Ændring af udskudt skat	94	(70)
Regulering vedrørende tidligere år	2	(26)
	<b>96</b>	<b>(24)</b>

## 4 Finansielle aktiver

	Andre værdipapirer og kapital- andele t.kr.
Kostpris primo	1.558
Tilgange	1.440
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.998</b>
Opskrivninger primo	390
Dagsværdireguleringer	(477)
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>(87)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.911</b>

## 5 Ændring i arbejdskapital

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Ændring i leverandørgæld mv.	44	360
	<b>44</b>	<b>360</b>

## 6 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Fors Holding A/S som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstkatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

## 7 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Fors Holding A/S, Roskilde

Roskilde Kommune, Roskilde

Holbæk Kommune, Holbæk

Lejre kommune, Lejre

## 8 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Alle transaktioner med nærtstående parter i regnskabsåret er gennemført på normale markedsvilkår

## 9 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab:

Fors Holding A/S, Roskilde

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, der benyttes i administrationen af virksomheden.

### Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver omfatter afkast i form af renter, udbytte o.l. af finansielle anlægsaktiver, der ikke er kapitalandele i tilknyttede eller associerede virksomheder.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

## Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med Fors Holding A/S og dets datterselskaber. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balancen

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter kapitalandele i Prøvestenens Vindmøllelaug I/S, der måles til dagsværdi på balancedagen.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i henholdsvis den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv og afvikling af den enkelte forpligtelse.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Skyldig og tilgodehavende skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

### Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

## Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af



virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, herunder leasingforpligtelser, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Mogens Michael Henriksen

DELOITTE STATS-AUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR:

33963556

Revisor

Serienummer: 0529e9da-5d55-4fd2-a4de-d2c4de49bcab

IP: 163.116.xxx.xxx

2024-04-19 07:07:05 UTC



## Steen Lindhardt

Adm. direktør

Serienummer: 21d4c81d-4393-4fe4-bc49-e785c9be35ce

IP: 80.208.xxx.xxx

2024-04-21 05:17:21 UTC



## Steen Lindhardt

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 21d4c81d-4393-4fe4-bc49-e785c9be35ce

IP: 80.208.xxx.xxx

2024-04-21 05:17:21 UTC



## Per Timmermann

DELOITTE STATS-AUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR:

33963556

Revisor

Serienummer: e429259c-2569-4ae3-923c-101fcadf0868

IP: 163.116.xxx.xxx

2024-04-22 07:24:38 UTC



## Majken Damkjær Simonsen

Bestyrelsesformand

Serienummer: 9e06ab3d-69ec-4598-be5c-39a31930feae

IP: 188.180.xxx.xxx

2024-04-22 09:36:26 UTC



## Henrik Gert Correll

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 23a7a2f9-5dd0-4b0f-bad1-366344d27b8e

IP: 188.180.xxx.xxx

2024-04-23 12:20:22 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**